

**ANALISIS HASIL USAHA KONTRIBUSI SEBAGAI
DASAR PENYUSUNAN RENCANA PENJUALAN,
ANGGARAN BIAYA DAN MANFAAT EKONOMI BAGI
ANGGOTA**

(Studi Kasus pada Unit Usaha Sapi Perah Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri
Bayongbong, Garut)

SKRIPSI

(Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen)

Disusun Oleh:

RIDHA AN NISA

C1150017

Dosen Pembimbing:

1. **Dr. H. SUGIYANTO, S.E., M.Sc**
2. **Dr. AKHMAD YUNANI, S.E., M.T.**



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2019

LEMBAR PENGESAHAN

**Judul Skripsi : Analisis Hasil Usaha Kontribusi Sebagai Dasar Penyusunan
Rencana Penjualan, Anggaran Biaya Dan Manfaat
Ekonomi Bagi Anggota**
(Studi Kasus pada Unit Usaha Sapi Perah Koperasi Unit Desa
(KUD) Mandiri Bayongbong, Garut)

Nama : RIDHA AN NISA

NRP : C1150017

Program Studi : Strata 1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

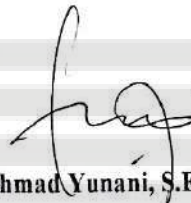
MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Dosen Pembimbing 1,

Dosen Pembimbing 2,



Dr. H. Sugiyanto, S.E., M.Sc



Dr. Akhmad Yunani, S.E., M.T.

Direktur Program Studi Strata 1 Manajemen,



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

RIDHA AN NISA, lahir di Kabupaten Sumedang, Jawa Barat pada tanggal 13 Maret 1997, Putri ketiga dari empat bersaudara, pasangan Bapak A. Saprudin dan Ibu Yuyun.

Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh adalah sebagai berikut:

1. Tahun 2009 menyelesaikan pendidikan di Madrasah Ibtidaiyah Raudlatul Muta'alimin Citeureup, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.
2. Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Negeri 2 Tanjungsari, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.
3. Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di Sekolah Menengah Atas Negeri Tanjungsari, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.

Pada tahun 2015 peneliti tercatat sebagai mahasiswi di Konsentrasi Manajemen Keuangan, Program Studi Manajemen, Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Jatinangor, Jawa Barat. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam kegiatan kemahasiswaan *Member Activity Center* (MAC) KKB IKOPIN periode 2016-2018 sebagai Anggota Divisi Edukasi.

IKOPIN

ABSTRACT

RIDHA AN NISA (2019), *Analysis of the Contribution Business Results as a basic for Preparation of Sales Plan, Cost Budget and Economic Benefits for Members (Case Study at KUD Mandiri Bayongbong Dairy Cattle Business Unit of Kabupaten Garut) under the guidance of Dr. H. SUGIYANTO, S.E., M.Sc. and Dr. AKHMAD YUNANI, S.E., M.T.*

This research is backed by the problem of declining business in the dairy cattle unit as a result of the sales of milk to milk processing industry which fluctuates and decreases. Therefore, it is necessary to prepare a sales plan and cost budget to know the minimum sales rate as an effort to achieve the results of a targeted cooperative effort. In relation to this, it can be known the economic benefits obtained by breeder members in the Dairy business unit of KUD Mandiri Bayongbong at the time of minimum sale. The analysis of profit contributions and member economic benefits is used to address the issues studied and is expected to provide a sales planning and cost budget that can increase the business outcome of the dairy unit.

The results showed that the total contribution business results gained by the cooperatives in 2018 reached Rp Rp 4.918.854.591, with the ratio of profit of 12,935% to the acquisition of the proceeds. In connection with the results, there can be known breakeven sales as much as 6.660.84,17 liters and sales value reaches Rp 36.328.227.727. While to be able to achieve the target profit of Rp 642 million, the minimum sales in the dairy unit worth Rp 41.291.469.775 with sales volume of 7.570.859,88 liters. The increase of sales and business outcomes in the Dairy cattle unit of KUD Mandiri Bayongbong adds to the economic benefits that members receive amounting to Rp 34,08 per liter of total member economic benefits in the year 2018. In connection with this to achieve minimum sales required increased productivity and quality of cow's milk in accordance with the standards set by milk processing industry.

Key words: contribution business results, sales plan, cost budget, economic benefits for members.

