

ANALISIS PENERAPAN *GOOD COOPERATIVE GOVERNANCE* DALAM MENGUKUR TINGKAT KINERJA KEUANGAN

(Studi Kasus Pada Primer Koperasi Karyawan Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten)

Disusun Oleh :

Santi Apriliani

C1180134

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Program Studi S-1 Manajemen

Konsentrasi Keuangan



IKOPIN
University

PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

TAHUN 2022

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Analisis Penerapan *Good Cooperative Governance*
dalam Mengukur Tingkat Kinerja Keuangan
(Studi Kasus pada Primer Koperasi Karyawan
Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten)

Nama : Santi Apriliani

NRP : C1180134

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Keuangan

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si

Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Sarjana Manajemen

Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si

Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

SURAT PERNYATAAN

Nama : **Santi Apriliani**

NRP : **C1180134**

Tempat, Tanggal Lahir : **Sumedang, 06 April 2000**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis/skripsi saya adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana), baik di Universitas Koperasi Indonesia maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya Tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali ditulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Koperasi Indonesia.

Sumedang, 2022

Yang membuat pernyataan

Santi Apriliani

RIWAYAT HIDUP

Santi Apriliani, lahir di Sumedang, Jawa Barat pada tanggal 06 April 2000. peneliti merupakan anak pertama dari 2 (dua) bersaudara, putri dari bapak Uman dan Ibu Rohimah.

Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan oleh peneliti adalah sebagai berikut:

1. Tahun 2012 menyelesaikan Pendidikan di SD Negeri Cimanggung III.
2. Tahun 2015 menyelesaikan Pendidikan di SMP PLUS AL AMAH Cimanggung.
3. Tahun 2018 menyelesaikan Pendidikan di SMA Negeri Cimanggung.
4. Tahun 2018 Peneliti tercatat sebagai Mahasiswa Universitas Koperasi Indonesia pada Program Studi S1 Manajemen Konsentrasi Manajemen Keuangan.

Selama masa perkuliahan peneliti aktif mengikuti beberapa kegiatan diantaranya:

1. Unit kegiatan Mahasiswa IT Club IKOPIN tahun 2019-2020 Sekretaris.
2. BEM KM Universitas Koperasi Indonesia Kabinet Abhinaya periode 2018-2019 Staff Muda Departemen Sosial dan Politik.
3. Tim Promosi Universitas Koperasi Indonesia tahun 2019.
4. Asisten Laboratorium Statistika Universitas Koperasi Indonesia tahun 2019-2020 Anggota Divisi Kreatif.

5. Asisten Laboratorium Statistika Universitas Koperasi Indonesia tahun 2020-2021 Koordinator Divisi Kreatif.
6. DPM Universitas Koperasi Indonesia tahun 2019-2020 Anggota Komisi 1.
7. DPM Universitas Koperasi Indonesia tahun 2020-2021 Ketua Komisi 3.
8. GenBI Universitas Koperasi Indonesia tahun 2020-2021 Sekretaris Divisi Kominfo.
9. GenBI Universitas Koperasi Indonesia tahun 2021-2022 Koordinator Divisi kesehatan.



ABSTRACT

Santi Apriliani 2022, Analysis of the Implementation of Good Cooperative Governance in Improving Financial Performance. Case Study on Primary Cooperative Employees of Perum Perhutani Unit III West Java and Banten under the guidance of Mr. Eka Setiajatnika and Mr. Agus Arifin.

The purpose of this study is to determine: (1) Description of the implementation of Good Cooperative Governance (2) Description of financial performance (3) The relationship between the implementation of Good Cooperative Governance with financial performance (4) Description of the efforts that must be made by PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III West Java and Banten in improving Financial Performance through the implementation of Good Cooperative Governance.

The research method used is descriptive associative with a quantitative approach. The data needed are primary data and secondary data by taking data sources from informants, respondents and financial reports. Data collection techniques were carried out through observation, questionnaires, and data studies. Meanwhile, the data processing is done by descriptive analysis, financial ratio analysis and using the IBM SPSS Statistics version 25.0 program, namely multiple correlation regression analysis.

