

**ANALISIS ANGGARAN KAS DALAM UPAYA
MENINGKATKAN LIKUIDITAS**

(Studi Kasus pada Koperasi Unit Desa Shinta Cicalengka)

SKRIPSI

Diusun oleh :

Eka Nursiti Rodiah

C1150152

Dosen Pembimbing :

Ir. H. Indra Fahmi, M.Si



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2019

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL : **ANALISIS ANGGARAN KAS DALAM UPAYA
MENINGKATKAN LIKUIDITAS**

Studi kasus pada Koperasi Unit Desa Shinta Cicalengka.

NAMA : **EKA NURSITI RODIAH**

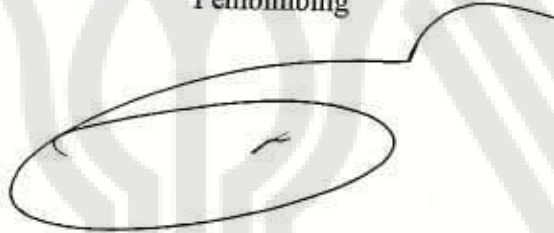
NRP : **C1150152**

PROGAM STUDI : **MANAJEMEN S1**

KONSENTRASI : **MANAJEMEN KEUANGAN**

MENYEUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



(Ir. H. Indra Fahmi, M.Si)

Direktur Program Studi Manajemen S1



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., MSc)

RIWAYAT HIDUP

Eka Nursiti Rodiah, dilahirkan pada tanggal 19 Juli 1996 di Sumedang Jawa Barat, sebagai anak ketiga dari lima bersaudara pasangan Bapak Engkos Koswara dan Ibu Entin Kartini. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh adalah sebagai berikut :

1. Tahun 2009 menyelesaikan pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Cilaku, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.
2. Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Swasta Al-amah Plus Cimanggung, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.
3. Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di Sekolah Menengah Atas Negeri Cimanggung, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.

Pada tahun 2015 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan, Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Jatinangor, Sumedang, Jawa Barat. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu:

1. UKM DKM Daarul Ikhwan IKOPIN (2016 - 2017):
 - Kesekretariatan Divisi Keputrian (2016 - 2017)
2. Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN (2017 – 2019):
 - Anggota Divisi Rumah Tangga Laboratorium (2017 – 2018)
 - Koordinator Divisi Sumber Daya Manusia (2018 – 2019)

ABSTRACT

Eka Nursiti Rodiah (2019), The Analysis of Cash budget in Purpose to Increase Liquidity (Case Study at Koperasi Unit Desa "Shinta" Cicalengka) under the guidance of Ir. H. Indra Fahmi, M.Si.

Koperasi Unit Desa "Shinta" Cicalengka Kabupaten Bandung ("Shinta" Village Unit Cooperative Cicalengka in Bandung Regency) is a cooperative consisting of Cicalengka and Nagreg people in the Bandung Regency area. There are three business units, namely the trade unit, the electricity unit and the savings and loan unit, where the three units of the savings and loan unit are the main business units of cooperatives because the savings and loan unit contributes to a larger and more dominant income. The three business units are to serve the needs of their members.

During the last few years in the KUD "Shinta" Cicalengka, there was an imbalance between current assets and current debt, affecting the current ratio and cash ratio. In balancing current assets and current debt, the cash budget is carried out. With these problems, the authors conduct research with the aim to determine the extent of the cash budget in an effort to increase liquidity. The research method used is a case study using descriptive analysis.

The results showed that the cash budget by carrying out sales projections, projected cost of goods sold, cash receipts budget and cash expenditure budget, there was a significant increase in liquidity, namely the current ratio of 175%, which included good criteria while the 95% cash ratio was even including poor criteria but the cash ratio has increased from the previous year.

The suggestions put forward by researchers to cooperatives are cooperatives should increase sales of trade units, impose discounts on sales, collect receivables on a regular basis, as well as reduce current debt.

