

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MENYEBABKAN TURUNNYA
SISA HASIL USAHA (SHU) DALAM UPAYA MENINGKATKAN
MANFAAT EKONOMI TIDAK LANGSUNG**

(Studi Kasus Pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi
Pariwisata (STP) Bandung)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh :

Vidya Nahlia Utami

C1150437

Dosen Pembimbing :

Dr. Eka Setiajatnika, S.E.,M.Si



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2019

LEMBAR PENGESAHAN

**Judul : Analisis Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Turunnya Sisa Hasil Usaha (SHU) Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.
(Studi Kasus Pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung**

Nama : Vidya Nahlia Utami

Nomor Pokok : C1150437

Jurusan : Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan:

Dosen Pembimbing

Dr. Eka Setiajatnika., S.E, M.Si

Direktur Program Studi Strata Satu (S1) Manajemen

Drs. H. Gijanto Purbo Suseno, M.Sc

MOTTO

“ALLAH, tidak ada Tuhan selain Dia. Yang Mahahidup. Yang terus menerus mengurus (makhluk-Nya), tidak mengantuk dan tidak tidur. Milik-Nya apa yang ada di langit dan apa yang ada di bumi. Tidak ada yang dapat memberi syafaat di sisi-Nya tanpa izin-Nya. Dia mengetahui apa yang ada di hadapan mereka dan apa yang ada di belakang mereka, dan mereka tidak mengetahui sesuatu apa pun tentang ilmu-Nya melainkan apa yang Dia kehendaki. Kursi-Nya (ilmu Allah, Kekuasaannya) meliputi langit dan bumi. Dan Dia tidak merasa berat memelihara keduanya, dan Dia Mahatinggi, Mahabesar.”

(QS. AL-BAQARAH: 255)

“Barangsiapa bertakwa kepada ALLAH niscaya Dia akan membukakan jalan keluar baginya.² Dan Dia memberinya rezeki dari arah yang tidak disangka-sangkanya. Dan barangsiapa bertawakal kepada ALLAH, niscaya ALLAH akan mencukupkan (keperluan)nya. Sesungguhnya ALLAH melaksanakan urusan-Nya. Sungguh, ALLAH telah mengadakan ketentuan bagi setiap sesuatu.³”

(QS. AT-TALAQ: 2-3)

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.⁵ Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.⁶ maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain),⁷ dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.⁸”

(QS. AS-SYARH: 5-8)

Tiada Kata Seindah Do'a

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama Lengkap : Vidya Nahlia Utami
Tempat, Tanggal Lahir : Krui, 11 Juni 1997
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Alamat : Jalan Cempaka No 1051, Pasar Mulia Selatan 1,
Kecamatan Pesisir Tengah, Kabupaten Pesisir Barat,
Provinsi LAMPUNG
Anak Ke : 4 (Empat)
Dari : 4 (Empat) Bersaudara
Nama Ayah : Mizannur Lazim
Nama Ibu : Yulidawati

Riwayat pendidikan :

1. Menempuh Pendidikan Dasar di Sekolah Dasar Negeri 3 Pasar Krui, Kecamatan Pesisir Tengah, Kabupaten Lampung Barat pada tahun 2003 dan Lulus pada tahun 2009
2. Menempuh Pendidikan (SMPN) Sekolah Menengah Pertama Negeri 2 Pesisir Tengah Krui, Kecamatan Pesisir Tengah, Kabupaten Lampung Barat pada tahun 2009 dan lulus pada tahun 2012
3. Menempuh Pendidikan (SMAN) Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Pesisir Tengah Krui, Kecamatan Pesisir Tengah, Kabupaten Pesisir Barat pada tahun 2012 dan lulus pada tahun 2015.
4. Menempuh Pendidikan Program Strata Satu (S1) di Institut Manajemen Koperasi Indonesia, Jurusan Manajemen Keuangan mulai pada bulan September 2015 hingga saat ini.

