

**ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
DALAM PENETAPAN HARGA POKOK PRODUKSI
DAN HARGA JUAL PAKAN TERNAK SAPI**

**(Studi Kasus Pada Unit Usaha Pakan Ternak Koperasi KPGS Cikajang
Garut-Jawa Barat).**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen pada Institut Koperasi Indonesia**

Disusun oleh:

INTY RACHMAWATI

C1140362

Dosen Pembimbing :

Dr. Eka Setiajratnika. SE., M.Si



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

2018

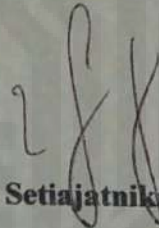
LEMBAR PENGESAHAN

**JUDUL SKRIPSI : ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
DALAM PENETAPAN HARGA POKOK PRODUKSI
DAN HARGA JUAL PAKAN TERNAK SAPI**
(Studi kasus pada Unit Usaha Pakan Ternak Koperasi KPGS
Cikajang-Garut, Jawa Barat)

NAMA : INTY RACHMAWATI
NRP : C1140362
PROGRAM STUDI : S-1 MANAJEMEN
KONSENTRASI : MANAJEMEN KEUANGAN

Menyetujui dan Mengesahkan,

Pembimbing




Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si

Direktur Program Studi S-1 Manajemen,



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc



“Ilmu itu lebih baik daripada harta. Ilmu menjaga engkau dan engkau menjaga harta. Ilmu itu penghukum (hakim) dan harta terhukum. Harta itu kurang apabila dibelanjakan tapi ilmu bertambah apabila dibelanjakan. (Ali bin Abi Thalib)”

IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Penulis yang bernama lengkap Inty Rachmawati di lahirkan di Bandung pada tanggal 30 Juni 1996. Anak ke dua dari empat bersaudara dari pasangan Bapak Taufik Hidayat dan Ibu Nining Dindawati.

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mendapatkan ilmu dari pendidikan yang telah penulis selesaikan.

Pendidikan formal yang telah penulis selesaikan adalah :

1. Tahun 2002 lulus dari Taman Kanak-kanak (TK) Kartika Siliwangi, Cicalengka;
2. Tahun 2008 lulus dari Sekolah Dasar Negeri (SDN) 7 Cicalengka;
3. Tahun 2011 lulus dari Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Cicalengka;
4. Tahun 2014 lulus dari Sekolah Menengah Atas (SMA) Bina Muda, Cicalengka.

Penulis mencatatkan diri sebagai mahasiswa dengan mengambil konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada tahun 2014.

Pengalaman organisasi yang telah diikuti yaitu :

1. Anggota DKM Daarul Ikhwan IKOPIN pada tahun 2014 s/d 2015
2. Anggota Ikopin Badminton Club (IBC) pada tahun 2015 s/d 2016

ABSTRACT

Inty Rachmawati (C1140362), Analysis of Production Cost Control in determining cost of goods production and sale price, Case study at Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang-Garut, Jawa Barat, under guidance of Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si.

This research was performed to control the cost of production analysis at consentrated feed unit in Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang. This needs do be analyzed further to find out what factor made the production cost control has not been effective and affecient, and in the future be entered for management of the cooperative to make easy determine cost of goods production and sale price.

In this thesis, the writer will compare between company's budget and production cost that has been realized and also anlyze variences to tendency which occured. The result of research shows that the use of budget is must be followed with deeper variences analyzing in order to find out the cause of tendency. In the future we can take the step that needed to minimize unfavorable variance. So, the function of budget as a planning and controlling deviceis become effective and effecient.

Keyworld : Cost Control, Cost of Production, Cost of Goods Production, Sale Price

RINGKASAN

Inty Rachmawati (C1140362), Analisis Pengendalian Biaya Produksi Dalam Penetapan Harga Pokok Produksi Dan Harga Jual Pakan Ternak Sapi. Studi kasus pada Unit Usaha Pakan Ternak Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang-Garut, Jawa Barat, dibawah Bimbingan Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si.

Penelitian ini dilatarbelakangi jumlah produksi, harga pokok produksi pakan ternak pada Unit Pakan Ternak Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang mengalami kenaikan dan penurunan dari tahun 2013 sampai dengan tahun 2017. Hal ini menyebabkan harga jual pakan ternak per Kg pada tahun 2013 sampai 2017 mengalami kenaikan pertahunnya. Dalam pembuatan pakan ternak, struktur biaya produksi terjadinya keadaan inefisien yang lebih dominan dibanding efisien memberikan kesimpulan bahwa pengendalian biaya produksi pada Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang belum efektif. Hal-hal seperti ini perlu dianalisis lebih lanjut untuk mengetahui faktor-faktor apa saja yang menjadikan pengendalian biaya produksi belum efektif dan efisien serta dimasa mendatang memudahkan koperasi menentukan harga pokok produksi sekaligus menentukan harga jual.