Keywords : Cash Budget, Liquidity Ratio

IKOPIN

RINGKASAN

Eka Nursiti Rodiah (2019), Analisis Anggaran Kas Dalam Upaya Meningkatkan Likuiditas (Studi Kasus pada Koperasi Unit Desa “Shinta” Cicalengka) di bawah bimbingan **Ir. H. Indra Fahmi, M.Si.**

Koperasi Unit Desa “Shinta” Cicalengka Kabupaten Bandung merupakan koperasi yang beranggotakan masyarakat Cicalengka dan Nagreg yang berada di wilayah Kabupaten Bandung. Terdapat tiga unit usaha yaitu unit perdagangan, unit listrik dan unit simpan pinjam dimana dari ketiga unit ini unit simpan pinjam menjadi unit usaha utama koperasi karena unit simpan pinjam memberikan kontribusi pendapatan yang lebih besar dan lebih dominan. Ketiga unit usaha tersebut untuk melayani kebutuhan anggotanya.

Selama beberapa tahun terakhir di KUD “Shinta” Cicalengka terlihat adanya ketidak seimbangan antara aktiva lancar dengan hutang lancar sehingga mempengaruhi tingkat current ratio dan cash ratio. Dalam menyeimbangkan aktiva lancar dan hutang lancar maka dilakukan anggaran kas. Dengan permasalahan tersebut maka penulis melakukan penelitian dengan tujuan untuk mengetahui sejauh mana anggaran kas dalam upaya meningkatkan likuiditas. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus dengan menggunakan analisis deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan anggaran kas dengan melakukan proyeksi penjualan, proyeksi harga pokok penjualan, anggaran penerimaan kas serta anggaran pengeluaran kas maka terdapat kenaikan likuditas yang cukup signifikan yaitu current ratio 175% yang mana nilai tersebut termasuk kriteria baik sementara itu cash ratio 95% walaupun nilai tersebut termasuk kriteria kurang baik tetapi cash ratio mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya.

Saran yang diajukan peneliti kepada koperasi adalah koperasi sebaiknya melakukan peningkatan penjualan unit perdagangan, memberlakukan potongan harga terhadap penjualan, melakukan penagihan piutang secara berkala serta melakukan pengurangan hutang lancar.

Kata Kunci : Anggaran Kas, Rasio Likuiditas.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penyusunan skripsi yang berjudul **“ANALISIS ANGGARAN KAS DALAM UPAYA MENINGKATKAN LIKUIDITAS (Studi Kasus pada Koperasi Unit Desa “Shinta” Cicalengka)”** dapat diselesaikan dengan baik. Dalam skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan-kekurangan di dalamnya, mengingat kemampuan dan pengalaman penulis yang masih terbatas. Namun demikian semoga dengan ditulisnya skripsi ini dapat memberikan guna manfaat kepada Koperasi Unit Desa “Sinta” Cicalengka dalam menghadapi permasalahan yang terjadi meski dirasakan masih jauh dari sempurna.

Skripsi ini disusun sebagai syarat dalam menyelesaikan pendidikan Program Strata Satu (S1) untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan, Institut Manajemen Koperasi Indonesia. Penulis menyadari bahwa tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak penyusunan skripsi ini tidak mungkin dapat selesai. Untuk itu pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Orang tua tercinta (Bapak Engkos Koswara, Alm Bapak Kurnia dan Ibu Entin Kartini), yang selalu memberikan motivasi, nasehat, cinta, perhatian, dan kasih sayang serta do'a restu yang tentu takkan bisa penulis balas. Dan juga adikku: Ujay, Iwa. Kakakku: Aa Saepudin, Teh Ai, keponakanku: obi, fadil,

bilal, kakak ipar: Teh Irma, Ence. Serta keluarga besar yang selalu mendukung dan menjadi penyemangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

2. Dr. (HC). Burhanudin Abdullah, MA selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
3. Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc selaku Direktur Program Studi S-1 Manajemen.
4. Ir. H. Indra Fahmi, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan pengarahan, bimbingan, serta saran demi kesempurnaan penulisan skripsi.
5. Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc selaku dosen penelaah/penguji konsentrasi yang telah memberikan saran dan arahan yang bermanfaat dalam penulisan skripsi ini.
6. Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si selaku dosen penelaah/penguji koperasi yang telah memberikan saran dan arahan yang bermanfaat dalam penulisan skripsi ini.
7. Dr. Maman Suratman, Drs., M.S selaku dosen wali.
8. Bank Negara Indonesia (BNI) yang telah memberikan beasiswa kuliah penuh selama empat tahun.
9. Seluruh Civitas Akademika Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelajaran, motivasi, binaan, serta kenyamanan selama berada di bangku perkuliahan.
10. Pengurus dan Anggota Koperasi Unit Desa “Shinta” Cicalengka Kabupaten Bandung, khususnya Ida Widarni selaku pengurus yang telah bersedia

meluangkan waktu untuk memberikan informasi yang dibutuhkan demi terselesaikannya penulisan skripsi ini.

