

ANALISIS KINERJA KEUANGAN KOPERASI DENGAN PENDEKATAN *DU PONT SYSTEM*

(Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan Kamola
Majalaya)

Disusun Oleh:

Istiyanti Septiani

C1180197

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan**



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

TAHUN 2022

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Dengan Pendekatan *Du Pont System*
(Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan Kamola Majalaya)

Nama : Istiyanti Septiani

NRP : C1180197

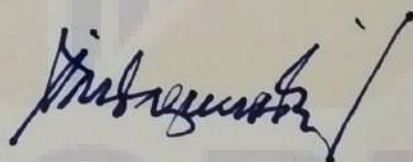
Program Studi : Sarjana Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

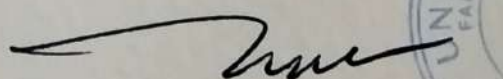
Pembimbing



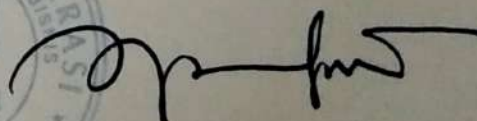
Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si



Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

RIWAYAT HIDUP

Istiyanti Septiani dilahirkan pada tanggal 19 September 1998 di Bandung Jawa Barat dari pasangan Bapak Suparman dan Ibu Cucu Rositawati. Anak kedua dari dua bersaudara. Lokasi tempat tinggal penulis di Cileunyi Kabupaten Bandung Jawa Barat. Pendidikan yang telah ditempuh penulis adalah sebagai berikut:

1. Lulus dari Sekolah Dasar Negeri VI Cinunuk, Bandung tahun 2004-2010.
2. Lulus dari Sekolah Menengah Plus Al-Aqsha Jatinangor Sumedang tahun 2010-2013
3. Lulus dari Madrasah Aliyah Al-Falah Nagreg Bandung tahun 2013-2016.
4. Pada tahun 2018 penulis tercatat sebagai mahasiswi Institut Koperasi Indonesia Program Studi S1 Manajemen Konsentrasi Manajemen Keuangan (Pada tahun 2022 berubah nama menjadi Universitas Koperasi Indonesia).

Selama menjadi mahasiswi penulis aktif dalam berbagai kegiatan organisasi seperti Ikopin Badminton Club (IBC) sebagai ketua Divisi Kominfo periode 2019-2020 dan sebagai anggota divisi Kominfo periode 2020-2021.

ABSTRACT

Istiyanti Septiani. 2022. Analysis of Cooperative Financial Performance With Du Pont System Approach, studi kasus on KKMK Cooperative "Kamola" Majalaya, under the guidance of Trida Gunadi.

The purpose of this study is to find out the Du Pont System at the Kamola Majalaya KKMK Cooperative, find out the extent of the level of Financial Performance Health and the wisdom efforts of the management management in an effort to improve financial performance at the Kamola KKMK Cooperative.

The method used in this study is a case study method at the KAMOLA KKMK Cooperative with a quantitative descriptive approach.

Based on the results of this study, it is known that the Financial Performance of Cooperatives in KKMK Kamola Majalaya Cooperatives has net profit margin results in good condition. For Total Assets Turnover is in a very unhealthy condition. As for the Return On Investment during 2020 and 2021, it is in a bad condition. For health level financial performance has results Under Special Supervision. The management's policy efforts in an effort to improve financial performance are increasing the type of loan, establishing a KKMK Mart, making the KKMK Mobile application, adding or completing Office Stationery.

Keywords: Du Pont System, Net Profit Margin, Total Assets Turnover

IKOPIN
University

RINGKASAN

Istiyanti Septiani. 2022. Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Dengan Pendekatan *Du Pont System*, studi kasus pada Koperasi KKMK “Kamola” Majalaya, di bawah bimbingan Trida Gunadi.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui *Du Pont System* pada Koperasi KKMK Kamola Majalaya, mengetahui sejauh mana tingkat Kesehatan Kinerja Keuangan serta upaya kebijaksanaan pengurus manajemen dalam upaya meningkatkan kinerja keuangan pada Koperasi KKMK Kamola.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode studi kasus (*case study*) di Koperasi KKMK KAMOLA dengan pendekatan deskriptif kuantitatif.

