

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN ASET PADA KOPERASI DALAM  
KAITANNYA DENGAN OPTIMALISASI PEMANFAATAN ASET PADA  
UNIT USAHA PRODUKSI**

(Studi Kasus Pada Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie Kecamatan  
Karangnunggal Kabupaten Tasikmalaya Provinsi Jawa Barat)

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Institut Koperasi Indonesia**

**Disusun Oleh:**

**Patrecia Pangabean**

**C1140354**

**Dosen Pembimbing:**

**Drs. Udin Hidayat, M.Ti**



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2018**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi : IMPLEMENTASI MANAJEMEN ASET PADA KOPERASI DALAM KAITANNYA DENGAN OPTIMALISASI PEMANFAATAN ASET PADA UNIT USAHA PRODUKSI**

(Studi Kasus Pada Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie Kecamatan Karangnunggal Kabupaten Tasikmalaya Provinsi Jawa Barat)

**Nama : PATRECIA TIADORA PANGGABEAN**

**No. Pokok : C.1140333**

**Program Studi : S-1 Manajemen**

**Konsentrasi : Manajemen Keuangan**

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Pembimbing**



**Drs. Udin Hidayat, M.Ti**

**Direktur Program Studi**



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Si**

## **MOTTO**

**Yesaya 40:31**

Tetapi orang-orang yang menanti-nantikan TUHAN mendapatkan kekuatan baru: mereka seumpama rajawali yang naik terbang dengan kekuatan sayapnya; mereka berlari dan tidak menjadi lesu, mereka berjalan dan tidak menjadi lelah.

### **Pengkhotbah 3 : 1, 11, 14-15**

Untuk segala sesuatu ada masanya, untuk apa pun di bawah langit ada waktunya.

Ia membuat segala sesuatu indah pada waktunya, bahkan Ia memberikan kekekalan dalam hati mereka. Tetapi manusia tidak dapat menyelami pekerjaan yang dilakukan Allah dari awal sampai akhir.

Aku tahu bahwa segala sesuatu yang dilakukan Allah akan tetap ada untuk selamanya; itu tak dapat ditambah dan tak dapat dikurangi; Allah berbuat demikian, supaya manusia takut akan Dia.

Yang sekarang ada dulu sudah ada, dan yang akan ada sudah lama ada.

### **Praise & Worship**

Bersyukur selalu bagi kasihMu di dalam hidupku

Dan takkan ku ragu atas rencanaMu di masa depanku

Sebagai Bapa yang baik takkan pernah Kau meninggalku

Sebagai Bapa yang sangat baik takkan pernah Kau melupakanku

**(Franky Sihombing)**

Meski gunung di hadapanku tak jua berpindah

Kau berikan ku kekuatan untuk mendakinya

Kulakukan yang terbaikku Kau yang selebihnya

Tuhan selalu punya cara membuat menang pada akhirnya

**(Anastassya Sari Purba)**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis dilahirkan di Sibolga, pada tanggal 07 Oktober 1996 dan merupakan anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Sonedy Panggabean dan ibu Bennaria Saragih.

Pendidikan formal yang telah ditempuh penulis di antaranya :

1. Tahun 2002 lulus dari Taman Kanak-Kanak (TK) Melania, Sarudik, Kabupaten Tapanuli Tengah.
2. Tahun 2009 lulus dari Sekolah Dasar (SD) Santa Melania, Sarudik, Kabupaten Tapanuli Tengah.
3. Tahun 2011 lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) Fatima 1 Kota Sibolga.
4. Tahun 2014 lulus dari Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri 1 Sibolga, Kota Sibolga.
5. Tahun 2014, penulis tercatat sebagai mahasiswi pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada program studi strata satu (S-1) melalui program beasiswa Kementerian Koperasi (KEMENKOP) dengan mengambil konsentrasi Manajemen Keuangan.

