

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGGUNAAN MODAL KERJA SERTA  
PENGARUHNYA TERHADAP HASIL USAHA**

(Studi Kasus pada Koperasi Warga Komplek Gandaria Jakarta)

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

**RINNA ZAGANI**

**C1150513**

Dosen Pembimbing :

**WAHYUDIN, SE, M.Ti**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

**Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Serta Pengaruhnya Terhadap Hasil Usaha**

(Studi Kasus Pada Koperasi Warga Komplek Gandaria Jakarta)

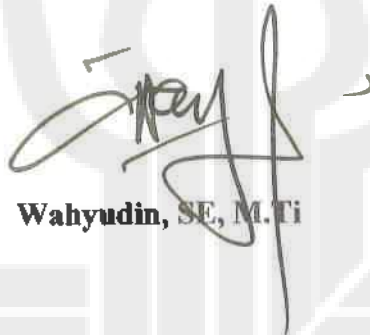
**Nama : Rinna Zagani**

**NRP : C1150513**

**Konsentrasi : Manajemen Keuangan**

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Pembimbing,**



**Wahyudin, SE, M.Ti**

**Direktur Program Study S-1 Manajemen**



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

## MOTTO

*“ Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang  
Amsal 23:18”.*

*“Takut akan TUHAN adalah permulaan pengetahuan, tetapi orang bodoh  
menghina hikmat dan didikan Amsal 1:7”.*

*“TUHAN akan mengangkat engkau menjadi kepala dan bukan menjadi ekor,  
engkau akan tetap naik dan bukan turun, apabila engkau mendengar perintah  
TUHAN, Allahmu, yang kusampaikan pada hari ini kau lakukan dengan setia,  
Ulangan 28:13”.*

IKOPIN

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis dilahirkan di Nabire-Papua, pada tanggal 04 Agustus 1996 dan merupakan anak ke tiga dari enam bersaudara dari pasangan Bapak Al.Andreas Zagani dan Ibu Letty Bagau.

Pendidikan formal yang telah penulis selesaikan adalah sebagai berikut :

1. Tahun 2009 lulus dari Sekolah SDN Inpres BMW, Kecamatan BMW, Kabupaten Nabire-Papua
2. Tahun 2012 lulus dari SMPN 1 Atap Jae, Kecamatan Wandae, Kabupaten Intan Jaya
3. Tahun 2015 lulus dari SMAN 1 Nabire-Papua.

Tahun 2015 penulis mencatatkan diri sebagai mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan mengambil konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama menjadi mahasiswa di Ikopin.

**IKOPIN**

## **ABSTRACT**

**RINNA ZAGANI**, *Analysis of the effectiveness of the use of working capital and its effect on business results. (Case Study of the Gandaria Complex in South Jakarta) under the guidance of WAHYUDIN, SE, M.Ti.*

*The use of effective working capital is very important to maintain the sustainability of cooperative business activities. If the cooperative lacks capital to expand its business, it is likely that there will be a decrease in income and profit from the remaining results of the business, on the contrary. If cooperatives have excessive working capital, it indicates that there are unproductive funds. Therefore, in addition to raising capital, cooperatives must pay attention to the use of capital, because with the effective use of capital, it is expected to be able to generate increasing profits from the remaining results of the business so as to improve the welfare of members.*

*In this study, the research method used is the case study method, by conducting research on the conditions of use of working capital in Jakarta Cooperative and its influence on the rentability of own capital.*

*The results of this study state that if the ratio obtained is high, it shows that the cooperative works effectively, and vice versa. This will cause investment in inventory to be low. So it can be concluded that cooperatives are ineffective or unproductive and many items are Therefore cooperatives must use existing working capital well and income obtained effectively in order to increase the Remaining Business Results which are expected to be able to meet indirect economic benefits for members of the cooperative.piled up.*

**I K O P I N**

## RINGKASAN

**RINNA ZAGANI**, Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Serta Pengaruhnya Terhadap Hasil Usaha. (Studi Kasus pada Koperasi Warga Komplek Gandaria Jakarta Selatan) di bawah bimbingan **WAHYUDIN,SE,M.Ti**.

