

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN
ASET DALAM UPAYA MENINGKATKAN *RETURN ON
ASSETS* DAN MANFAAT EKONOMI**

(Studi Kasus Koperasi KUD Pasirjambu Kabupaten Bandung Jawa Barat)

Disusun Oleh:

Ihin Solihin

C1180210

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar

Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Aset Dalam
Upaya Meningkatkan *Return On Assets* Dan Manfaat Ekonomi.
(Studi Kasus Pada KUD Pasirjambu).

Nama : Ihin Solihin

NRP : C1180210

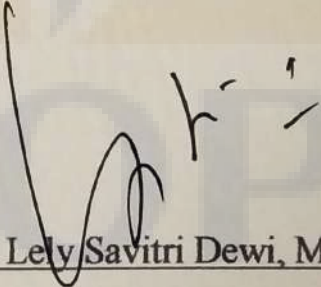
Program Studi : Sarjana Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

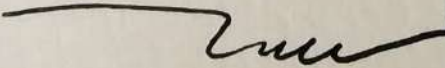
MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing

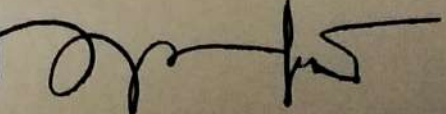

Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Sarjana Manajemen


Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si




Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

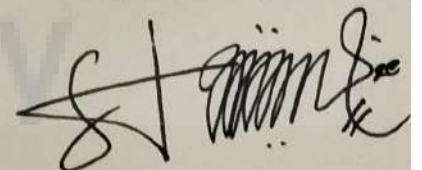
Nama : Ihin Solihin

NRP : C1180210

Tempat, Tanggal Lahir : Bandung, 01 Februari 1999

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Aset Dalam Upaya Meningkatkan *Return On Assets* Dan Manfaat Ekonomi” adalah benar pekerjaan saya sendiri. Apabila terbukti melanggar, saya bersedia menerima sanksi yang diberikan kepada saya (sesuai dengan PERMENDIKNAS nomor 17 tahun 2010 tentang pencegahan dan penanggulangan plagiat di perguruan tinggi).

Jatinangor, 29 Agustus 202



Ihin Solihin

RIWAYAT HIDUP

Ihin Solihin, dilahirkan pada tanggal 01 February 1999 di Bandung, Jawa Barat. Putra Kelima dari Empat bersaudara keluarga Bapak Sahdia dan Ibu Eti Maryati

Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan penulis adalah sebagai berikut :

1. SD Negeri Dungus Lembu, tahun 2006 - 2012
2. SMP Al-mas'udiyah , tahun 2012 - 2015.
3. SMK Broadcasting (BROSSA) , tahun 2015 – 2018 .

Selanjutnya, penulis tercatat sebagai mahasiswa Universitas Koperasi Indonesia (IKOPIN University) pada tahun 2018 untuk menempuh pendidikan pada Program Studi Strata 1 Manajemen dengan mengambil Konsentrasi Manajemen Keuangan.

Pengalaman Organisasi Penulis selama menjadi mahasiswa di IKOPIN University, adalah:

Organisasi Kampus	Tahun
KSR Unit Ikopin	2018 – sekarang
Resimen Mahasiswa	2019 – sekarang
Komisi Pemilu Raya	2018 s/d 2019

ABSTRACT

Ihin Solihin 2022, *Analysis of the Effectiveness and Efficiency of the Use of Assets in an Effort to Increase Return On Assets and Economic Benefits for Members, Case Study on the Cooperative KUD Pasir Jambu, Bandung Regency, West Java under the guidance Hj. Lely Savitri Dewi*

This study aims to obtain data and information about the effectiveness and efficiency of asset use in an effort to increase Return On Assets (ROA) and the economic benefits obtained by its members. The type of data used is secondary data. The method used is a case study where this research is carried out by finding or formulating problems based on existing data, analyzing and concluding the results of existing research objects.