The results showed that: (1) Implementation of Good Cooperative Governance was quite good (2) Financial performance was quite good and based on the calculation of financial ratios including the liquidity ratio was quite good, debt to total asset ratio was good, debt to equity ratio was not good, net profit margin is good, and asset turnover ratio is not good (3) Good Cooperative Governance has a significant relationship to financial performance simultaneously with a moderate level of relationship (4) In improving the financial performance of PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III West Java and Banten must improve the application of the principles of Good Cooperative Governance which are in the fairly good category including accountability, responsibility, independence, and fairness.

Keywords: Good Cooperative Governance, Financial Performance

ABSTRAK

Santi Apriliani 2022, Analisis Penerapan *Good Cooperative Governance* dalam Mengukur Tingkat Kinerja Keuangan. Studi Kasus pada Primer Koperasi Karyawan Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten dibawah bimbingan Bapak **Eka Setiajatnika** dan Bapak **Agus Arifin**.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui: (1) Gambaran penerapan *Good Cooperative Governance* (2) Gambaran kinerja keuangan (3) Hubungan antara penerapan *Good Cooperative Governance* dengan kinerja keuangan (4) Gambaran upaya yang harus dilakukan oleh PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten dalam meningkatkan Kinerja Keuangan melalui penerapan *Good Cooperative Governance*.

Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif asosiatif dengan pendekatan kuantitatif. Adapun data yang diperlukan yaitu data primer dan data sekunder dengan mengambil sumber data dari informan, responden dan laporan keuangan. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, kuesioner, dan studi data. Sedangkan untuk pengolahan data dilakukan dengan analisis deskriptif, analisis rasio keuangan dan menggunakan program IBM SPSS Statistics versi 25.0 yaitu dengan analisis regresi korelasi berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Penerapan *Good Cooperative Governance* adalah cukup baik (2) Kinerja keuangan adalah cukup baik dan berdasarkan perhitungan rasio keuangan meliputi rasio likuiditas cukup baik, *debt to total asset ratio* baik, *debt to equity ratio* kurang baik, *net profit margin* baik, dan *asset turnover ratio* kurang baik (3) *Good Cooperative Governance* memiliki hubungan yang signifikan terhadap Kinerja Keuangan secara simultan dengan tingkat hubungan sedang (4) Dalam meningkatkan kinerja keuangan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten harus meningkatkan penerapan prinsip *Good Cooperative Governance* yang berada pada kategori cukup baik meliputi akuntabilitas, responsibilitas, kemandirian, dan kewajaran.

Kata Kunci: Good Cooperative Governance, Kinerja Keuangan

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah rabbil'alamin. Segala puji dan syukur Peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga Peneliti dapat menyelesaikan Skripsi yang **berjudul “Analisis Penerapan *Good Cooperative Governance* dalam Mengukur Tingkat Kinerja Keuangan (Studi Kasus pada Primer Koperasi Karyawan Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten)”** dengan baik dan selesai. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Koperasi Indonesia.

Peneliti menyadari dalam menyusun dan menulis skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu dalam kesempatan ini Peneliti ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan kesempatan kepada Peneliti untuk menyelesaikan Program Pendidikan Sarjana Manajemen serta senantiasa memberikan petunjuk dan kesehatan sehingga Peneliti mampu menyelesaikan Skripsi ini.
2. Yang Terhormat, Dr. Eka Setiajatnika, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah banyak membantu dalam penulisan Skripsi, memberikan masukan ilmu, waktu dan semangat serta memberikan pengarahan kepada Peneliti dalam menyusun Skripsi ini.