Berdasarkan hasil penelitian ini diketahui bahwa Kinerja Keuangan Koperasi di Koperasi KKMK Kamola Majalaya memiliki hasil *Net Profit Margin* berada pada kondisi baik. Untuk *Total Assets Turnover* berada pada kondisi sangat tidak sehat. Sedangkan untuk *Return On Investment* selama tahun 2020 dan tahun 2021 berada pada kondisi kurang baik. Untuk tingkat Kesehatan kinerja keuangan memiliki hasil Dalam Pengawasan Khusus. Upaya kebijaksanaan pengurus manajemen dalam upaya meningkatkan kinerja keuangan yaitu menaikkan jenis pinjaman, mendirikan KKMK Mart, membuat aplikasi KKMK Mobile, menambah atau melengkapi Alat Tulis Kantor.

Kata Kunci: *Du Pont System, Net Profit Margin, Total Assets Turnover, Tingkat Kesehatan Kinerja Keuangan*

IKOPIN
University

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Dengan Pendekatan *Du Pont System*” (Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan Karya Modal Lancar (KKMK) Kamola Majalaya).

Adapun maksud dan tujuan penyusunan skripsi ini disusun sebagai syarat dalam menyelesaikan pendidikan Program Strata Satu (S1) untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan, Program Studi Sarjana Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas IKOPIN. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan dan ketidaksempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran serta penelitian lebih lanjut agar menjadi lebih baik lagi. Oleh karena itu peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada orang tua yaitu Mamah dan Bapak yang telah memberikan semangat, memberikan motivasi dan doa restu yang tak pernah putus setiap harinya kepada peneliti.

Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis selama ini sampai dengan menyelesaikan skripsi ini, kepada:

1. Yang terhormat Bapak Dr. Trida Gunadi SE., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran kepada penulis dengan sabar. Semoga Allah membalas semua kebaikan bapak.

2. Yang terhormat Bapak Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si selaku dosen penelaah Koperasi dan Bapak Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.Pd, MM selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan arahan kepada penulis.
3. Yang terhormat Ibu Hj. Suarny Amran, SH., MM selaku dosen wali yang telah memberikan arahan dan dukungan selama penulis kuliah di IKOPIN University.
4. Kepada seluruh staff pengajar IKOPIN University, khususnya konsentrasi manajemen keuangan yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama menempuh pendidikan.
5. Pengurus dan Karyawan Koperasi KKMK Kamola Majalaya yang sudah membantu penulis, terimakasih sukses terus untuk Koperasi.
6. Untuk Ridzky Alfaridzy yang selalu mendukung, mendoakan, mendengar keluh kesah, memberi motivasi dan selalu ada disaat penulis membutuhkan arahan.
7. Teman-teman Kuliah di Universitas IKOPIN, Firda Muzdhalifah, Inne Yuslima, Nurul Kharima, Berliana Besty, Sefhia Sandra, Devani Wulandari dan Syadilla yang selalu mendukung, memberi motivasi, selalu ada disaat pengerjaan skripsi dan terimakasih banyak telah menemani penulis dari awal perkuliahan.
8. Teman-teman Kuliah di UNPAS “Borjuis”, Aurellia, Jesica, Regita dan Febia yang selalu mendukung dari jauh, memberikan motivasi dan selalu ada disaat penulis membutuhkan arahan tentang skripsi.

9. Teman-teman dari jaman SMP “Minion” , Arina Hasna dan Azkia Labibah N.S yang selalu mendukung, selalu saling support dan selalu ada disaat penulis butuh healing.
10. Semua teman-teman Manajemen E terima kasih telah menjadi teman penulis selama kuliah di IKOPIN.
11. Teman-teman di IKOPIN Badminton Club (IBC), baik kakak tingkat maupun adik tingkat terima kasih atas pengalaman dan cerita menjadi anak UKM yang cukup berkesan.
12. Kepada pihak-pihak yang terkait, yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis pada saat pengerjaan skripsi.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna, namun penulis berharap bahwa skripsi ini bermanfaat bagi penulis maupun pembaca untuk pengembangan ilmu pengetahuan secara umum dan secara khusus ilmu perkoperasian.

