

**ANALISIS PENENTUAN SUMBER PEMBIAYAAN  
DALAM UPAYA MEMENUHI MODAL KERJA**

**(Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara, Kecamatan  
Lembang, Kabupaten Bandung Barat, Jawa Barat)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi**

**Disusun Oleh:**

**IRNA NURROHMAH**

**C1120200**

**Dosen Pembimbing:**

**Drs. H.Iwan Mulyana, M.Si**



**IKOPIN**

**KOSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN**

**INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

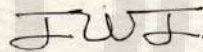
**2018**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul : Analisis Penentuan Sumber Pembiayaan Dalam Upaya Memenuhi  
Modal Kerja (Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung  
Utara)  
Nama : Irma Nurrohmah  
Nomor Pokok : C1120200  
Program Studi : S-1 Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

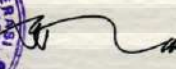
Pembimbing



**Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si**



Program Studi S-1 Manajemen

  
**Drs. L. Ghyanto Purbo Suseno, S.E, M.Si**

IKOPIN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ٦

sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

“Stars can't shine without darkness”

~ **Pinterest**

“Happiness can be found, even in darkest of times, if one only remembers to turn on the light”

~ **Albus Dumbledore**

“Working hard is important. But there is something that matters even more: *Believing in Yourself*”

~ **Harry Potter**

“It's important to remember that we all have magic inside us”

~ **JK Rowling**

“Akan selalu ada perjuangan dalam hidup dimanapun kamu berada”

~ **Shodaime Hokage: Senju Hashirama**

“Ketika kenyataan tidak seperti yang diharapkan yakinlah semua akan dibukakan jalannya, apabila kita terus berusaha”

~ **Godaime Kazekage: Gaara-sama**

“Kita harus lebih kuat dari sehari yang lalu, satu jam yang lalu bahkan satu detik yang lalu”

~ **Rock Lee**

“Jika kau ingin sukses, kau harus bodoh seperti kami yang tidak pernah peduli seberapa besar tembok yang ada di depan”

~ **Jinchuriki Hachibi: Killer Bee**

“Kegagalan juga menyenangkan hidup dengan kepercayaan bahwa cobaan itu berguna untuk menimpa diri sendiri”

~ **Erro Sannin: Jiraya Sensei**

“Takdir setiap manusia memang telah ditentukan sejak mereka lahir, tetapi dengan kerja keras kita dapat mengalahkan takdir”

~ **Nanadaime Hokage & Jinchuriki Kyubi: Uzumaki Naruto**

## RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama lengkap Irna Nurohmah lahir di Bandung Propinsi Jawa Barat pada tanggal 28 Desember 1994 merupakan anak pertama dari tiga bersaudara. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak Atip Hidayat dan Ibu Ai Rohayati. Penulis bertempat tinggal di Lingkungan Bojong, RT 05/RW 02, Kelurahan/Desa Situbatu, Kecamatan Banjar, Kota Banjar, Jawa Barat.

Penulis telah menyelesaikan pendidikan formal pada:

1. Sekolah Dasar Negeri 2 Pangauban Bandung pada tahun 2000 sampai 2006.
2. Sekolah Menengah Pertama Negeri 5 Banjar pada tahun 2006 sampai 2009.
3. Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Banjar Jurusan Pemasaran pada tahun 2009 sampai 2012.
4. Penulis mencatatkan diri menjadi mahasiswa dengan mengambil Konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada tahun 2012 sampai 2018.

Adapun pengalaman bekerja penulis yaitu:

1. Partime di Rijjstafel Resto Desember 2014 sampai Mei 2016.
2. Finance Accounting di PT. Tiga Pilar Sejahtera, Tbk, mulai Mei 2016 sampai Maret 2018 dengan posisi:
  - a. Admin Gudang cabang Kota Banjar-Pangandaran.
  - b. Account Receivable cabang Kota Banjar-Pangandaran.
  - c. General Ledger cabang Tasikmalaya.
  - d. General Ledger and Tax cabang Cirebon.

