

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI PENURUNAN
RETURN ON ASSET (ROA) SERTA KETERKAITAN
TERHADAP MANFAAT EKONOMI ANGGOTA**
(Studi Kasus pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana
Raharja)

Disusun Oleh :

Nizam Puri Anggraini

C1180178

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan**



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2022

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

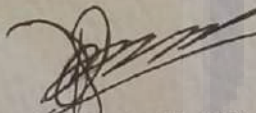
Judul : Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Penurunan *Return On Asset* (ROA) Serta Keterkaitan Terhadap Manfaat Ekonomi Anggota
(Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja)

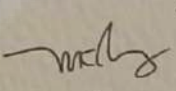
Nama : Nizam Puri Anggraini
NRP : C1180178
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing 1

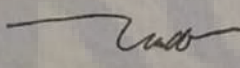
Pembimbing 2


Dr. H. Suzyanto, SE., M.Sc

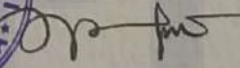

Muhamad Ardi Nupi Hasvim, SE., M.AB., CFP

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi
Sarjana Manajemen


Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si




Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

RIWAYAT HIDUP

Nizam Puri Anggraini, lahir pada tanggal 14 Agustus 1998 di Surakarta, Jawa Tengah. Penulis adalah anak kedua dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Juli Purnomo dan Ibu Suparti. Adapun pendidikan yang telah ditempuh penulis yaitu:

1. Tahun 2005 telah lulus dari TK Al-Mubarakah Rancaekek, Kabupaten Bandung.
2. Tahun 2011 telah lulus dari SDN Jelegong II Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung.
3. Tahun 2014 telah lulus dari SMP Negeri 1 Rancaekek, Kabupaten Bandung.
4. Tahun 2017 telah lulus dari SMA Negeri 1 Rancaekek, Kabupaten Bandung.

Pada tahun 2018 penulis terdaftar sebagai mahasiswa strata 1 di Universitas Koperasi Indonesia, Konsentrasi Manajemen Keuangan.

Selama masa perkuliahan, penulis aktif dalam kegiatan kemahasiswaan, yaitu:

Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN: - Anggota Bank Data (2019-2020)

- Koordinator Bank Data (2020-2021)

ABSTRACT

Nizam Puri Anggraini. 2022. Factors Affecting the Decrease in Return on Asset (ROA) and the Relationship to the Economic Benefits of Members. (A case study on Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia "Wahana Raharja"), under the guidance of Sugiyanto and Muhamad Ardi Nupi Hasyim.

This study was conducted to analyze the impact of a decrease in Return On Assets in Koperasi Keluarga Besar Dirgantara Indonesia "Wahana Raharja". Return on assets in cooperatives can measure the ability of cooperatives to generate profits by using all of their assets. There are several factors that affect the decline in ROA, namely Net Profit Margin (NPM), Total Asset Turnover (TATO), Return On Equity (ROE) and Equity Multiplier (EM). The purpose of this study was to determine the factors that affect the decline in Return on assets and to determine whether there is a relationship between the factors that influence the decline in return on assets to the economic benefits of members of Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia "Wahana Raharja".

The method that will be used is descriptive research method with a quantitative approach to collect information and compose with du pont analysis. This du pont analysis can explain how the financial performance of cooperatives by knowing the factors that affect the decline in Return On Assets.

Based on the results of the study, it was shown that based on the analysis of the du pont system the value of return on assets which decreased in 2017-2021 was due to a decrease in NPM and TATO, followed by a decrease in ROE and EM. This is because there are business units in cooperatives that are not optimal in management. And the linkage of factors that can affect the decline in ROA on members' economic benefits, namely NPM, TATO and ROE, there is a relationship or correlation with a decrease in members' economic benefits.

Keywords: Return On Assets, Net Profit Margin, Total Assets Turnover and Member Economic Benefits

RINGKASAN

Nizam Puri Anggraini. 2022. Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Penurunan Return On Asset (ROA) Serta Keterkaitan Terhadap Manfaat Ekonomi Anggota. (Studi kasus pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja”), dibawah bimbingan Sugiyanto dan Muhamad Ardi Nupi Hasyim.