Adapun Pengalaman berorganisasi yang diikuti selama menjadi mahasiswi di IKOPIN adalah sebagai berikut :

- Organisasi Internal :
  1. Persekutuan Mahasiswa Kristen dan Katolik Institut Koperasi Indonesia (PMKK) pada periode 2014-2018.

2. Paduan suara Institut Koperasi Indonesia pada periode 2014-2017.

• Organisasi Eksternal :

1. Lembaga Pelayanan Pemimpin Indonesia (LPPI) Jatinangor pada periode 2014-2017.



## **ABSTRACT**

*Patrecia Tiadora panggabean Cooperative Asset Management Implementation in relation to optimizing asset utilization, a case study at the Wangunwatie Rubber Plantation Production Cooperative in Tasikmalaya. Under the guidance of Mr.Udin Hidayat.*

*The purpose of this study is to determine the implementation of the asset management in cooperatives, the benefits of asset optimization and to find out the problems that occur during the implementation of asset management experienced by cooperative so that the causes and ways that might come can be known. And asset optimization can be better in accordance with the theory*

*The phenomenon which is the background of research is the asset decreasing in the KPPKW cooperative in Tasikmalaya Regency from 2015-2017 has decreased or fluctuated due to the expulsion or sale of assets owned by cooperatives to pay debts to other parties such as agencies or banks. The implementation of asset management will be very helpful or beneficial in optimizing the utilization of Cooperative assets. However, even though one aspect of asset management at present can help in optimizing the use of assets for cooperatives in maintaining assets that exist in cooperatives and can be used by members of other asset equipment whose economic life is up but can still be used, it can increase capital and benefits economy that can be felt by members such as service and SHU.*

*The research method used is case study method by describing each related factors through interview, observation and literature study. The object in this research is cooperative KPPKW Tasikmalaya so that the informant in this resech is the manager of cooperative KPPKW Tasikmalaya.the data used is the data report, of KPPKW Tasikmalaya.*

*Based on the results of research and discussion, it can be seen that asset management carried out on cooperatives in asset utilization optimizer has been used the theory that is linked or suggested from the nine asset management functions have been carried out such as the existing theory although not all are appropriate because of the need and capital factors cooperatives are not as efficient and optimal as possible. There is still potential utilization of assets that can be developed again in the future to be one of the efforts to increase economic benefits for its members.*

*Keywords:assets management,Optimization of Assets Utilization.*

## RINGKASAN

PATRECIA PANGGABEAN, Impelementasi Manajemen Aset Dalam kaitanya Optimalisasi pemanfaatan Aset terhadap Koperasi, studi kasus pada Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie Kabupaten Tasikmalaya. Dibawah bimbingan Bapak Udin Hidayat.

Koperasi adalah kumpulan orang-orang yang memiliki kepentingan yang sama, untuk mewujudkan tujuannya dalam peningkatan keadaan ekonominya melalui pembentukan suatu usaha yang dikelola bersama dengan pembagian keuntungan dan pengelolaan usaha yang didasarkan pada prinsip-prinsip koperasi. Berdasarkan hal tersebut, terbentuklah Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwati Kabupaten Tasikmalaya yang disingkat menjadi KPPKW Kabupaten Tasikmalaya pada tanggal 2 Mei 1952. Berdirinya KPPKW Kab.Tsikmalaya bertujuan untuk memanfaatkan kebun karet yang tidak dikelola dan mengutamakan peningkatan kesejahteraan anggota sesuai dengan tujuan koperasi. Semua anggota terdiri dari petani karet yang berdomisili di Wilayah Desa Sukawangun Kecamatan Karangnunggal Kabupaten Tasikmalaya Provinsi Jawa Barat.

Koperasi Perkebunan Karet Wangunwatie Kabupaten Tasikmalaya mengelola unit usaha yang terdiri dari dua unit usaha yaitu unit simpan pinjam dan unit produksi. Melalui unit usaha tersebut koperasi melayani kebutuhan anggotanya.