## **ABSTRACT**

***Irna Nurrohmah, Determination of Financing Sources in Efforts to fulfil Working Capital in Cooperatives (case study at North Bandung Cattle Breeders Cooperative / KPSBU in Lembang District, West Bandung Regency) Under the guidance of Iwan Mulyana.***

*North Bandung Cattle Breeder Cooperative abbreviated as KPSBU is an all-round Cooperative located on Jl. Kayu Ambon No.38, Lembang, West Bandung Regency, West Java with the main activity of producing cow milk. KPSBU Lembang has 5 business units namely milk sales, animal feed sales, milk processing sales, waserda sales, dairy cattle sales and credit.*

*The government has a Sustainable Development Goals (SDGs) program by increasing milk consumption every year. So that in 2017 the demand for cow milk consumption for the people of Bandung City and West Bandung Regency was 69,260,953 liters. This request has not been fulfilled by KPSBU Lembang which only produces 54,459,663.50 liters of milk in 2017, so that there is an unmet demand by KPSBU Lembang in 2017 as many as 14,792,254.75 liters. In 2018 KPSBU Lembang must increase milk production. Increasing the amount of production will be followed by increased production costs, so that cooperatives need additional working capital to increase production.*

*The research method in this case is study case, with the goal to determine of working capital sources to fulfil additional funds needed because of production increase.*

*Based on the results of research on working capital needs, to increase production by 2.57% in 2018, KPSBU Lembang requires new assets of Rp. 2,669,763,428.01 From the total amount of assets needed, Rp. 1,868,639,934.81 comes from an increase in liabilities spontaneously while Rp. 249,352,886.28 was obtained from the reserve fund or SHU was detained. The remaining amount is Rp. 551,770,606.91 obtained by cooperatives by increasing mandatory savings.*

***Keywords: Additional Funds Needed, Working Capital.***

## ABSTRAK

**Irna Nurrohmah**, Penentuan Sumber Pembiayaan Dalam Upaya Memenuhi Modal Kerja Pada Koperasi (studi kasus pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara/KPSBU Di Kecamatan Lembang Kabupaten Bandung Barat) Di bawah bimbingan **Iwan Mulyana**.

Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara disingkat KPSBU adalah Koperasi serba usaha yang berlokasi di Jl. Kayu Ambon No.38, Lembang, Kabupaten Bandung Barat, Jawa Barat dengan kegiatan utama memproduksi susu sapi. KPSBU Lembang memiliki 5 unit usaha yaitu penjualan susu, penjualan pakan ternak, penjualan pengolahan susu, penjualan waserda, penjualan peternakan sapi perah dan perkreditan.

Pemerintah memiliki program *Sustainable Development Goals (SDGs)* dengan meningkatkan konsumsi susu setiap tahunnya. Sehingga pada tahun 2017 permintaan konsumsi susu sapi masyarakat Kota Bandung dan Kabupaten Bandung Barat sebanyak 69.260.953 liter. Permintaan ini belum bisa terpenuhi oleh KPSBU Lembang yang hanya memproduksi susu sebanyak 54.459.663,50 liter pada tahun 2017, sehingga ada permintaan yang belum terpenuhi oleh KPSBU Lembang pada tahun 2017 sebanyak 14.792.254,75 liter. Tahun 2018 KPSBU Lembang harus meningkatkan produksi susu. Meningkatnya jumlah produksi akan diikuti oleh biaya produksi yang meningkat, sehingga koperasi membutuhkan tambahan modal kerja untuk meningkatkan produksi.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah study kasus, dengan tujuan penelitian adalah menentukan sumber modal kerja untuk memenuhi tambahan dana yang diperlukan (*Additional Funds Needed/AFN*) karena adanya peningkatan jumlah produksi.

