

**ANALISIS KINERJA KOPERASI DENGAN MENGGUNAKAN METODE
ALTMAN Z-SCORE SEBAGAI UPAYA MERESTRUKTURISASI USAHA
KOPERASI**

(Studi Kasus pada Koperasi Unit Desa (KUD) Pasirjambu, Kabupaten Bandung)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen

Disusun Oleh :

Putri Puput Anggraini

C1140451

Pembimbing :

Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2018

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : "ANALISIS KINERJA KOPERASI DENGAN MENGGUNAKAN METODE ALTMAN Z-SCORE SEBAGAI UPAYA MERESTRUKTURISASI USAHA KOPERASI".

(Studi Kasus Pada Koperasi Unit Desa Pasirjambu,
Kabupaten Bandung)

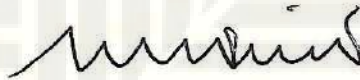
Nama : PUTRI PUPUT ANGGRAINI

NRP : C1140451

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing,



Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc



Direktor Program Studi S-1 Manajemen,

Dr. H. Gianto Purbo Suseno, SE, M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Putri Puput Anggraini, lahir pada tanggal 09 Juli 1996 di Kabupaten Boyolali-Jawa Tengah, sebagai anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan yang berbahagia Sedyoko dan Esti Rahayuningsih.

Penulis memulai sekolah pada Taman Kanak-Kanak di TK Kemala Bhayangkari '43 bertempat di Desa Cikeruh, Kec.Jatinangor yang dimulai pada tahun 2001 dan lulus tahun 2002. Kemudian penulis meneruskan ke jenjang Sekolah Dasar di SDN Sayang, Kec.Jatinangor dan lulus tahun 2008 lalu meneruskan ke Sekolah Menengah Pertama di SMPN 2 Cileunyi, Kec.Cileunyi dan lulus tahun 2011. Kemudian meneruskan ke Sekolah Menengah Atas di SMAN 26 Bandung dan lulus tahun 2014.

Pada tahun 2014 penulis mendaftarkan diri untuk menjadi mahasiswa di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dan diterima sebagai mahasiswa Program Strata I (satu) di Fakultas Manajemen, jurusan Manajemen Keuangan.

Selama menjadi mahasiswa IKOPIN, penulis pernah aktif dalam mengikuti beberapa kegiatan mahasiswa yaitu UBBI (Unit Bola Basket IKOPIN).

IKOPIN

ABSTRACT

Putri Puput Anggraini (2018). *Analysis of Cooperative Performance Using Altman Z-Score Method as an Effort to Restructuring the Cooperative Business, case study at the Koperasi Unit Desa Pasirjambu which located at Jln. Bandung-Ciwidey KM. 28,1 Pasirjambu, Bandung District-West Java, under the guidance of Mr. Nurhayat Indra.*

The purpose of this research is to determine Koperasi Unit Desa Pasirjambu performance by seen from the Altman Z-Score analysis to restructuring the cooperative business, to determine how to restructure the cooperative business based on the Altman Z-Score result and to determine the efforts in restructuring the cooperative business. The results of the analysis obtained will be conclude to determine the restructuring that must be carried out by the management of KUD Pasirjambu so KUD Pasirjambu can maintain the cooperative business.

The results of this research indicate that KUD Pasirjambu is unable to maintain the cooperative business, the result of Altman Z-Score analysis at KUD Pasirjambu is (0,665) that is mean KUD Pasirjambu in the bangkrut zone, cooperative has not maintained its business as seen from the decreasing financial performance. KUD Pasirjambu needs to apply the implementation of restructuring, which are asset portofolio restructure, financial restructure and management restructure. In making efforts to restructuring the business, KUD Pasirjambu must review some polices then cooperative can get out from the bangkrut zone and can develop their business to be better.