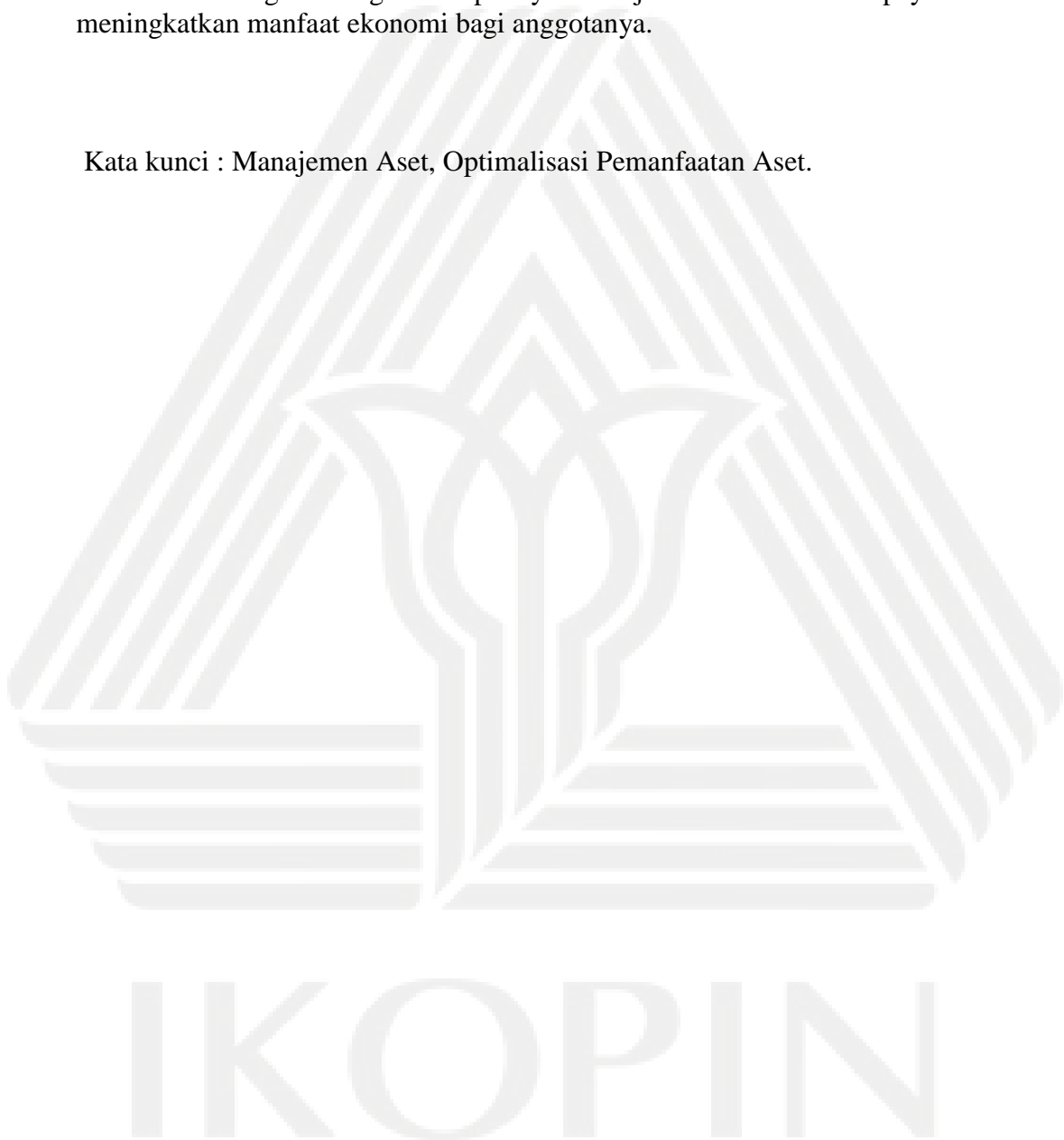
Adapun fenomenan latar belakang penelitian yaitu aset pada koperasi KPPKW Kabupaten Tasikmalaya dari dari tahun 2015-2017 mengalami penurunan atau fluktuatif dikarenakan adanya penghapusan atau penjualan aset yang dimiliki koperasi untuk membayar utang kepada pihak lain seperti instansi atau bank. Dengan adanya implementasi manajemen aset akan sangat membantu atau bermanfaat dalam optimalisasi pemanfaatan aset Koperasi. Namun meskipun salah satu aspek manajemen aset saat ini bisa membantu dalam upaya optimalisasi pemanfaatan aset bagi koperasi dalam pemeliharaan aset yang ada pada koperasi dan bisa dimanfaatkan oleh anggota seperti lahan kosong yang bisa dimanfaatkan dan peralatan aset lainnya yang umur ekonomisnya sudah habis tetapi masih bisa dipergunakan , dengan itu bisa menambah modal dan manfaat ekonomi yang bisa dirasakan oleh anggota seperti pelayanan dan SHU.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus dengan mendeskripsikan setiap faktor-faktor yang terkait melalui wawancara, observasi dan studi pustaka. Objek penelitian ini pada koperasi KPPKW Kabupaten Tasikmalaya dan yang menjadi informan dalam penelitian ini adalah pengurus atau pengelola di KPPKW. Data yang digunakan yaitu data laporan RAT KPPKW Kab.Tasikmalaya.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka dapat diketahui bahwa manajemen aset yang dilakukan pada koperasi dalam pengoptimalisasi pemanfaatan aset telah digunakan teori yang dikaitkan atau disarankan dari