3. Yang Terhormat, Drs. Agus Arifin M.Si. Ak. Selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah banyak memberikan masukan dan pengarahan kepada Peneliti dalam menyusun Skripsi ini.
4. Yang Terhormat Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku Penelaah Koperasi yang telah memberikan banyak masukan pengembangan ilmu yang bermanfaat bagi Peneliti khususnya dalam bidang Koperasi.
5. Yang Terhormat Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak selaku Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan saran yang membangun dan masukan pengembangan keilmuan Manajemen Keuangan yang bermanfaat bagi Peneliti.
6. Yang Terhormat, Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si selaku Direktur Program Studi S1 Manajemen yang telah membantu kelancaran proses Seminar hingga sidang Skripsi.
7. Yang Terhormat, Hj Rosti Setiawati, SE., M.Si. selaku dosen wali Peneliti.
8. Seluruh Dosen yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang bermanfaat selama Peneliti menempuh Pendidikan di Universitas Koperasi Indonesia.
9. Seluruh Staf Administrasi dan sekretariat Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan Skripsi ini.
10. Seluruh Pengelola PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan Skripsi ini.
11. Terima kasih kepada Kemenristekdikti yang telah memberikan beasiswa Peningkatan Prestasi Akademik (PPA) tahun 2019 kepada Peneliti.

12. Terima kasih kepada Bank Indonesia yang telah memberikan Beasiswa Bank Indonesia tahun 2020-2022 kepada Peneliti.
13. Terima kasih kepada Kedua Orang Tua Peneliti yaitu Bapak Uman dan Ibu Rohimah yang telah sabar membesarkan dan menyekolahkan Peneliti hingga mendapatkan gelar Sarjana Manajemen dengan penuh kasih sayang dan pengorbanan.
14. Terima kasih kepada Saudara tercinta Sammuel Willian yang selalu memberikan bantuan kepada Peneliti.
15. Terima kasih kepada seluruh keluarga yang terlibat dalam proses Pendidikan Peneliti, terima kasih atas bantuan, doa dan dukungannya.
16. Terima kasih kepada rekan- rekan UKM IT Club Universitas Koperasi Indonesia 2018-2022.
17. Terima kasih kepada BEM KM Universitas Koperasi Indonesia Kabinet Abhinaya periode 2019-2020 yang telah memberikan pengalaman, kemampuan dan kemauan untuk berkembang kepada Peneliti.
18. Terima kasih kepada Tim Promosi Universitas Koperasi Indonesia tahun 2019 yang telah memberikan kesempatan kepada Peneliti untuk bergabung mensosialisasikan Universitas Koperasi Indonesia kepada masyarakat.
19. Terima kasih kepada rekan-rekan Asisten Laboratorium Statistika Universitas Koperasi Indonesia Angkatan 2017-2020.
20. Terima kasih kepada rekan-rekan Dewan Perwakilan Mahasiswa Universitas Koperasi Indonesia parlemen soliditas khususnya kepada Komisi 1 dan parlemen kontributif khususnya kepada Komisi 3.

21. Terima kasih kepada rekan-rekan GenBI komisariat Universitas Koperasi Indonesia 2020-2022.
22. Terima kasih kepada teman dekat Peneliti, Widya Widiyanti, Revi Nurwulandari, dan Suryani Daeng Ngenang yang telah tulus mendengarkan keluh kesah Peneliti, memberikan bantuan dengan tulus dan telah berteman baik dengan Peneliti.
23. Terima kasih kepada seluruh teman-teman kelas Manajemen C 2018 dan Manajemen keuangan 2018.
24. Terima kasih kepada teman-teman Pondok Amanda yang telah memberikan bantuan kepada Peneliti.
25. Terima kasih kepada pihak-pihak lain yang tidak bisa Peneliti sebutkan satu per satu.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat-Nya dan segala kenikmatan terutama nikmat sehat, semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi Peneliti pada khususnya dan Pembaca pada umumnya.

