

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGGUNAAN MODAL DALAM
MENINGKATKAN RENTABILITAS EKONOMI DAN MANFAAT
EKONOMI ANGGOTA**

(Studi Kasus pada Koperasi Serba Usaha (KSU) “Cilengkrang” Kelurahan
Cisurupan Kecamatan Cibiru Kota Bandung)

SKRIPSI

**(Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen)**

Disusun Oleh :

Jepi Yulanda (C1150435)

Dosen Pembimbing :

Dr. H. Wawan Lulus Setiawan, IR., M.SC



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

2019

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Dalam Meningkatkan Rentabilitas Ekonomi Dan Manfaat Ekonomi Anggota

(Study Kasus Pada Koperasi Serba Usaha “KSU” Cilengkrang Kelurahan Cisurupan Kecamatan Cibiru Kota Bandung)

Nama Mahasiswa : JEPI YULANDA

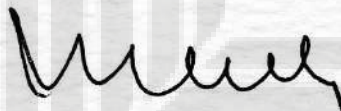
Nomor Pokok : C1150435

Program Studi : S-1 Manajemen

Jurusan : Manajemen Bisnis

Menyetujui Dan Mengesahkan Oleh,

Pembimbing



(Dr. H. Wawan Lulus Setiawan, Ir., M.Sc)

Direktur Prodi S-1 Manajemen



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc)

**Jika ingin mendapatkan hasil yang lebih
Jangan lakukan dengan cara yang sama
Be creative..!**

***Kegigihan merupakan
kualitas personal***

&

***Kesuksesan merupakan
personal waktu***

IKOPIN

Terkadang intensitas dari sebuah hubungan

Adalah hasil dari sebuah aktivitas

RIWAYAT HIDUP

Jepi Yulanda, dilahirkan di Pasar Pulau Pisang Pesisir Barat Lampung pada Tanggal 09 Desember 1997, beragama Islam, anak keempat dari empat bersaudara dari pasangan Bapak M.Yuzid dan Ibu HaiDati.

Riwayat pendidikan dari penulis adalah sebagai berikut:

- Tahun 2003 menyelesaikan pendidikan Taman Kanak-Kanak di TK Darma Wanita
- Tahun 2009 menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SDN 1 Pasar Pulau Pisang
- Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMPN 1 Pulau Pisang
- Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMKN 1 pesisir tengah

Sejak tahun 2015 penulis tercatat sebagai Mahasiswa pada Konsentrasi Manajemen Bisnis di Institute Koperasi Indonesia. Adapun kegiatan peneliti selama masa perkuliahan yaitu tergabung dalam Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Ikatan Voli Mahasiswa (IVOMA), Member Activity Center (MAC), dan Entrepreneur Business Center (EBC).

RINGKASAN

Jepi Yulanda C1150435. Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Dalam Upaya Meningkatkan Rentabilitas Ekonomi dan manfaat ekonomi anggota, studi kasus pada Koperasi Serba Usaha Cilengkrang Kelurahan Cisurupan Kecamatan Cibiru Kota Bandung dengan badan hukum Nomor.105/BH/PAD/KWK-10/VII/1997. Jl. Cilengkrang 1 No.62 RT 03/04 Cisurupan, Cibiru Kota Bandung. Dibawah Bimbingan DR.H. Wawan Lulus Setiawan, IR., M.SC

Koperasi Serba Usaha (KSU) Cilengkrang berdiri pada tanggal 10 mei 1950 dengan badan hukum nomor.105/BH/PAD/KWK-10/VII/1997 pada 21 agustus 1997. Pada RAT tahun 2018 jumlah anggota koperasi ini 1248 anggota dari berbagai macam profesi. KSU Cilengkrang merupakan kegiatan usaha yang sangat penting bagi para anggotanya karena merupakan usaha yang menyalurkan dana yang diterima dari anggotanya sendiri.