Berdasarkan hasil penelitian tentang kebutuhan modal kerja, untuk meningkatkan produksi sebesar 2,57% di tahun 2018, KPSBU Lembang membutuhkan aktiva baru sebesar Rp. 2.669.763.428,01. Dari keseluruhan jumlah aktiva yang dibutuhkan, Rp. 1.868.639.934,81 berasal dari kenaikan kewajiban secara spontan sedangkan Rp. 249.352.886,28 diperoleh dari dana cadangan atau SHU ditahan. Sisanya sebesar Rp. 551.770.606,91 diperoleh koperasi dengan meningkatkan simpanan wajib anggota.

*Kata kunci: Additional Funds Needed, Modal Kerja.*

## KATA PENGANTAR



*Assalamual'aikum Warrahmatullahi Wabarrakatuh.*

Puji dan syukur kita panjatkan kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan Hidayah-Nya kepada kita semua. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, serta keluarga dan para sahabatnya, sehingga pada akhirnya penulisan dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Sebagai salah satu syarat untuk meraih Gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Keuangan Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul **“ANALISIS PENENTUAN SUMBER PEMBIAYAAN DALAM UPAYA MEMENUHI MODAL KERJA PADA KOPERASI PETERNAK SAPI BANDUNG UTARA DI KECAMATAN LEMBANG KABUPATEN BANDUNG UTARA”**.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, kerjasama dari berbagai pihak dan berkah dari Allah SWT penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat saya mendalam, perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik moriil maupun materiil dari mulai persiapan hingga penyelesaian laporan ini. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Yang terhormat Dr. H. (HC) Burhanudin Abdullah, MA, selaku rektor IKOPIN
2. Yang terhormat Drs. H. Iwan Mulyawan, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran dan arahan kepada penulis dalam mewujudkan skripsi ini.
3. Yang terhormat Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis.
4. Yang terhormat Dra. Ucu Nurwati, M.Si selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis.
5. Bapak Dr. H. Giyanto Purbo Suseno, S.E, M.Sc selaku ketua program studi S1 yang telah memberikan kemudahan administrasi.
6. Seluruh Staf Dosen yang telah memberikan bantuan dan juga ilmunya selama penulis menyelesaikan studi di IKOPIN.
7. Seluruh karyawan Sekertariat IKOPIN yang telah membantu penulis dalam proses perizinan, seminar, kolokium dan sidang.
8. Segenap pengurus dan karyawan Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara Lembang, terima kasih atas kerjasamanya dalam mendukung kelancaran penelitian ini.
9. Yang tercinta kedua orang tua saya Bapak Atip Hidayat, S.Ag dan Ibu Ai Rohayati, adikku Irma Mardiah dan Muhammad Awaludin Nur Fauzi, sepupuku paling jail Zian Kurniawan Saepurrohman, nenek, kakek dan juga bibi, Ipah Rohimah yang telah memberikan kasih sayang, bantuan, nasihat, semangat dan doanya.



10. Kepada pihak Indofood selaku donatur beasiswa selama tujuh semester belajar di IKOPIN.
11. Seluruh manajemen dan karyawan di Rijstafferl Resto yang telah memberikan warna ketika bekerja partime, terutama Teh Rista yang telah memberikan semangat dalam menyelesaikan study.
12. Seluruh manajemen dan karyawan Tiga Pilar Sejahtera Grup yang telah memberikan saya pengalaman berharga dan memberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi, terutama Pa Andrew dan tim Finance Accounting Jabar yang telah memberikan banyak ilmu dan tukang ngabodor.
13. Teman-teman seperjuangan Mahasiswa Beasiswa Indofood dan kelas C angkatan 2012 IKOPIN.
14. Teman-teman seperjuangan angkatan 2012 Konsentrasi Manajemen Keuangan.
15. Teman-teman saat bimbingan dan yang selalu support hidupku, Teh Selma, Wia, Dude, Siti stick, Elma dan Nira.
16. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, penulisan ucapkan terima kasih. *Syukron katsiron...*

Semoga Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan anugrah-Nya kepada kita semua, serta memberikan balasan yang berlipah ganda atas segala dorongan dan bantuan dari pihak yang selama ini penulis terima. Pada akhirnya penulis