Jatinangor, Juli 2022

Penulis

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	7
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	7
1.3.1. Maksud Penelitian.....	7
1.3.2. Tujuan Penelitian	8
1.4. Kegunaan Penelitian	8
1.4.1. Kegunaan Teoritis	8
1.4.2. Kegunaan Praktis	8
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	10
2.1. Pendekatan Masalah	10
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian	10
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan	23
2.1.3. Pendekatan Kinerja Keuangan.....	26
2.1.4. Pendekatan Analisis Laporan Keuangan	31

2.1.5.	Pendekatan <i>Du Pont System</i>	33
2.1.6.	Petunjuk Teknis Deputi Bidang Perkoperasian Nomor 15 Tahun 2021	41
2.1.7.	Matrik Penelitian Terdahulu	43
2.2.	Metode Penelitian	50
2.2.1.	Metode Penelitian yang Digunakan	50
2.2.2.	Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	50
2.2.3.	Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data	52
2.2.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	52
2.2.5.	Analisis Data.....	53
2.2.6.	Tempat/Lokasi Penelitian	74
2.2.7.	Jadwal Penelitian	74
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN		75
3.1.	Keadaan Umum Organisasi	75
3.1.1.	Sejarah Terbentuknya Koperasi	75
3.1.2.	Struktur Organisasi Koperasi.....	77
3.2.	Keanggotaan Koperasi	89
3.3.	Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi.....	89
3.3.1.	Kegiatan Usaha	89
3.3.2.	Permodalan dan Keadaan Keuangan Koperasi	92
3.3.3.	Implementasi Jatidiri Koperasi	97
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		102
4.1.	Kinerja Keuangan Dengan Pendekatan <i>Du Pont System</i>	102
4.2.	Tingkat Kesehatan Kinerja Keuangan Koperasi.....	123

4.3.	Kebijaksanaan Pengurus Manajemen Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Keuangan.....	133
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....		138
5.1.	Simpulan.....	138
5.2.	Saran.....	141
1DAFTAR PUSTAKA.....		142
LAMPIRAN.....		144



IKOPIN
University

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	43
Tabel 2.2 Operasionalisasi Variabel	51
Tabel 2.3 Format Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> Unit Usaha Simpan Pinjam Tahun 2017-2021	54
Tabel 2.4 Format Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> Unit Perdagangan Tahun 2017- 2021	55
Tabel 2.5 Format Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> Unit Jasa Tahun 2017-2021.....	56
Tabel 2.6 Format Perhitungan <i>Total Assets Turnover</i> Unit Usaha Simpan Pinjam Tahun 2017-2021	57
Tabel 2.7 Format Perhitungan <i>Total Assets Turnover</i> Unit Perdagangan Tahun 2017-2021.....	57
Tabel 2.8 Format Perhitungan <i>Total Assets Turnover</i> Unit Jasa Tahun 2017-2021	58
Tabel 2.9 Format Perhitungan <i>Return On Investment</i> Unit Usaha Simpan Pinjam Tahun 2017-2021	58
Tabel 2.9 Format Perhitungan <i>Return On Investment</i> Unit Perdagangan Tahun 2017-2021.....	59
Tabel 2.10 Format Perhitungan <i>Return On Investment</i> Unit Fotocopy dan Listrik Tahun 2017-2021	59
Tabel 2.11 Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Rentabilitas Aset	60
Tabel 2.12 Perhitungan Rentabilitas Aset.....	61
Tabel 2.13 Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Rentabilitas Modal Sendiri	61
Tabel 2.14 Perhitungan Rentabilitas Modal Sendiri.....	62
Tabel 2.15 Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Kemandirian Operasional	63