Penggunaan modal kerja yang efektif sangat penting untuk menjaga keberlangsungan kegiatan usaha koperasi. Apabila koperasi kekurangan modal untuk memperluas usahanya, maka besar kemungkinan akan mengalami penurunan pendapatan dan keuntungan (SHU), sebaliknya. Apabila koperasi memiliki modal kerja yang berlebihan menunjukkan bahwa adanya dana yang tidak produktif. Oleh karena itu, disamping menghimpun modal, koperasi yang harus memperhatikan penggunaan modal, karena dengan penggunaan modal secara efektif diharapkan dapat menghasilkan keuntungan (SHU) yang semakin meningkat sehingga dapat meningkatkan kesejahteraan anggota.

Dalam penelitian ini, metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus, dengan melakukan penelitian tentang kondisi penggunaan modal kerja pada KOPERIA Jakarta serta pengaruhnya terhadap rentabilitas modal sendiri.

Hasil penelitian ini menyatakan bahwa Apabila rasio yang diperoleh tinggi, itu menunjukkan bahwa koperasi bekerja secara efektif, demikian juga sebaliknya. Hal ini akan mengakibatkan investasi dalam persediaan rendah. Sehingga dapat disimpulkan bahwa koperasi tidak efektif atau tidak produktif dan banyak barang yang menumpuk.

Oleh karena itu koperasi harus menggunakan modal kerja yang ada dengan baik dan pendapatan yang diperoleh secara efektif agar dapat meningkatkan Sisa Hasil Usaha yang diharapkan agar dapat memenuhi manfaat ekonomi tidak langsung bagi anggota koperasi.

IKOPIN

## **KATA PENGANTAR**

Segala Puji Syukur hanya dihaturkan kehadirat Allah yang Maha Baik, telah mencurahkan hikmat, berkat, kesehatan, kekuatan, dan kelancaraan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulis Skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Serta Pengaruhnya Terhadap Hasil Usaha”.

Adapun disusunnya Skripsi ini sebagai suatu tugas akhir dalam rangka meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN). Skripsi boleh dapat terselesaikan tidak lepas dari dukungan bantuan, serta motivasi, dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Wahyudin,SE,M.Ti. selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu memberikan saran, ide-ide, dorongan semangat serta meluangkan waktunya untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
2. Bapak Dr.Eka Setiajtnika,SE,M.Si selaku dosen penelaah Konsentrasi Keuangan .
3. Ibu Hj. Suarny Amran,SH.MH selaku dosen penelaah Koperasi.
4. Ibu Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti Selaku Dosen Penelaah Kosentrasi (Penganti saat Kolokium) untuk masukannya.

5. Bapak Drs.H. Iwan Mulyana, M.Sc Selaku Dosen Penelaah Koperasi (Pengganti saat Kolokium) untuk masukannya.
6. Ibu Dra. Rosti Setiawati, M.Si Selaku Dosen Penelaah Koperasi (Pengganti saat Sidang) untuk masukannya.
7. Ibu Dra. Rima Elya.B, M.sc. Selaku Dosen Wali yang selalu memberikan nasehat di tiap perwalian.
8. Orang Tua, Mama Terimakasih untuk semua cinta dan dukungan yang diberikan terutama doa yang terus mengikuti dimana diriku berada. Skripsi ini juga ku persembahkan untuk Ayah Tercinta Andreas Zagani (Alm).
9. Kaka Novatiana Zagani terimakasih atas dukungannya dari awal kuliah sampai sekarang yang selalu setia memberi semangat dan arahan serta doanya.
10. Skripsi ini Juga ku persembahkan untuk Abang Alm. Frengki Zagani terimakasih untuk kasih sayang dan cintamu yang selalu kurasakan sebelum engkau di panggil oleh Tuhan Yang Maha Kuasa pada tahun 2015 silam.
11. Kaka Marselina Bagau, Terimakasih sudah menjadi kaka yang selalu ada buat aku dari SD sampai KULIAH.
12. Saudara kembar saya Ripni Zagani, Terimakasih selalu memotivasi dan mendoakan saya, tapi juga selalu siap untuk mau direpotkan.