Based on the development of total assets and the remaining operating results, it turns out that the ROA at KUD Pasir Jambu in the last five years is classified as unhealthy with an average ROA of 1.06%. One of the small ROA factors can be caused by improper use of assets. To measure the effectiveness of the use of assets at KUD Pasir Jambu measured by using activity ratios and calculations obtained cash turnover at KUD Pasir Jambu in the last five years is included in good criteria with an average cash turnover of 25.07 times cash turnover, receivables turnover at KUD Pasir Jambu in the very bad category 1.03 times turnover, working capital turnover KUD Pasir Jambu very bad average 0.23 times turnover and total asset turnover at KUD Pasir Jambu categorized very bad with an average of 0.1 turnaround times.

The high and low ROA is influenced by Profit Margin and Total Asset Turnover. Total Asset Turnover at KUD Pasir Jambu is categorized as very poor with an average turnover of 0.1 times. This is due to the fact that certain assets cannot generate a large income, while the Profit Margin at KUD Pasir Jambu is categorized as quite good and calculated from the BOPO ratio of dairy cattle units in the quite good category as evidenced by an average of 11.38. However, the profit margin for the people's tea unit is categorized as very good because in the last five years the average is 44.40. Therefore, the increase in Total Asset Turnover and Profit Margin needs to be increased by controlling the use of assets effectively and efficiently in order to increase ROA at KUD Pasir Jambu.

Keywords: Effective, Efficient, Assets, ROA and Cooperatives

RINGKASAN

Ihin Solihin 2022, Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan Aset Dalam Upaya Meningkatkan *Return On Assets* Dan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota, Studi Kasus pada Koperasi KUD Pasir Jambu, Kabupaten Bandung, Jawa Barat dibawah bimbingan **Hj. Lely Savitri Dewi**

Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh data dan informasi tentang efektivitas dan efisiensi penggunaan aset dalam upaya meningkatkan *Return On Assets* (ROA) serta manfaat ekonomi yang didapatkan oleh anggotanya. Jenis data yang digunakan adalah data sekunder. Metode yang digunakan adalah studi kasus dimana penelitian ini dilakukan dengan cara mencari ataupun merumuskan masalah berdasarkan data yang telah ada, dianalisis dan disimpulkan hasil objek penelitian yang ada.

Berdasarkan perkembangan total aset dan sisa hasil usaha ternyata ROA pada KUD Pasir Jambu dalam lima tahun terakhir tergolong dalam kriteria tidak sehat dengan rata-rata ROA 1,06 %. Salah satu faktor ROA kecil dapat disebabkan oleh penggunaan aset yang tidak tepat. Untuk mengukur sejauhmana efektivitas penggunaan aset pada KUD Pasir Jambu di ukur dengan menggunakan rasio aktivitas dan perhitungan yang diperoleh perputaran kas pada KUD Pasir Jambu dalam lima tahun terakhir termasuk dalam kriteria baik dengan rata-rata perputaran kas sebesar 25,07 kali perputaran kas, perputaran piutang pada KUD Pasir Jambu dalam kategori sangat tidak baik 1,03 kali perputaran, perputaran modal kerja KUD Pasir Jambu sangat tidak baik rata rata 0,23 kali perputaran dan perputaran total aset pada KUD Pasir Jambu dikategorikan sangat tidak baik dengan rata-rata 0,1 kali perputaran.

Tinggi rendah nya ROA dipengaruhi oleh *Profit Margin* dan *Total Asset Turnover*. *Total Asset Turnover* pada KUD Pasir Jambu dikategorikan sangat tidak baik dengan rata-rata 0,1 kali perputaran. hal ini disebabkan karena jumlah aktiva tertentu tidak dapat menghasilkan pendapatan yang besar, sedangkan *Profit Margin* pada KUD Pasir Jambu dikategorikan cukup baik dan dihitung dari rasio BOPO unit sapi perah tergolong kategori cukup baik terbukti dengan rata-rata 11.38. Namun *Profit Margin* pada unit teh rakyat dikategorikan sangat baik karena dalam lima tahun trakhir rata rata 44,40. Maka dari itu peningkatan *Total Asset Turnover* dan *Profit Margin* perlu ditingkatkan dengan cara pengendalian penggunaan aktiva secara efektif dan efisien guna meningkatkan ROA pada KUD Pasir Jambu.