Tabel 2.16 Perhitungan Kemandirian Operasional.....	63
Tabel 2.17 Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor NPM	64
Tabel 2.18 Perhitungan SHU Bersih terhadap Total Pendapatan (NPM).....	64
Tabel 2.19 Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional	65
Tabel 2.20 Perhitungan Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional....	66
Tabel 2.21 Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Biaya Usaha terhadap SHU Kotor	67
Tabel 2.22 Perhitungan Biaya Usaha terhadap SHU Kotor	67
Tabel 2.23 Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Biaya Gaji Karyawan terhadap Total Pendapatan	68
Tabel 2.24 Perhitungan Biaya Gaji Karyawan terhadap Total Pendapatan.....	68
Tabel 2.25 Penetapan Rasio, Nilai, Kategori dan Skor Biaya Operasional terhadap Total Piutang, Pinjaman dan/Pembiayaan	70
Tabel 2.26 Perhitungan Biaya Operasional terhadap Total Piutang, Pinjaman dan/Pembiayaan.....	70
Tabel 2.27 Penetapan Tingkat Pemeriksaan Kesehatan Koperasi	71
Tabel 2.28 Penetapan Tingkat Pemeriksaan Kesehatan Koperasi	72
Tabel 2.29 Penetapan Tingkat Pemeriksaan Kesehatan Koperasi	73
Tabel 2.30 Penetapan Bobot, Nilai, Skor, dan Predikat Tingkat Pemeriksaan Kesehatan Koperasi.....	74
Tabel 3.1 Perkembangan Anggota Tahun 2017-2021	89
Tabel 3.2 Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Pinjaman Tahun 2017-2021	93
Tabel 3.3 Analisis Likuiditas dengan <i>Current Ratio</i> Tahunn 2017-2021.....	94
Tabel 3.4 Analisis Profitabilitas Menggunakan Rasio <i>Return On Equity</i>	95

Tabel 3.5 Analisis Solvabilitas Menggunakan Rasio Total Debt to Total Assets Ratio Tahun 2017-2021	96
Tabel 3.6 Analisis Solvabilitas Menggunakan Rasio Perputaran Total Aktiva Ratio Tahun 2017-2021	96
Tabel 3.7 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada Koperasi KKMK Kamola Majalaya	98
Tabel 3.8 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada Koperasi KKMK Kamola Majalaya	99
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> Unit Usaha Simpan Pinjam Tahun 2017-2021	103
Tabel 4.2 Hasil Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> Unit Usaha Perdagangan Tahun 2017-2021	106
Tabel 4.3 Hasil Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> Unit Usaha Fotokopi dan Listrik Tahun 2017-2021	108
Tabel 4.4 Hasil Perhitungan <i>Total Assets Turnover</i> Unit Usaha Simpan Pinjam Tahun 2017-2021	110
Tabel 4.5 Hasil Perhitungan <i>Total Assets Turnover</i> Unit Perdagangan Tahun 2017-2021	113
Tabel 4.6 Hasil Perhitungan <i>Total Assets Turnover</i> Unit Jasa Tahun 2017-2021	115
Tabel 4.7 Hasil Perhitungan <i>Return On Investment</i> Unit Simpan Pinjam Tahun 2017-2021	117
Tabel 4.8 Hasil Perhitungan <i>Return On Investment</i> Unit Perdagangan Tahun 2017-2021	119
Tabel 4.9 Hasil Perhitungan <i>Return On Investment</i> Unit Jasa Tahun 2017-2021	121
Tabel 4.10 Hasil Analisis Tingkat Kesehatan Ditinjau Dari Rentabilitas Aset Tahun 2017-2021	124

Tabel 4.11 Hasil Analisis Tingkat Kesehatan Ditinjau Dari Rentabilitas Modal Sendiri Tahun 2017-2021	125
Tabel 4.12 Hasil Analisis Tingkat Kesehatan Ditinjau Dari Kemandirian Operasional Tahun 2017-2021	126
Tabel 4.13 Hasil Analisis Tingkat Kesehatan Ditinjau Dari SHU Bersih terhadap Total Pendapatan Tahun 2017-2021	127
Tabel 4.14 Hasil Analisis Tingkat Kesehatan Ditinjau Dari Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional Tahun 2017-2021	128
Tabel 4.15 Hasil Analisis Tingkat Kesehatan Ditinjau Dari Biaya Usaha Terhadap SHU Kotor Tahun 2017-2021	129
Tabel 4.16 Hasil Analisis Tingkat Kesehatan Ditinjau Dari Biaya Gaji Karyawan terhadap Total Pendapatan Tahun 2017-2021	130
Tabel 4.17 Hasil Analisis Tingkat Kesehatan Ditinjau Dari Biaya Operasional Terhadap Total Piutang, Pinjaman dan/Pembiayaan Tahun 2017-2021	131
Tabel 4.18 Rekapitulasi Tingkat Kesehatan Aspek Kinerja Keuangan yang Dicapai Oleh Koperasi KKMK Kamola Majalaya Tahun 2017-2021	132
Tabel 4.19 Penetapan Tingkat Pemeriksaan Aspek Kinerja Keuangan yang Dicapai Oleh Koperasi KKMK Kamola Majalaya Tahun 2017-2021	133

