

EVALUASI PERBEDAAN PENETAPAN HARGA POKOK, BEBAN USAHA, DAN MANFAAT EKONOMI BAGI ANGGOTA

(Studi Kasus Pada Unit Pemasaran Susu Sapi Perah KUD Sarwa Mukti
dan KUD Puspa Mekar)

Disusun Oleh :

Fatiya Roja Hasanah

C1180225

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
TAHUN 2022**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Evaluasi Perbedaan Penetapan Harga Pokok, Beban Usaha, dan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota (Studi Kasus Pada Unit Pemasaran Susu Sapi Perah KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar).

Nama Mahasiswa : Fatiya Roja Hasanah

NRP : C1180225

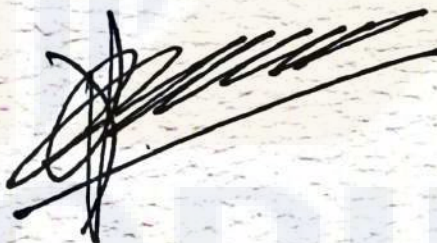
Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi
Sarjana Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si.



Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

RIWAYAT HIDUP

Fatiya Roja Hasanah, lahir pada tanggal 24 Oktober 1999 di Bandung, Jawa Barat. Merupakan anak ke tiga dari tujuh bersaudara, pasangan dari Bapak Panlas Maiyanto dan Ibu Iin Mardiani. Pada tahun 2006, penulis menyelesaikan pendidikan di bangku TK/RA tepatnya di RA Zakaria Bandung. Di tahun berikutnya penulis melanjutkan pendidikan ke jenjang SD/MI di MI Zakaria Bandung dan lulus pada tahun 2012. Setelah lulus dari jenjang SD/MI, penulis melanjutkan pendidikan berikutnya pada jenjang SMP/MTs di MTs Zakaria Bandung dan lulus pada tahun 2015 yang kemudian diteruskan kembali pada jenjang pendidikan berikutnya pada tingkat SMA/MA di SMA Negeri 25 Bandung dan berhasil menuntaskan pendidikan tersebut pada tahun 2018.

Pada tahun 2018 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Jatinangor, Jawa Barat yang kini telah resmi berubah menjadi Universitas Koperasi Indonesia (IKOPIN University). Selama masa perkuliahan, penulis aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, pada tahun 2018 penulis bergabung sebagai Calon Crew Swara Radio dan resmi menjadi Crew Swara Radio di tahun berikutnya, kemudian menjabat sebagai Sekretaris pada periode kepengurusan 2019 – 2021. Pada tahun 2019 penulis berkontribusi dalam kegiatan PK2MB dan LDKM sebagai Pembimbing Kelompok Mahasiswa Baru IKOPIN. Selain itu, penulis bergabung dalam organisasi Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN pada periode kepengurusan 2020 – 2021 sebagai Anggota Divisi Bendahara, lalu di periode kepengurusan selanjutnya penulis menjabat sebagai Wakil Koordinator Umum (WAKORUM) selama satu periode penuh.

ABSTRACT

Fatiya Roja Hasanah 2022, *Evaluation of Differences in Cost of Goods, Operating Expenses, and Economic Benefits for Members (Case Study on Dairy Milk Marketing Unit of KUD Sarwa Mukti and KUD Puspa Mekar), under the guidance of H. Sugiyanto.*

This research was motivated by differences in the purchase price of cow's milk from cooperative members in the West Java Province due to the different levels of cow's milk quality. This study focused on KUD Sarwa Mukti and KUD Puspa Mekar regarding the purchase price of cow's milk from members of KUD Sarwa Mukti cooperative which is much more expensive than KUD Puspa Mekar. So it is necessary to evaluate the cost of goods because it will be related to the economic benefits that will be received by members.

This research uses a quantitative descriptive method, namely the data used in the form of numbers but supported by descriptive explanations and elaborations, and strengthened by data in the form of secondary data through interviews with informants and secondary data through cooperative documents.

The results showed that when viewed in terms of price benefits and indirect economic benefits in the surplus, KUD Sarwa Mukti was able to provide greater benefits compared to KUD Puspa Mekar to each of its members.

Suggestions related to the results of this study should be for KUD Puspa Mekar to reconsider the cost of goods to be given to members by reducing business costs so that the benefits obtained by members are much greater. In addition, it would be better if KUD Sarwa Mukti and KUD Pupsa Mekar established a partnership in accordance with the seventh cooperative principle in order to strengthen each other's business.

Keywords : Cost of Goods, Operating Expenses, Economic Benefits for Members.