Keywords: Cooperative Performance, Altman Z-Score, Restructure

IKOPIN

ABSTRAK

Putri Puput Anggraini (2018). Analisis Kinerja Koperasi Dengan Menggunakan Metode Altman *Z-Score* Sebagai Upaya Merestrukturisasi Usaha Koperasi, studi kasus pada Koperasi Unit Desa Pasirjambu yang beralamat di Jln. Bandung-Ciwidey Km.28,1 Pasirjambu, Kabupaten Bandung-Jawa Barat, di bawah bimbingan Bapak Nurhayat Indra.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja Koperasi Unit Desa Pasirjambu dilihat dari analisis Altman *Z-Score* dalam merestrukturisasi usaha koperasi, menentukan cara merestrukturisasi usaha Koperasi Unit Desa Pasirjambu berdasarkan hasil perhitungan Altman *Z-Score* dan menentukan upaya-upaya untuk merestrukturisasi usaha koperasi. Hasil analisis yang diperoleh akan disimpulkan untuk menentukan restrukturisasi yang harus dilakukan oleh pengurus Koperasi Unit Desa Pasirjambu sehingga koperasi dapat mempertahankan usaha koperasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan Koperasi Unit Desa Pasirjambu sudah tidak dapat mempertahankan usaha koperasi, analisis Altman *Z-Score* Koperasi Unit Desa Pasirjambu menunjukkan nilai (0,665) yang masuk zona bangkrut, koperasi berpotensi tidak dapat mempertahankan usahanya dilihat dari hasil kinerja keuangannya yang cenderung menurun. Koperasi Unit Desa Pasirjambu perlu menerapkan implementasi restrukturisasi yaitu restrukturisasi portofolio aset, restrukturisasi *financial* dan restrukturisasi manajemen. Koperasi Unit Desa Pasirjambu dalam melakukan upaya untuk merestrukturisasi usaha koperasi harus meninjau kembali kebijakan-kebijakan agar koperasi dapat keluar dari zona bangkrut dan dapat mengembangkan usahanya menjadi lebih baik.

Kata Kunci: Kinerja Koperasi, Altman *Z-Score*, Restrukturisasi

IKOPIN

KATA PENGANTAR



Puji dan Syukur Penulis Panjatkan ke Hadirat Allah SWT karena berkat limpahan Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S-1) di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) tepat pada waktunya. Dengan menyelesaikan tugas akhir skripsi berjudul : **“Analisis Kinerja Koperasi Dengan Menggunakan Metode Altman Z-Score Sebagai Upaya Merestrukturisasi Usaha Koperasi”**.

Penulis sadar sepenuhnya, tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, perkenankanlah penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik moril maupun materil. Ucapan tersebut penulis sampaikan kepada :

1. Ibu dan Ayah tercinta, selalu memberikan kasih sayang yang tak pernah henti memberikan dukungannya baik materi maupun do'a. Dinda dan Rafka terimakasih banyak atas semua cerita di keluarga kecil kita, semoga kita bisa membanggakan kedua orang tua kita.
2. Yang terhormat, Bapak DR.(HC). Burhanudin Abdullah, MA selaku Rektor Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN)
3. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc selaku ketua Prodi Strata 1 Manajemen.

4. Yang terhormat, Bapak Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc selaku pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta memberikan pengarahan, bimbingan serta saran demi kesempurnaan penulisan ini.
5. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti, selaku penelaah/penguji konsentrasi yang telah memberikan bimbingan dan arahnya.
6. Yang terhormat, Bapak Drs. Dadan Hamdani, MM., Bapak DR. H. Wawan Lulus, Ir., M.Sc dan Bapak Drs. Sukmahadi, M.Sc selaku penelaah/penguji koperasi yang telah memberikan bimbingan dan arahnya.
7. Yang terhormat, Bapak Deddy Supriadi, S.E., M.Sc selaku dosen wali.
8. Seluruh dosen dan karyawan Institut Koperasi Indonesia.
9. Dikti yang telah memberikan beasiswa PPA pada kuliah semester tiga dan Bank Central Asia yang telah memberikan beasiswa penelitian.
10. Seluruh pengurus dan karyawan di Koperasi Unit Desa (KUD) Pasirjambu atas kesempatan, baik informasi dan ilmu aplikatif yang diberikan kepada penulis.
11. Sahabat-sahabat tercinta *Partner In Crime*, Dinar Bayuningtias Nur Malatipah dan Annisa Noviyansari Hidayat atas cerita, bantuan, dorongan dan semua yang telah kalian berikan. Semuanya sangat berkesan.
12. Sahabat baru, Rismaya terimakasih untuk segalanya.
13. Teman-teman kelas A-G tercinta Mbak Mila, Mbak Indah, Mbak Nisa, Charlly, Fahmi, Yunus, Budi yang selalu memberikan semangat dan kesan-kesan yang indah.