Dari hasil penelitian ini, pada struktur biaya produksi pakan ternak masih banyak yang belum terkendali. Diantaranya adalah biaya tenaga kerja, dimana nilai anggaran lebih kecil dari realisasi biaya tenaga kerja yang dikeluarkan

koperasi, selisih yang terjadi sebesar Rp 9.381.051,26. Biaya yang perlu dikendalikan lagi adalah biaya *overhead* pabrik dimana anggaran yang sudah dibuat koperasi lebih kecil dibanding realisasi biaya *overhead* pabrik yang dikeluarkan koperasi. Selisih inefisien pada biaya overhead pabrik nilai selisihnya sebesar Rp 6.275.531. Perhitungan harga pokok produksi dengan menggunakan metode *variabel costing* sebesar Rp 2.362,56. Perhitungan harga pokok produksi didapatkan dari penjumlahan unsur-unsur biaya variabel yang dikeluarkan koperasi dalam memproduksi pakan ternak. Harga jual dengan menggunakan metode *Cost plus pricing* pendekatan *variabel costing* menghasilkan nilai harga jual pakan ternak sebesar Rp 2.546,17. Nilai ini merupakan asumsi jika koperasi ingin mengambil keuntungan 1% dari total aktiva Unit Usaha Pakan Ternak Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang. Presentase 1% ini merupakan nilai laba atau SHU terhadap aktiva yang dimiliki. Perbandingan harga jual yang dihitung oleh koperasi dengan perhitungan metode *cost plus pricing* menghasilkan selisih sebesar Rp 53,83. Nilai selisih ini bisa menjadi nilai tambah bagi anggota untuk meningkatkan pendapatan anggota.

DAFTAR ISI

	Halaman
RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah	11
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	12
1.4. Kegunaan Penelitian	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODELOGI PENELITIAN	
2.1. Pendekatan Masalah	14
2.1.1. Perkoperasian.....	14
2.1.2. Pengertian Manajemen Keuangan	32
2.1.3. Biaya	35
2.1.4. Biaya Produksi.....	40
2.1.5. Anggaran	44
2.1.6. Pengendalian.....	50
2.1.7. Biaya Standar	52
2.1.8. Analisis Varians	58
2.1.9. Harga Pokok Produksi.....	63

2.1.10. Harga Jual.....	67
2.1.11. Kerangka Berpikir.....	69
2.2. Metode Penelitian.....	70
2.2.1. Motode yang Digunakan.....	70
2.2.2. Jenis dan Macam Data yang Diperlukan.....	70
2.2.3. Operasionalisasi Variabel.....	71
2.2.4. Sumber Data.....	72
2.2.5. Teknik Pengumpulan Data.....	72
2.2.6. Teknik Pengambilan Sampel.....	73
2.2.7. Analisis Data.....	73
2.2.8. Tempat Penelitian.....	78
2.2.9. Waktu Penelitian.....	78

BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN

3.1 Keadaan Organisasi dan Manajemen.....	79
3.1.1. Sejarah Berdirinya KPGS Cikajang.....	79
3.1.2. Struktur Organisasi KPGS Cikajang.....	83
3.1.3. Keanggotaan.....	98
3.1.4. Kegiatan Usaha KPGS Cikajang.....	101
3.1.4.1. Unit Usaha Susu Sapi Perah.....	102
3.1.4.2. Unit Usaha Pakan Ternak.....	103
3.1.4.3. Unit Simpan Pinjam.....	105
3.1.4.4. Unit Usaha Minimarket KPGS.....	107
3.1.4.5. Unit Usaha Pasteurisasi & Cika Milk.....	108
3.1.5. Keadaan Permodalan dan Keuangan KPGS Cikajang.....	110
3.1.5.1. Keadaan Permodalan KPGS Cikajang.....	110
3.1.5.2. Keadaan Keuangan Koperasi.....	116
3.1.6. Instansi dan Organisasi Terkait.....	120
3.2. Keadaan Umum Wilayah Kerja KPGS Cikajang.....	123

3.2.1. Keadaan Fisik dan Geografis	123
3.2.2. Keadaan Sosial	123
3.2.3. Keadaan Ekonomi	124
3.3. Konsep Implementasi Jatidiri Koperasi Pada KPGS Cikajang	124
3.3.1. Konsep Implementasi Jatidiri Koperasi dengan Metode <i>ICA Grid Model</i>	124
3.3.2. Implmentasi Jatidiri KPGS dengan <i>ICA Grid Model</i>	131
3.3.3. Konsep Implementasi Jatidiri Koperasi KPGS Cikajang...	134