IKOPIN
University

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	12
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	13
1.3.1 Maksud Penelitian	13
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Kegunaan Penelitian	14
1.4.1 Kegunaan Teoritis	14
1.4.2 Kegunaan Praktis	14
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	15
2.1. Pendekatan Masalah.....	15
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	15
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	24
2.1.2.3 Fungsi Perusahaan.....	27
2.1.3 Pendekatan Good Corporate Governance	33
2.1.4 Pendekatan Kinerja Keuangan.....	46
2.1.5 Penelitian Terdahulu	53
2.1.6 Kerangka Berpikir	54
2.2. Metode Penelitian.....	55
2.2.1. Metode Penelitian Yang Digunakan	55
2.2.2. Data Yang Digunakan (Operasionalisasi Variabel)	55
2.2.3. Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data.....	57
2.2.4. Teknik Pengumpulan Data	59
2.2.5. Analisis Data.....	60

2.2.6. Tempat/Lokasi Penelitian	73
2.2.7. Jadwal Penelitian	73
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	74
3.1. Keadaan Umum Organisasi	74
3.1.1. Sejarah Terbentuknya Primer Koperasi Karyawan Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	74
3.1.2. Struktur Organisasi PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten.....	76
3.2. Keanggotaan Koperasi	83
3.3. Kegiatan Usaha Dan Permodalan Koperasi.....	85
3.3.1. Kegiatan Usaha PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten.....	85
3.3.2. Permodalan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten.....	92
3.3.3. Keadaan Keuangan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten.....	93
3.4. Implementasi Jatidiri Koperasi.....	100
3.4.1. Implementasi Definisi Koperasi	100
3.4.2. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi	105
3.4.3. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	113
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	117
4.1. Hasil Penelitian.....	117
4.1.1. Profil Data.....	117
4.1.2. Profil Responden	117
4.1.3. Hasil Pengujian.....	119
4.2. Pembahasan	191
4.2.1. Penerapan Prinsip Good Cooperative Governance pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	191
4.2.2. Kinerja Keuangan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten.....	193
4.2.3. Hubungan Antara <i>Good Cooperative Governance</i> dengan Kinerja keuangan pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	194
4.2.4. Upaya Untuk Meningkatkan Kinerja Keuangan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten melalui Penerapan Good Cooperative Governance.	195

BAB V SIMPULAN DAN SARAN	198
5.1. Simpulan	198
5.2. Saran-Saran.....	200
DAFTAR PUSTAKA	xiii



IKOPIN
University

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbandingan Persentase Perkembangan Total Modal, Total Aktiva, dan Sisa Hasil Usaha (SHU) PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten Tahun 2016-2021.....	10
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	53
Tabel 2. 2 Operasionalisasi Variabel	57
Tabel 2. 3 Penilaian Indikator Good Corporate Governance	61
Tabel 2. 4 Rekapitulasi Kuesioner dari Setiap Indikator Penerapan Good Corporate Governance (GCG) pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten	61
Tabel 2. 5 Skor Nilai Kriteria Jawaban Responden dari Setiap Indikator Penerapan Good Corporate Governance (GCG) pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten	63
Tabel 2. 6 Tanggapan Responden dari Setiap Indikator Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten.	63
Tabel 2. 7 Tanggapan Responden dari Setiap Indikator Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten.	64
Tabel 2. 8 Skor Nilai Kriteria Jawaban Responden dari Setiap Indikator Kinerja Keuangan pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten.....	65
Tabel 2. 9 Tanggapan responden dari Setiap Indikator Kinerja Keuangan pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten.....	66
Tabel 3. 1 Perkembangan Anggota PRIMKOPKAR Perhutani Unit III Jabar dan Banten tahun 2017-2021.....	84
Tabel 3. 2 Perkembangan Pendapatan Hasil Usaha Unit Usaha Simpan Pinjam PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten pada tahun 2017-2021	85
Tabel 3. 3 Perkembangan Simpanan Sukarela Anggota	87

