

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI KONTRIBUSI
UNIT USAHA SERTA PARTISIPASI ANGGOTA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN SISA HASIL USAHA (SHU)**

**(Studi Kasus Pada Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia (Kopti) Kota
Bandung)**

SKRIPSI

Disusun oleh :

**MELANI NURFADILLAH
C1170422**

Dosen Pembimbing :

Hj. Lely Savitri Dewi, SE, M.Si



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI STRATA 1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2019

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG
MEMENGARUHI KONTRIBUSI UNIT USAHA
SERTA PARTISIPASI ANGGOTA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN SISA HASIL USAHA (SHU)

Nama Mahasiswa : Melani Nurfadillah

Nomor Pokok : C1170422

Program Studi : Strata 1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Dosen Pembimbing


Hj. Lely Savitri Dewi, SE, M.Si

Direktur Program Studi



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Melani Nurfadillah, anak pertama dari dua bersaudara adalah putri kandung dari pasangan Bapak Ade Mahmudin dan Ibu Ria karyati. Dilahirkan pada tanggal 13 Mei 1996 di Bandung, Jawa Barat.

Penulis menyelesaikan pendidikan formal Sekolah Dasar di SDN Tenjolaya III dan lulus pada tahun 2008, kemudian melanjutkan Sekolah Menengah Pertama di SMP Negeri 1 Cicalengka dan lulus pada tahun 2011, dan penulis melanjutkan pendidikan Sekolah Menengah Kejuruan di SMK Guna Dharma Nusantara dengan jurusan Teknik Komputer dan Jaringan (TKJ) dan lulus pada tahun 2014. Penulis melanjutkan pendidikannya pada tahun 2014 di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor pada program studi Diploma III (DIII) pada jurusan Manajemen Keuangan dan lulus pada tahun 2017 dengan predikat Cumlaude dan perolehan IPK 3,79. Selanjutnya pada tahun 2018 penulis melanjutkan kembali studi di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada program studi Strata 1 (S1) dengan jurusan Manajemen Keuangan. Akhir kata, penulis mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya atas terselesaikannya skripsi dengan judul “*Analisis Faktor-faktor yang Memengaruhi Kontribusi Unit Usaha serta Partisipasi Anggota dalam Upaya Meningkatkan Sisa Hasil Usaha (SHU) (Studi Kasus pada Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia (Kopti) Kota Bandung*”. Dibawah bimbingan Ibu Hj. Lely Savitri Dewi, SE., M.Si.

ABSTRACT

Melani Nurfadillah (2019), The Analysis of Factors Causing Contribution Of Business Units And Member Participation In An Effort To Increase Net Income (case study at Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia Kota Bandung), under the guidance of Mrs. Lely Savitri Dewi.

KOPTI City of Bandung is a cooperative consisting of tempe and tofu producers. There are three business units including the soybean trading unit, the non-soybean trade unit and the savings and loan unit. In carrying out its business there are several problems experienced such as the acquisition of Net Income (SHU) from its business unit is low and not in accordance with the target expected by the cooperative caused by several factors.

The purpose of this research is to find out what factors cause the contribution of business units to the Net Income (SHU) seen from business income and costs, and how the participation of members as owners and users in an effort to increase Net Income and its benefits for the welfare of members. The method used in this research is descriptive analysis method with a quantitative approach.

Based on the results of the research,, it was found that the biggest Net Income (SHU) contribution is came from the savings and loan unit even though the biggest business income is came from the soybean and non-soybean trading units is due to inefficiencies in business costs so that the cooperative's Net Income (SHU) was low. Efforts to increase net income SHU can be done by increasing the participation of members so as to increase the effectiveness of business revenues in addition to streamlining business costs.

Keywords: Contributions, Participation, Net Income (SHU)

RINGKASAN

Melani Nurfadillah (2019), Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Kontribusi Unit Usaha serta Partisipasi Anggota dalam Upaya Meningkatkan Sisa Hasil Usaha (Studi Kasus pada Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia (Kopti) Kota Bandung), di bawah bimbingan **Ibu Lely Savitri Dewi**.

