

ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT FITRAH DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN *MUSTAHIK*

(Studi Kasus Pada Koperasi Simpan Pinjam Dan Pembiayaan Syariah *Baitul Maal
Wa Tamwil ItQan* Kota Bandung, Jawa Barat)

Disusun Oleh :

Melva Dina Kasanova
C3190011

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi
Konsentrasi Keuangan Syariah

Dosen Pembimbing :

Hj.Suarny Amran, S.H.,MH, M.Kn.
Hj.Siti Nurhayati, Lc., M.A.



**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : **ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT FITRAH DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN *MUSTAHIK* (Studi Kasus Pada Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah *Baitul Maal Wa Tamwil ItQan* Kota Bandung, Jawa Barat)**

Nama Mahasiswa : **MELVA DINA KASANOVA**

NRP : **C3190011**

Program Studi : **Ekonomi Syariah**

Konsentrasi : **Keuangan Syariah**

Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis**

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing I

Pembimbing II

Hj.Suarny Amran, S.H.,MH, M.Kn.

Hj.Siti Nurhayati, Lc., M.A.

Dekan Fakultas Ekonomi
Dan Bisnis

Ketua Program Studi
Ekonomi Syariah

Dr. Heri Nugraha., S.E., M.Si.

Dr. H. Wawan Lulus Setiawan, Ir., M.Sc.

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul “**Analisis Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Fitrah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan *Mustahik* (Studi Kasus Pada Koperasi Simpan Pinjam Dan Pembiayaan Syariah Baitul Maal Wa Tamwil ItQan Kota Bandung, Jawa Barat)**” adalah karya saya dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka dibagian akhir laporan skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, Agustus 2023

**Melva Dina Kasanova
C3190011**

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN
KEPUTUSAN BERSAMA
MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987
Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 0 1 : Tabel Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Žal	ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
هـ	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut :

Tabel 0 2 : Tabel Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	a	a
ـِ	Kasrah	i	i
ـُ	Dammah	u	u

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut :

Tabel 0 3 : Tabel Transliterasi Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـِـَ...	Fathah dan ya	ai	a dan u
ـِـَ...	Fathah dan wau	au	a dan u

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سئِلَ suila
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula

RIWAYAT HIDUP

Melva Dina Kasanova, dilahirkan pada tanggal 11 November 2001 di Garut, Jawa Barat, sebagai anak kedua dari dua bersaudara, yang dilahirkan dari pasangan suami istri Bapak Engkus Kuswari dan Ibu Lilis Suryati Ningsih. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh oleh peneliti adalah sebagai berikut :

1. Tahun 2013 menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SD NEGERI PADASUKA 1 yang berada di Jl. Alun-alun Timur, Desa Padasuka, Kecamatan Cikajang, Kabupaten Garut, Provinsi Jawa Barat.
2. Tahun 2016 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMP NEGERI 1 CIKAJANG yang berada di Jl. Raya Sukadana Cikajang, Kecamatan Cikajang, Kabupaten Garut Provinsi Jawa Barat.
3. Tahun 2019 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMA NEGERI 4 GARUT yang berada di Jl. Perkebunan Giriawas, Kecamatan Cikajang, Kabupaten Garut Provinsi Jawa Barat.
4. Tahun 2019 peneliti terdaftar sebagai mahasiswa Universitas Koperasi Indonesia dengan program studi S1 Ekonomi Syariah dan memilih konsentrasi Keuangan Syariah, yang berada di kawasan Perguruan Tinggi Jatinangor, Kabupaten Sumedang.

Selama masa perkuliahan di Universitas Koperasi Indonesia peneliti aktif mengikuti organisasi kemahasiswaan yaitu :

1. Himpunan Mahasiswa Ekonomi Syariah (HIMA EKSYAR) Universitas Koperasi Indonesia (2019-2022)
 - a. Sebagai Anggota Departemen Koperasi periode 2019-2020
 - b. Sebagai Anggota Departemen Koperasi periode 2020-2021
 - c. Sebagai Kepala Departemen Koperasi periode 2021-2022
2. UKM DKM Daarul Ikhwan Universitas Koperasi Indonesia (2019-2022)
 - a. Sebagai Anggota Departemen Keputrian periode 2019-2020
 - b. Sebagai Anggota Departemen Keputrian periode 2020-2021
 - c. Sebagai Manajer Departemen Keputrian periode 2022
 - d. Sebagai Anggota MM (Majelis Musyawarah) periode 2022

ABSTRACT

MELVA DINA KASANOVA, 2023. *Analysis of the Management of Zakat Fitrah Fund Management in Improving the Welfare of Mustahik. Case Study at Baitul Maal Wa Tamwil ItQan Sharia Savings and Loan Cooperative Bandung City West Java, under the guidance of Suarny Amran and Siti Nurhayati.*

Baitul Maal ItQan is a social institution that is part of the BMT ItQan Sharia Savings and Loan Cooperative to collect and distribute zakat fitrah funds with permission from BAZNAS (National Amil Zakat Agency) West Java Province as a Zakat Collection Unit (UPZ). Thus, it is important to know how the management of zakat fitrah funds carried out by Baitul Maal ItQan.