Pernah mengikuti Organisasi selama di IKOPIN, antara lain: Entrepreneur Business Center (EBC), Korfball IKOPIN, Unit Bola Basket IKOPIN (UBBI), Member Activity Center (MAC).

ABSTRACT

VIDYA NAHLIA UTAMI C1150437. *Analysis of Factors Causing a Decrease in Remaining Business Results (SHU) in Efforts to Increase the Benefits of Indirect Economy , a case study in the Civil Servants Cooperative (KOPENSI) Bandung College of Tourism (STP) with a legal entity Number. 6559 / BH / PAD / KWK.10 / X / 1997, dated October 28, 1997, which was made under number 06 by Notary IRMA RACHMAWATI, SH, Sp.1, MH, Ph.D on January 9, 2019 based on the Minister's Decree State of Cooperatives and Small and Medium Enterprises of the Republic of Indonesia (MNKUKM). Dr. Setiabudi Number 186. Hegarmanah Village, Cidadap District, Bandung City, West Java Province . Under the guidance of EKA SETIAJATNIKA.*

Civil Servants Cooperative (KOPENSI) Bandung School of Tourism (STP) was established on 26 January 1977 with a number legal entity. 6559 / BH / DK-10/1, on January 26, 1977. In the 2018 RAT the number of members of this cooperative is 349 members from various professions.

The business unit is then analyzed for factors that cause a decrease in income and costs. What will later affect the increase in remaining business profits (SHU) by making improvements.

The decrease in income in 2018 is Rp. 6,811,838,914 and followed by a decrease in costs of Rp. 6,091,776,916. in 2018 indirect economic benefits received by members in the form of residual proceeds from the business, the cooperative gets the remaining operating results of Rp 897,346,911 where the remaining results of this business have increased from 2017 amounting to Rp. 862.160,796.

In 2018, using the common size technique it can be seen that the dominating cost component is Employee Salary and Welfare of 53.38% and followed by Administrative and General Costs of 25.06% and Fixed Costs of 5.22%.

Keywords: *Factor analysis, cooperative income, cooperative costs, common size, indirect economic benefits, Remaining Operating Results (SHU)*

IKOPIN

RINGKASAN

VIDYA NAHLIA UTAMI C1150437. *Analisis Faktor-Faktor yang Menyebabkan Turunnya Sisa Hasil Usaha (SHU) Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung*, studi kasus pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung dengan badan hukum Nomor. 6559/BH/PAD/KWK.10/X/1997, tanggal 28- oktober 1997, yang dibuat dengan nomor 06 oleh Notaris IRMA RACHMAWATI, S.H.,Sp.1, M.H., Ph.D pada tanggal 09 januari 2019 berdasarkan surat keputusan Menteri Negara Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia (MNKUKM). jalan Dr. Setiabudi Nomor 186. Kelurahan Hegarmanah, Kecamatan Cidapad, Kota Bandung, Propinsi Jawa Barat. Dibawah Bimbingan **EKA SETIAJATNIKA.**

Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung berdiri pada tanggal 26 januari 1977 dengan badan hukum nomor. 6559/BH/DK-10/1, pada 26 Januari 1977. Pada RAT tahun 2018 jumlah anggota koperasi ini 349 anggota dari berbagai macam profesi.

Dari unit usaha tersebut kemudian di analisis faktor-faktor yang menyebabkan turunnya pendapatan dan biaya. Yang nanti nya akan berpengaruh pada peningkatan sisa hasil usaha (SHU) dengan cara melakukan upaya-upaya perbaikan.

Penurunan pendapatan pada tahun 2018 sebesar Rp. 6.811.838.914 dan di ikuti penurunan biaya sebesar Rp. 6.091.776.916. pada tahun 2018 manfaat ekonomi tidak langsung yang diterima oleh anggota berupa sisa hasil usaha, koperasi mendapatkan sisa hasil usaha sebesar Rp 897.346.911 dimana sisa hasil usaha ini mengalami kenaikan dari tahun 2017 sebesar Rp. 862.160.796.

