

**MITIGASI RISIKO PADA PEMBIAYAAN *BA'I
BITSAMAN AJIL* DAN HUBUNGANNYA
DENGAN TINGKAT PEMBIAYAAN
BERMASALAH**

(Studi Kasus pada Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syari'ah *Baitul
Maal Wat Tamwil* Dana Ukhuwah cabang Cicalengka, Bandung)

Disusun Oleh :

TATI NUR HAYATI

C3170012

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi S1 Ekonomi Syari'ah

Konsentrasi Keuangan Syari'ah



PROGRAM STUDI S1 EKONOMI SYARI'AH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2022

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : MITIGASI RISIKO PADA PEMBIAYAAN *BAT*
BITSAMAN AJIL DAN HUBUNGANNYA DENGAN
TINGKAT PEMBIAYAAN BERMASALAH (Studi
Kasus pada Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan
Syari'ah *Baitul Maal Wat Tamwil* Dana Ukhuwah cabang
Cicalengka, Bandung)

Nama : Tati Nur Hayati

NRP : C3170012

Program Studi : S1 Ekonomi Syari'ah

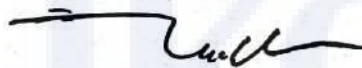
Konsentrasi : Keuangan Syari'ah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN


Pembimbing 1

Pembimbing 2



(Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

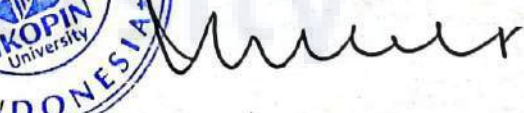


(Nurjamil, SHi., MH)

Ketua Program Studi Ekonomi Syari'ah



(Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si)



(Dr. H. Wawan Lulus Setiawan, Ir., M.Sc)

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Tati Nur Hayati

NRP : C3170012

Tempat, Tanggal Lahir : Indramayu, 16 Desember 1998

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “**MITIGASI RISIKO PADA PEMBIAYAAN *BA’I BITSAMAN AJIL* DAN HUBUNGANNYA DENGAN TINGKAT PEMBIAYAAN BERMASALAH (Studi Kasus pada Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syari’ah *Baitul Maal Wat Tamwil Dana Ukhuwah cabang Cicalengka, Bandung*)** adalah benar pekerjaan saya sendiri. Apabila terbukti melanggar, saya bersedia menerima sanksi yang dijatuhkan kepada saya (sesuai Permendiknas Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi)

Jatinangor, 30 Agustus 2022

Tati Nur Hayati

RIWAYAT HIDUP

Tati Nur Hayati, dilahirkan pada tanggal 16 Desember 1998 di Indramayu, sebagai anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Tasiman dan Ibu Tuminih. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu sebagai berikut:

1. SD Negeri Permata Hijau (Tahun 2005 – 2011)
2. SMP Plus Bakti Nusantara 666 Cileunyi (Tahun 2011 – 2014)
3. MA KHAS KEMPEK Cirebon (Tahun 2014 – 2017)

Pada tahun 2017, peneliti tercatat sebagai mahasiswi Universitas Koperasi Indonesia, program studi S1 Ekonomi Syari'ah Konsentrasi Manajemen Keuangan Syari'ah. Selama masa perkuliahan peneliti aktif dalam kegiatan kemahasiswaan yaitu sebagai anggota Divisi *Human Reseource Development* (HRD) Himpunan Mahasiswa Ekonomi Syari'ah (HIMA EKSYAR) pada tahun 2017-2018 dan sebagai anggota Divisi Pendidikan Himpunan Mahasiswa Ekonomi Syari'ah (HIMA EKSYAR) pada tahun 2018-2019.

IKOPIN
University

ABSTRACT

Tati Nur Hayati (2022), *Risk mitigation in ba 'i bitsaman ajil financing and its relationship with problematic level of financing, case study on Shari 'a Savings and Loans Cooperative Baitul Maal Wat Tamwil Dana Ukhuwah which is located at Cicalengka - Majalaya Highway no.189, Cikuya Village, Cicalengka District, Bandung Regency, West Java Province. Under the supervision of Mr. Dr.Heri Nugraha, SE., M.Si and Mr. Nurjamil, SH., MH.*