Rentabilitas Ekonomi lebih penting dari pada masalah laba, karena laba yang besar belum tentu menunjukkan koperasi itu telah bekerja dengan efisien. Efisiensi tersebut baru dapat diketahui dengan membandingkan laba yang diperoleh dengan total aktiva. Rentabilitas Ekonomi berperan sebagai tolak ukur keberhasilan koperasi. Namun setelah dianalisis diketahui bahwa Rentabilitas Ekonomi di Koperasi Serba Usaha Cilengkrang cenderung turun karena Sisa Hasil Usaha tidak sebanding dengan jumlah asset yang dimiliki. Besarnya Sisa Hasil Usaha itu dipengaruhi oleh seberapa efektif koperasi dalam memanfaatkan sumberdaya modal yang dimiliki. Sehingga tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Efektifitas penggunaan modal dalam meningkatkan Rentabilitas Ekonomi dan Manfaat Ekonomi Anggota. Dalam penelitian ini metode yang digunakan adalah metode studi kasus.

Hasil penelitian ini menyatakan bahwa berdasarkan analisis perhitungan yang dilakukan, penggunaan modal yang dimiliki oleh koperasi dikategorikan tidak efektif karena berputar dibawah 1 kali.dan rentabilitas ekonomi koperasi serba usaha Cilengkrang berada dibawah 5% dikatakan tidak baik.

Koperasi serba usaha Cilengkrang memberikan manfaat ekonomi langsung dalam bentuk pelayanan prima pada unit waserda, bunga simpanan yang tinggi pada unit simpan pinjam. Namun manfaat ekonomi lansung tidak didapat anggota koperasi melalui harga yang murah pada unit waserda karena penjualan yang dilakukan system kredit. Sedangkan manfaat ekonomi tidak langsung bagi anggota didapat dalam bentuk pembagian sisa hasil usaha pada koperasi serba usaha Cilengkrang.

Hasil penelitian ini juga menyatakan bahwa rentabilitas ekonomi ini tidak berpengaruh terhadap manfaat ekonomi langsung, namun sangat berpengaruh terhadap manfaat ekonomi tidak langsung yang didapat dalam bentuk SHU oleh anggota Koperasi Serba Usaha Cilengkrang.

ABSTRACT

Jepy Yulanda C1150435. Analysis Affective Capital Usage in Effort to Increase Rentability Economic and Members Economic Benefits, case study of Koperasi Serba Usaha Cilengkrang Cisurupan urban village Cibiru sub-district Bandung city with the number of corporation 105/BH/PAD/KWK-10/VII/1997. Cilengkrang 1 street No 62 RT 03/04 Cisurupan, Cibiru Bandung city. Under guidance DR.H. Wawan Lulus Setiawan, IR., M.SC

The Multipurpose Cooperation (KSU) Cilengkrang build on 10th May 1950 with the number corporation 105/BH/PAD/KWK-10/VII/1997 on 21st August 1997. In the Annual Meeting Member (RAT) 2018, the number of cooperation's member is 1248 person from various profesion. KSU Cilengkrang is very important busines activity for its member because it channel fund who received from its own members.

Rentability Economic is more important than the issue of profit, because large profits do not necessarily indicate that the cooperative has worked efficiently. The efficiency can only be known by comparing the profits obtained with total assets. Rentability Economics acts as a benchmark for the success of cooperatives. But after being analyzed it was found that Economic Profitability in the Cilengkrang Multipurpose Cooperative tends to decline because the Remaining Business Results are not proportional to the number of assets owned. The amount of the remaining business results is influenced by how effective the cooperative is in utilizing its capital resources. So the purpose of this study is to find out the effectiveness of the use of capital in increasing Economic Rentability and Economic Benefits of Members. In this study the method used is the case study method.

The results of this study state that based on the analysis of calculations carried out, the use of capital owned by cooperatives is categorized as ineffective because it rotates below 1 times. And the economic rentability of cooperatives in all Cilengkrang businesses is below 5% said to be bad.

Cilengkrang multipurpose cooperative business provides direct economic benefits in the form of excellent service to regional units, low interest rates on savings and loans units. However, the economic benefits are not directly obtained by cooperative members through low prices on the Waserda unit due to the credit system sales. Whereas indirect economic benefits for members are obtained in the form of distributing the remainder of the proceeds to the Cilengkrang multipurpose cooperative.

The results of this study also state that this economic profitability does not affect direct economic benefits, but it greatly influences the indirect economic benefits obtained in the form of SHU by members of the Cilengkrang Multipurpose Cooperative.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirohim

Assalamualaikum, wr, wb.