Pada tahun 2018, dengan menggunakan teknik common size dapat diketahui bahwa komponen biaya yang mendominasi adalah Gaji dan Kesra Karyawan sebesar 53,38% dan di ikuti oleh biaya Administrasi dan Umum sebesar 25,06% dan Biaya Tetap sebesar 5,22%.

Kata Kunci : Analisis faktor, pendapatan koperasi, biaya koperasi, common size, manfaat ekonomi tidak langsung, Sisa Hasil Usaha (SHU)

PERSEMBAHAN

Karya ini akan ku persembahkan untuk:

- ✚ Allah SWT, atas karunia-Nya serta ridho-Nyalah yang telah mengabulkan do'a-do'a ku sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini.
- ✚ Kedua Orang tuaku (Ayah dan Ibu) tercinta, tersayang, tersegalanya yang telah membesarkan dengan penuh kasih sayang. Terima kasih tak terhingga atas segala do'a-do'anya yang telah mengiringi setiap hari-hariku, serta dukungan berupa moril, materi, religi, dan semangat yang tak pernah henti hingga saat ini.
- ✚ Vidya ucapkan juga terima kasih atas do'a-do'a, motivasi, dukungan berupa moril dan materi kepada ketiga kakak-kakak ku, Fitria Ningsih., S.Kom (Wo Ria). Harry Rustanto., S.Pd.I (Udo Ayi), dan Try Nugraha., S.Kom (Dongah Inug) serta kakak-kakak iparku Istika Nurita., S.Pd (Wo Tika), dan Ririn Rohmawati., S.Pd.I (Cengah Arien), dan juga Keponakan tercinta Shezan Althafunnisa.
- ✚ Kepada seluruh keluarga besarku di Lampung dan dimanapun berada. Vidya ucapin terima kasih atas do'a dan dukungannya.
- ✚ Terima kasih vidya ucapkan kepada ibu Ani, yang sudah membantu vidya ketika membutuhkan data koperasi, selaku pengurus dimana tempat vidya melakukan penelitian untuk skripsi ini di koperasi pegawai negeri sipil (KOPENSI) sekolah tinggi pariwisata (STP) Bandung.
- ✚ Terima kasih kepada teman-teman seperjuangan ku Lula Anjera, Muhamad Ripanor, Siti Norlina, Fifit Fitrotun Nupus, Andika Saputra, dan teman-teman yang tidak bisa saya sebut persatu Terima kasih atas segala bantuan dan dukungannya.
- ✚ Teman-teman SUJAPA (Sumatera, Jawa, Papua) teruntuk Rena Tuhfatul Syawalianty Mardhotillah Effendy, Medi Narendra, Amalia Khairunnisa, Marusaha Simamora, Onimus Manibuy.
- ✚ Terima kasih juga buat siapa saja yang mengenalku yang ga bisa vidya sebutin satu persatu.

- ✚ Seluruh teman-teman satu angkatan tahun 2015 terimakasih atas bantuan dan dukungannya.
- ✚ Dan juga Almamater Kampus “Seribu Tangga” INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA yang telah memberikan ku ilmu pengetahuan yang bermanfaat, semoga dapat berguna baik bagi diri sendiri maupun orang lain. Aamiin.....



IKOPIN

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan mengucapkan segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan semesta alam yang senantiasa melimpahkan segala nikmat, rahmat dan karunia-nya yang tak terhingga, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis faktor-faktor yang menyebabkan turunnya sisa hasil usaha (SHU) dalam upaya meningkatkan manfaat ekonomi tidak langsung”**.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk kelulusan dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) program studi Strata Satu (S1) pada jurusan Manajemen Keuangan, di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dari berbagai pihak yang telah membantu dalam proses penulisan ini. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya, terutama untuk:

1. Yang terhormat, Bapak Dr. Ir. Burhanuddin Abdullah, MA selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
2. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc dan Bapak H. Dandan Irawan, SE., M.Sc selaku Wakil Rektor 1 dan Wakil Rektor 2 Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
3. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno., M.Sc selaku Direktur Program Prodi Strata Satu (S1) Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

4. Yang terhormat, Ibu Hj. Yeni Wipartini, S.E., M.Ti selaku Sekretariat Program Prodi Strata Satu (S1) Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
5. Yang terhormat, Bapak Dr. Eka Setiajatnika., S.E, M.Si selaku Dosen Pembimbing, terima kasih yang senantiasa dengan penuh kesabaran mengarahkan, membimbing serta memberikan saran-saran sehingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini.
6. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Lely Savitri Dewi., M.Si selaku penelaah Koperasi, terima kasih atas segala masukan dan nasihat yang diberikan.
7. Yang terhormat, Bapak Drs. Wahyudin., S.E, M.Ti selaku penelaah konsentrasi, terima kasih atas segala masukan dan nasihat yang diberikan.
8. Yang terhormat, Ibu Hj. Suarny Amran, S.H.,M.H selaku ketua sidang skripsi, terima kasih atas segala masukan dan nasihat yang diberikan.
9. Yang terhormat, Bapak Agus Arifin., S.E, M.Si, AK selaku dosen wali atas bimbingan dan arahnya selama penulis menempuh studi di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN)
10. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat untuk kami, dan juga seluruh staf serta karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
11. Seluruh Staf Karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) yang telah memberikan pelayanan selama kuliah dan selama proses penyusunan skripsi.

12. Bapak dan Ibu di Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung yang sudah memberikan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian skripsi ini.

13. Serta semua pihak yang telah membantu dan bekerjasama dalam penyelesaian laporan skripsi ini

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan sebagai perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Agustus 2019

Penulis



IKOPIN

DAFTAR ISI

DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	14
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	14
1.3.1. Maksud Penelitian.....	14
1.3.2. Tujuan Penelitian	15
1.4. Kegunaan Penelitian	15
1.4.1. Kegunaan Teoritis (Pengembangan Ilmu)	15
1.4.2. Kegunaan Praktis (Guna Laksana).....	16
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	17
2.1. Pendekatan Masalah.....	17
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian	17
2.1.2. Pendekatan Manajemen	28
2.1.3. Pendekatan Manajemen Keuangan.....	29
2.1.4. Pendekatan Sisa Hasil Usaha	31
2.1.5. Pendekatan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....	35
2.1.6. Kerangka Fikir	37
2.2. Metode Penelitian	37
2.2.1. Metode Yang Digunakan	37

2.2.2. Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	38
2.2.3. Sumber Data dan Cara Menentukan Data.....	41
2.2.4. Teknik Pengumpulan Data.....	42
2.2.5. Analisis Data.....	43
2.2.6. Tempat Penelitian	48
2.2.7. Jadwal Penelitian	48
BAB III KEADAAN UMUM KOPERASI	49
3.1. Keadaan Umum Organisasi	49
3.1.1. Sejarah Berdirinya Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung	49
3.1.2. Struktur Organisasi Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung	52
3.2. Keanggotaan Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung	67
3.3. Kegiatan Usaha Koperasi.....	72
3.3.1. Unit Percetakan dan Konveksi.....	74
3.3.2. Unit Simpan Pinjam dan Perkreditan.....	75
3.3.3. Unit Bidang 1	76
3.3.4. Perdagangan dan Jasa	76
3.4. Keadaan Permodalan dan Keuangan	77
3.4.1. Keadaan Permodalan Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung	77
3.4.2. Keadaan Keuangan Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung	81
3.5. Implementasi Jatidiri Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung	87
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	93
4.1. Faktor-faktor Penyebab Turunnya Pendapatan Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung	94
4.1.1. Unit Percetakan dan Konveksi.....	94