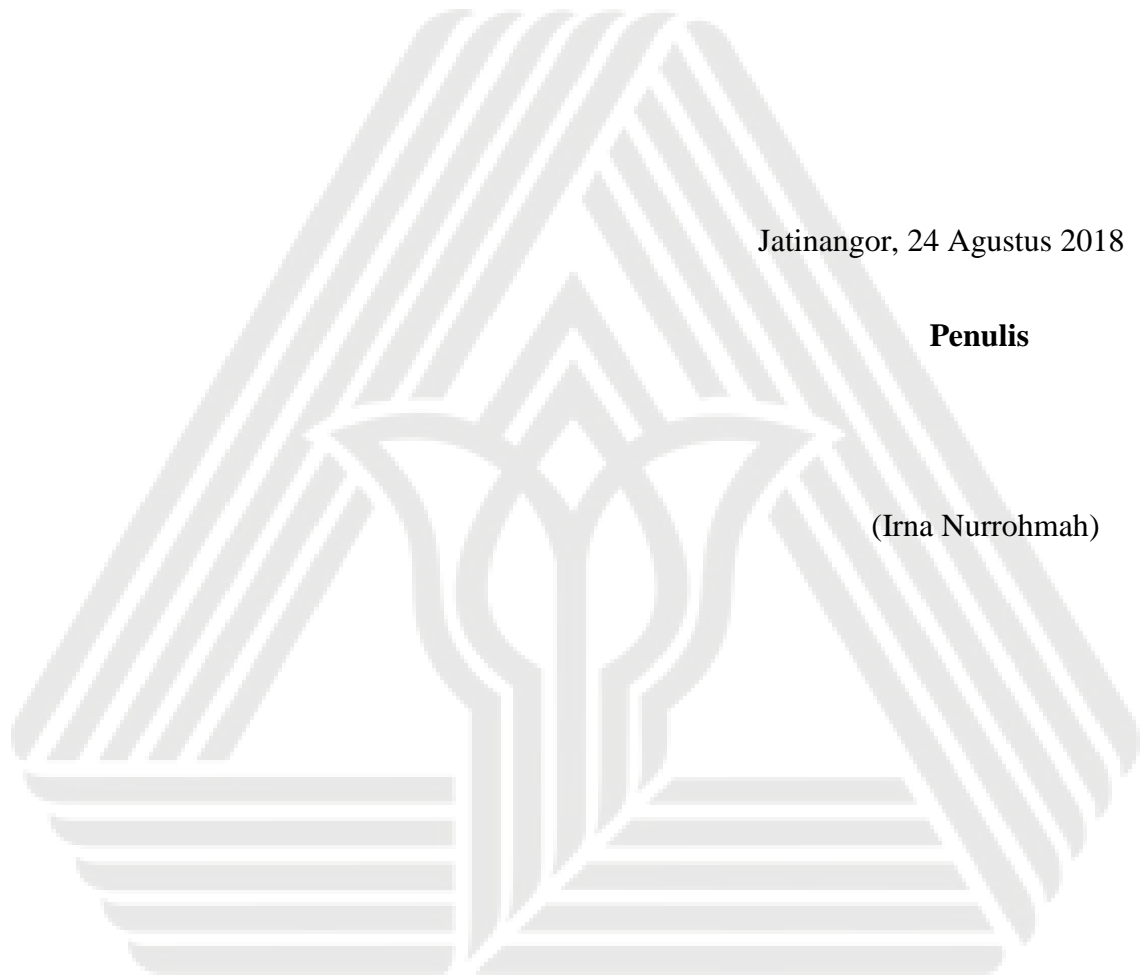
berharap, hasil penyusunan skripsi ini semoga bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi para pembaca.