IKOPIN

RINGKASAN

RIDHA AN NISA (2019), Analisis Hasil Usaha Kontribusi Sebagai Dasar Penyusunan Rencana Penjualan, Anggaran Biaya dan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota (Studi Kasus Pada Unit Usaha Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Kabupaten Garut) di bawah bimbingan Dr. H. Sugiyanto, S.E., M.Sc dan Dr. Akhmad Yunani, S.E., M.T.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh permasalahan semakin menurunnya hasil usaha di unit sapi perah sebagai akibat dari penjualan susu ke Industri Pengolahan Susu yang fluktuatif dan semakin berkurang. Oleh karena itu, diperlukan penyusunan rencana penjualan dan anggaran biaya untuk mengetahui tingkat penjualan minimum sebagai upaya untuk mencapai hasil usaha yang ditargetkan koperasi. Berkaitan dengan hal tersebut dapat diketahui manfaat ekonomi yang diperoleh anggota peternak di unit usaha sapi perah KUD Mandiri Bayongbong pada saat penjualan minimum. Analisis laba kontribusi dan manfaat ekonomi anggota digunakan untuk menjawab permasalahan yang diteliti dan diharapkan dapat memberikan sebuah perencanaan penjualan dan anggaran biaya yang dapat meningkatkan hasil usaha unit sapi perah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa laba kontribusi total yang diperoleh koperasi ditahun 2018 mencapai Rp Rp 4.918.854.591, dengan rasio laba kontribusi sebesar 12,935% terhadap perolehan hasil usaha. Berkaitan dengan hasil tersebut maka dapat diketahui titik impas penjualan sebanyak 6.660.841,17 liter dan nilai penjualan mencapai Rp 36.328.227.727. Sedangkan untuk dapat mencapai hasil usaha yang ditargetkan yaitu sebesar Rp 642.000.000, penjualan minimum pada unit sapi perah senilai Rp 41.291.469.775 dengan volume penjualan sebanyak 7.570.859,88 liter. Peningkatan penjualan dan hasil usaha pada unit sapi perah KUD Mandiri Bayongbong menambah manfaat ekonomi yang diterima anggota sebesar Rp 34,08 per liter dari total manfaat ekonomi anggota pada tahun 2018. Berkaitan dengan hal tersebut untuk mencapai penjualan minimum diperlukan peningkatan produktivitas dan kualitas susu sapi yang sesuai dengan standar yang ditetapkan Industri Pengolahan Susu.

Kata kunci: hasil usaha kontribusi, perencanaan penjualan, anggaran biaya, manfaat ekonomi bagi anggota.

IKOPIN

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Puji dan syukur Penulis panjatkan ke Hadirat Allah SWT karena berkat limpahan Rahmat dan Karunia- Nya skripsi dengan judul Analisis Hasil Usaha Kontribusi Sebagai Dasar Penyusunan Rencana Penjualan, Anggaran Biaya dan Manfaat Ekonomi Anggota bisa diselesaikan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan, sehingga Penulis dapat menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S 1) di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan tepat waktu.

Selama melaksanakan perkuliahan dan proses penulisan skripsi ini, Penulis banyak sekali mendapatkan dukungan dan bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak, baik dukungan dalam bentuk moril maupun materil. Berkaitan dengan hal tersebut dengan segala kerendahan hati Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terkhusus dan paling utama serta yang teristimewa Allah SWT yang selalu memberikan kekuatan, kenikmatan, berkat dan pertolongan terbaik sepanjang hidup Penulis, melalui malaikat terbaik- Nya di dunia yaitu ke dua orang tua yang sangat menyayangi Penulis dengan sepenuh hati (Ibu YUYUN dan Bapak A.SAPRUDIN) yang tak pernah henti untuk memberikan kasih sayang, doa, semangat, dukungan moril dan material kepada Penulis sampai saat ini.

Tidak lupa penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada orang-orang yang sangat membantu Penulis dalam memberikan dukungan, bimbingan, dan berbagai bantuan dalam menyelesaikan pendidikan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) antara lain kepada:

1. Yang terhormat Dr. H. Sugiyanto, S.E., M.Sc dan Dr. Akhmad Yunani, S.E., M.T. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dalam proses penulisan skripsi ini.
2. Yang terhormat Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak. Selaku dosen penelaah konsentrasi.
3. Yang terhormat Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si selaku dosen penelaah koperasi.
4. Yang terhormat DR. (HC) Ir. Burhanudin Abdullah, MA.,selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
5. Yang Terhormat Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc., selaku ketua prodi Manajemen.
6. Yang terhormat Dr. Hj. Yuanita Indriani, Ir, M.Si, sebagai dosen wali yang senantiasa memberikan motivasi kepada Penulis.
7. Terima kasih kepada keluarga tercinta Kak Vitaloka, Kak Fikri, dan adikku tercinta Ilham Al hakim serta ke dua keponakanku Aviza dan Fariz yang senantiasa memberikan dukungan, semangat dan do'a kepada Penulis.
8. Terima kasih kepada seluruh Dosen dan seluruh karyawan IKOPIN.
9. Terima kasih kepada seluruh pengurus, pengawas, karyawan dan anggota KUD Mandiri Bayongbong atas kesediaanya untuk memberikan informasi dan data-data yang dibutuhkan Penulis.
10. Terima kasih kepada member Survive Yeni Annggrayeni S.M., Ika Novianti S.M., Risma Widayani S.M., Siti Nurhayati S.M., Devina Siti Nur Mentari S.M., Paramitha Habibali S.M., Rossi Hadiani Ratna Suminar S.M., beserta segenap keluarga besar Survive lainnya yang telah menjadi sahabat terbaik yang banyak memberikan semangat, bantuan, pengalaman dan petualangan yang hebat.

11. Terima kasih kepada sahabat-sahabat tercintaku Melinda, Heni, Yuni, dan Novia untuk waktu dan pengalaman-pengalaman terbaiknya.
12. Terima kasih kepada teteh Jannah, Karlina, Tiara dan teman-teman LIQO lainnya yang selalu membimbing dan saling mengingatkan untuk senantiasa dekat kepada Allah, memperdalam ilmu agama dan memperbaiki akhlak menjadi lebih baik.
13. Terima kasih kepada seluruh mahasiswa/i kelas A Manajemen dan Manajemen Keuangan 2015.
14. Terima kasih kepada seluruh aktivis Member Activity Center (MAC) KKB IKOPIN atas kesempatan dan pengalaman-pengalaman yang diberikan untuk bergabung dalam suatu komunitas yang hebat.
15. Terima kasih kepada teh Diflah untuk kerja samanya selama penelitian.
16. Terima kasih kepada supir Primajasa dan angkot Bayongbong yang selalu setia mengantarkan ke tempat penelitian.
17. Terima kasih kepada para pelanggan pulsaku yang telah berkontribusi membantu modal skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Jatinangor, Agustus 2019

IKOPIN

RIDHA AN NISA

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT.....	ii
RINGKASAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	9
1.3.1 Maksud Penelitian.....	9
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	10
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	11
1.1 Pendekatan Masalah.....	11
1.1.1 Perkoperasian.....	11
1.1.2 Hasil Usaha dan SHU.....	26
1.1.3 Laba Kontribusi.....	27
1.1.4 Klasifikasi Biaya Berdasarkan Perilaku Biaya.....	29
1.1.5 Perencanaan Penjualan.....	33
1.1.6 Anggaran Biaya.....	36
1.1.7 Manfaat Ekonomi Anggota.....	37
1.1.8 Implementasi Jati Diri Koperasi.....	40
2.1.9 Kerangka Berpikir.....	44

2.2	Metode Penelitian.....	45
2.2.9	Data Yang Diperlukan.....	45
2.2.10	Operasionalisasi Variabel.....	47
2.2.11	Sumber Data.....	48
2.2.12	Teknik Pengambilan Data.....	48
2.2.13	Analisis Data.....	49
2.2.14	Tempat Penelitian.....	54
2.2.15	Jadwal Waktu Penelitian.....	54
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....		55
3.1	Keadaan Organisasi dan Manajemen.....	55
3.1.1	Sejarah Terbentuknya KUD Mandiri Bayongbong.....	55
3.1.2	Manajemen Kelembagaan KUD Mandiri Bayongbong.....	57
3.1.3	Keanggotaan KUD Mandiri Bayongbong.....	61
3.1.4	Kegiatan Usaha KUD Mandiri Bayongbong.....	63
3.2	Keadaan Permodalan dan Keuangan.....	71
3.2.1	Keadaan Permodalan KUD Mandiri Bayongbong.....	71
3.2.2	Keadaan Keuangan KUD Mandiri Bayongbong.....	74
3.3	Organisasi yang Terkait.....	78
3.4	Keadaan Umum Wilayah Kerja.....	81
3.5	Implementasi Jati Diri Koperasi.....	82
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		90
4.1	Klasifikasi Biaya- Biaya di Unit Usaha Sapi Perah Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	90
4.2	Tingkat Penjualan Minimum dan Anggaran Biaya Unit Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Untuk Mencapai Hasil Usaha yang Ditargetkan.....	102
4.3	Batas Maksimum Penurunan Penjualan Yang Boleh Terjadi.....	109
4.4	Manfaat Ekonomi Yang Diperoleh Anggota Peternak.....	110
4.4.1	Manfaat Ekonomi Langsung Anggota Peternak.....	110
4.4.2	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Anggota Peternak	115
4.4.3	Total Manfaat Ekonomi Anggota.Peternak	118
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....		122