13. Adik Hiskia Zagani dan Kawanelia Zagani, Terimakasih sudah selalu menyemangati dan memberi dukungan agar saya menyelesaikan penulisan skripsi dengan cepat dan tepat pada waktu yang ditentukan.
14. Om Johan Bagau, Terimakasih yang selalu memotivasi dan mendoakan saya.
15. Filemon Duwitau , Terimakasih sudah setia membantuku, memberi saran untukku dan dapat memahamiku akan kelemahan. Teman yang dipercayakan Tuhan dalam Hidupku.
16. Pengurus KOPERIA (Koperasi Warga Komplek Gandari) Jakarta Selatan yang telah membantu penulis dalam pencarian data dilapangan.
17. Keluarga PMK IKOPIN tempat penulis bertumbuh bersama-sama dalam doa semoga kita tetap bertumbuh dan berubah dimanapun kita berada serta sealalu menjadi berkat dimana pun.
18. Sahabat seperjuangan Rethalin, Kartini, Jessi, Alexa, Dwi, Didik, Dila terimakasih buat selalu menjadi tempat cerita, curhat, berbagi dan selalu menjadi pendengar yang baik. Makasih buat semua cerita dan kisah yang boleh kita bagi bersama. Tetaplah menjadi orang yang selalu menerima kekuranganku dan setia disampingku.
19. Teman-teman seperjuangan Herman, Lina, Vanny, Haikal, Ani dan teman-teman yang belum ku sebut terimakasih buat 4 tahun yang telah kita lewati bersama . Semoga kita semua bisa mencapai apa yang kita cita-citakan.

20. Teman-teman seperjuangan Kelas A dari semester 1 hingga semester 6 dan juga kepada teman-teman keuangan A dari semester 6 hingga semester 7 terimakasih karena kalian selalu membantuku dan tak pernah bosan untuk untuk selalu siap saat saya membutuhkan kalian.
21. Untuk Teman-teman IPMMO (Ikatan Pelajar Mahasiswa Moni) Bandung, Terimakasih sudah selalu ada dan memberikan dukungan, motivasi dan doa.
22. Semua pihak yang tidak dapat penulis ucapkan satu-persatu yang telah membantu dalam penyusunan Skripsi.

Pada akhirnya, disadari sungguh bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna oleh karena itu saran dan kritik yang membantu sangat diharapkan untuk melengkapi skripsi ini dimasa mendatang.

IKOPIN

Jatinangor, 31 Agustus 2019

Rinna Zagani

## DAFTAR ISI

### Halaman

<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	9
1.3 Maksud dan Tujuan .....	9
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....</b>	<b>11</b>
2.1. Pendekatan Masalah .....	11
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....	11
2.1.2 Pendekatan Efektivitas Penggunaan Modal Kerja.....	20
2.1.3 Pengertian Hasil Usaha.....	31
2.1.3.1 Modal Sendiri .....	32
2.1.3.2 Pendekatan Sisa Hasil Usaha.....	34
2.1.3.3 Pengertian Pendapatan .....	35
2.1.3.4 Pengertian Biaya .....	35
2.2 Metode Penelitian.....	36
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan.....	36
2.2.2 Data Yang Diperlukan .....	37
2.2.3 Sumber Data .....	38
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	38
2.2.5 Operasionalisasi Variabel .....	39

2.2.6 Analisis Data.....	40
2.2.7 Tempat Penelitian .....	45
2.2.8 Jadwal Penelitian .....	45
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
3.1 Keadaan Organisasi dan Manajemen KOPERIA Jakarta.....	46
3.1.1 Sejarah Terbentuknya KOPERIA Jakarta.....	46
3.1.2 Struktur Organisasi KOPERIA Jakarta .....	47
3.1.3 Kegiatan Usaha KOPERIA.....	53
3.1.3.1 Unit Simpan Pinjam.....	53
3.1.4 Keadaan Permodalan dan Keuangan .....	56
3.2 Keadaan Wilayah Kerja KOPERIA .....	61
3.3 Konsep Implementasi Jatidiri Koperasi pada KOPERIA Jakarta .....	62
<b>BAB IV PEMBAHASAN MASALAH .....</b>	<b>66</b>
4.1 Efektivitas Penggunaan Modal Kerja.....	66
4.1.1 Perputaran Modal Kerja.....	67
4.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas Penggunaan Modal Kerja	70
4.2.1 Perputaran Kas .....	70
4.2.3 Perputaran Persediaan.....	72
4.3 Pengaruh Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Terhadap Hasil Usaha .....	75
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>80</b>
5.1 Kesimpulan.....	80
5.2 Saran .....	81
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>xiii</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>