DAFTAR GAMBAR

Gambar 5. 1 Struktur Organisasi K operasi Sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi	16
Gambar 5. 3 Bagan Du Pont System	35
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Karyawan dan Mantan Karyawan (KKMK) Kamola	78
Gambar 4.1 Perkembangan Net Profit Margin Unit Simpan Pinjam Periode 2017- 2021.....	104
Gambar 4.2 Perkembangan Net Profit Margin Unit Perdagangan Periode 2017- 2021.....	106
Gambar 4.3 Perkembangan Net Profit Margin Unit Jasa Periode 2017-2021	109
Gambar 4.4 Perkembangan <i>Total Assets Turnover</i> Unit Simpan Pinjam Periode 2017-2021	111
Gambar 4.5 Perkembangan <i>Total Assets Turnover</i> Unit Perdagangan Periode 2017-2021	113
Gambar 4.6 Perkembangan <i>Total Assets Turnover</i> Unit Jasa Periode 2017-2021	115
Gambar 4.7 Perkembangan <i>Return On Investment</i> Unit Simpan Pinjam Periode 2017-2021	118
Gambar 4.8 Perkembangan <i>Return On Investment</i> Unit Perdagangan Periode 2017-2021	120
Gambar 4.9 Perkembangan <i>Return On Investment</i> Unit Jasa Periode 2017-2021	122

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Saran Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan (KKMK) Kamola berdasarkan UU No. 25 Tahun 1992 Pasal 21.....	144
Lampiran 2 : Rugi Laba Tahun 2017 Koperasi KKMK Kamola.....	145
Lampiran 3 : Rugi Laba Tahun 2018 Koperasi KKMK Kamola.....	146
Lampiran 4 : Rugi Laba Tahun 2019 Koperasi KKMK Kamola.....	147
Lampiran 5 : Rugi Laba Tahun 2020 Koperasi KKMK Kamola.....	148
Lampiran 6 : Rugi Laba Tahun 2021 Koperasi KKMK Kamola.....	149
Lampiran 7 : Neraca Koperasi KKMK Kamola Per 31 Desember 2017.....	150
Lampiran 8 : Neraca Koperasi KKMK Kamola Per 31 Desember 2019.....	151
Lampiran 9 : Neraca Koperasi KKMK Kamola Per 31 Desember 2020.....	152
Lampiran 10 : Neraca Koperasi KKMK Kamola Per 31 Desember 2021.....	153
Lampiran 11 : Rugi Laba Tahun 2018 Unit Simpan Pinjam Koperasi KKMK Kamola.....	154
Lampiran 12 : Rugi Laba Tahun 2019 Unit Simpan Pinjam Koperasi KKMK Kamola.....	155
Lampiran 13 : Rugi Laba Tahun 2020 Unit Simpan Pinjam Koperasi KKMK Kamola.....	156
Lampiran 14 : Rugi Laba Tahun 2021 Unit Simpan Pinjam Koperasi KKMK Kamola.....	157
Lampiran 15 : Rugi Laba Tahun 2018 Unit Perdagangan Koperasi KKMK Kamola.....	158
Lampiran 16 : Rugi Laba Tahun 2019 Unit Perdagangan Koperasi KKMK Kamola.....	159
Lampiran 17 : Rugi Laba Tahun 2020 Unit Perdagangan Koperasi KKMK Kamola.....	160

Lampiran 18 : Rugi Laba Tahun 2021 Unit Perdagangan Koperasi KKMK Kamola	161
Lampiran 19 : Rugi Laba Tahun 2018 Unit Jasa Koperasi KKMK Kamola	162
Lampiran 20: Rugi Laba Tahun 2019 Unit Jasa Koperasi KKMK Kamola	163
Lampiran 21 : Rugi Laba Tahun 2020 Unit Jasa Koperasi KKMK Kamola	164
Lampiran 22 : Rugi Laba Tahun 2021 Unit Jasa Koperasi KKMK Kamola	165