4.1.2. Unit Bidang 1	97
4.2. Faktor-faktor Penyebab Turunnya Biaya Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung.....	100
4.3. Manfaat Ekonomi Tidak Langsung dan Upaya-Upaya yang dilakukan	103
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	107
5.1. Kesimpulan	107
5.2. Saran	110
DAFTAR PUSTAKA	113
INTERNET	115
JURNAL	115
LAMPIRAN	



IKOPIN

DAFTAR TABEL

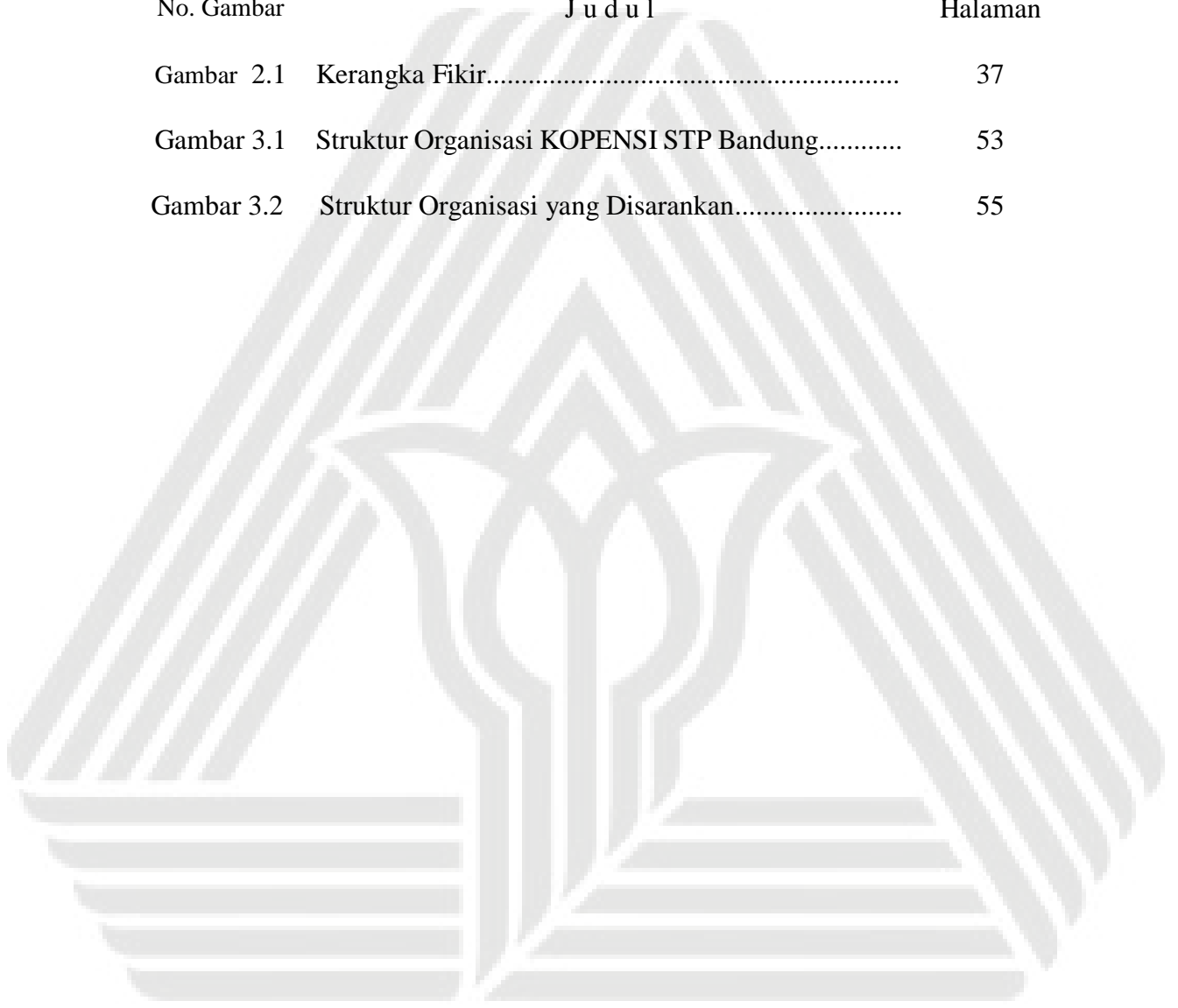
No.	J u d u l	Halaman
Tabel		
BAB I	PENDAHULUAN	
Tabel 1.1	Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung.....	7
Tabel 1.2	Perkembangan Pendapatan, Biaya dan Hasil Usaha Percetakan dan Konveksi pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung Tahun 2014-2018.....	9
Tabel 1.3	Perkembangan Pendapatan, Biaya dan Hasil Usaha pada Unit Simpan Pinjam & Perkreditan pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung Tahun 2014-2018.....	10
Tabel 1.4	Perkembangan Pendapatan, Biaya, dan Hasil Usaha pada Unit Bidang 1 pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung Tahun 2014-2018.....	11
Tabel 1.5	Perkembangan Pendapatan, Biaya dan Hasil Usaha pada Unit Perdagangan dan Jasa pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung Tahun 2014-2018.....	12
BAB II	PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	
Tabel 2.1	Operasionalisasi Variabel.....	39
Tabel 2.2	Perkembangan Pendapatan Unit Percetakan dan Konveksi pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung	44