Dengan mengucapkan segala puji bagi Allah SWT penulis panjatkan puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-nya. Shalawat serta salam selalu terlimpah curahkan kepada pimpinan kita Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sehabatnya. Sehingga atas petunjuk dan kehendak-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Manajemen pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Dalam penulisan skripsi ini belumlah mencapai apa yang diharapkan karena keterbatasan penulis, untuk itu kritik dan saran dari pembaca sangat membantu penulis pada masa yang akan datang.

Sebelum mengakhiri penulisan skripsi ini, penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu terutama:

1. Allah SWT yang telah memberi petunjuk, kemudahan dan kehendaknya skripsi ini telah terselesaikan.
2. Kedua orang tua saya, Bapak M. Yuzid Basri dan Ibu Wahyu Haidati yang telah memberi dukungan moril maupun material dan motivasi kepada saya, serta telah mencurahkan kasih sayangnya kepada saya dan selalu mendoakan saya.

Saya akan selalu berusaha untuk menjadi anak yang bisa membanggakan dan membahagiakan kalian.

3. Dr. H. Wawan Lulus Setiawan, Ir., M.Sc selaku Dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, sabar, ikhlas, dan telaten memeriksa dan megarahkan penulisan Skripsi ini.
4. Drs. H. Shofwan Azhar Solihin, M.Sc selaku Dosen penguji koperasi yang telah banyak memberikan masukan untuk penyempurnaan skripsi ini.
5. Dr. Hj. Inne Risnaningsih, SE., M.Si selaku Dosen penguji Konsentrasi Manajemen Bisnis yang telah banyak memberikan masukan untuk penyempurnaan skripsi ini.
6. Bapak / Ibu Dosen beserta Staf FMS yang telah sangat membantu proses belajar selama mengikuti kuliah di IKOPIN.
7. Pengurus Koperasi Serba Usaha “KSU” Cilengkrang yang sudah memberikan izin dan membantu menyediakan data yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
8. Teman-teman seperjuanganku Sheilla Putri Agustin, Hartina Putri, dan siti Norlina terimakasih sudah saling membantu, menyemangati, sehingga kita bisa menyelesaikan kuliah bersama-sama.
9. Keluarga besar Bapak Eded Dan Ibu Ai terimakasih sudah memberi saya tempat tinggal dan selalu bersikap baik terhadap saya.
10. Teman-teman anak lampung khususnya pesisir barat terimakasih selalu berbagi disaat bersama.

11. Teman-teman kelas G angkatan 2015 dan Manajemen Bisnis B angkatan 2015 terimakasih atas kebersamaannya.
12. Teman-teman MAC, EBC, dan IVOMA terimakasih atas pengalaman yang saya dapati selama bergabung dalam UKM dan komunitasnya.
13. Kedai indra dan café sono terimakasih sudah memberikan pengalaman didunia kerja.

Akhirnya dengan mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya kepada Allah SWT, karena dengan kehendak-nya dan tuntunan-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, segala bantuan dan ketulusan dari semua pihak, semoga dapat imbalan yang lebih besar dari Allah SWT dan juga penulis berharap semoga hasil dari penulisan ini bermanfaat bagi penulis dan semua pihak yang membutuhkan. Amin.

Wassalamualaikum Wr, Wb.

Jatinangor, Agustus 2019

Jepi Yulanda

IKOPIN

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| RIWAYAT HIDUP..... | i |
| RINGKASAN | ii |
| ABSTRACT | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| DAFTAR ISI | vii |
| DAFTAR TABEL..... | x |
| DAFTAR GAMBAR | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1.Latar Belakang Penelitian..... | 1 |
| 1.2.Identifikasi Masalah | 9 |
| 1.3.Maksud dan Tujuan | 9 |
| 1.3.1 Maksud..... | 9 |
| 1.3.2 Tujuan | 10 |
| 1.4.Kegunaan Penelitian..... | 10 |
| 1.4.1 Kegunaan Teoritis (pengembangan ilmu)..... | 10 |
| 1.4.2 Kegunaan Praktis (guna laksana)..... | 10 |
| BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN | 11 |
| 2.1 Pendekatan Masalah | 11 |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian | 11 |
| 2.1.2 Pendekatan Manajemen Bisnis | 22 |
| 2.1.3 Pendekatan Modal..... | 27 |
| 2.1.4 Efektivitas Penggunaan Modal | 36 |
| 2.1.5 Rentabilitas Ekonomi..... | 40 |