The purpose of this research is to find out the management of zakat fitrah funds, the supporting and inhibiting factors in the distribution of zakat fitrah funds, and the management of zakat fitrah fund management for the welfare of mustahik in Baitul Maal ItQan.

The research method used in this research is a case study, the data obtained through descriptive analysis. The results of data obtained through observations, interviews and literature studies were analyzed descriptively. By comparing George E Terry's management theory with the data obtained from Baitul Maal ItQan.

From the results of the study it can be concluded that the management of zakat fitrah funds in improving the welfare of mustahik in Baitul Maal ItQan has been well managed with supporting factors, one of which has its own digital platform, namely the website tolongmenolong.id, as for the obstacles, namely limited human resources, and the management of the management of zakat fitrah funds has used 4 management functions in carrying out collection and distribution consisting of planning, organizing, implementing and supervising management.

Keywords: Management, Zakat Fitrah Fund, Mustahik Welfare

ABSTRAK

MELVA DINA KASANOVA, 2023. Analisis Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Fitrah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan *Mustahik*. Studi Kasus Pada Koperasi Simpan Pinjam Dan Pembiayaan Syariah *Baitul Maal Wa Tamwil ItQan* Kota Bandung Jawa Barat, di bawah bimbingan Suarny Amran dan Siti Nurhayati.

Baitul Maal ItQan merupakan lembaga sosial yang menjadi bagian dari Koperasi Simpan Pinjam Dan Pembiayaan Syariah BMT ItQan untuk melakukan penghimpunan dan penyaluran dana zakat fitrah dengan perizinan dari BAZNAS (Badan Amil Zakat Nasional) Provinsi Jawa Barat sebagai Unit Pengumpul Zakat (UPZ). Dengan demikian, penting untuk diketahui bagaimana manajemen pengelolaan dana zakat fitrah yang dilakukan oleh *Baitul Maal ItQan*.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan dana zakat fitrah, faktor pendukung dan penghambat dalam pendistribusian dana zakat fitrah, dan manajemen pengelolaan dana zakat fitrah bagi kesejahteraan *mustahik* di *Baitul Maal ItQan*.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kasus, data yang diperoleh melalui dianalisis secara deskriptif. Hasil data yang diperoleh melalui observasi, wawancara dan studi pustaka dianalisis secara deskriptif. Dengan membandingkan teori manajemen George E Terry dengan data yang diperoleh dari *Baitul Maal ItQan*.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan dana zakat fitrah dalam meningkatkan kesejahteraan *mustahik* di *Baitul Maal ItQan* sudah dikelola dengan baik dengan faktor pendukung salah satunya mempunyai platform digital sendiri yaitu website tolongmenolong.id, adapun hambatannya yaitu SDM yang masih terbatas, dan manajemen pengelolaan dana zakat fitrah sudah menggunakan 4 fungsi manajemen dalam melaksanakan penghimpunan dan pendistribusian yang terdiri dari manajemen perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan.

Kata Kunci : Manajemen, Dana Zakat Fitrah, Kesejahteraan Mustahik

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatu

Alhamdulillah hirobbil 'alamin, segala puji dan syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala yang maha pengasih dan penyayang, serta yang maha mengatur semesta alam dan berkuasa atas segalanya. Sehingga berkat kuasa dan ridho-Nya, peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT FITRAH DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK (Studi Kasus Pada Koperasi Simpan Pinjam Dan Pembiayaan Syariah Baitul Maal Wa Tamwil ItQan Kota Bandung, Jawa Barat”**

Penelitian skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Prodi Ekonomi Syariah pada Konsentrasi Keuangan Syariah di Universitas Koperasi Indonesia.

Shalawat serta salam tidak lupa saya panjatkan dan curah limpahkan kepada junjungan kita yakni Nabi Muhammad *Shallaallahu 'Alaihi Wasallam*, kepada para keluarganya, para sahabatnya dan tak lupa kepada kita selaku umatnya yang semoga selalu berpegang teguh kepada ajarannya hingga mendapatkan syafa'atnya sampai akhir nanti. Aamiin.

Pada proses penelitian dan penulisan skripsi ini banyak pelajaran serta pengalaman yang dapat peneliti rasakan. Banyaknya suka duka yang peneliti alami sehingga membuat proses ini semakin terasa berharga setiap detiknya. Meskipun banyak rintangan dan tantangan yang menghampiri, *Alhamdulillah* peneliti mampu

melewatinya dengan usaha yang sungguh-sungguh dan penuh keyakinan serta selalu diiringi dengan do'a.