RINGKASAN

Fatiya Roja Hasanah 2022, Evaluasi Perbedaan Penetapan Harga Pokok, Beban Usaha, dan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota (Studi Kasus Pada Unit Pemasaran Susu Sapi Perah KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar), di bawah bimbingan **H. Sugiyanto**.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh adanya perbedaan harga beli susu sapi dari anggota koperasi yang berada di wilayah Provinsi Jawa Barat dikarenakan tingkat kualitas susu sapi yang berbeda-beda. Dalam penelitian ini berfokus pada KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar terkait harga beli susu sapi dari anggota koperasi KUD Sarwa Mukti yang jauh lebih mahal dibandingkan dengan KUD Puspa Mekar. Maka perlu dilakukan evaluasi mengenai penetapan harga pokok karena akan berkaitan pada manfaat ekonomi yang akan diterima oleh anggota.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif, yaitu data yang digunakan berupa angka-angka tetapi didukung dengan penjelasan dan penjabaran secara deskriptif, dan diperkuat dengan data-data berupa data sekunder melalui wawancara dengan informan dan data sekunder melalui dokumen koperasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa jika dilihat dari segi manfaat harga maupun manfaat ekonomi secara tidak langsung berupa sisa hasil usaha, KUD Sarwa Mukti mampu memberikan manfaat yang lebih besar dibandingkan dengan KUD Puspa Mekar kepada masing-masing anggotanya.

Saran terkait hasil penelitian ini sebaiknya untuk KUD Puspa Mekar lebih mempertimbangkan kembali harga pokok yang akan diberikan kepada anggota dengan menekan biaya usaha agar manfaat yang diperoleh anggota jauh lebih besar. Disamping itu, alangkah lebih baik jika KUD Sarwa Mukti dan KUD Pupsa Mekar menjalin kemitraan sesuai dengan prinsip koperasi yang ke tujuh agar dapat menguatkan usaha satu sama lain.

Kata Kunci : Harga Pokok, Beban Usaha, Manfaat Ekonomi Bagi Anggota.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur bagi Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan nikmat sehat lahir bathin kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, dengan judul **“Evaluasi Perbedaan Penetapan Harga Pokok, Beban Usaha, dan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota”**. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat akademis dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen (S1). Tiada yang dapat penulis berikan kepada pihak-pihak yang telah terlibat, berkontribusi, dan memberikan dukungan penuh secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi dan proses belajar penulis, kecuali penghargaan dan ungkapan terimakasih yang sebesar-besarnya. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada Ayahanda dan Ibunda tercinta yang penuh kasih sayang telah memberikan do’a, dukungan moril maupun materil yang tiada ternilai harganya. Kakak-kakakku dan adik-adikku terimakasih atas do’a dan transfer semangatnya, sampai terselesaikannya skripsi ini dengan baik. Tak lupa penulis ucapkan terimakasih pula kepada :

1. Dr. H. Sugiyanto SE., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing yang dengan ikhlas, sabar, dan telaten dalam membimbing dan mengarahkan selama proses penulisan skripsi ini.
2. Ir. H. Dady Nurpadi, MP., selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah banyak memberikan saran dan motivasi dalam penyempurnaan skripsi ini.

3. Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc., selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah banyak memberikan masukan dan motivasi dalam penyempurnaan skripsi ini.
4. H. Iwan Mulyana, SE., M.Si., selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah banyak memberikan masukan dan motivasi dalam penyempurnaan skripsi ini.
5. Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak., selaku Dosen Wali yang telah memberikan nasihat dan motivasi dalam proses belajar.
6. Bapak/Ibu Dosen serta Staf Program Studi Sarjana Manajemen yang sangat membantu proses belajar penulis selama mengikuti perkuliahan di Universitas Koperasi Indonesia.
7. Agrivinie Rainy F, SE., M.Si., selaku Dosen yang sangat inspiratif dan selalu memotivasi saya dalam hal belajar dari awal berkuliah hingga memberikan do'a dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini.
8. Ryan Bambang Nurahma, terimakasih telah senantiasa dengan tulus menjadi *support system* sejak awal menjalani perkuliahan sampai saat ini terutama dalam hal belajar.
9. Grup Ashiaprekeh.id yang terdiri atas Sofia dan N. Desi, terimakasih telah menjadi kawan yang selalu membawa keceriaan dan *positive vibes* dalam hal belajar, pertemanan, dan lainnya dari awal perkuliahan sampai saat ini.
10. Grup Semangat 45 yang terdiri atas Maharayu, Hana, Indri, Sofia, N.Desi, dan Ira, Dian, dan Novi terimakasih telah menjadi teman-teman yang saling mendukung satu samalain, menjadi tempat *sharing* dalam hal apapun selama berkuliah 4 tahun ini.