14. Teman-teman satu bimbingan Marissa, Isti, Rintan, Sari, Iis, Rizky dan Livera yang selalu mengingatkan dan memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
15. Mahasiswa konsentrasi keuangan dan seluruh angkatan 2014 yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.
16. Semua pihak yang telah membantu sehingga selesainya tugas skripsi ini.
17. Terimakasih untuk orang-orang yang senantiasa menemani dalam setiap waktu, yang selalu memberikan semangat disetiap detik yang dilalui hingga semuanya menjadi begitu indah dan berkesan.

Semoga Allah SWT meridhoi atas semua yang diberikan kepada penulis dan menjadikan apapun itu adalah nilai ibadah. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari sempurna, namun penulis berharap bahwa skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan segenap pembaca.

Jatinangor, Agustus 2018

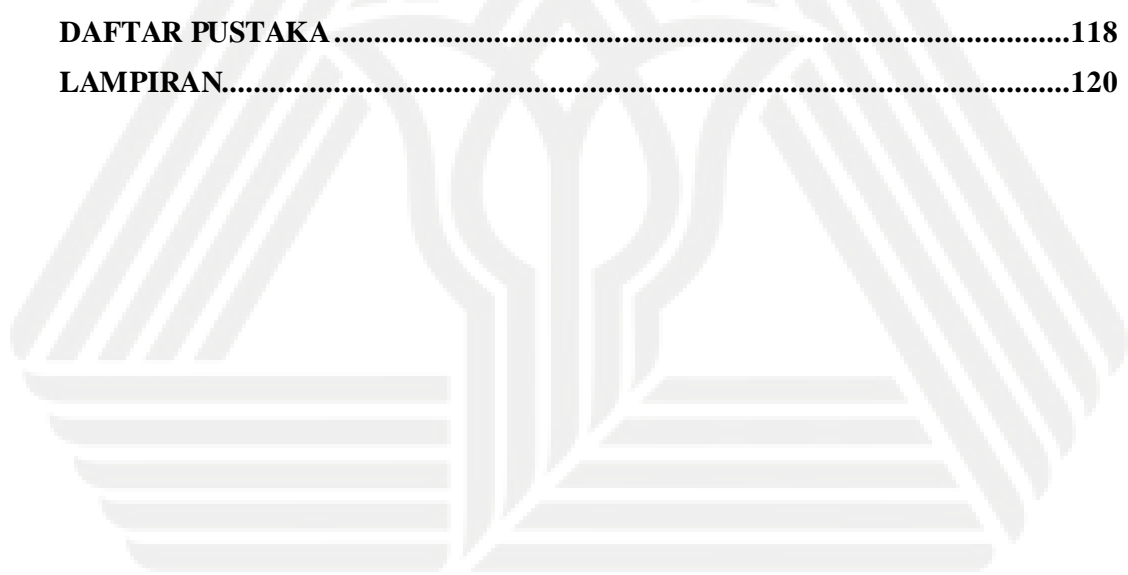
Putri Puput Anggraini

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACK	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	5
1.3.1 Maksud Penelitian	5
1.3.2 Tujuan Penelitian	5
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
1.4.1 Kegunaan Teoritis	5
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	6
BAB II	7
PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	7
2.1 Pendekatan Masalah	7
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	7
2.1.2 Koperasi Unit Desa (KUD).....	11
2.1.3 Pusat Koperasi Unit Desa (PUSKUD).....	12
2.1.4 Induk Koperasi Unit Desa (INKUD).....	13
2.1.5 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	14
2.1.6 Kinerja Koperasi	17
2.1.7 Restrukturisasi Usaha Koperasi	26
2.1.8 Penyebab Kebangkrutan.....	28
2.1.9 Analisis Altman <i>Z-Score</i>	29
2.1.10 Kekhasan Koperasi.....	38
2.1.11 Kerangka Berpikir	40
2.2 Metode Penelitian.....	41