Kata kunci: *Efektif, Efisien, Aset, ROA dan Koperasi*

KATA PENGANTAR

Assalaamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirobbil'alamin, segala puji bagi Allah swt yang telah memberikan karunia Nya, sehingga penulis dapat menyusun Draft Skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan pada program pendidikan Strata 1 (S1) di Universitas Koperasi Indonesia. Draft Skripsi ini membahas tentang “**Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penguasaan Aset Dalam Upaya Return On Asset (ROA) Dan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota**”.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak berada dalam kekurangan, kesalahan dan kelemahannya, hal ini disebabkan karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki penulis. Akan tetapi hal ini adalah suatu proses pembelajaran bagi penulis. Karena kita tidak akan pernah menjadi benar sebelum kita mengalami salah. Oleh karena itu penulis berharap adanya saran dan kritik demi kesempurnaan serta perbaikan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis tidak lupa menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya untuk semua pihak yang telah memberikan bantuan baik moral maupun materil. Skripsi ini penulis persembahkan penuh untuk bapak tercinta (Bapak Sahdia) yang berhasil mengantarkan penulis hingga menjadi sarjana. Ucapan terima kasih terkhusus kepada Ibu tercinta (Ibu Eti Maryati), yang selalu memberikan doa siang dan malam, kasih sayang dalam setiap helaian nafasnya, yang memberikan dorongan semangat untuk terus berjuang dan bertahan, hingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini, semoga Allah swt membalas setiap

tetes keringatmu dengan wewangian surga-Nya. Untuk kaka kaka tercinta kaka pertama Ela Mulyasari, kaka kedua Siti Salamah, kaka ketiga Ihat Solihat, kaka ke Empat Ajat Sudrajat. Terimakasih Alhamdulillah Jaza Kumullahu Khoiro atas semua doa dan motivasi yang selalu diberikan kepada penulis. Ucapan terimakasih tak lupa penulis ucapkan pula kepada:

1. Yang terhormat Dra Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si, Selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu penulis dengan memberikan masukan dalam menyelesaikan Skripsi ini.
2. Yang terhormat Drs. Sukmahadi, M.Si., AK. Selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah membantu penulis dengan memberi masukan dalam menyelesaikan Skripsi ini.
3. Yang terhormat Ir. H. Dady Nurpadi, MP dan Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si Selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah membantu penulis dengan memberi masukan dalam menyelesaikan Skripsi ini.
4. Yang terhormat Dr. (HC). Ir. H. Burhanuddin Abdullah, MA. Selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.
5. Yang terhormat wakil Rektor 1, wakil Rektor 2, wakil Rektor 3 Universitas Koperasi Indonesia.
6. Yang terhormat Dr. Ami Purnawati, Dra., M.Si. Selaku ketua prodi S1 Universitas Koperasi Indonesia.
7. Yang terhormat Ir. H. Dady Nurpadi., MP, Selaku Dosen Wali yang selalu membimbing penulis selama berkuliah di Universitas Koperasi Indonesia,

dan yang selalu memberi nasehat, motivasi serta dukungan, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

8. Seluruh dosen pengajar Manajemen S1, terutama dosen Manajemen keuangan atas semua ilmu dan pengetahuan yang telah diajarkan kepada penulis.
9. Ibu Aan K, dan pengurus lainnya selaku pengurus KUD Pasir Jambu yang telah memberi izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dan banyak memberikan bimbingan, arahan, doa dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.
10. Kepada teman teman KSR angkatan RP36 terima kasih telah bertukar pikiran dan saling support bareng dalam situasi apapun
11. Terima kasih kepada teman teman seperjuangan di Komisi Pemilu Raya
12. Terima kasih kepada teman teman Resimen Mahasiswa yang selalu menerapkan bagaimana cara menghadapi situasi Ketika di kampus/ selama perkuliahan
13. Terima kasih kepada team wisuda bareng Komara Gianty, Rohmawati Romadhan , N. Desi Kania, Dian Alummah yang selalu saling bantu dan saling support agar kita bisa wisuda bareng,
14. Kepada team lamberaturah.id N. Desi Kania, Dian Alummah yang selalu membantu dan saling membantu satu dengan yang lainnya dimana kalanya selalu bertentangan dan tidak bisa sinkron antara saya dengan dian, tapi kita bisa menyatukan pendapat dan menyinkronkan pemikiran oleh desi yang selalu menyatukannya, makasih pokonya kepada kalian berdua.