Kopti Kota Bandung merupakan koperasi produsen yang beranggotakan pengusaha tempe dan tahu di Kota Bandung. Terdapat tiga unit usaha yaitu unit perdagangan kedelai, unit perdagangan non kedelai dan unit simpan pinjam. Dari ketiga unit ini, usaha perdagangan kedelai merupakan usaha pokok yang memberikan kontribusi pendapatan terbesar. Dalam menjalankan usahanya ada beberapa persoalan yang dialami seperti perolehan sisa hasil usaha (SHU) dari unit usahanya yang rendah tidak sesuai dengan target yang diharapkan koperasi yang disebabkan oleh beberapa faktor yang memengaruhinya.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor-faktor apa saja yang memengaruhi kontribusi unit-unit usaha terhadap sisa hasil usaha (SHU) koperasi dilihat dari pendapatan dan biaya usaha, serta bagaimana partisipasi anggota sebagai pemilik dan pengguna jasa dalam upaya meningkatkan perolehan SHU dan manfaatnya bagi kesejahteraan anggota. Metode yang digunakan pada penelitian ini adalah metode analisis deskriptif dengan pendekatan kuantitatif.

Berdasarkan hasil penelitian, diketahui bahwa kontribusi SHU terbesar berasal dari unit usaha simpan pinjam meskipun pendapatan usaha terbesar berasal dari unit perdagangan kedelai dan non kedelai yang disebabkan adanya inefisiensi pada biaya usaha sehingga perolehan sisa hasil usaha pada unit usaha ini menjadi rendah. Upaya untuk meningkatkan SHU dapat dilakukan dengan meningkatkan partisipasi anggota sehingga meningkatkan efektivitas pendapatan usaha disamping mengefisienkan biaya-biaya usaha.

Kata Kunci : Kontribusi, Partisipasi, Sisa Hasil Usaha (SHU)

KATA PENGANTAR

Puji syukur Kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga tercurah atas Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya, serta semoga semua umatnya senantiasa dapat menjalankan syari'atsyari'atnya.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Konsentrasi Manajemen Keuangan Program Studi S1 Manajemen Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul **“Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Kontribusi Unit Usaha serta Partisipasi Anggota dalam Upaya Meningkatkan Sisa Hasil Usaha (SHU)”** pada Kopti Kota Bandung. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini. Dalam penulisan skripsi ini, penulis selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, serta semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Ade Mahmudin dan Ibu Ria Karyati, yang selalu memberikan motivasi, nasehat, cinta, perhatian, dan kasih sayang serta do'a restu yang tentu takkan bisa penulis balas. Tidak lupa juga kepada adik tersayang Siti Sarah Nurafifah dan keluarga besar yang selalu memberi dukungan dan semangat agar penulis dapat melakukan yang terbaik.

2. Yang terhormat, Bapak Dr.(HC). Burhanudin Abdullah, M.A selaku Rektor Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).
3. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc. selaku Direktur Program Studi Strata 1 (S1) Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).
4. Yang terhormat, Ibu Hj. Lely Savitri Dewi, S.E, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan pengarahannya, bimbingan serta saran demi kesempurnaan penulisan skripsi.
5. Yang terhormat, Bapak Dr. Maman Suratman, S.E., M.Si. selaku dosen penelaah/penguji Koperasi yang telah memberikan masukan, arahan dan nasihat kepada penulis dalam bidang Perkoperasian.
6. Yang terhormat Bapak Sukmahadi, SE, M.Si., Ak. selaku dosen penelaah/penguji konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan dan nasihat kepada penulis dalam bidang konsentrasi Manajemen Keuangan.
7. Seluruh *Civitas* Akademika dan karyawan Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).
8. Seluruh pengurus, pengawas dan karyawan di Kopti Kota Bandung, khususnya Bapak Barnas selaku pengurus yang telah meluangkan waktu dalam memberikan informasi kepada peneliti.
9. Anggota keluarga grup *Jejelepungan*; sahabat seperjuangan dan sebimbingan Neng Sulastri yang selalu sedia membantu dan bersama selama bimbingan dan menjadi *the best operator* untuk semua, Aep Saeful Yusup yang selalu memberikan pencerahan dan saran selama pra dan proses

penulisan skripsi, Bu Yuyun Sri dan Bu Nita Oktaviani yang selalu ikhlas memberi sumbangan materiil dan teknis yang sangat berarti bagi kami, Teh Elsa Marsela yang selalu ikhlas memberikan dukungan teknis untuk percetakan dan tempat berkumpul, Teh Yuliyanti warga Sumedang yang rumahnya paling jauh, A Epan Agustiana yang akan lanjut berangkat ke Jerman, Yudi Hermawan calon dosen masa depan, dan Ka Gama Septiana senior yang akan segera lulus, yang saling memberikan saran dan kritik serta memberikan dorongan satu sama lain untuk berjuang dan lulus bersama.