| | |
|--|-----------|
| 2.1.6 Manfaat Ekonomi Anggota..... | 44 |
| 2.1.7 Penelitian Terdahulu | 48 |
| 2.2. Metode Penelitian..... | 48 |
| 2.2.1 Metode Yang Digunakan..... | 48 |
| 2.2.2 Data Yang Diperlukan | 48 |
| 2.2.3 Sumber Data | 49 |
| 2.2.4 Teknik Pengumpulan Data..... | 50 |
| 2.2.5 Operasional Variabel | 51 |
| 2.2.6 Analisis Data..... | 52 |
| 2.2.7 Tempat Penelitian | 56 |
| 2.2.8 Jadwal Penelitian | 56 |
| BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN | 57 |
| 3.1 Keadaan Umum Organisasi Dan Manajemen KSU Cilengkrang..... | 57 |
| 3.1.1 Sejarah Terbentuknya KSU Cilengkrang | 57 |
| 3.1.2 Struktur Organisasi KSU Cilengkrang | 58 |
| 3.2 Keanggotaan KSU Cilengkrang | 69 |
| 3.3 Kegiatan Usaha KSU Cilengkrang..... | 71 |
| 3.3.1 Keadaan Permodalan Dan Keuangan KSU Cilengkrang..... | 75 |
| 3.3.2 Keadaan Keuangan Ksu Cilengkrang | 76 |
| 3.4 Organisasi Pendukung KSU Cilengkrang | 83 |
| 3.5 Keadaan Wilayah KSU Cilengkrang..... | 84 |
| 3.5.1 Keadaan Fisik Dan Geografis | 84 |
| 3.5.2 Keadaan Sosial..... | 85 |
| 3.5.3 Keadaan Ekonomi..... | 86 |
| 3.6 Pelaksanaan Prinsip-Prinsip Koperasi..... | 87 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 91 |
| 4.1 Perkembangan Efektif Penggunaan Modal Koperasi Serba Usaha Cilengkrang | 91 |

| | |
|---|-----|
| 4.1.1 Perputaran Modal Kerja..... | 91 |
| 4.1.2 Perputaran Aktiva Tetap..... | 95 |
| 4.2 Perkembangan Rentabilitas Ekonomi..... | 97 |
| 4.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penurunan Rentabilitas Ekonomi..... | 98 |
| 4.4 Upaya Untuk Meningkatkan Rentabilitas Ekonomi..... | 100 |
| 4.5 Manfaat Ekonomi Anggota..... | 100 |
| 4.5.1 Manfaat Ekonomi Langsung..... | 101 |
| 4.5.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung..... | 104 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 107 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 107 |
| 5.2 Saran..... | 108 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 110 |