Tabel 2.3	Perkembangan Perbandingan Realisasi dan Anggaran Pendapatan Unit Percetakan dan Konveksi Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata Bandung.....	45
Tabel 2.4	Perkembangan Pendapatan Unit Bidang 1 pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung.....	45
Tabel 2.5	Perkembangan Perbandingan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Unit Bidang 1 Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata Bandung...	45
Tabel 2.6	Analisis Laporan Biaya Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung 2014-2018 Dengan Teknik Common Size.....	46
Tabel 2.7	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung bagi anggota Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata Bandung.....	47
BAB III KEADAAN UMUM KOPERASI		
Tabel 3.1	Jumlah Anggota Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung dari tahun 2014-2018.....	71
Tabel 3.2	Perkembangan Jumlah Modal Sendiri Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung tahun 2014-2018.....	79
Tabel 3.3	Perkembangan Jumlah Modal Pinjaman Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung tahun 2014-2018.....	80
Tabel 3.4	Standar Pengukuran Rasio Keuangan Koperasi.....	82
Tabel 3.5	Perkembangan Rasio Likuiditas Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung tahun 2014-2018.....	83

Tabel 3.6	Rasio Solvabilitas Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung	85
Tabel 3.7	Rasio Rentabilitas Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) STP Bandung tahun 2014-2018.....	86
Tabel 3.8	Kertas Kerja Penilaian Implementasi Jatidiri Koperasi...	87
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		
Tabel 4.1	Perkembangan Pendapatan Unit Percetakan dan Konveksi pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung	95
Tabel 4.2	Perkembangan Pendapatan Anggaran dan Realisasi pada Unit Percetakan dan Konveksi.....	96
Tabel 4.3	Perkembangan Pendapatan Unit Bidang 1 pada Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung.....	97
Tabel 4.4	Perkembangan Pendapatan Anggaran dan Realisasi pada Unit Unit Bidang 1.....	98
Tabel 4.5	Analisis Laporan Biaya Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung 2014-2018 Dengan Teknik Common Size.....	100
Tabel 4.6	Analisis Laporan Biaya Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata (STP) Bandung 2014-2018 Dengan Teknik Common Size.....	102
Tabel 4.7	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung bagi anggota Koperasi Pegawai Negeri Sipil (KOPENSI) Sekolah Tinggi Pariwisata Bandung.....	104

DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	J u d u l	Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Fikir.....	37
Gambar 3.1	Struktur Organisasi KOPENSI STP Bandung.....	53
Gambar 3.2	Struktur Organisasi yang Disarankan.....	55



IKOPIN