

**PENERAPAN ALOKASI DANA HAK AMIL
BERDASARKAN KEPUTUSAN MENTERI AGAMA
NOMOR 606 TAHUN 2020**

(Studi Kasus di Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Jawa Barat)

Disusun Oleh:

**D Rahma Sri Wahyuni
C3190009**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi

Konsentrasi Keuangan Syariah

Dosen pembimbing:

Dr. Hj. Yuanita Indriani, Ir., M.Si

Nurjamil, SHi., M.H



**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
TAHUN 2023**

TRANSLITERASI ARAB LATIN
KEPUTUSAN BERSAMA
MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 0.1: Tabel Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je

ح	Ha	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Żal	ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Şad	ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Đad	đ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
ه	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monofong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tabel 0.2: Tabel Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـ	Fathah	a	a
ـ	Kasrah	i	i
ـ	Dammah	u	u

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Tabel 0.3: Tabel Transliterasi Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ	Fathah dan ya	ai	a dan u
وَ	Fathah dan wau	au	a dan u

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سُئِلَ suila
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Tabel 0.4: Tabel Transliterasi *Maddah*

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَيْ...	Fathah dan alif atau ya	ā	a dan garis di atas
ِ...ى	Kasrah dan ya	ī	i dan garis di atas
ُ...وُ	Dammah dan wau	ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قَبِيلَ qīlā
- يَقُولُ yaqūlu

D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَورَةُ al-madīnah al-munawwarah/al-madīnatul munawwarah
- طَلْحَةٌ talhah

E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala
- الْبَرُّ al-birr

F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu لـ, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “ل” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُل ar-rajulu
- الْقَلْمَنْ الْقَلْمَنْ al-qalamu
- الشَّمْسُ الْشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ الْجَلَالُ al-jalālu
-

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khužu
- شَيْءٌ syai'un
- النَّوْءُ an-nau'u
- إِنْ inna
-

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/

Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn

- بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا Bismillāhi majrehā wa mursāhā

-

I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn/

Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn

- الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

- اللهُ غَفُورٌ رَّحِيمٌ	Allaāhu gafūrun rahīm
- اللَّهُ الْأَمُوْرُ جَمِيْعًا	Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an

J. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

RIWAYAT HIDUP



D Rahma Sri Wahyuni, lahir di Sumedang pada tanggal 05 November 2002, anak kedua dari tiga bersaudara, dari pasangan Bapak Dadang dan Ibu Entin. Peneliti telah menempuh pendidikan sebagai berikut:

1. TK Mutiara lulus pada tahun 2007, Tanjungsari.
2. SD Negeri Maruyung 1 lulus pada tahun 2013, Tanjungsari.
3. SMP Negeri 2 Tanjungsari lulus pada tahun 2016, Tanjungsari.
4. SMA Yadika Sumedang lulus pada tahun 2019, Tanjungsari.

Pada tahun 2019 peneliti mendaftar sebagai mahasiswa Universitas Koperasi Indonesia yang bertempat di Kawasan Perguruan Tinggi Jatinangor. Peneliti mengikuti jenjang S1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Ekonomi Syariah dengan mengambil konsentrasi keuangan syariah. Selama menjadi mahasiswa, peneliti mengikuti beberapa organisasi kemahasiswaan diantaranya:

1. Komisi Pemilu Raya IKOPIN
 - Sebagai anggota Divisi LO 2019-2020
 - Sebagai Koordinator Debat dan Kampanye 2020-2021
2. Himpunan Mahasiswa Ekonomi Syariah
 - Sebagai Anggota Departemen Pendidikan 2019-2020
 - Sebagai Kepala Departemen Koperasi 2020-2021
3. Lembaga Pers Mahasiswa I-Mage
 - Sebagai Anggota Divisi Editor 2019-2020
 - Sebagai Pimpinan Perusahaan 2020-2021

- Sebagai Pimpinan Umum 2021-2022
4. Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan
- Sebagai asisten pengajar 2021-2022
 - Sebagai Anggota Divisi Humas 2021-2022

ABSTRACT

D Rahma Sri Wahyuni (2023), Analysis of the application of the allocation of amil rights funds based on the Decree of the Minister of Religious Affairs Number 606 of 2020, a case study at the National Amil Zakat Agency of West Java Province. Guided by Mrs. Yuanita Indriani and Mr. Nurjamil.