fungsi-fungsi manajemen aset yaitu perencanaan kebutuhan, pengadaan, inventarisasi, legal audit, penilaian, pengoperasian dan pemeliharaan, rejuvenasi, penghapusan, dan pengalihan telah dilaksanakan seperti teori yang ada meskipun tidak semua sesuai karena adanya faktor kebutuhan dan modal koperasi jadi tidak sefisien dan seoptimal mungkin. Masih ada potensi yaitu pemanfaatan aset yang bisa dikembangkan lagi kedepannya menjadi salah satu upaya untuk meningkatkan manfaat ekonomi bagi anggotanya.

Kata kunci : Manajemen Aset, Optimalisasi Pemanfaatan Aset.





## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur hanya dihaturkan kehadirat Tritunggal Allah yang Maha baik, yang telah mencurahkan hikmat, berkat, kesehatan, kekuatan dan kelancaran kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan pendidikan Strata Satu pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dan dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“IMPLEMENTASI MANAJEMEN ASET KOPERASI DALAM KAITANNYA OPTIMALISASI PEMANFAATAN ASET PADA UNIT USAHA PRODUKSI”**

Adapun disusunnya skripsi ini sebagai suatu tugas akhir dalam rangka meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN). Skripsi ini boleh dapat terselesaikan tidak lepas dari dukungan, bantuan, serta motivasi dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus, Tuhan Yang Luar Biasa, yang senantiasa melimpahkan kasih karunia, penyertaan dan berkat-Nya dalam kehidupan penulis juga keluarga dari hari lepas hari. Terima Kasih, karena apa pun yang Engkau perbuat sungguh indah dan nyata dalam setiap kehidupan penulis.
2. Bapak dan Mamak, untuk semua cinta , dukungan, motivasi dan wejangan yang selalu diberikan, terutama doa yang selalu mengikuti kemanapun diriku berada. Terima kasih juga untuk adekku Iyan Feber Panggabean untuk hadir dan menjadi motivasi untuk lulus tepat waktu dan majadi kakak yang baik.