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Analisis Pengendalian Biaya Produksi	139
4.1.1. Biaya Standar Bahan Baku	139
4.1.2. Biaya Standar Tenaga Kerja Langsung	141
4.1.3. Biaya Standar <i>Overhead</i> Pabrik.....	143
4.2. Penentuan Harga Pokok Produksi Pakan Ternak Pada Unit Usaha Pakan Ternak Koperasi KPGS	150
4.3. Perhitungan dan Perbandingan Harga Jual Pakan Ternak Pada Unit Usaha Pakan Ternak Koperasi KPGS	152
4.3.1. Perhitungan Harga Jual Metode <i>Cost plus pricing</i> Pendekatan <i>Variable Costing</i>	152
4.3.2. Perbandingan Harga Jual Perhitungan Koperasi dengan Metode <i>Cost plus pricing</i>	154

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1. Simpulan	156
5.2. Saran	157

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

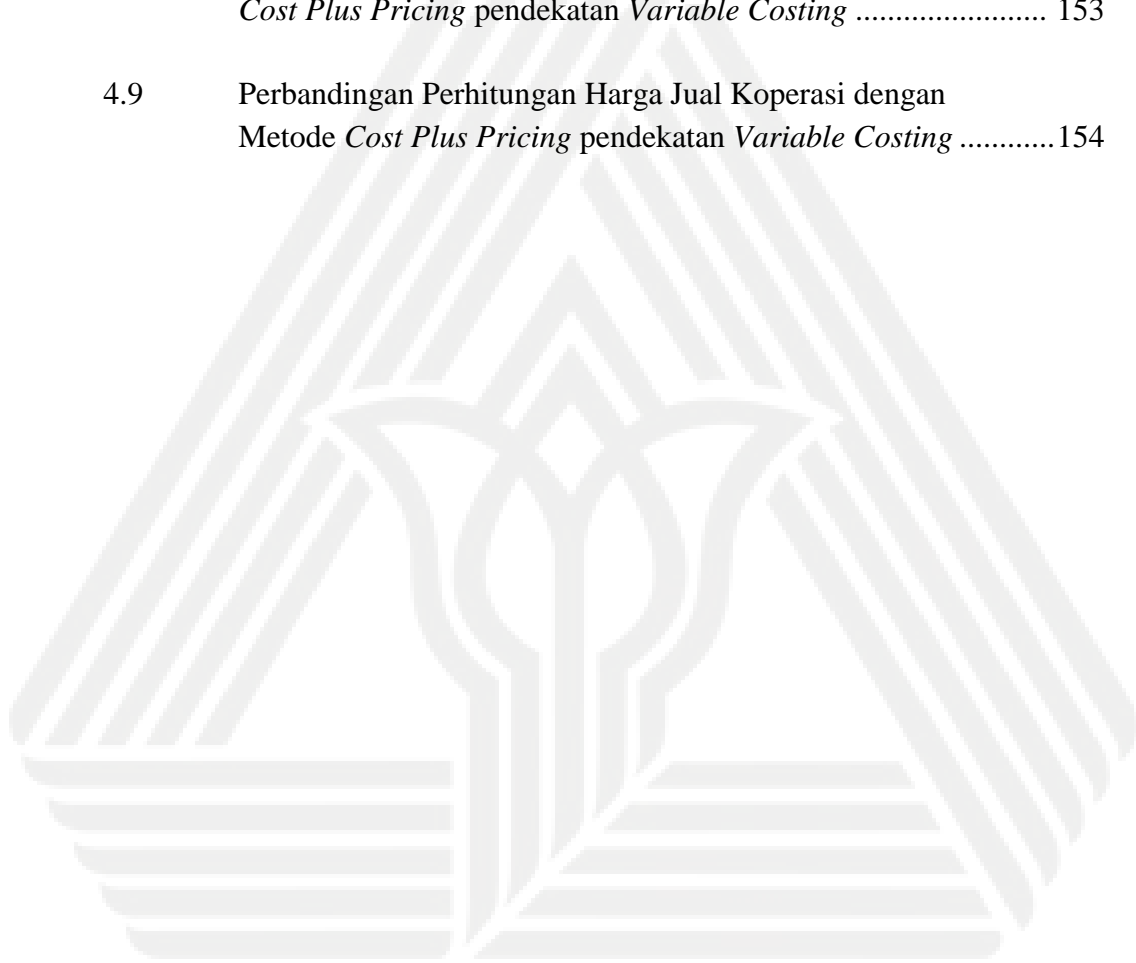
DAFTAR TABEL

Nomor Tabel	Judul	Halaman
1.1	Perkembangan jumlah produksi, Total biaya produksi dan Biaya Produksi Rata-rata Pakan Ternak Sapi di Unit Pakan Ternak KPGS Cikajang Tahun 2013-2017	4
1.2	Perbandingan Harga Jual Pakan Ternak Sapi antara Pesaing dan Unit Pakan Ternak KPGS Cikajang dengan Kandungan Protein 16-18% Tahun 2013-2017	5
1.3	Perbandingan Anggaran dan Realisasi BBB, BTKL dan BOP Pakan Ternak di Unit Pakan Ternak KPGS Cikajang Tahun 2017	7
2.1	Fungsi dan Dampak Ekonomis Terhadap Anggota pada Koperasi Produsen.....	31
2.2	Perhitungan Analisis Varians	61
2.3	Kelebihan dan Kelemahan Metode <i>Full Costing</i> dan <i>Variable Costing</i>	66
2.4	Operasionalisasi <i>Variable</i>	71
2.5	Selisih Anggaran dan Realisasi Produksi	74
2.6	Biaya Bahan Baku yang Dikeluarkan Dalam Periode Produksi	75
2.7	Biaya Tenaga Kerja yang Dikeluarkan Dalam Periode Produksi..	75
2.8	BOP <i>Variabel</i> yang Dikeluarkan Dalam Periode Produksi	76
2.9	Penetapan Harga Jual Pakan Ternak Per Kg	77

2.10	Perbandingan Harag Jual Pakan Ternak	78
3.1	Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang Tahun 2013-2017	100
3.2	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Susu Sapi Perah Koperasi KPGS Periode 2013-2017	102
3.3	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Pakan Ternak Koperasi KPGS Periode 2013-2017	104
3.4	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Simpan Pinjam Koperasi KPGS Periode 2013-2017	106
3.5	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha KPGS Smart Koperasi KPGS Periode 2013-2017	107