## DAFTAR TABEL

No.Tabel	Judul	Halaman
Tabel 1.1	Alokasi Aktiva KOPERIA Jakarta periode 2014-2018 .....	5
Tabel 1.2	Alokasi dan Perkembangan Modal Kerja KOPERIA Jakarta Periode 2014-2018.....	5
Tabel 1.3	Perkembangan Penjualan, Biaya dan SHU KOPERIA Jakarta .....	6
	Periode 2014-2018.....	6
Tabel 1.4	Perkembangan Modal Kerja dan Hasil Usaha KOPERIA Jakarta Periode 2014-2018.....	7
Tabel 2.1	Standar Pengukuran Hasil Usaha.....	32
Tabel 2.2	Operasionalisasi Variabel .....	39
Tabel 3.1.	Susunan Penasehat KOPERIA Jakarta .....	48
Tabel 3.2.	Susunan Pengawas KOPERIA Jakarta .....	49
Tabel 3.3.	Susunan Pengurus KOPERIA Jakarta .....	50
Tabel 3.4.	Perkembangan Jumlah Anggota KOPERIA Jakarta Periode 2014-2018 .....	52
Tabel 3.5	Perkembangan Pendapatan KOPERIA Jakarta Periode 2014-2018 ....	53
Tabel 3.6	Perkembangan Pendapatan KOPERIA Jakarta Periode.....	54
	2014-2018.....	54
Tabel 3.7.	Perkembangan pendapatan Unit Toko KOPERIA Jakarta Periode 2014-2018.....	55
Tabel 3.8.	Perkembangan pendapatan Unit Jasa KOPERIA Jakarta Periode 2014- 2018 .....	56
Tabel 3.9.	Perkembangan Modal Sendiri KOPERIA Jakarta Periode 2014-2018 .....	57
Tabel 3.10	Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi .....	58
Tabel 3.11	Pedoman Penilaian Solvabilitas .....	59
Tabel 3.12	Pedoman Penilaian Rentabilitas Koperasi .....	60
Tabel 3.13	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada KOPERIA Jakarta.....	63
Tabel 3.14	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada KOPERIA Jakarta .....	64

Tabel 4.1 Perkembangan Perputaran Modal Kerja pada Unit Toko .....	68
Tabel 4.2 Perkembangan Perputaran Modal Kerja Unit Rumah Makan Soto .....	69
Tabel 4.3 Perkembangan Perputaran Kas dan Periode Perputaran Kas .....	70
Tabel 4.4 Perkembangan Perputaran Kas dan Periode Perputaran Kas .....	71
Tabel 4.5 Perkembangan Perputaran Persediaan Pada Unit Rumah Makan .....	73
Tabel 4.6 Perkembangan Perputaran Persediaan Unit Toko .....	74
Tabel 4.7 Perkembangan Hasil Usaha pada unit usaha rumah makan soto .....	75
Tabel 4.8 Perkembangan Hasil Usaha pada unit usaha toko .....	75
Tabel 4.9 Perhitungan Analisis Korelasi Penggunaan Modal Kerja dan Hasil usaha Untuk Unit Rumah Makan .....	76
Tabel 4.10 Perhitungan Analisis Korelasi Penggunaan Modal Kerja dan Hasil Usaha Untuk Unit Toko .....	78



IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

No.Gambar	Judul	Halaman
Gambar 2.1	:Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosial –Ekonomi (Hanel dalam Ramudi Ariffin; 1998: 22).....	18
Gambar 3.1	Struktur Organisasi KOPERIA .....	47