3. Terima kasih buat yang terkasih Putra Simatupang untuk hadir memberikan dukungan dan motivasi selama menempuh pendidikan di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dan dalam proses pembuatan penulisan skripsi. God Bless You.
4. Terima kasih kepada Kemetrian Koperasi dan UMKM yang telah memberikan beasiswa pendidikan bagi penulis sehingga dapat menempuh pendidikan di IKOPIN.
5. Bapak Drs. Udin Hidayat, M.Ti selaku Dosen Pembimbing yang telah berjasa membantu penulis, memberikan arahan, bimbingan dan motivasi dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak DR. Eka Setiajatnika, SE., M.Si selaku dosen penelaah konsentrasi.
7. Ibu Ir. Nanik Risnawati, MS selaku dosen penelaah Koperasi.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang diajarkan kepada penulis. Serta seluruh staf karyawan IKOPIN yang telah memberikan pelayanan selama proses perkuliahan hingga proses penulisan skripsi.
9. Pengurus Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie Kabupaten Tasikmlaya yang telah mengizinkan dan membantu penulis melakukan penelitian.
10. Team skripsisweet Rea, Tiffa, Vivi dan Saleh temen sepenanggungseperjuangan sudah menjadi pengisi cerita selama berada tempat penelitian Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie

(KPPKW). Terima Kasih buat pengalaman yang terlupakan dan untuk semua tawa dan luka yang boleh didapatkan bersama. Semangat terus untuk hari-hari depan.

11. Sahabat terkasih Sinta Pasaribu yang sudah menjadi seorang sahabat yang dari dulu selalu menjadi pengingat, mendukung, memberi saran, memotivasi, nasehat dan yang selalu bawel dalam segala situasi terutama dalam penyusunan skripsi. terima kasih banyak mak sin. semangat terus untuk pekerjaannya God Bless You.
12. Terima kasih untuk adek-adek terkasih yang selama ini mendukung dan membantu. Sanita, ocha dan okta. sukses buat kuliahnya Tuhan memberkati.
13. Sahabat-sahabat-senasib-seperjuangan-sepenanggungan Angkatan 2014 PMKK Vivi, Monita, Sari, Keysia, Rea, Selly, Silvi, Febri, Charlly, dan Fransisco menjadi pengisi cerita selama berada di kampus IKOPIN dan terima kasih buat kerjasama dan kekompakan selama berada dipersekutuan mahasiswa Kristen dan katolik IKOPIN.
14. Terima Kasih untuk adek-adek mentor yang terkasih yang sudah mendukung selama dalam pembuatan skripsi. Tuhan memberkati dan sukses terus buat kuliahnya.
15. Pak Toni dan Kak Linda sebagai pembimbing rohani. Terima kasih untuk semua doa, bimbingan, dan motivasinya sehingga penulis selalu memiliki kekuatan dan bertumbuh di dalam Iman dan pengharapan.

16. Keluarga besar Persekutuan Mahasiswa Kristen dan Katolik (PMKK)

IKOPIN, yang selalu menjadi wadah untuk bertumbuh dan berbuah didalam Dia. Tempat bertemu dengan saudara-saudari yang luar biasa di dalam Tuhan, yang bersama saling mendukung, menguatkan, dan saling mendoakan. Tetap semangat melayani Tuhan, menjadi garam dan terang dunia dimanapun kalian berada.

17. Terima kasih untuk ibuk kosan dan keluarga asrama putri larasati untuk doa dukungan, kenyamanan dan pengalaman yang diberikan selama berada dijatinangor.

Pada akhirnya, disadari sungguh bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan untuk melengkapi skripsi ini.