IKOPIN

DAFTAR TABEL

| | |
|---|-----|
| Tabel 1.1 Penggunaan Modal Koperasi Serba Usaha (KSU) Cilengkrang | 5 |
| Tabel 1.2 Perbandingan Total Asset Dengan Rentabilitas Ekonomi | 5 |
| Tabel 1.3 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Serba Usaha “KSU” Cilengkrang Tahun 2014-2018 | 7 |
| Tabel 2.1 Standar Pengukuran Rasio Aktivitas | 40 |
| Tabel 2.2 Standar Pengukuran ROA | 41 |
| Tabel 2.3 Operasional Variabel | 51 |
| Tabel 2.4 Perkembangan Perputaran Kas | 52 |
| Tabel 2.5 Perkembangan Perputaran Piutang | 53 |
| Tabel 2.6 Perkembangan Perputaran Persediaan | 53 |
| Tabel 2.7 Perkembangan Perputaran Asset Tetap | 54 |
| Tabel 2.8 Manfaat Ekonomi Langsung atas Unit waserda | 55 |
| Tabel 2.9 Manfaat Ekonomi Langsung atas Unit Simpan Pinjam | 55 |
| Tabel 3.1 Data Kehadiran RAT KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018 | 60 |
| Tabel 3.2 Rencana Anggaran Pendapatandan Belanja Koperasi (RAPBK) Dan Realisasi (KSU) Cilengkrang Per 31 Desember 2018 | 62 |
| Tabel 3.3 Laporan Pertanggung Jawaban Pengurus Dan Pengawas Per 31 Desember 2018 | 66 |
| Tabel 3.4 Data Kehadiran Karyawan Pada Tahun 2018 | 69 |
| Tabel 3.5 Perkembangan Jumlah Anggota KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018... 71 | 71 |
| Tabel 3.6 Perkembangan Pelayanan Unit Usaha Simpan Pinjam Dan Jumlah Pinjaman Yang Disalurkan Dari Tahun 2014-2018 | 73 |
| Tabel 3.7 Perkemebangan Jumlah Anggota Waserda Dan Sisa Hasil Usaha Yang Diperoleh Unit Usaha Waserda KSU Cilengkrang | 75 |
| Tabel 3.8 Perkembangan Permodalan KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018 | 76 |
| Tabel 3.9 Perkembangan Likuisitas KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018 | 77 |
| Tabel 3.10 Standar Rasio Likuiditas | 788 |

| | |
|---|-----|
| Tabel 3.11 Perkembangan Solvabilitas KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018 | 79 |
| Tabel 3.12 Standar Rasio Solvabilitas | 81 |
| Tabel 3.13 Perkembangan Rentabilitas KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018 | 82 |
| Tabel 3.14 Standar Rasio Rentabilitas Modal Sendiri | 83 |
| Tabel 3.15 Jumlah Penduduk Kecamatan Cibiru Tahun 2018 | 855 |
| Tabel 3.16 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Pada KSU Cilengkrang | 866 |
| Tabel 3.17 Pelaksanaan Prinsip-Prinsip Koperasi Pada KSU Cilengkrang | 887 |
| Tabel 4.1 Perkembangan Perputaran Kas KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018 ... | 92 |
| Tabel 4.2 Standar Pengukuran Rasio Perputaran Kas | 93 |
| Tabel 4.3 Perkembangan Perputaran Piutang KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018 | 93 |
| Tabel 4.4 Standar Pengukuran Rasio Perputaran Piutang | 94 |
| Tabel 4.5 Perkembangan Perputaran Persediaan KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018 | 94 |
| Tabel 4.6 Standar Pengukuran Rasio Perputaran Persediaan | 95 |
| Tabel 4.7 Perkembangan Perputaran Aktiva Tetap KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018 | 96 |
| Tabel 4.8 Standar Pengukuran Rasio Perputaran Aktiva Tetap | 96 |
| Tabel 4.9 Perkembangan Rentabilitas Ekonomi Tahun 2014-2018 | 97 |
| Tabel 4.10 Standar Pengukuran Rasio Rentabilitas Ekonomi | 97 |
| Tabel 4.11 Kredit Macet KSU Cilengkrang 2014-2018 | 98 |
| Tabel 4.12 Operating Assets Turnover Tahun 2014-2018 | 99 |
| Tabel 4.13 Perbandingan Harga Jual Unit Waserda KSU Cilengkrang Dengan Pesaing Tahun 2014-2018 | 102 |
| Tabel 4.14 Perbandingan Bunga Pinjaman Pada Unit Simpan Pinjam KSU Cilengkrang Dengan Pesaing Tahun 2014-2018 | 103 |
| Tabel 4.15 Perbandingan Bunga Simpanan Pada Unit Simpan Pinjam Ksu Cilengkrang Dengan Pesaing Tahun 2014-2018 | 104 |