The purpose of this study is to be able to find out the financing conditions of Ba 'i Bitsaman Ajil, factors that can affect the financing of Ba 'i Bitsaman Ajil are problematic, and obtain an overview of financing risk mitigation, as well as managerial efforts to deal with problematic Ba 'i Bitsaman Ajil financing through a risk mitigation process. The research method used in this study is a case study with descriptive data analysis using a qualitative approach. Data collection obtained through interviews, observations and documentation at the KSPPS BMT Dana Ukhuwah Cicalengka branch. The results of the research obtained that the financing conditions of KSPPS BMT Dana Ukhuwah Cicalengka in 2021 experienced problematic financing, especially in the financing of Ba 'i Bitsaman Ajil, the main factors influencing the occurrence of problematic Ba 'i Bitsaman Ajil financing are environmental factors caused by the Covid-19 pandemic and external factors caused by the large number of members withdrawing deposit funds. There needs to be a stage of mitigating financing risks, including; the stage of the financing application process until the survey, the stage of disbursement of funds, and the stage of supervision. Handling problematic financing is carried out by visiting members' residences or business premises, rescheduling, applying fines, and taking guarantees by selling.

The benefits of this research are expected to provide scientific development by providing actual data on Shari 'a economics, especially regarding risk mitigation in Ba 'i Bitsaman Ajil financing and its relationship with the level of problematic financing in the KSPPS BMT Dana Ukhuwah Cicalengka branch, as well as mitigating the risk of financing carried out to minimize the level of financing risk for the KSPPS BMT Dana Ukhuwah Cicalengka branch.

Keywords: Financing risk mitigation, Ba 'i Bitsaman Ajil, Problematic financing rate

ABSTRAK

Tati Nur Hayati (2022), Mitigasi risiko pada pembiayaan *ba'i bitsaman ajil* dan hubungannya dengan tingkat pembiayaan bermasalah, studi kasus pada Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syari'ah *Baitul Maal Wat Tamwil* Dana Ukhuwah yang beralamat di Jl. Raya Cicalengka - Majalaya No.189, Kelurahan Cikuya, Kecamatan Cicalengka, Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat. Di bawah bimbingan Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si dan Bapak Nurjamil, SH., MH.

Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah dapat mengetahui kondisi pembiayaan *Ba'i Bitsaman Ajil*, faktor yang dapat mempengaruhi pembiayaan *Ba'i Bitsaman Ajil* bermasalah, dan memperoleh gambaran mitigasi risiko pembiayaan, serta upaya-upaya manajerial untuk menangani pembiayaan *Ba'i Bitsaman Ajil* bermasalah melalui proses mitigasi risiko. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kasus dengan analisis data secara deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Pengumpulan data yang diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi di KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka. Hasil penelitian yang diperoleh bahwa kondisi pembiayaan KSPPS BMT Dana Ukhuwah Cicalengka pada tahun 2021 mengalami pembiayaan yang bermasalah yaitu khususnya pada pembiayaan *Ba'i Bitsaman Ajil*, faktor utama yang mempengaruhi terjadinya pembiayaan *Ba'i Bitsaman Ajil* bermasalah yaitu faktor lingkungan yang disebabkan pandemi covid-19 dan faktor eksternal yang disebabkan banyaknya anggota menarik dana simpanan. Perlu adanya tahap mitigasi risiko pembiayaan yaitu diantaranya tahap proses pengajuan pembiayaan sampai penurveillance, tahapan pencairan dana, dan tahapan pengawasan. Penanganan pembiayaan bermasalah dilakukan dengan cara kunjungan ke tempat tinggal atau tempat usaha anggota, *rescheduling*, menerapkan denda, dan mengambil jaminan dengan cara dijual.

Manfaat penelitian ini diharapkan dapat memberikan pengembangan keilmuan dengan memberikan data aktual terhadap ilmu ekonomi syari'ah yang khususnya mengenai mitigasi risiko pada pembiayaan *Ba'i Bitsaman Ajil* dan hubungannya dengan tingkat pembiayaan bermasalah di KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka, serta mitigasi risiko pembiayaan yang dilakukan dapat meminimalisir tingkat risiko pembiayaan bagi pihak KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka

Kata Kunci: Mitigasi risiko pembiayaan, *Ba'i Bitsaman Ajil*, Tingkat pembiayaan bermasalah

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

KEPUTUSAN BERSAMA

MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b/U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

a. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin :

Tabel Transliterasi Konsonan

Konsonan				Nama	Alih Aksara	Nama
Akhir	Tengah	Awal	Tunggal			
	ا		ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	بـ	بـ	ب	Ba	B/b	Be
ت	تـ	تـ	ت	Ta	T/t	Te

ث	ثا	ثا	ث	Ša	Š/s	Es (dengan titik di atas)
ج	جا	جا	ج	Jim	J/j	Je
ح	حا	حا	ح	Ĥa	Ĥ/h	Ha (dengan titik di bawah)
خ	خا	خا	خ	Kha	Kh/kh	Ka dan ha
دا		د		Dal	D/d	De
زا		ذ		Žal	Ž/z	Zet (dengan titik di atas)
را		ر		Ra	R/r	Er
زا		ز		Zai	Z/z	Zet
س	سا	سا	س	Sin	S/s	Es
ش	شا	شا	ش	Syin	Sy/sy	Es dan ye
ص	صا	صا	ص	Šad	Š/š	Es (dengan titik di bawah)
ض	ضا	ضا	ض	Ḍad	Ḍ/d	De (dengan titik dibawah)
ط	طا	ط-ا	ط	Ṭa	Ṭ/ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	ظا	ظ-ا	ظ	Za	Z/z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	عا	عا	ع	‘Ain	‘	Apostrof terbalik
غ	غا	غا	غ	Gain	G/g	Ge

فـ	فـ	فـ	ف	Fa	F/f	Ef
قـ	قـ	قـ	ق	Qof	Q/q	Qi
كـ	كـ	كـ	ك	Kaf	K/k	Ka
لـ	لـ	لـ	ل	Lam	L/l	El
مـ	مـ	مـ	م	Mim	M/m	Em
نـ	نـ	نـ	ن	Nun	N/n	En
و			و	Wau	W/w	We
هـ	هـ	هـ	هـ	Ha	H/h	Ha
ء				Hamza h	—'	Apostrof
يـ	يـ	يـ	ي	Ya	Y/y	Ye

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya diberi tanda apapun. Jika terletak di tengah atau di akhir, ia ditulis dengan tanda apostrof (‘)

b. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Alih aksara vokal tunggal bahasa Arab yang berupa tanda diakritik atau harakat adalah sebagai berikut:

Vokal	Nama	Alih aksara	Nama
◌َ	<i>Fathah</i>	A/a	A
◌ِ	<i>Kasrah</i>	I/i	I
◌ُ	<i>Dammah</i>	U/u	U

c. Maddah

d. Ta Marbutah

e. Syaddah

f. Kata Sandang

g. Hamzah

h. Penulisan Kata Arab Yang Lazim Digunakan Dalam Bahasa Indonesia

i. Lafz Al-Jalalah

j. Huruf Kapital

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh.

Alhamdulillah rabbil'alamin, puji syukur kepada Allah *Subhanahu Wata'ala* yang telah memberikan banyak nikmat, taufik dan hidayah. Shalawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, para sahabat, serta kepada kita selaku umatnya, sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir (skripsi) yang berjudul "Mitigasi risiko pada pembiayaan *ba'i bitsaman ajil* dan hubungannya dengan tingkat pembiayaan bermasalah (Studi Kasus pada Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syari'ah *Baitul Maal Wat Tamwil* Dana Ukhuwah cabang Cicalengka, Bandung)". Penelitian skripsi ini sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S-1) dengan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, pada konsentrasi Keuangan Syari'ah program studi Ekonomi Syari'ah, Universitas Koperasi Indonesia.

Banyak proses yang telah dilalui, baik suka maupun duka dalam menyusun skripsi ini. Hal ini tak akan terselesaikan tanpa dukungan dan doa yang terus dipanjatkan dari keluarga tercinta. Saya sangat berterimakasih kepada kedua orang tua saya, mamah dan bapak yang selalu berkorban memberikan segala hal, baik dari perhatian, nasehat, motivasi, restu, tenaga, pikiran hingga materi, serta adik tercinta sebagai penyemangat dalam menyelesaikan tugas akhir (skripsi) ini. Peneliti juga ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Yang terhormat Bapak Dr. (HC) Burhanuddin Abdullah, M.A selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia,