Jatinangor, 8 agustus 2018

penulis

IKOPIN

## DAFTAR ISI

|  |           |
|--|-----------|
| RIWAYAT HIDUP .....                                  | i         |
| ABSTRACT .....                                       | iii       |
| RINGKASAN .....                                      | iv        |
| KATA PENGANTAR.....                                  | vi        |
| DAFTAR ISI.....                                      | x         |
| DAFTAR TABEL .....                                   | xiv       |
| DAFTAR GAMBAR .....                                  | xv        |
| BAB I PENDAHULUAN.....                               | 1         |
| 1.1 Latar Belakang .....                             | 1         |
| 1.2 Indetifikasi Masalah .....                       | 13        |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....               | 14        |
| 1.4 Kegunaan Penelitian.....                         | 14        |
| 1.5 Tempat Penelitian.....                           | 15        |
| BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN..... | 16        |
| 2.1 Pendekatan Masalah .....                         | 16        |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....                  | <b>16</b> |
| 2.1.1.2 Penggolongan koperasi .....                  | 23        |
| 2.1.1.4 Permodalan Koperasi .....                    | 27        |
| 2.1.2 Pendekatan Manajemen .....                     | <b>30</b> |

|  |   |           |
|--|---|-----------|
| 2.1.3  | Pendekatan Aset .....   | <b>33</b> |
| 2.1.4  | Pendekatan Manajemen Aset .....   | <b>36</b> |
| 2.1.5  | Pendekatan Optimalisasi Aset.....   | <b>44</b> |
| 2.2  | Metode Penelitian.....  | <b>46</b> |
| 2.2.1  | Metode Penelitian yang Digunakan .....  | <b>46</b> |
| 2.2.2  | Data yang Diperlukan (operasionalisasi Konsep/Variabel) .....                                   | <b>46</b> |
| 2.2.3  | Sumber data.....  | <b>47</b> |
| 2.2.4  | Teknik Pengumpulan Data.....  | <b>48</b> |
| 2.2.5  | Operasional Variabel.....   | <b>50</b> |
| 2.2.6  | Rancangan Analisis Data .....   | <b>51</b> |
| <b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....</b> |   | <b>53</b> |
| 3.1  | Keadaan Umum Organisasi.....  | <b>53</b> |
| 3.1.1  | Sejarah Berdirinya Koperasi Produksi Perkebunan Karet<br>Wangunwatie.....                       | <b>53</b> |
| 3.1.2  | Struktur Organisasi Koperasi .....  | <b>57</b> |
| 3.2  | Kegiatan Usaha Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie ...                               | <b>73</b> |
| 3.2.1  | Unit Produksi Karet .....   | <b>74</b> |
| 3.2.2  | Unit Usaha Simpan Pinjam .....  | <b>80</b> |
| 3.3  | Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi Produksi Perkebunan<br>Karet Wangunwatie (KPPKW) ..... | <b>81</b> |

|   |   |            |
|---|---|------------|
| 3.3.1                                   | Keadaan Permodalan Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie (KPPKW) .....     | <b>81</b>  |
| 3.3.2                                   | Keadaan Keuangan Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie (KPPKW) .....       | <b>82</b>  |
| 3.3.3                                   | Sisa Hasil Usaha (SHU) .....  | <b>84</b>  |
| 3.4                                     | Impelementasi Jati Diri Koperasi .....  | <b>85</b>  |
| 3.5                                     | Keadaan Umum Wilayah Kerja.....   | <b>96</b>  |
| 3.5.1                                   | Keadaan Fisik dan Geografis .....   | <b>96</b>  |
| 3.5.2                                   | Keadaan Ekonomi .....   | <b>97</b>  |
| 3.5.3                                   | Potensi Pasar Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie .....                  | <b>97</b>  |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHSAN .....</b> |   | <b>99</b>  |
| 4.1                                     | Impelentasi Manajemen Aset pada Koperasi Produksi Perkebunan Karet Wangunwatie..... | <b>99</b>  |
| 4.1.1                                   | Perencanaan Kebutuhan Aset.....   | <b>101</b> |
| 4.1.2                                   | Pengadaan Aset .....  | <b>102</b> |
| 4.1.3                                   | Inventarisasi Aset .....  | <b>103</b> |
| 4.1.4                                   | Legal Audit Aset .....  | <b>107</b> |
| 4.1.5                                   | Penilaian Aset.....   | <b>108</b> |
| 4.1.6                                   | Pengoperasian dan Pemeliharaan Aset.....  | <b>111</b> |
| 4.1.7                                   | Pembaharuan atau Rejuvenasi Aset .....  | <b>112</b> |
| 4.1.8                                   | Penghapusan Aset .....  | <b>113</b> |