Penelitian ini dilaksanakan untuk menganalisis dampak dari penurunan Return On Asset pada Koperasi Keluarga Besar Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja”. *Return on asset* pada Koperasi dapat mengukur kemampuan koperasi dalam menghasilkan laba dengan menggunakan seluruh asetnya. Ada beberapa faktor yang memengaruhi penurunan ROA yaitu *Net Profit Margin (NPM)*, *Total Asset Turnover (TATO)*, *Return On Equity (ROE)* dan *Equity Multiplier (EM)*. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor yang memengaruhi penurunan Return on asset dan untuk mengetahui apakah ada keterkaitan dari faktor-faktor yang memengaruhi penurunan return on asset terhadap manfaat ekonomi anggota pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja”.

Metode yang akan digunakan yaitu metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif mengumpulkan informasi dan menyusun dengan analisis du pont. Analisis du pont ini dapat menjelaskan bagaimana kinerja keuangan koperasi dengan mengetahui faktor-faktor yang memengaruhi penurunan *Return On Asset*.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa berdasarkan analisis du pont system nilai return on asset yang mengalami penurunan pada tahun 2017-2021 diakibatkan penurunan NPM dan TATO, diikuti oleh penurunan pada ROE dan EM. Hal ini dikarenakan terdapat unit usaha pada koperasi tidak optimal dalam pengelolaan. Dan keterkaitan faktor-faktor yang dapat memengaruhi penurunan ROA terhadap manfaat ekonomi anggota yaitu NPM, TATO dan ROE terdapat hubungan atau berkorelasi dengan penurunan manfaat ekonomi anggota.

Kata Kunci : *Return On Asset, Net Profit Margin, Total Assets Turnover dan Manfaat Ekonomi Anggota*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirobbil'alamin, segala puji bagi Allah SWT, Tuhan Yang Maha Pengasih serta penguasa alam semesta. Sholawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW. Atas ridho-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan pada program studi sarjana manajemen, fakultas ekonomi dan bisnis di Universitas Koperasi Indonesia dengan judul **“FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI PENURUNAN *RETURN ON ASSET* (ROA) SERTA KETERKAITAN TERHADAP MANFAAT EKONOMI BAGI ANGGOTA (Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Rahaja)”**

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis sadar sepenuhnya tanpa bantuan, bimbingan serta oetunjuk dari berbagai pihak tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala rendah hati dan rasa hormat yang mendalam, perkenankalah penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, terutama kepada:

Kedua orang tua tercinta, ayahanda Juli Purnomo dan ibunda Suparti atas do'a, cinta, kasih sayang dan dukungannya baik secara moril dan materiil, yang tidak pernah berhenti memberikan motivasi dan semangat. Serta kakak saya Cisilia Mutiara Oktaviani yang selalu memberi dukungan baik moril dan materiil,

serta menyemangati penulis dalam penyelenggaraan studi ini. Semoga Allah SWT membalas setiap tetes keringatmu dengan wewangian surga-Nya.

1. Yang Terhormat, Bapak Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc selaku dosen pembimbing 1 yang telah berkenan meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingan serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
2. Yang Terhormat, Bapak Muhamad Ardi Nupi Hasyim, SE., MAB selaku dosen pembimbing 2 yang telah berkenan meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingan serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
3. Yang Terhormat, Bapak Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak selaku dosen penguji/penelaah koperasi atas masukan dan arahan yang telah diberikan.
4. Yang Terhormat, Bapak Drs. Wahyudin, M.Ti selaku dosen penguji/penelaah konsentrasi atas masukan dan arahan yang telah diberikan.
5. Yang Terhormat, Bapak H. Iwan Mulyana, SE., M.Si selaku dosen wali.
6. Yang Terhormat, Bapak Dr. Ir. Burhanuddin Abdullah , MA. Selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.
7. Yang Terhormat, Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si. selaku Ketua Program Studi Sarjana Manajemen.
8. Seluruh Staf Pengajar dan Staf akademik Universitas Koperasi Indonesia umumnya, Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membantu kelancaran penulis dalam menempuh studi.
9. Pengurus, karyawan dan seluruh Anggota Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja terutama kepada Ibu Philan atas

kerjasama dan dengan begitu sabar serta baik hati yang telah mempermudah penelitian ini.