11. Grup Praktek Lapang Kelompok 61 yang terdiri atas Abprida, Ryan, Fadhli, dan Irsal, terimakasih telah menjadi kelompok yang kompak dan berkesan dalam menjalani praktek lapang selama satu bulan.
12. Grup Tempat Mengeluh yang terdiri atas Asy-Syifa dan Ekananda, terimakasih telah menjadi teman yang selalu memahami kondisi satu sama lain.
13. Rekan-rekan Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan Universitas Koperasi Indonesia angkatan 2018 yang telah kebersamai dengan penuh suka cita dalam menjalankan amanah selama dua periode. Serta Adik-adik Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan angkatan 2019 dan 2020.
14. Rekan-rekan *Crew* Swara Radio angkatan 22, terimakasih telah kebersamai dengan penuh suka cita dalam menjalankan tugas selama tiga periode. Serta para *crew* angkatan 23, 24, dan 25.
15. Teman-teman seperjuangan satu kelompok bimbingan yang terdiri Nizam, Sefhia, Sekar, Shinta, Cristi, Vian, Sherien, Sarah, Melda, dan Azzam. Terimakasih telah banyak memberikan dukungan dan tempat berbagi selama proses pembuatan skripsi ini.
16. Teman-teman Kelas Manajemen E angkatan 2018, terimakasih telah menjadi lingkungan yang nyaman dan mendukung selama berkualiah 4 tahun ini.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Dan semoga Allah SWT membalas segala kebaikan saudara-saudara semua. Aamiin.

Jatinangor, Agustus 2022

Fatiya Roja Hasanah

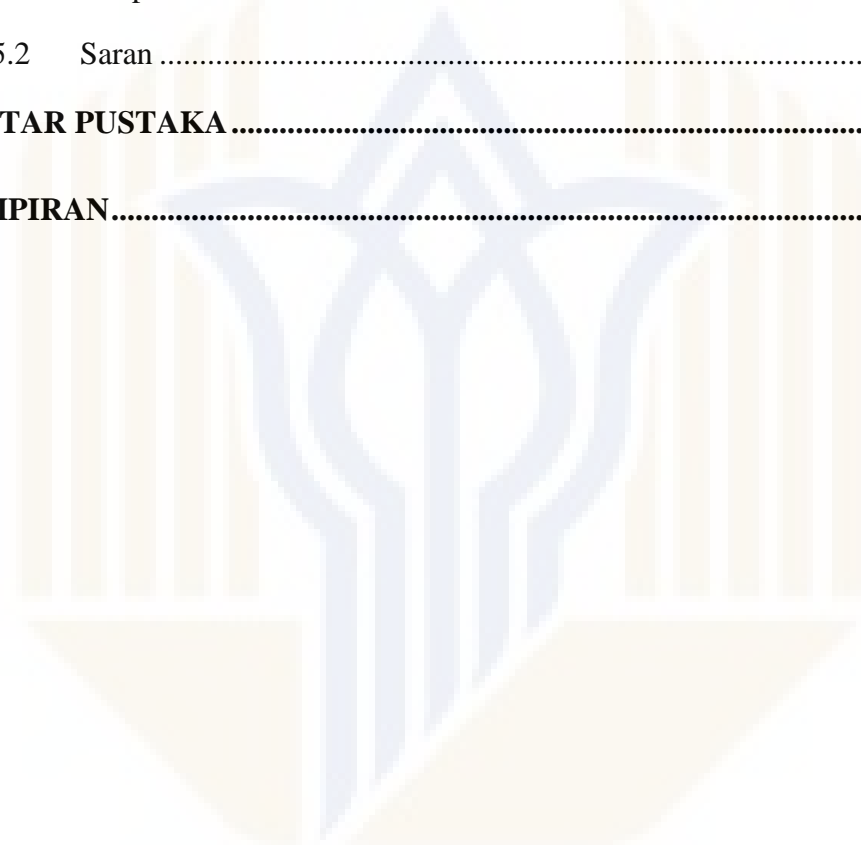
DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	14
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	14
1.3.1 Maksud Penelitian	14
1.3.2 Tujuan Penelitian	14
1.4 Kegunaan Penelitian	15
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	15
1.4.2 Kegunaan Praktis	16
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	15
2.1 Pendekatan Masalah	15
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	15

