

**ANALISIS SUMBER-SUMBER DANA BERDASARKAN *PECKING
ORDER THEORY* DALAM UPAYA MENINGKATKAN
MODAL SENDIRI**
(Studi Kasus Pada Koperasi Produsen Pertanian Sumber Tani Mandiri
Kabupaten Sumedang)

Disusun Oleh :

Neng Ade Nursiah

C1190187

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing :

Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

TAHUN 2023

RIWAYAT HIDUP

Neng Ade Nursiah, dilahirkan di Sumedang Jawa Barat pada tanggal 19 Oktober 2001, merupakan anak tunggal dari keluarga bapak Nana dan ibu Lilis. Bertempat tinggal di Kabupaten Sumedang Kecamatan Pamulihan Desa Citali.

Adapun riwayat pendidikan formal dan kegiatan organisasi yang telah ditempuh oleh penulis yaitu sebagai berikut :

1. Pendidikan Formal

- a. TK Melinjo (Tahun 2006 - 2007)
- b. SDN Cikubang (Tahun 2007 - 2013)
- c. Mts Bustanul Wildan (Tahun 2013 - 2016)
- d. SMK Ma'arif 2 Sumedang (Tahun 2016 - 2019)

2. Pengalaman Kegiatan Organisasi

- a. Anggota divisi Research and Development IT Club Universitas Koperasi Indonesia pada 2020 -2021.
- b. Anggota divisi Human Resource English Club of IKOPIN pada tahun 2020 - 2021.
- c. Koordinator divisi Human Resource English Club of IKOPIN pada tahun 2021 – 2022.
- d. Bendahara Taruna Karya Rw 007 Dusun Babakanloa pada tahun 2021 – sekarang.

ABSTRACT

Neng Ade Nursiah 2023, *Analysis of Sources of Funds Based on Pecking Order Theory to Increase Own Capital. Case study on Agricultural Cooperative Sumber Tani Mandiri, under the guidance of H. Iwan Mulyana.*

When deciding cooperative funding is required to be able to consider the source of funds to be used. Cooperative funding decisions are closely related to the source of funds or capital structure which refers to the proportion of the use of a certain amount of capital derived from own capital and foreign capital or debt. The use of internal capital that is greater than foreign capital can reduce the burden and level of risk of using capital in cooperatives. So it is hoped that cooperatives can increase their capital rather than foreign capital so that the burden and level of risk incurred are smaller.

This research uses descriptive quantitative methods, by conducting research on sources of funds based on pecking order theory to increase own capital. The pecking order theory is a theory that explains the order in which sources of funds are used, which emphasizes the use of internal funds as the main source of funds.

The results of this study indicate that the sources of funds based on packing order theory that have the lowest burden and risk are sources of funds derived from own capital, namely from reserve funds, principal savings, and mandatory savings. Cooperatives do not have limited equity, but the amount collected from their capital is limited so cooperatives choose loan capital as another source of funds that causes cooperatives to be dependent on debt. Efforts that can be made by the Sumber Tani Mandiri Agricultural Cooperative in increasing its capital are to reduce the composition of debt, increase the percentage of reserve fund allocation in the cooperative and increase the SHU generated by the cooperative so that the reserve fund will also increase, and increase the mandatory savings rate deposited every month.

Keywords: Sources of Funds, Packing Order Theory, Own Capital

ABSTRAK

Neng Ade Nursiah 2023, Analisis Sumber-Sumber Dana Berdasarkan *Pecking Order Theory* Dalam Upaya Meningkatkan Modal Sendiri. Studi kasus pada Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri, dibawah bimbingan **H. Iwan Mulyana**.

Pada saat memutuskan pendanaan koperasi dituntut untuk dapat mempertimbangkan sumber dana yang akan digunakan. Keputusan pendanaan koperasi berhubungan erat dengan sumber dana atau struktur modal yang mengacu pada proporsi penggunaan sejumlah modal yang berasal dari modal sendiri maupun modal asing atau hutang. Penggunaan modal internal yang lebih besar dari pada modal asing dapat menekan beban dan tingkat risiko penggunaan modal pada koperasi. Maka diharapkan koperasi dapat meningkatkan modal sendiri dari pada modal asing sehingga beban dan tingkat risiko yang ditimbulkan lebih kecil.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif deskriptif, dengan melakukan penelitian mengenai sumber-sumber dana berdasarkan *pecking order theory* dalam upaya meningkatkan modal sendiri. Teori *pecking order theory* merupakan teori yang menjelaskan urutan penggunaan sumber dana yang digunakan, yang menekankan penggunaan sumber dana internal sebagai sumber dana utama.

Hasil penelitian ini menunjukkan sumber-sumber dana berdasarkan *pecking order theory* yang memiliki beban dan risiko paling rendah adalah sumber dana yang berasal dari modal sendiri yaitu dari dana cadangan, simpanan pokok dan simpanan wajib. Koperasi tidak memiliki keterbatasan ekuitas, tetapi jumlah yang terkumpul dari modal sendiri terbatas sehingga koperasi memilih modal pinjaman sebagai sumber dana lainnya yang menyebabkan koperasi ketergantungan hutang. Upaya yang dapat dilakukan Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri dalam meningkatkan modal sendiri adalah mengurangi komposisi hutang, meningkatkan presentase alokasi dana cadangan pada koperasi serta meningkatkan SHU yang di hasilkan oleh koperasi sehingga dana cadangan akan ikut meningkat, dan meningkatkan tarif simpanan wajib yang disetor setiap bulannya.