15. Terima kasih juga kepada Zezen Zaelani yang sudah di anggap seperti kaka sendiri yang selalu mensupport, memberikan arahan dan bisa memberikan dampak yang positif dikala penulis sedang down dan selalu membantu dari hal yang terkecil sampai yang terbesar pokoknya banyak banyak terima kasih .sehat selalu bang.
16. Terima kasih juga kepada keluarga kelas E Manajemen 2018 yang saling support dan saling menyemangati satu sama lain.
17. Kepada teman seperbimbingan Bu Lely, Risky, Lusiana, Dian Lasmi, Desi Silalahi, Nugy, Roro dan kepada teman- teman yang namanya tidak bisa disebut satu persatu, yang selalu memberi motivasi serta dukungan sehingga penulis bisa mengerjakan Skripsi ini.

Semua ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, sehingga dalam penulisan dan penyelesaian skripsi ini dapat berjalan dengan lancar.

Demikian pengantar dari penulis, penulis menyadari masih banyak kekurangan, kiranya kesalahan dan kekurangan penulis, mohon dimaafkan. Penulis berharap bahwa Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Atas perhatiannya, penulis ucapkan terima kasih. Sukses untuk kami semua.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GRAFIK	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah	9
1.3. Maksud Dan Tujuan	9
1.4. Tujuan Penelitian.....	10
1.5. Kegunaan Penelitian.....	10
1.5.1. Apek Teoritis.....	10
1.5.2. Aspek Praktis	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	12
2.1. Pendekatan Masalah	12
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian.....	12
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan	23
2.1.3. Pendekatan Laporan Keuangan.....	26
2.1.4. Pendekatan Analisis Rasio Keuangan	28
2.1.5. Pendekatan Aset	32
2.1.6. Pendekatan Efektivitas Penggunaan Aset	33
2.1.7. Pendekatan Efisiensi Penggunaan Aset	36
2.1.8. Pendekatan Return On Assets	38
2.1.9. Pendekatan Sisa Hasil Usaha	39
2.1.10. Pendekatan Manfaat Ekonomi	41
2.1.11. Alur Kerangka Berpikir.....	44

2.2.	Metode Penelitian.....	45
2.2.1.	Metode Penelitian Yang Digunakan	45
2.2.2.	Data Yang diperlukan	46
2.2.3.	Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	47
2.2.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	48
2.2.5.	Rancangan Analisis Data	48
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN		55
3.1.	Keadaan Umum KUD Pasir Jambu.....	55
3.1.1.	Sejarah Terbentuknya KUD Pasir Jambu	55
3.1.2.	Prestasi KUD Pasir Jambu	56
3.1.3.	Struktur Organisasi Koperasi	56
3.1.4.	Kemitraan Usaha Tahun 1990 – 1999.....	58
3.1.5.	Keadaan Wilayah Kerja KUD Pasir Jambu	59
3.1.6.	Kegiatan Usaha KUD Pasir jambu.....	62
3.2.	Keanggotaan KUD Pasir jambu	68
3.2.1.	Prosedur Menjadi Anggota KUD Pasir Jambu	69
3.2.2.	Hak dan Kewajiban Anggota KUD Pasir Jambu	69
3.3.	Permodalan Dan Keadaan Keuangan KUD Pasir Jambu	70
3.3.1.	Permodalan KUD Pasir Jambu.....	70
3.3.2.	Keadaan Keuangan KUD Pasir Jambu.	74
3.4.	Implementasi Jatidiri Koperasi KUD Pasir Jambu.....	80
3.4.1.	Implementasi Definisi Koperasi KUD Pasir Jambu	80
3.4.2.	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi KUD Pasir Jambu	82
3.4.3.	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi KUD Pasi Jambu	87
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		90
4.1	Efektivitas Penggunaan Aset Pada KUD Pasir Jambu.....	90
4.1.1.	Perputaran Kas (<i>Cash Turn Over</i>).....	90
4.1.2.	Perputaran Piutang (<i>Receivable Turn Over</i>)	92
4.1.3.	Perputaran Modal Kerja (<i>Working Capital Turn Over</i>).....	95
4.1.4.	Perputaran Aset (<i>Total Assets Turn Over</i>)	97
4.2	Efisiensi Penggunaan Aset pada Koperasi KUD Pasir Jambu	99
4.2.1.	Profit Margin.....	99
4.2.2.	Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional	101