11. Hendri Herdiana suamiku yang selalu setia menemani, memberikan semangat, dan senantiasa membantu demi kelancaran pembuatan skripsi ini.
12. Sahabat-sahabat yang selalu membantu khususnya Verdina, Putri, Dayu, Dian, Angela, Ismi, Latifah, Nisa, Fitri dll.
13. Sahabat-sahabat tercinta: Yanti dan Neng Tuti.
14. Adik sedivisi yang selalu membantu, mendukung dan mendoakan : Sari dan Rizal.
15. Teman-teman seperjuangan yang telah membantu dan selalu mengingatkan serta memberi semangat untuk bimbingan: Gita, Elis, Teh Endah, Bang Udin, Fahmi, Popi, Aldy, dll.
16. Teman-teman Kelas C angkatan 2015 dan teman-teman Keuangan A angkatan 2015, terima kasih atas semua pembelajaran dan suasana menyenangkan selama duduk di bangku kuliah.
17. Keluarga Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN angkatan 2015: Dayu, Angela, Astrid, Verdina, Ismi, Linda, Diah, Rani, Ningsih, Putri, Oji. Serta angkatan 2016 dan 2017: Anita, Vini, Intan, Novi, Sari, Fitri, Sintia, Keukeu, Dewi, Anisa, Ardi, Adit, Rizal, Dani, Murid, Astri, Ayrton, Cica, Siti, Sera, Ayu, Silvi, Erminda, Aneu, Penti, Nisa.
18. Alumni Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN : Teh Olla, Mbak Miftah, Teh Ira O, Teh Ira E, Teh Aan, Kak Yasir, Kak Yunus, Kang Shaleh, Teh Shofi, Teh Ranti, Kak Giri.

19. Alumni kakak-kakak 2014 dan 2013 yang selalu membantu peneliti khususnya Teh Shofi, Kak Yasir, Teh Olla, Teh Ira O, Teh Arika dan Mbak Mesti.

Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan, yang pada kesempatan ini telah memberikan bantuan baik moril maupun materil sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis memohon kepada Allah SWT agar membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini dengan berlipat ganda, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jatinangor, Maret 2019

Eka Nursiti Rodiah



IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikas Masalah.....	12
1.3 Maksud dan Tujuan.....	13
1.3.1 Maksud Penelitian.....	13
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Kegunaan Penelitian.....	13
1.4.1 Aspek Teoritis.....	13
1.4.2 Aspek Praktis.....	14
BAB II PENDEKATAN MASALAH.....	15
2.1 Pendekatan Masalah.....	15
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	15
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	35
2.1.3 Kerangka Alur Pikir.....	57
2.1.4 Penelitian Terdahulu.....	58
2.1 Metode Penelitian.....	59
2.3.1 Metode Yang Digunakan.....	59
2.1.2 Data Yang Diperlukan.....	60
2.3.3 Operasional Variabel.....	61
2.3.4 Sumber Data.....	62
2.3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	63

2.3.6 Jenis Data	63
2.3.7 Rancangan Analisis (Pengolaan Data)	64
3.3.8 Tempat Penelitian.....	67
3.3.9 Jadwal Penelitian.....	67
BAB III KEADAAN UMUM DAN TEMPAT PENELITIAN	68
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	68
3.1.1 Sejarah Berdirinya KUD Shinta Cicalengka.....	68
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Unit Desa (KUD) “Shinta” Cicalengka.....	72
3.2 Keadaan Anggota KUD “Shinta” Cicalengka.....	83
3.3 Kegiatan Usaha Yang Dikelola KUD “Shinta” Cicalengka	86
3.3.1 Unit Usaha Simpan dan Pinjam	86
3.3.2 Unit Usaha Listrik	89
3.3.3 Unit Perdagangan	90
3.4 Keadaan Permodalan dan Keuangan KUD “Shinta” Cicalengka	92
3.4.1 Keadaan Permodalan.....	92
3.4.2 Keadaan Keuangan.....	96
3.5 Keadaan Umum dan Potensi Daerah.....	105
3.5.1 Keadaan Fisik dan Geografis	105
3.5.2 Keadaan Ekonomi	105
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	107
4.1 Hasil Penelitian	107
4.1.1 Implementasi Jati Diri Koperasi di KUD “Shinta” Cicalengka	107
4.2 Hasil Pembahasan	118
4.2.1 Anggaran kas pada koperasi KUD Shinta Cicalengka.....	118
4.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Tingkat Likuiditas Di KUD “Shinta” Cicalengka.....	130
4.2.3 Upaya-Upaya Untuk Meningkatkan Likuiditas	131