2. Yang terhormat Bapak Dr. H. Wawan Lulus Setiawan., Ir. M.Sc, selaku direktur Program studi S1 Ekonomi syari'ah ,
3. Yang terhormat Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si. selaku Dosen Pembimbing 1, yang selalu meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan arahan, dan motivasi serta saran dalam mempermudah menyelesaikan skripsi ini,
4. Yang terhormat Bapak Nurjamil, SHi., MH. selaku Dosen Pembimbing 2, yang selalu meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan arahan, dan motivasi serta saran dalam mempermudah menyelesaikan skripsi ini,
5. Yang terhormat Ibu Dr. Hj. Inne Risnaningsih, SE., M.Si. selaku Dosen penelaah dan penguji Koperasi, yang telah memberikan berbagai masukan dan saran yang bermanfaat untuk menyelesaikan skripsi,
6. Yang terhormat Ibu Hj. Siti Nurhayati, Lc., M.A. selaku dosen penelaah dan penguji Konsentrasi, yang telah memberikan berbagai masukan dan saran yang bermanfaat untuk menyelesaikan skripsi,
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen civitas akademika Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pelajaran yang sangat berharga,
8. Seluruh Bapak/Ibu Dosen khususnya pengajar Prodi Ekonomi Syari'ah Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu yang sangat berharga dan bermanfaat, serta tidak lupa memberikan motivasi, semangat selama masa perkuliahan.

9. Seluruh Bapak/Ibu civitas akademika khususnya staff sekretariat Prodi Ekonomi Syariah Universitas Koperasi Indonesia yang telah membantu selama proses penyusunan skripsi,
10. Seluruh jajaran pengurus, staf, dan anggota KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka yang telah memberikan data dan informasi dalam membantu menyelesaikan skripsi, khususnya Bapak Irvan Raksa Premana selaku Manajer Operasional yang telah meluangkan waktunya untuk bersedia menjadi narasumber dalam penyelesaian penelitian skripsi saya,
11. Teman-teman angkatan 2016 yang telah membantu dalam memberikan semangat dan memberikan informasi serta pengalamannya ketika sedang menyelesaikan skripsi,
12. Teman-teman angkatan 2017 seperjuangan yang senantiasa saling memberikan semangat, mengingatkan dan memberikan saran,
13. Teman-teman angkatan 2018 yang senantiasa memberikan semangat dan memberikan informasi.

Peneliti menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dalam menggunakan waktu yang sebaik mungkin, kurangnya kemampuan dan keilmuan yang peneliti miliki. Maka dari itu, kritik, saran dan masukan yang bersifat membangun sangat peneliti harapkan demi menyempurnakan skripsi ini.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati saya memohon kepada Allah SWT, agar membalas kebaikan semua orang yang turut membantu dalam penyusunan skripsi dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jatinangor, 30 Agustus 2022

Tati Nur Hayati



IKOPIN
University

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
SURAT PERNYATAAN.....	ii
RIWAYAT HIDUP.....	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
ABSTRAK	v
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	vi
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	11
1.3.1 Maksud Penelitian.....	11
1.3.2 Tujuan penelitian.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian.....	11
1.4.1 Kegunaan Teoritis	11

1.4.2	Kegunaan Praktis	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....		13
2.1	Pendekatan Masalah	13
2.1.1	Pendekatan Perkoperasian.....	13
2.1.2	Pendekatan Koperasi Syari'ah	18
2.1.3	Pendekatan <i>Baitul Maal Wat Tamwil</i>	29
2.1.4	Pendekatan Pembiayaan <i>Ba'i Bitsaman Ajil</i>	33
2.1.5	Pendekatan Mitigasi Risiko	44
2.1.6	Pendekatan Pembiayaan Bermasalah.....	56
2.2	Metodologi Penelitian	64
2.2.1	Metode Yang Digunakan	64
2.2.2	Data Yang Diperlukan (Operasional Variabel).....	65
2.2.3	Sumber Data.....	66
2.2.4	Cara Pengumpulan data.....	67
2.2.5	Rancangan Analisis Data	68
2.2.6	Tempat Penelitian.....	69
2.2.7	Jadwal Penelitian.....	69
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....		71
3.1	Keadaan Umum KSPPS BMT Dana Ukhuwah	71
3.1.1	Sejarah Berdirinya KSPPS BMT Dana Ukhuwah	71