Tabel 3. 4 Perkembangan Pendapatan Hasil Usaha Unit Usaha Kebutuhan Barang Sehari-hari (Unit Pertokoan) PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten pada tahun 2017-2021	88
Tabel 3. 5 Perkembangan Pendapatan Hasil Usaha Unit Usaha Air Minum Dalam Kemasan (AMDK) PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten pada tahun 2017-2021	90
Tabel 3. 6 Perkembangan Permodalan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2017-2021	93
Tabel 3. 7 Perkembangan Rasio Likuiditas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2016-2021	95
Tabel 3. 8 Perkembangan Rasio Solvabilitas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2016-2021	97
Tabel 3. 9 Perkembangan Rasio Rentabilitas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2016-2021	99
Tabel 4. 1 Identitas Responden Berdasarkan Jenjang pendidikan	119
Tabel 4. 2 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Keterbukaan Proses Pengambilan Keputusan di Koperasi	120
Tabel 4. 3 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Hak Anggota dalam Memperoleh Informasi keuangan yang Relevan Secara Berkala	121
Tabel 4. 4 Hasil Tanggapan Responden Koperasi Menyajikan Laporan Keuangan Seperti Kas, Laporan Laba Rugi, Laporan Neraca Secara Transparan.....	122
Tabel 4. 5 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Publikasi Prosedur Dan Kebijakan Secara Tertulis Dan Dapat Diakses Oleh Semua Pihak Yang Berkepentingan.....	123
Tabel 4. 6 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Transparansi Tidak Mengurangi kewajiban untuk Memenuhi ketentuan Kerahasiaan Organisasi Sesuai Dengan Perundang-Undangan, Rahasia Jabatan, dan Hak-Hak Pribadi.....	125
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Skor Hasil Tanggapan Responden Mengenai Penerapan Transparansi pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	126

Tabel 4. 8 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Pengetahuan Visi, Misi, Dan Tujuan Operasional Perusahaan Koperasi	128
Tabel 4. 9 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Uraian Tugas Setiap Unit Telah Ditetapkan Sesuai Dengan Visi, Misi, Dan Tujuan Perusahaan Koperasi	130
Tabel 4. 10 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Proses Pengambilan Keputusan Mengacu Pada Sistem Dan Prosedur Yang Dibangun Oleh Perusahaan Koperasi	131
Tabel 4. 11 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Sistem Pertanggungjawaban Kinerja Dilaporkan Pada Rapat Anggota Dan Dievaluasi Dengan Baik Oleh Semua Pihak Yang Berkepentingan	133
Tabel 4. 12 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Hasil Pekerjaan Terdokumentasi Dengan Baik Oleh Perusahaan Koperasi	134
Tabel 4. 13 Rekapitulasi Skor Hasil Tanggapan Responden Mengenai Penerapan Akuntabilitas pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	135
Tabel 4. 14 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Pengetahuan Dan Pemahaman Seluruh Peraturan Yang Berlaku	137
Tabel 4. 15 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Penerapan Sistem Tata Nilai Dan Budaya Yang Dianut Perusahaan Koperasi	138
Tabel 4. 16 Tanggapan Responden Mengenai Respon Pengurus Dalam Menanggapi Saran/Aspirasi/Kritik/Masukan Dari Anggota Koperasi	140
Tabel 4. 17 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Setiap Unit Kerja Menghindari Pengelolaan Perusahaan Koperasi Yang Menimbulkan Kerugian Koperasi Dan Anggota	141
Tabel 4. 18 Hasil Tanggapan Responden Mengenai respon koperasi dalam menunjukkan kepeduliannya terhadap anggota, masyarakat dan lingkungan	142
Tabel 4. 19 Rekapitulasi Skor Hasil Tanggapan Responden Mengenai Penerapan Pertanggungjawaban pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	143
Tabel 4. 20 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Koperasi Telah Mandiri Dalam Menjalankan Usahanya Tanpa Intervensi Dari Pihak Manapun	145