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... 133

5.1 Simpulan..... 134

5.2 Saran..... 134



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Koperasi Unit Desa Tingkat Primer Menurut Kabupaten/Kota Bandung	4
Tabel 1.2 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Unit Desa Shinta Cicalengka Tahun 2014-2018	5
Tabel 1.3 Aset Lancar, Kewajiban/Hutang Lancar KUD Shinta Cicalengka periode 2014 sampai dengan 2018	9
Tabel 1.4 Cash Flow KUD Shinta Cicalengka Periode 2014-2018	10
Tabel 1.5 Perhitungan Current Ratio dan Cash Ratio KUD Shinta Cicalengka Tahun 2014-2018	11
Tabel 1.6 Standar Penilaian Rasio	11
Tabel 2.1 Operasional Variabel.....	61
Tabel 2.2 Proyeksi Penjualan Tahun 2019.....	64
Tabel 2.3 Proyeksi HPP Tahun 2019	65
Tabel 2.4 Perbandingan Rasio Keuangan Tahun 2018 dengan Proyeksi Tahun 2019	66
Tabel 3.1 Perkembangan Jumlah Anggota KUD “Shinta” Cicalengka Periode Tahun 2014-2018	84
Tabel 3.2 Volume simpanan yang dikeluarkan ke anggota periode tahun 2014-2018.....	88
Tabel 3.3 Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Listrik Periode Tahun 2014-2018	90
Tabel 3.4 Perkembangan Pendapatan Unit Perdagangan Periode Tahun 2014-2018	92
Tabel 3.5 Perkembangan Modal Sendiri KUD “Shinta” Cicalengka periode 2014-2018.....	94
Tabel 3.6 Perkembangan Modal Asing di KUD “Shinta” Cicalengka Periode 2014-2018.....	95
Tabel 3.7 Standar Penilaian Rasio Likuiditas	96
Tabel 3.8 Standar Penilaian Rasio Solvabilitas.....	99
Tabel 3.9 Standar Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri	102
Tabel 4.1 Implementasi Definisi Koperasi.....	108
Tabel 4.2 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada KUD “Shinta” Cicalengka ..	109