In carrying out the management of zakat, infak, and alms funds, BAZNAS needs funds to run its institutional operations. In the Zakat Management Law, it is known as the right of amyl. The amount of amil rights sourced from the collection of infak and alms funds at BAZNAS JABAR is smaller than stated in the Decree of the Minister of Religious Affairs Number 606 of 2020. The purpose of this study is to find out the allocation mechanism and our ha, compliance with the Decree of the Minister of Religious Affairs number 606 of 2020, and the factors that cause the percentage taken to be smaller.

The method used by case studies emphasizes a qualitative descriptive approach, and informants are obtained by purposive sampling techniques. Data collection techniques through observation, interviews and literature studies.

The allocation of amyl rights funds to BAZNAS JABAR begins with planning, implementing fund collection, use, reporting and evaluation. The amyl rights fund allocated by BAZNAS JABAR is in accordance with the Decree of the Minister of Religious Affairs Number 606 of 2020 even though it is taken smaller. The factor that causes it, because of the agreement between BAZNAS JABAR and the person who issued infak and alms.

Keywords: BAZNAS, Dana Hak Amil, Decree of Minister of Religious Affairs

ABSTRAK

D Rahma Sri Wahyuni (2023), Analisis penerapan alokasi dana hak amil berdasarkan Keputusan Menteri Agama Nomor 606 Tahun 2020, studi kasus pada Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Jawa Barat. Dibimbing oleh Ibu Yuanita Indriani dan Bapak Nurjamil.

Dalam menlaksanakan pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah BAZNAS membutuhkan dana untuk menjalankan operasional kelembagaannya. Dalam Undang-Undang Pengelolaan Zakat dikenal dengan istilah hak amil. Besaran hak amil yang bersumber dari penghimpunan dana infak dan sedekah pada BAZNAS JABAR lebih kecil dari yang tercantum dalam Keputusan Menteri Agama Nomor 606 Tahun 2020. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui mekanisme alokasi dan hak kami, kesesuaian dengan Keputusan Menteri Agama nomor 606 Tahun 2020, dan faktor yang menyebabkan persentase yang diambil lebih kecil.

Metode yang digunakan studi kasus dengan menekankan pada pendekatan deskriptif kualitatif, serta informan didapatkan dengan teknik *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan studi pustaka.

Penglokasian dana hak amil pada BAZNAS JABAR dimulai dengan perencanaan, pelaksanaan penghimpunan dana, penggunaan, pelaporan dan evaluasi. Dana hak amil yang dialokasikan BAZNAS JABAR telah sesuai dengan Keputuan Menteri Agama Nomor 606 Tahun 2020 meskipun diambil lebih kecil. Faktor yang menyebabkannya, karena adanya kesepakatan antara BAZNAS JABAR dengan orang yang mengeluarkan infak dan sedekah.

Kata Kunci: BAZNAS, Dana Hak Amil, Keputusan Menteri Agama

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahminrrahim

Assalamu'alaikum wr.wb

Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya dan juga telah memberikan kelancaran serta kekuatan kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam senantiasa tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, sahabatnya, serta tak lupa kita selaku umatnya yang semoga mendapatkan syafa'atnya sampai akhir nanti.

Peneliti mengucapkan syukur karena telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan Alokasi Dana Hak Amil Bersadarkan Keputuan Menteri Agama Nomor 606 Tahun 2020 (Studi Kasus Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Jawa Barat).” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada program studi S1 Ekonomi Syariah konsentrasi Keuangan Syariah di Universitas Koperasi Indonesia,

Dalam proses penelitian, banyak pengalaman dan pelajaran yang dapat diambil serta banyaknya dukungan yang diterima peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih atas bantuan dan dukungannya kepada:

1. Yang terhormat Dr. Hj. Yuanita Indiriani, Ir., M.Si selaku dosen pembimbing 1 yang berperan penting dalam penelitian ini yang telah

memberikan semangat, motivasi, arahan, masukan dan saran kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik.