10. Sahabat-sahabat alumni mahasiswa Diploma 3 IKOPIN angkatan 2014 yang masih setia bertukar kabar disela kesibukan masing-masing.
11. Teman-teman Kelas Ekstensi khususnya teman-teman Kelas Ekstensi Manajemen Keuangan angkatan 2015 yang telah menerima saya dengan baik selama saya mengikuti perkuliahan di kelas ini selama 2 tahun terakhir.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu sehingga selesainya skripsi ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, peneliti memohon kepada Allah SWT agar membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini dengan berlipat ganda, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jatinangor, Agustus 2019

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
RIWAYAT HIDUP.....	ii
<i>ABSTRACT</i>	iii
RINGKASAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	10
1.3.1 Maksud Penelitian.....	10
1.3.2 Tujuan Penelitian	11
1.4 Kegunaan Penelitian	11
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	11
1.4.2 Kegunaan Praktis	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	13
2.1 Pendekatan Masalah.....	13
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	13
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	28
2.1.3 Pendekatan Kontribusi	32
2.1.4 Pendekatan Pendapatan.....	33
2.1.5 Pendekatan Biaya dan Beban Usaha.....	38
2.1.6 Pendekatan Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi.....	43
2.1.7 Kerangka Berfikir	52
2.2 Metode Penelitian	54
2.2.1 Metode Penelitian yang digunakan.....	54

2.2.2	Operasionalisasi Variabel	54
2.2.3	Sumber Data dan Cara Menentukannya	58
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data.....	59
2.2.5	Analisis Data.....	60
2.2.6	Tempat Lokasi Penelitian	70
2.2.7	Jadwal Penelitian	70
BAB III KEADAAN UMUM DAN TEMPAT PENELITIAN		71
3.1	Keadaan Umum Organisasi.....	71
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi.....	71
3.1.2	Struktur Organisasi Koperasi.....	73
3.1.3	Keadaan Wilayah Kerja, Keadaan Fisik dan Geografis Kopti Kota Bandung	82
3.1.4	Kerjasama Kopti Kota Bandung dengan Instansi Lain.....	83
3.2	Keanggotaan Koperasi.....	84
3.2.1	Prosedur Menjadi Anggota Kopti Kota Bandung.....	86
3.2.2	Kewajiban dan Hak Anggota Kopti Kota Bandung.....	87
3.3	Kegiatan Usaha dan Permodalan Kopti Kota Bandung.....	88
3.3.1	Unit Perdagangan Kedelai	88
3.3.2	Unit Perdagangan Non Kedelai	89
3.3.3	Unit Simpan Pinjam.....	89
3.3.4	Permodalan Kopti Kota Bandung.....	91
3.4	Implementasi Jati diri Koperasi	96
3.4.1	Implementasi Berdasarkan Definisi Koperasi	96
3.4.2	Implementasi Berdasarkan Nilai-Nilai Koperasi pada Kopti Kota Bandung	97
3.4.3	Implementasi Berdasarkan Prinsip-prinsip Koperasi pada Kopti Kota Bandung	100
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		105
4.1	Identitas Informan dan Responden	105
4.1.1	Identitas Informan.....	105
4.1.2	Identitas Responden.....	105

4.2	Faktor-Faktor yang Memengaruhi Pendapatan Usaha Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia (Kopti) Kota Bandung Selama Periode 2014-2018.....	108
4.3	Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Beban Usaha Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia (Kopti) Kota Bandung Selama Periode 2014-2018.....	115
4.4	Kontribusi Unit Usaha Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia (Kopti) Kota Bandung terhadap Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi.....	124
4.5	Partisipasi Anggota Dan Manfaat Yang Diperoleh Anggota Kopti Kota Bandung Selama Periode 2014-2018	129
4.5.1	Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik Koperasi	129
4.5.2	Partisipasi Anggota Sebagai Pengguna Jasa Koperasi	133
4.5.3	Kesejahteraan Anggota Koperasi Dilihat dari Manfaat Ekonomi .	135
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....		138
5.1	Simpulan.....	138
5.2	Saran	141
DAFTAR PUSTAKA		143