|                                 |  |     |
|---------------------------------|--|-----|
| 4.1.9                           | Pengalihan Aset.....                     | 114 |
| 4.2                             | Optimalisasi Pemanfaatan aset.....       | 115 |
| 4.2.1                           | Perencanaan Kebutuhan Aset.....          | 119 |
| 4.2.2                           | Pengadaan Aset .....                     | 119 |
| 4.2.3                           | Inventarisasi Aset.....                  | 120 |
| 4.2.4                           | Legal Audit.....                         | 120 |
| 4.2.5                           | Penilaian Aset.....                      | 121 |
| 4.2.6                           | Pengoperasian dan Pemeliharaan Aset..... | 121 |
| 4.2.7                           | Pembaharuan/ Rejuvenasi Aset.....        | 122 |
| 4.2.8                           | Penghapusan Aset .....                   | 122 |
| 4.2.9                           | Pengalihan Aset.....                     | 123 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... |  | 128 |
| 5.1                             | Kesimpulan.....                          | 128 |
| 5.2                             | Saran .....                              | 129 |
| DAFTAR PUSTAKA .....            |  | 131 |

IKOPIN



## DAFTAR TABEL

| No. | Judul   | Halaman |
|-----|---|---------|
| 1.1 | Perkembangan Jumlah Aset Tetap KPPKW Kabupaten Tasikmalaya .....  | 9       |
| 1.2 | Data pendapatan dan Biaya Aset Produksi KPPW Kab.Tasikmalaya.....   | 12      |
| 2.1 | Operasionalisasi Variabel .....   | 49      |
| 3.1 | Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Produksi KPPKW Kab.Tasikmalaya<br>.....  | 79      |
| 3.2 | Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Simpan Pinjam KPPKW<br>Kab.Tasikmalaya .....   | 80      |
| 3.3 | Perkembangan Permodalan KPPKW Kab.Tasikmalaya<br>Tahun2016-2017.....  | 81      |
| 3.4 | Impelementasi Nilai-Nilai Koperasi Pada KPPW Kab.Tasikmalaya.....   | 87      |
| 3.5 | Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Pada KPPKW<br>Kab. Tasikmalaya .....  | 93      |
| 4.1 | Inventaris Aset Tetap Tanah Pada Unit Usaha Produksi KPPKW<br>Kab.Tasikmalaya.....  | 105     |
| 4.2 | Inventaris Aset Tetap Bagunan,Peralatan dam Kendaraan pabrik lapangan<br>Unit Usaha Produksi Pada KPPKW Kab.Tasikmalaya ..... | 106     |
| 4.3 | Penilaian aset tetap Tanah,Kendaraan,Peralatan Pabrik,dan gedung Unit<br>Usaha Produksi KPPKW Kab.Tasikmalaya .....           | 110     |
| 4.4 | Penjualan dan Pendapatan dari Lateks Unit Usaha Produksi pada KPPKW<br>Kab.Tasikmalaya.....                                   | 116     |
| 4.5 | Implementasi Manajemen Aset dalam Kaitanya Optimalisasi Pemanfaatan<br>Aset Pada KPPKW Kab.Tasikmalaya .....                  | 123     |

## DAFTAR GAMBAR

| No. | Judul  | Halaman |
|-----|--|---------|
| 2.1 | Struktur Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosio-ekonomi dan Kedudukannya pada Lingkungan Ekonomi Pasar ..... | 18      |
| 2.2 | Siklus Manajemen Aset.....   | 37      |
| 3.1 | Struktur Organisasi Koperasi Produksi Perkebunan Karet WangunwatieKab.Tasikmalaya.....                               | 58      |