2.1.2	Pendekatan Manajemen Keuangan.....	41
2.1.3	Pendekatan Harga	48
2.1.4	Pendekatan Biaya.....	56
2.1.5	Pendekatan Manfaat Ekonomi.....	59
2.2	Metode Penelitian	65
2.2.1	Metode Penelitian yang Digunakan.....	65
2.2.2	Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	65
2.2.3	Sumber Data dan Cara Menentukannya	67
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data	67
2.2.5	Analisis Data.....	68
2.2.6	Tempat/Lokasi Penelitian	71
2.2.7	Jadwal Penelitian	72
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN		73
3.1	Sejarah perkembangan KUD Sarwa Mukti	73
3.2	Struktur Organisasi KUD Sarwa Mukti.....	77
3.2.1	Rapat Anggota	80
3.2.2	Pengurus	81
3.2.3	Pengawas	83
3.2.4	Badan Pelindung dan Penasehat	84
3.2.5	Manajer.....	85
3.2.6	Karyawan.....	86
3.3	Keanggotaan KUD Sarwa Mukti.....	86
3.4	Kegiatan Usaha dan Keadaan Keuangan KUD Sarwa Mukti.....	88
3.4.1	Kegiatan Usaha Koperasi	88
3.4.2	Keadaan Keuangan Koperasi.....	93

3.5	Implementasi Jatidiri Koperasi KUD Sarwa Mukti.....	100
3.5.1	Implementasi Definisi Koperasi	101
3.5.2	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi	102
3.5.3	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	104
3.6	Sejarah Perkembangan KUD Puspa Mekar	106
3.7	Struktur Organisasi KUD Puspa Mekar.....	113
3.7.1	Rapat Anggota	115
3.7.2	Pengurus dan Pengawas.....	115
3.7.3	Dewan Pengawas dan Penasehat	117
3.7.4	Manajer dan Karyawan.....	117
3.8	Keanggotaan KUD Puspa Mekar.....	120
3.9	Kegiatan Usaha dan Keadaan Keuangan KUD Puspa Mekar	123
3.9.1	Kegiatan Usaha Koperasi	123
3.9.2	Keadaan Keuangan Koperasi.....	126
3.10	Implementasi Jatidiri Koperasi KUD Puspa Mekar	134
3.10.1	Implementasi Definisi Koperasi.....	134
3.10.2	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi.....	135
3.10.3	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	137
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		139
4.1	Rantai distribusi susu sapi perah anggota koperasi pada KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar.	139
4.2	Jenis dan besaran biaya usaha pemasaran produk susu sapi perah pada KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar.....	141
4.3	Harga pokok maksimal untuk membeli susu kepada anggota agar koperasi tidak menderita kerugian dan memperoleh keuntungan.....	152

4.4	Manfaat Ekonomi yang diterima oleh anggota koperasi pada KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar.	159
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....		172
5.1	Simpulan.....	172
5.2	Saran	175
DAFTAR PUSTAKA.....		177
LAMPIRAN.....		180



IKOPIN
University

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Harga Beli dan Harga Jual Susu Sapi Perah Koperasi di Jawa Barat	4
Tabel 2	Perkembangan Jumlah Populasi Sapi dan Produksi Susu pada KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar	9
Tabel 3	Perkembangan Rata-Rata Harga Beli Susu per Liter ke Peternak pada KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar	11
Tabel 4	Operasionalisasi Variabel Penelitian	66
Tabel 5	Jumlah Karyawan KUD Sarwa Mukti Tahun 2021	86
Tabel 6	Perkembangan Anggota Aktif KUD Sarwa Mukti Tahun 2017-2021....	88
Tabel 7	Perkembangan Pendapatan Unit Sapi Perah dan Produksi Susu KUD Sarwa Mukti Tahun 2017-2021	90
Tabel 8	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Produksi MAKO KUD Sarwa Mukti Tahun 2017-2021	91
Tabel 9	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Warung Serba Ada (WASERDA) KUD Sarwa Mukti Tahun 2017-2021.....	92
Tabel 10	Perkembangan Pendapatan Unit Simpan Pinjam (USP) KUD Sarwa Mukti Tahun 2017-2021	93
Tabel 11	Perkembangan Modal Sendiri KUD Sarwa Mukti Tahun 2017-2021..	94
Tabel 12	Perkembangan Modal Asing KUD Sarwa Mukti Tahun 2017-2021....	95
Tabel 13	Perkembangan Rasio Likuiditas KUD Sarwa Mukti Tahun 2017-2021	97
Tabel 14	Perkembangan Rasio Leverage KUD Sarwa Mukti Tahun 2017-2021	98
Tabel 15	Perkembangan Rasio Profitabilitas KUD Sarwa Mukti Tahun 2017-2021	99
Tabel 16	Implementasi Definisi Koperasi KUD Sarwa Mukti	101
Tabel 17	Implementasi Prinsip-Prinsip koperasi KUD Sarwa Mukti.....	102
Tabel 18	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi KUD Sarwa Mukti.....	104
Tabel 19	Perkembangan Jumlah Anggota Aktif KUD Puspa Mekar	122
Tabel 20	Perkembangan Volume Produksi dan Pendapatan pada Unit Produksi dan Pemasaran Susu Sapi Perah KUD Puspa Mekar Tahun 2017-2021	124