4.3	Manfaat Ekonomi Koperasi KUD Pasir Jambu Bagi Anggota	105
4.3.1	Manfaat Ekonomi Langsung	105
4.3.2	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....	109
4.4	Upaya Upaya Apa Saja Yang Harus Dilakukan KUD Pasirjambu Untuk Meningkatkan <i>Return On Asset</i> (ROA).	111
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....		115
5.1.	Simpulan.....	115
5.2.	Saran	119
5.2.1.	Saran Teoritis	119
5.2.2.	Saran Praktis	120
DAFTAR PUSTAKA		124
LAMPIRAN-LAMPIRAN		126



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Proporsi Pendapatan Unit-Unit Usaha KUD Pasirjambu 2017-2021.....	6
Tabel 1. 2 Perkembangan Total Aset, SHU Bersih, ROA dan kriteria ROA pada KUD Pasir Jambu	7
Tabel 1. 3 Standar Rasio Profitabilitas (Return On Asset)	8
Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel	47
Tabel 2. 2 Perkembangan Rata-Rata Kas, Tingkat Perputaran Kas KUD Pasirjambu 2017-2021	49
Tabel 2. 3 Perkembangan Rata-Rata Piutang, Tingkat Perputaran Piutang KUD Pasirjambu 2017-2021	49
Tabel 2. 4 Perkembangan Tingkat Perputaran Modal Kerja KUD Pasirjambu 2017-2021	50
Tabel 2. 5 Perkembangan Perputaran Total Aset Turn Over Kud Pasirjambu 2017-2021	50
Tabel 2. 6 Perkembangan Profit margin Koperasi KUD Pasir Jambu.....	51
Tabel 2. 7 Perkembangan BOPO Koperasi KUD Pasir Jambu.....	52
Tabel 2. 8Perbandingan harga jual di koperasi KUD Pasir Jambu dan di Non koperasi.....	53
Tabel 2. 9MEL Simpan Pinjam Koperasi KUD Pasir Jambu	53
Tabel 3. 1 Uraian Unit Simpan Pinjam Tahun 2021	67
Tabel 3. 2 Perkembangan Jumlah Anggota KUD Pasir Jambu Tahun 2017-2021	68
Tabel 3. 3 Perkembangan Modal Sendiri KUD Pasir Jambu Pada Tahun 2017-2021	71
Tabel 3. 4 Perkembangan Modal Pinjaman KUD Pasir Jambu Pada Tahun 2017-2021	72
Tabel 3. 5 Likuiditas KUD Pasir Jambu Tahun 2017-2021.....	74
Tabel 3. 6 Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi	75
Tabel 3. 7 Perkembangan Solvabilitas KUD Pasir Jambu Tahun 2017-2021	76
Tabel 3. 8 Pedoman Penilaian Solvabilitas Koperasi	77