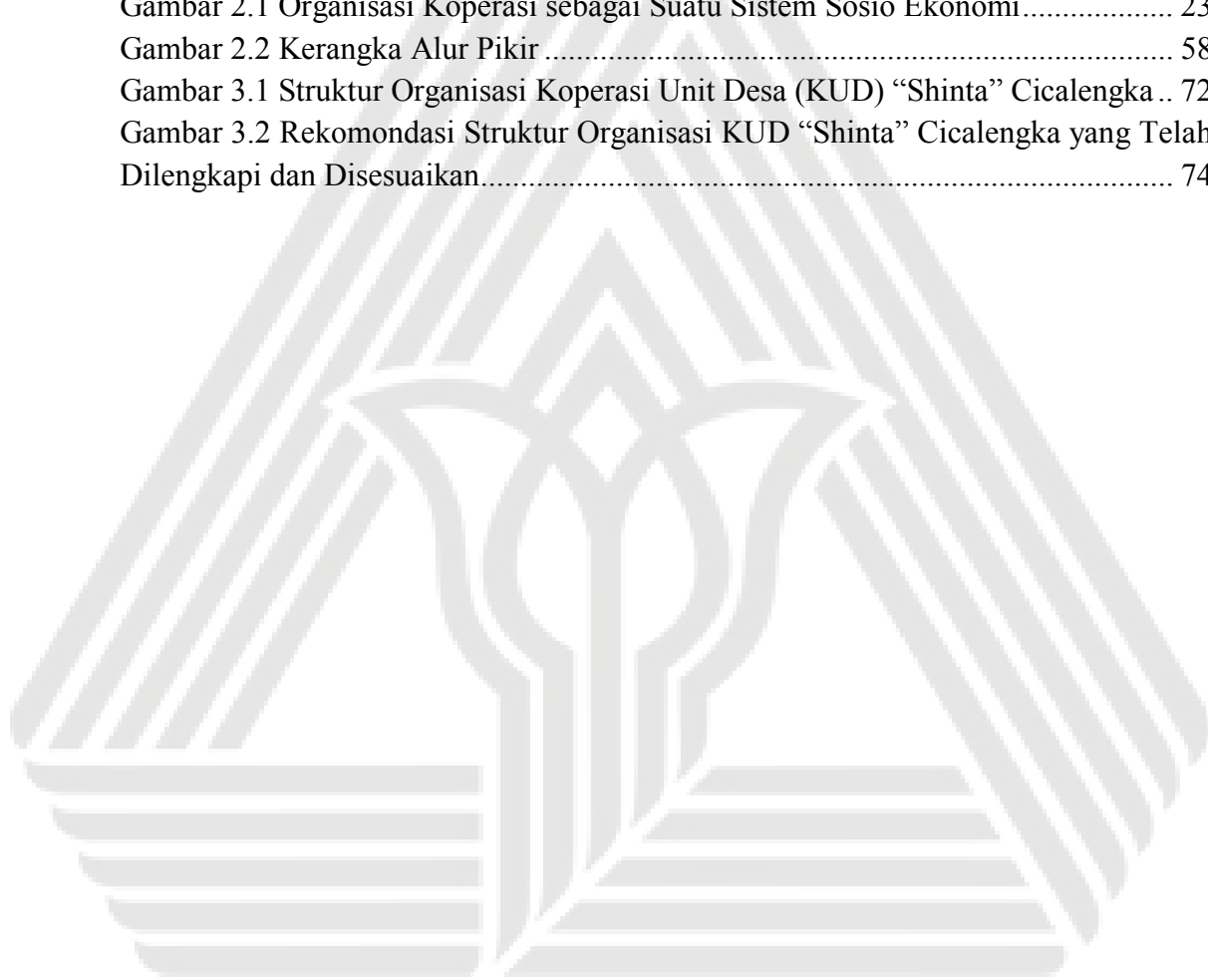
Tabel 4.3 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi di KUD “Shinta” Cicalengka	113
Tabel 4.4 Proyeksi Penjualan KUD “Shinta” Cicalengka Tahun 2019	119
Tabel 4.5 Proyeksi Harga Pokok Penjualan Tahun 2019.....	119
Tabel 4.6 Penjualan Tunai dan Pelunasan Piutang Dagang KUD “Shinta” Cicalengka tahun 2019	120
Tabel 4.7 Pelunasan Piutang Anggota KUD “Shinta” Cicalengka Tahun 2019.	121
Tabel 4.8 Biaya Tenaga Kerja KUD “Shinta” Cicalengka Tahun 2019.....	122
Tabel 4.9 Skedul Pembayaran Utang Periode Januari-Juni 2019	124
Tabel 4.10 Skedul Pembayaran Utang Periode Juli-Desember 2019	125
Tabel 4.11 Skedul Penerimaan Kas dan Pengeluaran Kas KUD “Shinta” Cicalengka Tahun 2019.....	125
Tabel 4.12 Perbandingan Rasio Aktiva lancar dan Hutang Lancar Tahun 2018 dengan Anggaran Tahun 2019	127
Tabel 4.13 Perbandingan Antara Rasio Likuiditas Sebelum Adanya Anggaran Kas Dengan Adanya Anggaran Kas KUD”Shinta” Cicalengka Tahun 2019	129



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Perkembangan Jumlah Koperasi Provinsi Jawa Barat	3
Gambar 1.2 Grafik perkembangan Aktiva Lancar KUD Shinta Cicalengka	7
Gambar 1.3 Grafik perkembangan Hutang Lancar KUD Shinta Cicalengka	8
Gambar 2.1 Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi.....	23
Gambar 2.2 Kerangka Alur Pikir	58
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Unit Desa (KUD) “Shinta” Cicalengka ..	72
Gambar 3.2 Rekomendasi Struktur Organisasi KUD “Shinta” Cicalengka yang Telah Dilengkapi dan Disesuaikan.....	74



IKOPIN