Tabel 4. 21 Hasil Tanggapan Responden Mengenai koperasi tidak bergantung terhadap 1 (satu) pihak sehingga apabila pihak ini tidak melakukan kerjasama lagi maka keberadaan koperasi menjadi terancam	147
Tabel 4. 22 Rekapitulasi Skor Hasil Tanggapan Responden Mengenai Penerapan Kemandirian pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	148
Tabel 4. 23 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Perlakuan Adil Kepada Seluruh Pihak Pemegang Kepentingan Dalam Memberi Pelayanan Dan Informasi.....	150
Tabel 4. 24 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Anggota Koperasi Telah Mendapatkan Pelayanan Yang Berkualitas Dan Mengetahui Pengelompokan Alokasi SHU.....	151
Tabel 4. 25 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Perusahaan Koperasi dalam memberikan perlakuan yang setara dan wajar kepada seluruh anggota organisasi koperasi secara sama atau tidak dibeda-bedakan	152
Tabel 4. 26 Rekapitulasi Skor Hasil Tanggapan Responden Mengenai Penerapan Kewajaran pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	153
Tabel 4. 27 Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Terkait Penerapan Prinsip Good Cooperative Governance pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten.....	155
Tabel 4. 28 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Perusahaan Koperasi Mampu Membayar Seluruh Kewajiban Jangka Pendeknya	156
Tabel 4. 29 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Kekayaan Yang Dimiliki Oleh Perusahaan Koperasi Cukup Untuk Menanggung Seluruh Kewajibannya	157
Tabel 4. 30 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Perusahaan Koperasi Mampu Memutarkan Atau Mendayagunakan Seluruh Aktivanya.....	158
Tabel 4. 31 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Perusahaan Koperasi Mampu Meningkatkan Pendapatannya Dari Tahun-Tahun Sebelumnya	159
Tabel 4. 32 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Perusahaan Koperasi Mampu Meningkatkan Sisa Hasil Usaha (SHU) dari Tahun-Tahun Sebelumnya	160

Tabel 4. 33 Hasil Tanggapan Responden Mengenai Perusahaan Koperasi Mampu Menyajikan Laporan Keuangan Secara Tepat Waktu Dan Sesuai Dengan Standar Akuntansi keuangan (SAK	161
Tabel 4. 34 Rekapitulasi Skor Hasil Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Keuangan pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	162
Tabel 4. 35 Pedoman Penilaian Rasio Likuiditas.....	163
Tabel 4. 36 Perkembangan Rasio Likuiditas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2016-2021	163
Tabel 4. 37 Pedoman Penilaian Rasio Total Debt to Equity Ratio	165
Tabel 4. 38 Perkembangan Total Debt to Equity Ratio PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2016-2021	165
Tabel 4. 39 Pedoman Penilaian Rasio <i>Total Debt to Total Capital Asset Ratio</i> .	167
Tabel 4. 40 Perkembangan Rasio Total Debt to Total Capital Asset Ratio PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2017-2021	167
Tabel 4. 41 Pedoman Penilaian Net Profit Margin (NPM).....	168
Tabel 4. 42 Perkembangan <i>Net Profit Margin</i> (NPM) PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2016-2021	169
Tabel 4. 43 Pedoman Penilaian Rasio Aktivitas	170
Tabel 4. 44 Perkembangan Rasio Aktivitas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2017-2021	171
Tabel 4. 45 Uji Validitas Kuesioner Variabel Transparansi (X1)	173
Tabel 4. 46 Uji Validitas Kuesioner Variabel Akuntabilitas (X2)	174
Tabel 4. 47 Uji Validitas Kuesioner Variabel Pertanggungjawaban(X3)	175
Tabel 4. 48 Uji Validitas Kuesioner Variabel Kemandirian (X4).....	175
Tabel 4. 49 Uji Validitas Kuesioner Variabel Kewajaran (X5)	176
Tabel 4. 50 Uji Validitas Kuesioner Variabel Kinerja keuangan (Y)	177
Tabel 4. 51 Uji Reliabilitas Kuesioner Variabel Transparansi (X1)	178
Tabel 4. 52 Uji Reliabilitas Kuesioner Variabel Akuntabilitas (X2)	179
Tabel 4. 53 Uji Reliabilitas Kuesioner Variabel Pertanggungjawaban(X3).....	180