5.1 Simpulan.....	122
5.2 Saran.....	123
DAFTAR PUSTAKA.....	124
LAMPIRAN.....	127



IKOPIN

DAFTAR TABEL

No.	Judul	Hal
1.1	Perkembangan hasil usaha per unit KUD Mandiri Bayongbong dan Kontribusinya terhadap SHU koperasi tahun 2017-2018	4
1.2	Perkembangan Volume Pembelian dan Volume Penjualan Susu Unit Usaha Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	5
1.3	Perkembangan Hasil Usaha Unit Usaha Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	6
2.1	Fungsi-Fungsi Pelayanan Koperasi Produsen dan Kemungkinan Dampak Ekonomisnya terhadap Anggota	25
2.2	Operasionalisasi Variabel	47
2.3	Klasifikasi Biaya Berdasarkan Perilaku	50
2.4	Perkembangan Biaya Tetap Unit Usaha Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	51
2.5	Perkembangan Biaya Variabel Unit Usaha Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	51
3.1	Perkembangan Jumlah Anggota KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	62
3.2	Perkembangan Penjualan dan Hasil Usaha Unit Sapi Perah Tahun 2014-2018	65
3.3	Perkembangan Pendapatan dan Hasil Usaha Unit Pelayanan Rekening Listrik Tahun 2014-2018	66
3.4	Perkembangan Pendapatan dan Hasil Usaha Unit Simpan Pinjam Tahun 2014-2018	67
3.5	Perkembangan Pendapatan dan Hasil Usaha Unit SP PUK Tahun 2014-2018	68
3.6	Perkembangan Pendapatan dan Hasil Usaha Unit KCK Tahun 2014-2018	69
3.7	Perkembangan Pendapatan dan Hasil Usaha Unit Makanan Ternak Tahun 2014-2018	70
3.8	Perkembangan Pendapatan dan Hasil Usaha Unit Waserda Tahun 2014-2018	71
3.9	Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Pinjaman KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	73

3.10	Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi	74
3.11	Perkembangan Rasio Likuiditas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	75
3.12	Pedoman Penilaian Solvabilitas Koperasi	76
3.13	Perkembangan Rasio Solvabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	76
3.14	Pedoman Penilaian Rasio Profitabilitas	77
3.15	Perkembangan Rasio Profitabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	78
3.16	Penerapan Definisi Koperasi di KUD Mandiri Bayongbong	83
3.17	Penerapan Nilai-nilai Koperasi di KUD Mandiri Bayongbong	84
3.18	Penerapan Prinsip-prinsip Koperasi di KUD Mandiri Bayongbong	85
3.19	Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Jati Diri	87
3.20	Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Daya Saing	88
4.1	Perilaku Biaya di Unit Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong	91
4.2	Perkembangan Biaya Listrik, Air, dan Telepon KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	97
4.3	Perkembangan Biaya Tetap Unit Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	100
4.4	Perkembangan Biaya Variabel Unit Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	101
4.5	Laporan Hasil Usaha <i>Full Costing</i> Unit Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	103
4.6	Laporan Hasil Usaha Kontribusi Unit Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	103
4.7	Jumlah Hasil usaha Kontribusi Per Liter Susu	104
4.8	Anggaran Fleksibel BEP dan Target Laba Unit Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong	107

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Hal
1.1	Alur Pembelian dan Pemasaran Susu	3
2.1	Grafik Titik Impas Pendekatan Kontribusi Marjin	34
2.2	International Cooperative Alliance Grid Model	41
2.3	Kerangka Berpikir Penelitian	44
3.1	Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong	58
3.2	Struktur Organisasi yang disarankan	60
3.3	International Cooperative Alliance Grid Model KUD Mandiri Bayongbong	88
4.1	Perkembangan Biaya Listrik, Air, dan Telepon Tahun 2014-2018	99
4.2	Titik Impas Penjualan Susu Unit Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong	106



IKOPIN