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Anggota Kopti Kota Bandung	3
Tabel 1.2	Volume Usaha Unit Usaha Perdagangan Kedelai Non Kedelai dan Unit Simpan Pinjam Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018.....	4
Tabel 2.1	Operasionalisasi Variabel	56
Tabel 2.2	Analisis Common Size Pendapatan Usaha Unit Usaha Perdagangan Kedelai dan Non Kedelai Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018	61
Tabel 2.3	Analisis Common Size Pendapatan Usaha Unit Usaha Simpan Pinjam (USP) Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018.....	62
Tabel 2.4	Analisis Common Size Beban Usaha Unit Usaha Perdagangan Kedelai dan Non Kedelai Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018.....	63
Tabel 2.5	Analisis Common Size Beban Usaha Unit Usaha Simpan Pinjam (USP) Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018.....	64
Tabel 2.6	Kontribusi Unit-Unit Usaha Terhadap Total Sisa Hasil Usaha (SHU) Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018	66
Tabel 2.7	Kriteria dan Nilai Skor Kuesioner.....	67
Tabel 2.8	Kelas Interval	68
Tabel 2.9	Pernyataan Kuesioner Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik Kopti Kota Bandung.....	68
Tabel 2.10	Pernyataan Kuesioner Partisipasi Anggota Sebagai Pengguna Jasa Kopti Kota Bandung.....	69
Tabel 2.11	Pernyataan Kuesioner Kesejahteraan Anggota	69
Tabel 3.1	Perkembangan Jumlah Anggota Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018.....	84
Tabel 3.2	Keadaan Permodalan Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018.....	96
Tabel 3.3	Implementasi Jati Diri Kopti Kota Bandung.....	101

Tabel 4.1	Identitas Informan	105
Tabel 4.2	Identitas Responden	106
Tabel 4.3	Karakteristik Responden	107
Tabel 4.4	Perbandingan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018	109
Tabel 4.5	Perkembangan dan Common Size Pendapatan Usaha Unit Usaha Perdagangan Kedelai dan Non Kedelai Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018	111
Tabel 4.6	Perkembangan dan Common Size Pendapatan Unit Usaha Simpan Pinjam (USP) Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018 ...	113
Tabel 4.7	Perbandingan Anggaran dan Realisasi Beban Usaha Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018	116
Tabel 4.8	Perkembangan dan Common Size Beban Unit Usaha Perdagangan Kedelai dan Non Kedelai Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018	118
Tabel 4.9	Perkembangan dan Common Size Beban Unit Usaha Simpan Pinjam (USP) Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018.....	120
Tabel 4.10	Perbandingan Target dan Realisasi Sisa Hasil Usaha (SHU) Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018	125
Tabel 4.11	Kontribusi Unit-Unit Usaha Terhadap Total Sisa Hasil Usaha (SHU) Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018	126
Tabel 4.12	Partisipasi Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib Anggota Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018	130
Tabel 4.13	Hasil Skoring Kuesioner Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik....	131
Tabel 4.14	Hasil Skoring Kuesioner Partisipasi Anggota Sebagai Pengguna Jasa	134
Tabel 4.15	Hasil Skoring Kuesioner Kesejahteraan Anggota.....	136

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Perolehan SHU Unit Usaha Perdagangan Kedelai dan Non Kedelai Serta Unit Simpan Pinjam Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018.....	6
Gambar 1.2	Perbandingan Target dan Realisasi Sisa Hasil Usaha (SHU) Kopti Kota Bandung 2014-2018	7
Gambar 2.1	Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosial-Ekonomi ...	23
Gambar 2.2	Kerangka Berfikir Penelitian.....	53
Gambar 3.1	Struktur Organisasi Kopti Kota Bandung.....	74
Gambar 3.2	Perkembangan Modal Sendiri Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018.....	92
Gambar 3.3	Komponen Modal Sendiri Kopti Kota Bandung Tahun 2018..	93
Gambar 3.4	Perkembangan Modal Pinjaman Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018.....	94
Gambar 3.5	Komponen Modal Pinjaman Kopti Kota Bandung Tahun 2018	95
Gambar 4.1	Perbandingan Kontribusi SHU Unit Usaha Kopti Kota Bandung Tahun 2014-2018	128

IKOPIN