3.1.2	Visi dan Misi KSPPS BMT Dana Ukhuwah	74
3.1.3	Struktur Organisasi KSPPS BMT Dana Ukhuwah	74
3.2	Keanggotaan KSPPS BMT Dana Ukhuwah	83
3.2.1	Partisipasi Anggota	85
3.3	Kegiatan Usaha KSPPS BMT Dana Ukhuwah	88
3.3.1	Baitul Maal.....	89
3.3.2	Bait Al-Tamwil	90
3.4	Keadaan Permodalan dan Keuangan KSPPS BMT Dana Ukhuwah	93
3.4.1	Keadaan Permodalan KSPPS BMT Dana Ukhuwah	93
3.4.2	Keadaan Keuangan KSPPS BMT Dana Ukhuwah	94
3.4.3	Sisa Hasil Usaha KSPPS BMT Dana Ukhuwah	95
3.5	Implementasi Jati Diri Koperasi.....	96
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		101
4.1	Kondisi pembiayaan <i>Ba'i Bitsaman Ajil</i> di KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka periode 2017 sampai 2021	101
4.2	Faktor-faktor yang dapat mempengaruhi pembiayaan <i>Ba'i Bitsaman Ajil</i> bermasalah di KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka.....	105
4.3	Penerapan mitigasi risiko untuk pembiayaan <i>Ba'i Bitsaman Ajil</i> yang seharusnya dijalankan di KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka .	107

4.4	Upaya-upaya manajerial untuk menangani pembiayaan <i>Ba'i Bitsaman Ajil</i> bermasalah melalui proses mitigasi risiko	120
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		125
5.1	Simpulan.....	125
5.2	Saran.....	127
5.2.1	Saran Teoritis	127
5.2.2	Saran Praktis	128
DAFTAR PUSTAKA		130

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penyaluran Pembiayaan KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka Periode 2017-2021	5
Tabel 1.2 Tingkat Pembiayaan Bermasalah KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka.....	6
Tabel 1.3 Data Produk Pembiayaan <i>Ba'i Bitsaman Ajil</i> Bermasalah KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka 2017-2021	7
Tabel 2.1 Operasional Variabel.....	65
Tabel 2.2 Jadwal Penelitian.....	70
Tabel 3.1 Perkembangan Jumlah Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib KSPPS BMT Dana Ukhuwah Tahun 2019-2021.....	86
Tabel 3.2 Perkembangan Simpanan Sukarela dan Simpanan Berjangka KSPPS BMT Dana Ukhuwah Tahun 2019-2021.....	87
Tabel 3.3 Perkembangan Pembiayaan KSPPS BMT Dana Ukhuwah Tahun 2019- 2021.....	87
Tabel 3.4 Perkembangan Piutang KSPPS BMT Dana Ukhuwah	88
Tabel 3.5 Perkembangan Modal KSPPS BMT Dana Ukhuwah	93
Tabel 3.6 Kemitraan Tahun 2021.....	99
Tabel 4.1 Laporan Pembiayaan <i>Ba'i Bitsaman Ajil</i> KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka tahun 2017-2021:	102
Tabel 4.2 Data Pembiayaan <i>Ba'i Bitsaman Ajil</i> Bermasalah.....	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Pertumbuhan pembiayaan KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka 2017-2021	4
Gambar 3.1 Struktur Organisasi KSPPS BMT Dana Ukhuwah	76
Gambar 3.2 Proporsi Keanggotaan	84
Gambar 4.1 Skema tahapan mitigasi risiko pembiayaan KSPPS BMT Dana Ukhuwah cabang Cicalengka	109



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I: Pedoman Wawancara	137
Lampiran II: Wawancara dan Jawaban	138
Lampiran III: Surat Bukti Wawancara	145
Lampiran IV: Neraca Perbandingan.....	146
Lampiran V: Sisa Hasil Usaha	148
Lampiran VI: Lembar Komite Pembiayaan	149
Lampiran VII: Lembar Survey Pembiayaan	150
Lampiran VIII: Lembar Permohonan Pembiayaan	152
Lampiran IX: Prosedur Pembiayaan	153
Lampiran X: Laporan Rasio Keuangan.....	153
Lampiran XI: Kemitraan	154
Lampiran XII: Slip Setoran, Pencairan Pembiayaan dan Angsuran	155
Lampiran XIII: Dokumentasi Pengambilan Data	156