2. Yang terhormat Nurjamil, SHi., MH selaku pembimbing 2 yang berperan penting dalam penelitian ini yang telah memberikan semangat, motivasi, arahan, masukan dan saran kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
3. Yang terhormat Dr. Eka Setiajatnika, SE.,M.Si selaku penguji koperasi yang telah memberikan saran dan masukan yang membantu dalam proses penelitian ini.
4. Yang terhormat Drs. Dadan Hamdani, MM selaku penguji konsentrasi yang telah memberikan saran dan masukan yang membantu dalam proses penelitian ini.
5. Yang terhormat Dr. H.Wawan Lulus, Ir., M.Si selaku Direktur Prodi Ekonomi Syariah yang telah memberikan dukungan kepada peneliti.
6. Yang terhormat Ir. Hj. Nanik Risnawati, M.Si, CIIQA selaku dosen wali yang telah memberikan dorongan dan nasehat selama perkuliahan.
7. Yang terhormat Nanang Sobarna, SHi., M.E.Sy selaku dosen yang selalu memberikan dukungan.
8. Yang terhormat Haris Fadhillah SE.,MM selaku dosen dan Pembina LPMI-Mage yang telah memeberikan dukungan untuk bisa menyelesaikan studi ini.
9. Yang terhormat kepada Bapak/Ibu dosen yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.

10. Yang terhormat seluruh jajaran staff sekretariat khususnya secretariat Prodi Ekonomi Syariah yang telah memberikan pelayanan tebaik selama peneliti berkuliah.
11. Yang terhormat BAZNAS Provinsi Jawa Barat yang telah memberikan infomasi, data-data, dan telah memberikan kesempatan untuk membantu tugas pengelolaan zakat sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik.
12. Yang terhormat Koperasi Konsumen KBMT Dana Akhirat Arjasari yang telah memberikan informasi untuk dapat melengkapi penelitian ini dalam penyusunan kajian koperasi.
13. Yang terhormat dan tercinta kepada keluarga terutama kepada kedua orang tua (Dadang dan Entin), kakak saya (Elsa dan Luthfan), dan adik saya (Adi) yang telah ememberikan segala dukungan baik materil maupun non materil, motivasi, serta selalu mendo'akan selama ini sehingga dapat menyelesaikan studi ini.
14. Yang tersayang teman-teman seperjuangan Basecamp Pipo (Khafifah Nur Asyiah, Tanisa Panggedena, Riski Cahyawati, dan Eva Nurkhalfaj) yang selalu memberikan semangat, menjadi tempat berkeluh kesah, dan menjadi teman yang selalu memotivasi untuk terus berjuang bersama sampai akhir.
15. Teman-Teman Ekonomi Syariah angkatan 2019 yang telah mendukung dan menyemangati untuk menyelesaikan penelitian ini.
16. Kakak-kakak Ekonomi Syariah (Nabila Rizki Fauziyah, Tati Nurhayati, Agustini Solihatin, Frita Azalea, Khotimah Damayanti, Derani Hotimah,

Irma, Azzam Al Murtadho, dan Krisrianto Arif) yang telah membagi pengalamannya, memberikan nasehat, dan menjadi contoh dalam penyusunan penelitian ini.

17. Adik-adik Ekonomi Syariah (Rudiansyah, Agus, Fadilla, Mega, Kikin, Alif, dan Nurul) yang telah memberikan semangat.
18. Rekan-rekan dan teman-teman HIMA EKSYAR periode 2019/2020 dan periode 2020/2021 yang telah memberikan motivasi dan dukungan.
19. Teman-teman LPM I-MAGE terutama kepada Deni, Gita, Regi, Ami, Erika, dan Silmi yang telah menyemangati dan memberikan dukungan.
20. Asisten Laboratorium Akuntansi 18-19-20-21 yang telah mendo'akan dan memberikan semangat dalam penyusunan penelitian ini.
21. Yang terhormat semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam proses penelitian ini.

Demikian ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam setiap proses penelitian ini. Peneliti berharap semoga penelitian ini dapat bermanfaat dikemudian hari, peneliti juga berharap adanya kritik dan saran untuk penelitian ini menjadi lebih baik.

Jatinangor, 13 Agustus 2023

Peneliti

DAFTAR ISI

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN	i
RIWAYAT HIDUP.....	ix
<i>ABSTRACT</i>	xi
ABSTRAK	xii
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL.....	xx
DAFTAR GAMBAR	xxi
DAFTAR LAMPIRAN	xxii
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Identifikasi Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.1 Maksud Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.2 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2 Kegunaan Praktis	Error! Bookmark not defined.
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Pendekatan Masalah	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Pendekatan Badan Amil Zakat Nasional	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Pendekatan Zakat, Infak, dan Sedekah ..	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.1 Pendekatan Zakat	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.2 Pendekatan Infak	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.3 Pendekatan Sedekah.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.4 Perbedaan Zakat, Infak, dan Sedekah	Error! Bookmark not defined.