*Wassalamual'ailum Warrahmatullahi Wabarrakatuh.*

Jatinangor, 24 Agustus 2018

**Penulis**

(Irna Nurrohmah)



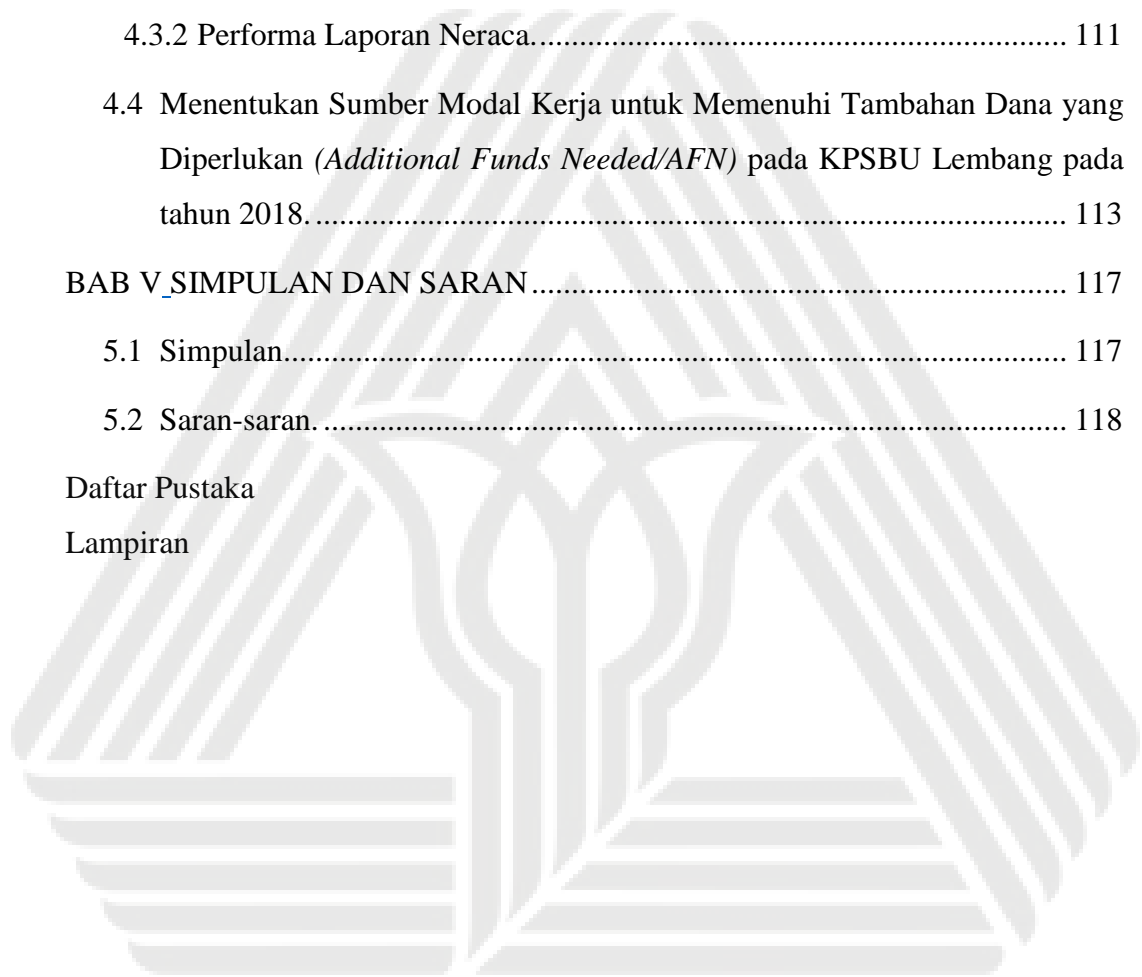
IKOPIN

## DAFTAR ISI

	Halaman
RIWAYAT HIDUP.....	i
<i>ABSTRACT</i> .....	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Maksud dan Tujuan.....	8
1.3.1 Maksud Penelitian.....	8
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Kegunaan Penelitian.....	8
1.4.1 Aspek Pengembangan Ilmu.....	8
1.4.2 Aspek Guna Laksana.....	9
1.5 Tempat Penelitian.....	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	11
2.1 Pendekatan Masalah.....	11
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	11
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	33
2.2 Metode Penenelitiaan.....	53