3.6	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Pasteurisasi & Cika Milk Koperasi KPGS Periode 2013-2017	109
3.7	Perkembangan Modal Sendiri Koperasi Peternak Garyt Selatan (KPGS) Cikajang Tahun 2013-2017	110
3.8	Kontribusi Masing-Masing Komponen Modal Sendiri Terhadap Totat Modal Sendiri KPGS Cikajang Tahun 2013-2017	111
3.9	Perkembangan Modal Pinjaman KPGS Cikajang Tahun 2013-2017	113
3.10	Kontribusi Masing-Masing Komponen Model Pinjaman Terhadap Total Modal Pinjaman KPGS Cikajang Tahun 2013-2017	114
3.11	Kontribusi Modal Sendiri dan Modal Pinjaman Tehadap Total Modal KPGS Cikajang Tahun 2013-2017	115

3.12	Perkembangan Likuiditas KPGS Cikajang Tahun 2013-2017	117
3.13	Perkembangan Rasio Solvabilitas KPGS Cikajang Tahun 2013-2017	118
3.14	Perkembangan Rasio Rentabilitas KPGS Tahun 2013-2017	119
3.15	Alternatif Jawaban pada Pernyataan <i>ICA Grid Model</i>	130
3.16	Kinerja KPGS Cikajang Berdasarkan Jatidiri Koperasi	131
3.17	Kinerja KPGS Cikajang Berdasarkan Daya Saing	132
3.18	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Pada KPGS Cikajang.....	135
3.19	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada KPGS Cikajang	136
4.1	Pemakaian Bahan Baku di Unit Usaha Pakan Ternak KPGS Cikajang Tahun 2013-2017.....	140
4.2	Harga Bahan Baku di Unit Usaha Pakan Ternak KPGS Cikajang Tahun 2013-2017.....	141
4.3	Jam Kerja Langsung di Unit Usaha Pakan Ternak KPGS Cikajang Tahun 2013-2017.....	142
4.4	Biaya Upah Tenaga Kerja Langsung di Unit Usaha Pakan Ternak KPGS Cikajang bulan Agustus-Desember 2017	143
4.5	Perhitungan Biaya Standar <i>Overhead</i> Pabrik di Unit Usaha Pakan Ternak KPGS Cikajang Tahun 2017.....	144
4.6	Anggaran Biaya Produksi Pakan Ternak di KPGS Cikajang Tahun 2017	144

4.7	Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Pakan Ternak di Unit Pakan Ternak KPGS Cikajang Tahun 2017	145
4.8	Perhitungan Harga Jual Pakan Ternak Metode <i>Cost Plus Pricing</i> pendekatan <i>Variable Costing</i>	153
4.9	Perbandingan Perhitungan Harga Jual Koperasi dengan Metode <i>Cost Plus Pricing</i> pendekatan <i>Variable Costing</i>	154



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Nomor Gambar	Judul	Halaman
2.1	Struktur Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi.....	21
2.2	Mekanisme Permodalan Koperasi di Indonesia.....	26
2.3	Alur Kerangka Berfikir.....	69
3.1	Diagram Model Kisi-kisi (<i>Grid Model</i>).....	127
3.2	Hasil Diagram Model Kisi-kisi (<i>Grid Model</i>) Koperasi KPGS Cikajang.....	133