2.1.3 Pendekatan Hak Amil	Error! Bookmark not defined.
2.13.1 Pendekatan Amil	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.2 Pendekatan Hak Amil	Error! Bookmark not defined.
2.2 Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Metode yang Digunakan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Data Yang Diperlukan	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Sumber Data Dan Cara Menentukannya	Error! Bookmark not defined.
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.5 Rancangan Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
2.2.6 Tempat/Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2.2.7 Jadwal Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Sejarah Singkat BAZNAS Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
3.2 Visi Misi dan Nilai-Nilai BAZNAS Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Visi dan Misi.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Nilai-Nilai	Error! Bookmark not defined.
3.3 Struktur Pimpinan BAZNAS Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
3.4 Keadaan Keuangan BAZNAS Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
3.5 Program-Program BAZNAS Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Profil Informan	Error! Bookmark not defined.
4.2 Mekanisme Pengalokasian Dana Hak Amil pada BAZNAS Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
4.3 Penerapan Alokasi Dana Hak Amil Berdasarkan Keputusan Menteri Agama Nomor 606 Tahun 2020 pada BAZNAS Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.

4.4 Faktor-Faktor Pengambilan Persentase Dana Hak Amil Lebih Kecil dari Peraturan yang Berlaku	Error! Bookmark not defined.
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
5.1 Simpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
5.2.1 Saran Teoritis	Error! Bookmark not defined.
5.2.2 Saran Praktis	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penerimaan Dana Hak Amil Dari Penghimpunan Zakat	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel 1. 2 Penerimaan Dana Hak Amil Dari Penghimpunan Infaq/Sedekah	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel 1. 3 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 1 Penilaian Current Ratio.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 2 Perkembangan Current Ratio pada BAZNAS JABAR.....	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel 3. 3 Penilaian Cash To Zakat, Infaq, and Shadaqah Ratio	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
Tabel 3. 4 Perkembangan Cash To Zakat, Infak, and Shadaqah Ratio pada BAZNAS JABAR	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 5 Penilaian Zakat Allocation Ratio	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 6 Perkembangan Zakat Allocation Ratio pada BAZNAS JABAR ..	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel 3. 7 Penilaian Infaq and Shadaqah Allocation Ratio	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
Tabel 3. 8 Perkembangan Infaq and Shadaqah Allocation Ratio pada BAZNAS JABAR	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 9 Penilaian Zakat, Infaq, and Shadaqah Turn Over	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
Tabel 3. 10 Perkembangan Zakat, Infaq, and Shadaqah Turn Over pada BAZNAS JABAR	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Profil Informan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Matriks Pihak Yang Terlibat Dalam Alokasi Dana Hak Amil Pada BAZNAS JABAR	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 3 Penyesuaian Ketentuan Keputusan Menteri Agama No.606 Tahun 2020 Tentang Pedoman Audit Syariah Atas Laporan Zakat, Infak, dan Sedekah.. **Error!**

Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1. 1 Grafik Perkembangan Penghimpunan Zakat, Infak, Dan Sedekah **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 1 Struktur Pimpinan BAZNAS Provinsi Jawa Barat **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1 Skema Perencanaan Alokasi Dana Hak Amil pada BAZNAS JABAR **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2 Skema Penghimpunan Dana Hak Amil pada BAZNAS JABAR **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 3 Skema Penggunaan Dana Hak Amil pada BAZNAS JABAR.. **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 4 Skema Pelaporan Penggunaan Dana Hak Amil pada BAZNAS JABAR **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 5 Pihak yang Terlibat dalam Perencanaan Alokasi Dana Hak Amil pada BAZNAS JABAR **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 6 Pihak yang Terlibat dalam Penggunaan Dana Hak Amil Pada BAZNAS JABAR **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 7 Pihak yang Terlibat dalam Penghimpunan Dana Hak Amil pada BAZNAS JABAR **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 8 Skema Mekanisme Alokasi Dana Hak Amil pada BAZNAS JABAR **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pedoman Wawancara**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 2 Hasil Wawancara.....**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 3 Laporan Keuangan BAZNAS Provinsi Jawa Barat.**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 4 Catatan Atas Laporan Keuangan Penggunaan Dana Amil.....**Error! Bookmark not defined.**
- Lampiran 5 Dokumentasi Wawancara**Error! Bookmark not defined.**