Peneliti menyadari tanpa adanya dukungan dan dorongan serta do'a dari berbagai pihak akan sulit bagi peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini. Maka dari itu, dengan penuh rasa hormat peneliti ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Yang terhormat Ibu Hj. Suarny Amran, SH.,MH, M.Kn. selaku pembimbing pertama saya yang sangat berperan penting dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini. Karena selalu bersabar dalam meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan arahan, pemikiran dan berbagi pengetahuan dalam mempermudah proses penyelesaian skripsi ini.
2. Yang terhormat Ibu Hj. Siti Nurhayati, Lc., M.A. selaku pembimbing kedua saya yang juga sangat berperan penting dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini. Karena selalu bersabar dalam meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan motivasi serta masukan-masukan dalam mempermudah proses penyelesaian skripsi ini.
3. Yang terhormat Bapak Dr.H.Sugiyanto, SE., M.Sc. selaku penelaah dan penguji koperasi saya yang telah memberikan saran dan masukan yang bermanfaat dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Yang terhormat Bapak Drs. Dadan Hamdani, MM selaku penelaah dan penguji konsentrasi saya yang telah memberikan banyak masukan dan saran yang bermanfaat untuk penyelesaian skripsi ini.
5. Yang terhormat Bapak Drs. Dadan Hamdani, MM selaku wali dosen.

6. Yang terhormat Dr.Ir.H.Wawan Lulus Setiawan M.Sc. selaku Ketua Program Studi S1 Ekonomi Syariah.
7. Yang tercinta, kedua orangtua saya Bapak Engkus Kuswari dan Ibu Lilis Suryati Ningsih yang selalu memberikan saya dukungan semangat dan perhatian yang tidak dapat ternilai, selain itu bantuan secara moril dan materil dan pastinya selalu mendo'akan saya dalam setiap sujudnya.
8. Yang terhormat kepada seluruh karyawan sekretariat prodi dan akademik yang telah membantu dan mempermudah dalam pelayanan yang dibutuhkan.
9. Seluruh Pengurus, Pengawas dan anggota Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah *Baitul Maal Wa Tamwil* ItQan Kota Bandung, Jawa Barat yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi yang saya butuhkan dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Yang terkasih, Bapak Aep dan Ibu Imas serta keluarganya, Teh Neng Gina Prasatia dan keluarga, yang selalu memberikan bantuan, semangat, motivasi, dan turut mendoakan secara langsung maupun tidak langsung kepada saya dan keluarga selama proses perkuliahan dan proses menyelesaikan skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam kelancaran proses penyelesaian skripsi ini.

Demikian ucapan terimakasih yang telah saya uraikan kepada pihak-pihak yang telah turut membantu dalam kelancaran penulisan skripsi ini. Peneliti sangat berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, khususnya bagi peneliti dan umunya bagi pembaca. Peneliti sangat menyadari bahwa masih banyaknya kekurangan dalam

skripsi ini karena keterbatasan dalam hal kemampuan dan keilmuan yang peneliti miliki. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk penulisan skripsi yang lebih baik lagi.

Akhir kata saya ucapkan terimakasih banyak sekali lagi. Semoga Allah *Subhaanahu Wata'ala* memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Aamiin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatu

Jatinangor, Agustus 2023

Peneliti

Melva Dina Kasanova

DAFTAR ISI

	Halaman
RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GRAFIK	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
 BAB I	
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	9
1.3.1. Maksud Penelitian.....	9
1.3.2. Tujuan Penelitian	9
1.4 Kegunaan Penelitian	10
1.4.1 Kegunaan Teoritis	10
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	10
 BAB II	
PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	12
2.1 Pendekatan Masalah.....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	12
2.1.2 Pendekatan Koperasi Simpan Pinjam	41
2.1.3 Pendekatan Koperasi Syariah.....	41
2.1.4 Pendekatan KSPPS BMT	43
2.1.5 Perbedaan Koperasi Syariah dengan KSPPS BMT	45
2.1.6 Tujuan dan Fungsi KSPPS BMT	46
2.1.7 Pendekatan Konsep Manajemen	47
2.1.8 Pendekatan Zakat Fitrah	52
2.1.9 Pendekatan peranan manajemen zakat terhadap peningkatan kesejahteraan <i>mustahik</i>	64
2.2 Metode Penelitian.....	71