2.2.1 Metode yang Digunakan.....	53
2.2.2 Data yang Diperlukan .....	53
2.2.3 Analisis Data.....	56
2.2.4 Tempat Penelitian .....	63
2.2.5 Jadwal Waktu Penelitian.....	64
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....</b>	<b>65</b>
3.1 Kedaan Organisasi dan Manajemen.....	65
3.1.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Petenak Sapi Bandung Utara Lembang .	65
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara Lembang	69
3.1.3.Keanggotaan.....	84
3.1.4 Kegiatan Usaha KPSBU Lembang.....	85
3.1.5 Bidang Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	87
3.1.6 Keadaan Permodalan dan Keungan KPSBU Lembang.....	90
3.1.7 Instansi dan Organisasi Terkait .....	95
3.2 Keadaan KPSBU Lembang.....	96
3.2.1 Keadaan Wilayah.....	96
3.2.2 Kedaan Ekonomi .....	97
3.3 Implemantasi Jati Diri Koperasi pada KPSBU Lembang .....	98
3.3.1 Implementasi Definisi Koperasi pada KPSBU .....	98
3.3.2 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi pada KPSBU .....	99
3.3.3 Implementasi Nilai-nilai Koperasi Produsen.....	102
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>104</b>
4.1 Besarnya Estimasi Produksi pada KPSBU Lembang pada tahun 2018. .	104
4.2 Besarnya Pertumbuhan Estimasi Produksi pada KPSBU Lembang pada tahun 2018.....	107

4.3 Besarnya Tambahan Dana yang Diperlukan ( <i>Additional Funds Needed/AFN</i> ) untuk Memenuhi Penjualan pada KPSBU Lembang pada tahun 2018.....	108
4.3.1 Performa Laporan Rugi-laba.....	108
4.3.2 Performa Laporan Neraca.....	111
4.4 Menentukan Sumber Modal Kerja untuk Memenuhi Tambahan Dana yang Diperlukan ( <i>Additional Funds Needed/AFN</i> ) pada KPSBU Lembang pada tahun 2018.....	113
<b>BAB V_SIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>117</b>
5.1 Simpulan.....	117
5.2 Saran-saran.....	118
Daftar Pustaka	
Lampiran	



IKOPIN

## DAFTAR TABEL

Nomor Tabel	Judul	Hal
1.1	Produksi Kotor Susu KPSBU Lembang.....	3
1.2	Sisa Hasil Usaha KPSBU Lembang.....	5
2.1	Tarif Pajak Penghasilan.....	41
2.2	Kriteria Solvabilitas Koperas.....	53
2.3	Operasionalisasi Variabel.....	56
2.4	Analisis Trend Moment.....	57
2.5	Peramalan Sisa Hasil Usaha KPSBU Lembang 2018.....	59
2.6	Peramalan Neraca KPSBU Lembang 2018.....	60
2.7	Perhitungan Rasio Solvabilitas.....	62
2.8	Pengalokasian Modal Kerja KPSBU 2018.....	63
3.1	Revitalisasi KPSBU 2017.....	88
3.2	Kondisi Permodalan KPSBU Lembang 2017.....	91
3.3	Implementasi Definisi Koperasi pada KPSBU Lembang.....	98
3.4	Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi pada KPSBU Lembang.....	100
3.5	Implementasi Fungsi Koperasi Produsen KPSBU Lembang.....	102
4.1	Estimasi Penjualan KPSBU Lembangm 2018.....	105
4.2	Pertumbuhan Penjualan KPSBU Lembang 2018.....	108
4.3	Proyeksi Sisa Hasil Usaha KPSBU Lembang 2018.....	110
4.4	Proyeksi Neraca KPSBU Lembang 2018.....	112
4.5	Penilaian Solvabilitas KPSBU Lembang 2009-2017.....	114
4.6	Proyeksi Neraca KPSBU Lembang 2018 setelah ditambah Modal Kerja.....	116

## DAFTAR GAMBAR

Nomor Gambar	Judul	Hal
2.1	Struktur Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi Dan Kedudukannya Pada Lingkungan Ekonomi Pasar (Hanel:1992, Dielaborasi Oleh Ramudi Arifin) .....	32