Tabel 21	Perkembangan Pendapatan pada Unit Warung Serba Ada (WASERDA) KUD Puspa Mekar Tahun 2017-2021	125
Tabel 22	Perkembangan Pendapatan pada Unit Simpan Pinjam (USP) KUD Puspa Mekar Tahun 2017-2021.....	126
Tabel 23	Perkembangan Modal Sendiri KUD Puspa Mekar Tahun 2017-2021	127
Tabel 24	Perkembangan Modal Asing KUD Puspa Mekar Tahun 2017-2021..	128
Tabel 25	Perkembangan Rasio Likuiditas KUD Puspa Mekar Tahun 2017-2021	130
Tabel 26	Perkembangan Rasio Leverage KUD Puspa Mekar Tahun 2017-2021	131
Tabel 27	Perkembangan Rasio Profitabilitas KUD Puspa Mekar Tahun 2017-2021	132
Tabel 28	Implementasi Definisi Koperasi KUD Puspa Mekar.....	134
Tabel 29	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi KUD Puspa Mekar.....	135
Tabel 30	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi KUD Puspa Mekar	137
Tabel 31	Biaya Usaha pada Unit Pemasaran Susu Sapi Perah KUD Sarwa Mukti Tahun 2021	143
Tabel 32	Biaya Usaha pada Unit Pemasaran Susu Sapi Perah KUD Puspa Mekar Tahun 2021	147
Tabel 33	Sisa Hasil Usaha pada Unit Pemasaran Susu Sapi Perah KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar Tahun 2021	160
Tabel 34	Manfaat Harga Bagi Anggota KUD Sarwa Mukti.....	165
Tabel 35	Manfaat Harga Bagi Anggota KUD Puspa Mekar.....	166
Tabel 36	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Bagi Anggota KUD Sarwa Mukti	168
Tabel 37	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Bagi Anggota KUD Puspa Mekar	169

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Perkembangan Produksi Susu Sapi Perah di Jawa barat Tahun 2017-2020.....	2
Gambar 2	Peta Lokasi Antara KUD Sarwa Mukti, KUD Puspa Mekar, dan KPSBU	5
Gambar 3	Hubungan Kepemilikan, Pelayanan dan Pasar Dalam Koperasi.....	33
Gambar 4	Kerangka Berpikir	64
Gambar 5	Struktur Organisasi KUD Sarwa Mukti	78
Gambar 6	Struktur Organisasi KUD Sarwa Mukti yang Disarankan	79
Gambar 7	Struktur Organisasi KUD Puspa Mekar	114
Gambar 8	Rantai Distribusi Susu Sapi Perah KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar	139
Gambar 9	Beban Usaha Dalam Rantai Distribusi Susu Sapi Perah Pada KUD Sarwa Mukti dan KUD Puspa Mekar.....	141

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Keuangan KUD Sarwa Mukti Tahun 2017	180
Lampiran 2 Laporan Keuangan KUD Sarwa Mukti Tahun 2018	183
Lampiran 3 Laporan Keuangan KUD Sarwa Mukti Tahun 2019	186
Lampiran 4 Laporan Keuangan KUD Sarwa Mukti Tahun 2020	189
Lampiran 5 Laporan Keuangan KUD Sarwa Mukti Tahun 2021	192
Lampiran 6 Laporan Keuangan KUD Puspa Mekar Tahun 2017	197
Lampiran 7 Laporan Keuangan KUD Puspa Mekar Tahun 2018	198
Lampiran 8 Laporan Keuangan KUD Puspa Mekar Tahun 2019	198
Lampiran 9 Laporan Keuangan KUD Puspa Mekar Tahun 2020	198
Lampiran 10 Laporan Keuangan KUD Puspa Mekar Tahun 2021	198