2.2.1	Metode Penelitian Yang Digunakan	71
2.2.2	Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	72
2.2.3	Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data	75
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data	76
2.2.5	Rancangan Analisis Data	76
2.2.6	Tempat/Lokasi Penelitian	78
2.2.7	Jadwal Penelitian	78
BAB III		
KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN DAN IMPLEMENTASI		
JATI DIRI KOPERASI.....		79
3.1	Keadaan Umum Organisasi	79
3.1.1	Sejarah Berdirinya KSPPS BMT ItQan	79
3.1.2	Visi dan Misi KSPPS BMT ItQan	80
3.1.3	Tujuan KSPPS BMT ItQan.....	81
3.1.4	Struktur organisasi KSPPS BMT ItQan	81
3.1.5	Keanggotaan KSPPS BMT ItQan.....	88
3.1.6	Kegiatan Usaha KSPPS BMT ItQan.....	90
3.2	Keadaan Permodalan dan Keuangan KSPPS BMT ItQan.....	95
3.2.1	Keadaan Permodalan KSPPS BMT ItQan.....	95
3.2.2	Keadaan Keuangan KSPPS BMT ItQan	97
3.3	Implementasi Jati Diri Koperasi KSPPS BMT ItQan.....	102
3.3.1	Aspek Definisi Koperasi.....	103
3.3.2	Aspek Nilai-nilai Koperasi.....	103
3.3.3	Aspek Prinsip-prinsip Koperasi.....	105
3.3.4	Implementasi Prinsip-prinsip Syariah di KSPPS BMT ItQan	108
BAB IV		
HASIL DAN PEMBAHASAN		110
4.1	Identitas Informan dan Responden.....	110
4.1.1	Identitas informan yaitu :	110
4.1.2	Identitas Responden yaitu :	111
4.2	Hasil dan Pembahasan.....	112
4.2.1	Pengelolaan dana zakat fitrah bagi kesejahteraan <i>mustahik</i> di <i>Baitul Maal</i> ItQan	112

4.2.2	Faktor pendukung dan penghambat dalam pendistribusian dana zakat fitrah bagi kesejahteraan <i>mustahik</i> di <i>Baitul Maal</i> ItQan	115
4.2.3	Manajemen pengelolaan dana zakat fitrah bagi kesejahteraan <i>mustahik</i> di <i>Baitul Maal</i> ItQan.....	117
BAB V		
SIMPULAN DAN SARAN		122
5.1	Simpulan	122
5.2	Saran	124
5.2.1	Saran teoritis	124
5.2.2	Saran praktis	125
DAFTAR PUSTAKA		cxxvi
LAMPIRAN		cxxxix

DAFTAR TABEL

Tabel 0.1 : Tabel Transliterasi Konsonan	iv
Tabel 0.2 : Tabel Transliterasi Vokal Tunggal	vii
Tabel 0.3 : Tabel Transliterasi Vokal Rangkap	vii
Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu Tentang Zakat	7
Tabel 3.1 Perkembangan anggota KSPPS BMT ItQan Tahun 2018-2022.....	89
Tabel 3.2 Permodalan KSPPS BMT ItQan Tahun 2018-2022	96
Tabel 3.3 Kriteria Penilaian Likuiditas Keuangan Koperasi	99
Tabel 3.4 Rasio Likuiditas Keuangan KSPPS BMT ItQan Tahun 2018-2022.....	99
Tabel 3.5 Kriteria Penilaian Rentabilitas Keuangan Koperasi.....	101
Tabel 3.6 Rasio Rentabilitas Keuangan KSPPS BMT ItQan Tahun 2018-2022.	101
Tabel 3.7 Implementasi Kesesuaian Prinsip Koperasi Syariah di KSPPS BMT ItQan Bandung	108
Tabel 4.1 Data Informan.....	110
Tabel 4.2 Data Responden	111

DAFTAR GRAFIK

Gambar 1. 1 Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Fitrah Tahun 2018-2022.....	5
Gambar 2. 1 Bagan Kebutuhan Hidup Minimum (Had Kifayah) Ashnaf.....	66
Gambar 3. 1 Struktur organisasi KSPPS BMT ItQan Bandung.....	81
Gambar 3. 2 Jumlah Penerima Manfaat Dana Zakat Fitrah Tahun 2022.....	94

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Peta Lokasi	CxxxI
Lampiran 2. Neraca Laporan Per 31 Desember 2018	CxxxI
Lampiran 3. Neraca Laporan Per 31 Desember 2019	CxxxII
Lampiran 4. Neraca Laporan Per 31 Desember 2020	CxxxII
Lampiran 5. Neraca Laporan Per 31 Desember 2021	CxxxIII
Lampiran 6 . Neraca Laporan Per 31 Desember 2022	CxxxIII
Lampiran 7. Data-data yang digunakan	CxxxIV
Lampiran 8. Foto-foto hasil pengamatan	CxxxVIII
Lampiran 9. Pedoman Wawancara	CxI