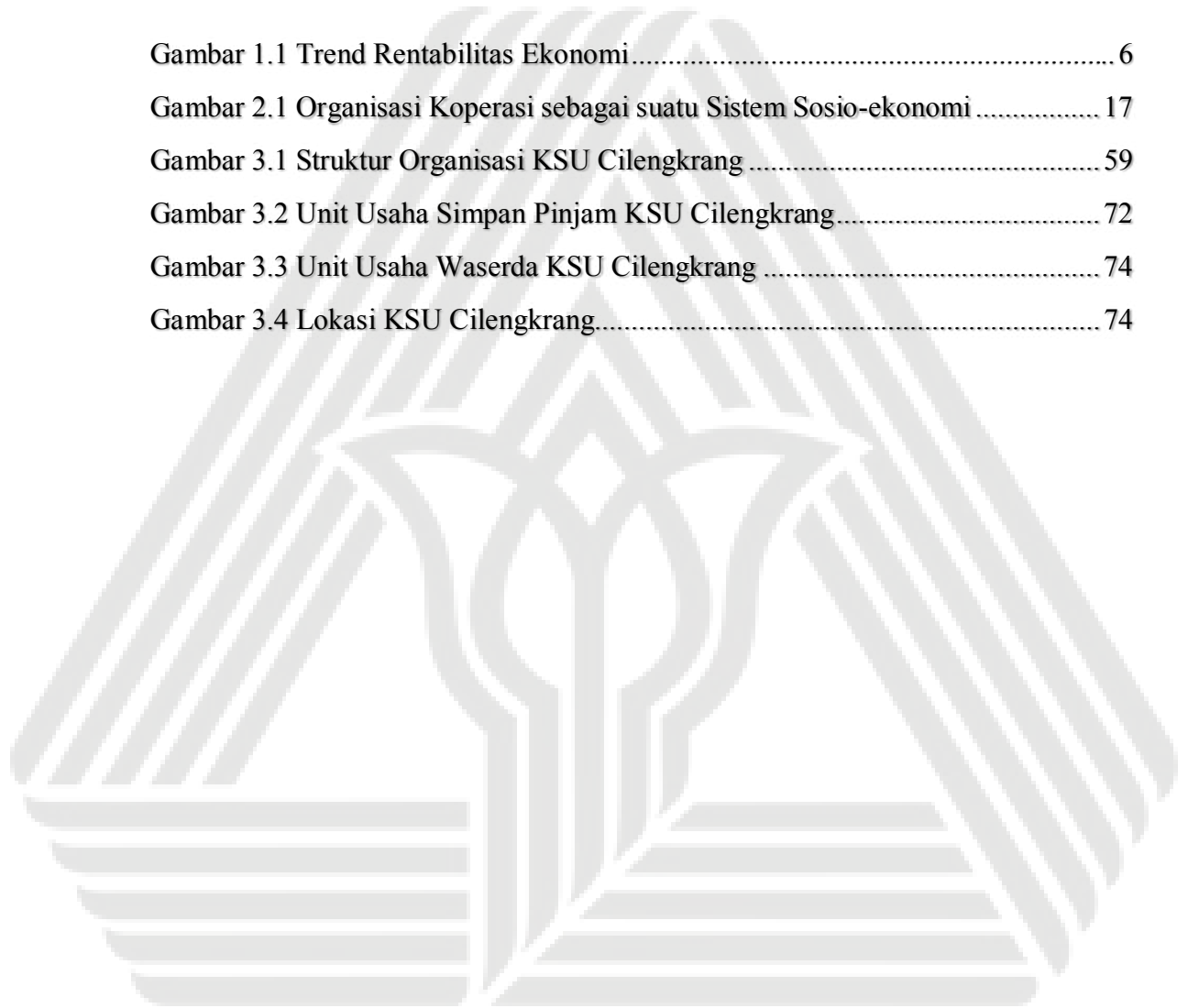
| | |
|---|-----|
| Tabel 4.16 Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (SHU) Ksu Cilengkrang 2014-2018..... | 104 |
| Tabel 4.17 Perkembangan MEL, METL, Dan TME Pada KSU Cilengkrang Tahun 2014-2018..... | 105 |



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1.1 Trend Rentabilitas Ekonomi..... | 6 |
| Gambar 2.1 Organisasi Koperasi sebagai suatu Sistem Sosio-ekonomi | 17 |
| Gambar 3.1 Struktur Organisasi KSU Cilengkrang | 59 |
| Gambar 3.2 Unit Usaha Simpan Pinjam KSU Cilengkrang..... | 72 |
| Gambar 3.3 Unit Usaha Waserda KSU Cilengkrang | 74 |
| Gambar 3.4 Lokasi KSU Cilengkrang..... | 74 |



IKOPIN