Tabel 3. 9 Perkembangan Rentabilitas KUD Pasir Jambu Tahun 2017-2021	78
Tabel 3. 10 Pedoman Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri Koperasi	79
Tabel 3. 11 Karakteristik Informan	80
Tabel 3. 12 Implementasi Pengertian Jatidiri Koperasi	80
Tabel 3. 13 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi.....	84
Tabel 4. 1 Tingkat Rasio Aktivitas	91
Tabel 4. 2 Perkembangan Rata-Rata Kas, Tingkat Perputaran Kas KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	91
Tabel 4. 3 Tingkat Rasio Aktivitas	93
Tabel 4. 4 Perkembangan Rata- rata Piutang , Tingkat Perputaran Piutang KUD Pasir Jambu 2017 - 2021.....	94
Tabel 4. 5 Tingkat Rasio Aktivitas	95
Tabel 4. 6 Perkembanga Perputaran Modal Kerja KUD Pasir Jambu 2017 - 2021	96
Tabel 4. 7 Tingkat Rasio Aktivitas	97
Tabel 4. 8 Perkembanga Tingkat Perputaran Total Asset Turn Over KUD Pasir Jambu 2017 - 2021.....	98
Tabel 4. 9 Tingkat Rasio Profitabilitas	100
Tabel 4. 10 Perkembanga Profit Margin pada KUD Pasir Jambu 2017 - 2021	100
Tabel 4. 11 Tingkat Rasio Profitabilitas	102
Tabel 4. 12 Perkembanga BOPO pada Unit Sapi Perah KUD Pasir Jambu 2017 - 2021	102
Tabel 4. 13 Perkembanga BOPO pada Teh Rakyat KUD Pasir Jambu 2017 - 2021	104
Tabel 4. 14 Manfaat Ekonomi Langsung Unit Susu Perah KUD Pasir Jambu 2017 - 2021	106
Tabel 4. 15 Manfaat Ekonomi Langsung Unit Teh KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	107
Tabel 4. 16 Manfaat Ekonomi Langsung Unit Simpan Pinjam KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	108

Tabel 4. 17 Perhitungan SHU Bagian Anggota KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	109
Tabel 4. 18 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL) KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	110
Tabel 4. 19 Total Manfaat Ekonomi KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	110
Tabel 4. 20 Return On Asset Koperasi KUD Pasir Jambu	113



DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. 1 Perkembangan Total Asset KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	7
Grafik 3.1 menunjukkan perkembangan modal pinjaman KUD Pasir Jambu mengalami Fluktuatif.	74
Grafik 3. 2 menunjukkan perkembangan likuiditas KUD Pasir Jambu,	75
Grafik 3. 3 menunjukkan perkembangan Solvabilitas KUD Pasir Jambu,	77
Grafik 3. 4 menunjukkan perkembangan Rentabilitas KUD Pasir Jambu,	79
Grafik 4. 1 Perkembangan Perputaran Kas KUD Pasir Jambu 2017 - 2021.....	92
Grafik 4. 2 Perkembangan Perputaran Piutang KUD Pasir Jambu 2017 – 2021..	94
Grafik 4. 3 Perkembangan Perputaran Modal Kerja KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	96
Grafik 4. 4 Perkembangan Perputaran Modal Kerja KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	98
Grafik 4. 5 Perkembangan Profit Margin Pada KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	101
Grafik 4. 6 Perkembangan BOPO Pada Unit Sapi Perah KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	103
Grafik 4. 7 Perkembangan BOPO Pada Unit Teh Rakyat KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	104
Grafik 4. 8 Perkembangan BOPO Pada Unit Teh Rakyat KUD Pasir Jambu 2017 – 2021	113

IKOPIN
University

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi	21
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KUD Pasir Jambu.....	57
Gambar 3. 2 Kantor Bagian Luar KUD Pasir Jambu.....	60
Gambar 3. 3 Proses cooling Unit Sapi Perah KUD Pasir Jambu.....	63
Gambar 3. 4 Proses Pengeringan Unit Teh Rakyat KUD Pasir Jambu.....	66



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Struktur Organisasi KUD Pasir Jambu Yang Disarankan	126
Lampiran 2 Neraca, Laporan Laba/Rugi, Phu, Tahun 2017 - 2021	127
Lampiran 3 Gedung Sarana KUD Pasir Jambu	146
Lampiran 4 Mesin Cooling Unit Susu Perah KUD Pasir Jambu	148
Lampiran 5 Produksi Unit Teh Rakyat KUD Pasir Jambu	150
Lampiran 6 Mesin Pengeringan Unit Teh Rakyat.....	152