Tabel 4. 54 Uji Reliabilitas Kuesioner Variabel Kemandirian (X4).....	180
Tabel 4. 55 Uji Reliabilitas Kuesioner Variabel Kewajaran (X5)	181
Tabel 4. 56 Uji Reliabilitas Kuesioner Variabel Kinerja Keuangan (Y)	182
Tabel 4. 57 Hasil Uji <i>Kolmogorov Smirnov</i>	184
Tabel 4. 58 Hasil Uji Heteroskedastisitas (GLEJSER)	185
Tabel 4. 59 Hasil Uji Multikolinearitas	187
Tabel 4. 60 Hasil Uji Persamaan Regresi Prinsip-Prinsip <i>Good Cooperative Governance</i> Terhadap Kinerja Keuangan.....	188
Tabel 4. 61 Hasil Uji F prinsip-prinsip <i>good cooperative governance</i> terhadap kinerja keuangan.....	189
Tabel 4. 62 Hasil Uji Korelasi Berganda	190
Tabel 4. 63 Hasil Uji Koefisien Determinasi	191



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit II Jabar dan Banten Tahun 2016-2021	7
Gambar 1. 2 Perkembangan Total Modal PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten Tahun 2016-2021	8
Gambar 1. 3 Perkembangan Total Aktiva PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten Tahun 2016-2021.....	9
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	54
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten.....	77
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten yang Disarankan	78
Gambar 3. 3 Perkembangan SHU Unit Usaha Simpan Pinjam	86
Gambar 3. 4 Perkembangan Simpanan Sukarela Anggota	87
Gambar 3. 5 Perkembangan Pendapatan SHU Unit Pertokoan.....	89
Gambar 3. 6 Perkembangan Pendapatan Hasil Usaha Unit Usaha Air Minum Dalam Kemasan (AMDK)	91
Gambar 3. 7 Perkembangan Rasio Likuiditas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2016-2021	96
Gambar 3. 8 Perkembangan Rasio Solvabilitas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2016-2021	98
Gambar 3. 9 Perkembangan Rasio Rentabilitas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2016-2021	99
Gambar 3. 10 Surat Izin Usaha PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	101
Gambar 3. 11 Nomor Badan Hukum Koperasi	102
Gambar 3. 12 Daftar Anggota PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten	103
Gambar 3. 13 Alokasi Sisa Hasil Usaha	104

Gambar 3. 14 RAT PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	105
Gambar 3. 15 Proses Pendaftaran Anggota Koperasi	106
Gambar 3. 16 RAT PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten	107
Gambar 3. 17 Pembagian SHU Anggota	108
Gambar 3. 18 Simpanan Anggota	109
Gambar 3. 19 Permodalan Koperasi	110
Gambar 3. 20 Pembukaan Skywalk Cantigi Kawah Putih	110
Gambar 3. 21 Pendidikan Perkoperasian	111
Gambar 3. 22 Kerjasama Pengelolaan Jembatan Apung Kawah Putih	112
Gambar 3. 23 Kerjasama Merek AMDK.....	112
Gambar 4. 1 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	118
Gambar 4. 2 Gambar 4. 3 Hasil Uji Normalitas (P-Plot).....	183
Gambar 4. 4 Hasil Uji Heteroskedastisitas (SCATTERPLOT)	186



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	202
Lampiran 2 Jawaban Kuesioner Dari Responden	208
Lampiran 3 Jawaban Kuesioner Dari Responden Yang Telah Dijadikan Skala Interval	209
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Kuesioner Penelitian	210
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian	213
Lampiran 6 Laporan Neraca PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jabar dan Banten.....	215