10. Seluruh keluarga besar asisten laboratorium statistika ikopin yaitu: Pandu, Melinda, Maulina, Sofia, Alma, Santi, Intan, Restu, Fajar, Nurul, Mauludin, Aliza, Sita, Irene, Dela, Sopian, Novi, Helmi, Ayas, Silvia, Refina dan Elyda terima kasih telah memberikan support dan pengalaman organisasi yang menyenangkan.
11. Terimakasih kepada sahabat-sahabatku Putri, Annida, Dian, Amelia, Linda, Fuji, Erika, Noviansyah, Zul, Fatiya, Shinta, Linda K dan Sri. Atas do'a, bantuan, kerja samanya, semangat, dukungan, motivasi, kasih sayang selama ini, serta berbagi cerita suka duka.
12. Terima kasih sahabat sedari SMA Putri, Rani, Nur, Ica dan Andra yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta semangat
13. Teman-teman seperjuangan angkatan 2018 kelas Manajemen D. Terima kasih banyak atas pelajaran dan kerja sama selama ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun diharapkan mampu melengkapi penulisan-penulisan ilmiah selanjutnya. Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi kita semua.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatu

Jatinangor, Agustus 2022

Penulis,

Nizam Puri Anggraini



IKOPIN
University

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	8
1.3.1 Maksud Penelitian	8
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Kegunaan Penelitian	9
1.4.1 Aspek Teoritis	9
1.4.2 Aspek Praktis	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	11
2.1 Pendekatan Masalah.....	11
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	11
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	22
2.1.3 Pendekatan Return On Asset	25
2.1.4 Pendekatan Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Return On Asset.....	32
2.1.5 Pendekatan Manfaat Ekonomi.....	37
2.1.6 Penelitian Terdahulu.....	41
2.1.8 Kerangka Berpikir	48
2.2 Metode Penelitian	48
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan	48
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	49

2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya	50
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	51
2.2.5 Analisis Data	51
2.2.6 Tempat Penelitian.....	57
2.2.7 Jadwal Penelitian.....	57
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	58
3.1 Keadaan Organisasi dan Manajemen	58
3.1.1 Sejarah Pembentukan Koperasi	58
3.1.2 Landasan Visi dan Misi Koperasi.....	59
3.1.3 Stuktur Organisasi Koperasi.....	60
3.1.4 Keanggotaan.....	67
3.1.5 Bidang Usaha Koperasi	68
3.1.6 Organisasi Terkait	70
3.2 Keadaan Permodalan dan Keuangan	71
3.2.1 Permodalan Koperasi	71
3.2.2 Keadaan Keuangan Koperasi.....	76
3.3 Keadaan Umum Wilayah Koperasi	84
3.3.1 Keadaan Fisik dan Geografis.....	85
3.3.2 Keadaan Perekonomian	85
3.4 Implementasi Jatidiri Koperasi.....	86
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi	86
3.4.2 Implentasi Prinsip-Prinsip Koperasi	88
3.4.3 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi.....	91
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	94
4.1 Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Penurunan Return On Asset Pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja	95
4.2 Du Pont System.....	96
4.3 Manfaat Ekonomi Anggota	101
4.3.1 Manfaat Ekonomi Langsung	101
4.3.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung	105
4.3.3 Total Manfaat Ekonomi Anggota	106
4.4 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Return On Asset (ROA) terhadap Manfaat Ekonomi Anggota pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja	107

BAB V SIMPULAN DAN SARAN	112
5.1 Simpulan	112
5.2 Saran	113
DAFTAR PUSTAKA	115
LAMPIRAN	118



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendapatan pada Unit Usaha Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2021	4
Tabel 1.2 Perkembangan SHU, Total Aset, dan ROA Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Periode 2017-2021	5
Tabel 1.3 Perkembangan Total Asset Turnover (TATO) pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	6
Tabel 1.4 Rasio Net Profit Margin pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	7
Tabel 2.1 Operasional Variabel.....	50
Tabel 2.2 Perkembangan Net Profit Margin Pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	51
Tabel 2.3 Perkembangan Total Asset Turnover Pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	52
Tabel 2.4 Perkembangan Return On Equity Ratio Pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Tahun 2017-2021	52
Tabel 2.5 Perkembangan Equity Multiplier Pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	52
Tabel 2.6 Perhitungan Manfaat Ekonomi Langsung Pada Unit Kredit Barang Sekunder Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	54
Tabel 2.7 Perhitungan Manfaat Ekonomi Langsung Pada Unit Kredit Uang Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	54
Tabel 2.8 Perhitungan Manfaat Ekonomi Langsung Pada Unit Jasa Pengurusan STNK Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	55