2.2.1	Metode Penelitian Yang Digunakan	41
2.2.2	Data Yang Diperlukan (Operasional Variabel)	43
2.2.3	Sumber Data	44
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data	45
2.2.5	Teknik Pengambilan Sampel.....	45
2.2.6	Analisis Data.....	45
2.2.6	Tempat/Lokasi Penelitian	52
2.2.7	Jadwal Penelitian	52
BAB III	53
KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	53
3.1	Keadaan Umum KUD Pasirjambu	53
3.1.1	Sejarah Berdirinya KUD Pasirjambu	53
3.1.2	Struktur Organisasi dan Manajemen KUD Pasirjambu	55
3.2	Keanggotaan KUD Pasirjambu	62
3.3	Kegiatan Usaha dan Permodalan KUD Pasirjambu	67
3.3.1	Kegiatan Usaha KUD Pasirjambu	67
3.3.2	Permodalan KUD Pasirjambu.....	72
3.4	Implementasi Jatidiri KUD Pasirjambu.....	77
3.4.1	Implementasi Jatidiri Dari Aspek Definisi Pada KUDPasirjambu	77
3.4.2	Implementasi Jatidiri Dari Aspek Nilai Pada KUD Pasirjambu	78
3.4.3	Implementasi Jatidiri Dari Aspek Prinsip Pada KUD Pasirjambu	79
3.4.4	Implementasi Jatidiri menggunakan ICA <i>Grid-Model</i>	81
3.5	Keadaan Umum Wilayah Pasirjambu	84
3.5.1	Keadaan Fisik dan Geografi	84
3.5.2	Keadaan Sosial.....	85
BAB IV	86
HASIL DAN PEMBAHASAN	86
4.1	Kinerja Koperasi Dengan Metode altman <i>Z-Score</i>	86
4.1.1	Perkembangan Rasio Keuangan dengan Pendekatan Modal	86
	Kerja Terhadap Total Aset KUD Pasirjambu	86
4.1.2	Perkembangan Rasio Keuangan dengan Pendekatan Laba Ditahan (Cadangan SHU) terhadap Total Aset KUD Pasirjambu	88
4.1.3	Perkembangan Rasio Keuangan dengan Pendekatan EBIT	90
	terhadap Total Aset KUD Pasirjambu	90

4.1.4	Perkembangan Rasio Keuangan dengan Pendekatan Modal Sendiri terhadap Total Hutang KUD Pasirjambu	91
4.1.5	Penilaian Kinerja Koperasi Dengan Metode Altman <i>Z-Score</i> Pada.....	93
	KUD Pasirjambu	93
4.2	Kinerja Koperasi Dengan Metode Altman <i>Z-Score</i>	97
4.3	Upaya-Upaya Untuk Merekstrukturisasi Usaha Koperasi	99
4.3.1	Upaya Restrukturisasi Portofolio Aset di KUD Pasirjambu	100
4.3.2	Upaya Restrukturisasi <i>Financial</i> di KUD Pasirjambu	104
4.3.3	Upaya Restrukturisasi Manajemen di KUD Pasirjambu	109
BAB V	116
SIMPULAN DAN SARAN	116
5.1	Simpulan.....	116
5.2	Saran	117
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN	120



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir	40
Gambar 3.1 Struktur Organisasi KUD Pasirjambu Periode 2017 – 2022	56
Gambar 3.2 Struktur Organisasi KUD Pasirjambu Periode 2017 – 2022 yang	61
Gambar 3.3 Perkembangan Jumlah Anggota KUD Pasirjambu	65
Gambar 3.4 Perkembangan Jumlah Calon Anggota KUD Pasirjambu	67
Gambar 3.5 Perkembangan Pendapatan Unit Peternakan KUDPasirjambu	68
Gambar 3.6 Perkembangan Unit Usaha Perkebunan Teh Hijau Rakyat	69
Gambar 3.7 Matriks ICA Grid	82
Gambar 3.8 Perhitungan Matriks ICA Grid.....	83
Gambar 4.1 Perolehan Analisis Rasio Keuangan Dengan Metode Altman Z-	94
Gambar 4.2 Perolehan Analisis Altman Z-Score pada KUD Pasirjambu	96

IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Rasio Likuiditas Koperasi Unit Desa (KUD	3
Tabel 1.2 Daftar Jumlah Hutang Jangka Panjang KUD Pasirjambu Tahun 2017	3
Tabel 2.1 Nilai cut-off model Z-Score Altman	30
Tabel 2.2 Nilai cut-off model Altman Z'-Score	31
Tabel 2.3 Nilai cut-off model Altman Z''-Score.....	32
Tabel 2.4 Operasional Variabel.....	44
Tabel 2.5 Perhitungan Modal Kerja terhadap Total Aset.....	46
Tabel 2.6 Perhitungan Laba Ditahan terhadap Total Aset.....	46
Tabel 2.7 Perhitungan EBIT terhadap Total Aset.....	46
Tabel 2.8 Perhitungan Modal Sendiri terhadap Total Hutang	47
Tabel 2.9 Standar Penilaian Kinerja Koperasi	47
Tabel 2.10 Perhitungan Analisis Altman Z-Score.....	48
Tabel 2.11 Aset Lancar dan Aset Tetap KUD Pasirjambu Tahun Buku 2017.....	49
Tabel 2.12 Komposisi Aset Tetap pada KUD Pasirjambu Tahun Buku 2017	49
Tabel 2.13 Aset KUD Pasirjambu yang perlu direstrukturisasi	50
Tabel 2.14 Perhitungan Debt to Total Asset.....	50
Tabel 2.15 Perhitungan Perputaran Aset.....	50
Tabel 2.16 Perhitungan Net Profit Margin Ratio	51
Tabel 2.17 Standar Penilaian Kinerja Koperasi	51
Tabel 3.1 Karyawan KUD Pasirjambu.....	59
Tabel 3.2 Uraian Kegiatan Unit Simpan Pinjam KUD Pasirjambu Tahun.....	71
Tabel 3.3 Perkembangan Modal KUD Pasirjambu Tahun 2013-2017	72
Tabel 3.4 Perkembangan Rasio Likuiditas KUD Pasirjambu Tahun.....	74

Tabel 3.5 Perkembangan Rasio Solvabilitas KUD Pasirjambu Tahun	75
Tabel 3.6 Perkembangan Rasio Rentabilitas KUD Pasirjambu	76
Tabel 3.7 Perkembangan Rasio Aktivitas KUD Pasirjambu Tahun	76
Tabel 3.8 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada KUD Pasirjambu	78
Tabel 3.9 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada Koperasi Unit Desa	80
Tabel 3.10 Kriteria Skor ICA Grid Model.....	82
Tabel 3.11 Batasan Wilayah	84
Tabel 3.12 Potensi Ciwidey	85
Tabel 3.13 Sarana Pendidikan.....	85
Tabel 3.14 Sarana Penginapan Hotel dan Resort	85
Tabel 4.1 Perkembangan Rasio Keuangan dengan pendekatan Modal Kerja.....	87
Tabel 4.2 Perkembangan Rasio Keuangan dengan pendekatan Laba Ditahan	89
Tabel 4.3 Perkembangan Rasio Keuangan dengan pendekatan EBIT	90
Tabel 4.4 Perkembangan Rasio Keuangan dengan pendekatan Modal Sendiri	92
Tabel 4.5 Nilai-nilai Variabel Altman Z-Score Pada KUD Pasirjambu Tahun	94
Tabel 4.6 Perkembangan Analisis Altman Z-Score Pada KUD Pasirjambu	95
Tabel 4.7 Karakteristik Responden KUD Pasirjambu	99
Tabel 4.8 Aset Lancar dan Aset Tetap KUD Pasirjambu Tahun Buku.....	101
Tabel 4.9 Komposisi Aset Tetap pada KUD Pasirjambu Tahun Buku	102
Tabel 4.10 Aset KUD Pasirjambu yang perlu direstrukturisasi	103
Tabel 4.11 Perkembangan Rasio Keuangan Menggunakan Debt to Total Asset.....	105
Tabel 4.12 Perkembangan Rasio Keuangan Menggunakan Perputaran Aset.....	105
Tabel 4.13 Perkembangan Rasio Keuangan dengan Pendekatan Net Profit.....	106
Tabel 4.14 Rekapitulasi Hasil Wawancara Anggota Mengenai.....	113