Tabel 2.9 Perhitungan Manfaat Ekonomi Langsung Pada Unit Jasa Pengurusan SIM Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	55
Tabel 2.10 Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	56
Tabel 2.11 Perkembangan Manfaat Ekonomi Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	56
Tabel 3.1 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	67
Tabel 3.2 Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Koperasi keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	70
Tabel 3.3 Perkembangan Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	72
Tabel 3.4 Perkembangan Dana Cadangan dan Donasi Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	73
Tabel 3.5 Perkembangan SHU Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2016-2021	74
Tabel 3.6 Perkembangan Modal Sendiri Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	74
Tabel 3.7 Perkembangan Modal Pinjaman Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	75
Tabel 3.8 Perkembangan Permodalan Koperasi Keluarga Besar (KKB) Wahana Raharja Tahun 2017-2021	76
Tabel 3.9 Standar Penilaian Rasio Likuiditas, Solvabilitas, Rentabilitas dan Aktivitas ...	77
Tabel 3.10 Perkembangan Rasio Likuiditas Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	78
Tabel 3.11 Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi keluarga Besar Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	80
Tabel 3.12 Perkembangan Rasio Aktivitas Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	82

Tabel 3.13 Perkembangan Rasio Rentabilitas Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	83
Tabel 3.14 Implementasi Definisi Koperasi	86
Tabel 3.15 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi	89
Tabel 3.16 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi.....	91
Tabel 4.1 Perhitungan Manfaat Ekonomi Langsung Pada Unit Kredit Barang Sekunder Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	102
Tabel 4.2 Perhitungan Manfaat Ekonomi Langsung Pada Unit Kredit Uang Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	103
Tabel 4.3 Perhitungan Manfaat Ekonomi Langsung Pada Unit Jasa Kepengurusan STNK dan SIM Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	104
Tabel 4.4 Manfaat Ekonomi Langsung Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	105
Tabel 4.5 Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	106
Tabel 4.6 Perkembangan Manfaat Ekonomi Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	107
Tabel 4.7 Hasil Korelasi Pearson	108

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Perkembangan ROA Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Periode 2017-2021	5
Gambar 2.1	Bagan Du Pont System	30
Gambar 2.2	Kerangka Pikir Penelitian	48
Gambar 2.3	Bagan Du Pont System	53
Gambar 3.1	Struktur Organisasi Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Periode 2019-2023	61
Gambar 3.2	Grafik Perkembangan Rasio Likuiditas Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	78
Gambar 3.3	Grafik Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	80
Gambar 3.4	Grafik Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	82
Gambar 3.5	Grafik Perkembangan Rasio Rentabilitas Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017-2021	83
Gambar 4.1	Perkembangan ROA pada Koperasi keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2017	96
Gambar 4.2	Perkembangan ROA pada Koperasi keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2018	97
Gambar 4.3	Perkembangan ROA pada Koperasi keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2019	98
Gambar 4.4	Perkembangan ROA pada Koperasi keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2020	99
Gambar 4.5	Perkembangan ROA pada Koperasi keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja Tahun 2021	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Struktur Organisasi Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia Wahana Raharja.....	118
Lampiran 2.1 Rasio Faktor – Faktor Yang Memengaruhi Penurunan Return On Asset.	118
Lampiran 2.2 Perkembangan SHU dan Penjualan Koperasi	120
Lampiran 3.1 Laporan Keuangan Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja” Tahun 2017.....	121
Lampiran 3.2 Laporan Keuangan Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja” Tahun 2018.....	124
Lampiran 3.3 Laporan Keuangan Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja” Tahun 2019.....	127
Lampiran 3.4 Laporan Keuangan Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja” Tahun 2020.....	130
Lampiran 3.5 Laporan Keuangan Koperasi Keluarga Besar (KKB) Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja” Tahun 2021	133

IKOPIN
University