Kata kunci : Sumber-Sumber Dana, Pecking Order Theory, Modal Sendiri

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji serta syukur kita panjatkan kepada Allah SWT serta solawat beserta salam tak lupa kita panjatkan kepada Nabi Muhamad SAW atas berkat rahmatnya penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Sumber-Sumber Dana Berdasarkan Packing Order Theory Dalam Upaya Meningkatkan Modal Sendiri" dengan baik. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana pada Konsentrasi Manajemen Keuangan di Universitas Koperasi Indonesia.

Penulis secara khusus mengucapkan terimakasih kepada orangtua tercinta, Bapak Nana dan Ibu Lilis yang telah mencurahkan limpahkan kasih sayangnya berupa dukungan moral maupun materil beserta doa yang tak henti-hentinya dipanjatkan untuk penulis, sehingga penulis mampu untuk menyelesaikan studi Strata-1. Ucapan terimakasih pula kepada seluruh keluarga besar ibu Cicih dan keluarga besar ibu Runeh yang selalu memberikan dukungan dan saran positif sehingga penulis dapat termotivasi.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena terbatasnya pengetahuan, kemampuan serta pengalaman yang penulis miliki. Namun demikian, penulis berharap semoga ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri maupun pihak lain yang memerlukan.

Penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dalam waktu yang tepat berkat bantuan, dukungan, serta motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu, terutama kepada:

1. Yang terhormat, Drs.H. Iwan Mulyana,M.Si selaku dosen pembimbing saya yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, waktu, serta kesabaran yang telah diberikan kepada saya selaku penulis selama penyusunan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.Pd,MM selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan saran serta masukan dalam proses penulisan skripsi, sehingga penulis bisa memperbaiki dan menyelesaikan skripsi ini.
3. Yang terhormat, Drs. Sukmahadi,M.Si.,Ak selaku dosen penelaah koperasi atas segala saran serta masukan yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Yang terhormat, Drs. Agus Arifin, M.Si.,Ak selaku wali dosen selama semester 1 sampai semester 5 di Universitas Koperasi Indonesia.
5. Yang terhormat, Dra.Hj. Endang Wahyuningsih, M.Si selaku wali dosen selama semester 6 sampai semester 8 di Universitas Koperasi Indonesia.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen S1 yang telah mendidik, memberikan wawasan serta pengetahuan kepada saya.
7. Seluruh staf dan karyawan Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelayanan ketika kuliah serta selama penyusunan skripsi.
8. Pengurus dan pengawas Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri, Khususnya kepada Ibu Iin, Ibu Kaya dan Ibu Ami serta para karyawan yang telah meluangkan waktu dan memberikan informasi yang penulis butuhkan dalam penyusunan skripsi.

9. Sahabat seperjuangan Aliza Fuji Lestari dan Isti Herani, yang telah saling membantu satu sama lain, memberikan semangat, dukungan, saran dan canda tawa selama perkuliahan.
10. Firda Arifiana dan Sita Ambawani teman bertukar pikiran serta saling memberikan semangat satu sama lain.
11. Ena Hernawati, Bilqis Istiqomah, Wafa Siti Muplihah, Rosdiana, Anastasya Maharani, Cindi Novitasari, Novita Dewi, Prasasti Hadya, Siti Nurhaninah, Anggita Rahmi, Tandela Sita yang selalu memberikan dukungan serta semangat hingga selesainya skripsi.
12. Teman-teman satu kelompok PL Nurul Aulia, Laela Kulsum, Ahmalia Rismayanti yang selalu saling mendukung dan memberikan motivasi satu sama lain.
13. Teman seperbimbingan yang telah berjuang bersama.
14. Seluruh teman-teman angkatan 2019 khususnya kelas Manajemen A dan Manajemen Keuangan yang telah membantu selama kuliah.
15. Kepada semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu terimakasih atas do'a dan dukungannya.

Akhir kata, semoga segala bentuk dukungan dan perbuatan baik yang telah diberikan mendapat balasan oleh Allah SWT. Dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Jatinangor, Agustus 2022

Neng Ade Nursiah

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian	10
1.3.1 Maksud Penelitian.....	10
1.3.2 Tujuan Penelitian	11
1.4 Kegunaan Penelitian.....	11
1.4.1 Kegunaan Teoritis	11
1.4.2 Kegunaan Praktis	11
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	13
2.1 Pendekatan Masalah	13
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	13
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	27
2.1.3 Pendekatan Sumber-Sumber Dana.....	33
2.1.4 Pendekatan Pecking Order Theory.....	47
2.1.5 Pendekatan Cost Of Capital	51
2.1.6 Manfaat Ekonomi Anggota.....	54

2.1.7	Kerangka Pikir	56
2.1.8	Penelitian Terdahulu	57
2.2	Metode Penelitian.....	58
2.2.1	Metode Penelitian Yang Digunakan	58
2.2.2	Data Yang Diperlukan (<i>Operasionalisasi Variabel</i>).....	59
2.2.3	Sumber Data Dan Cara Menentukannya.....	61
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data.....	62
2.2.5	Analisis Data	63
2.2.6	Tempat Penelitian.....	69
2.2.7	Jadwal Penelitian.....	69
BAB III KEADAAN UMUM KOPERASI		70
3.1	Keadaan Umum Koperasi	70
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri ..	70
3.1.2	Visi, Misi dan Tujuan Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri ..	72
3.1.3	Struktur Organisasi Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri	73
3.2	Keanggotaan Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....	82
3.3	Kegiatan Usaha dan Keadaan Permodalan Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....	85
3.3.1	Kegiatan Usaha Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri	85
3.3.2	Keadaan Permodalan Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri ...	89
3.4	Implementasi Jati Diri Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri	102
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		111
4.1	Identitas informan.....	111
4.2	Sumber-sumber dana berdasarkan <i>Pecking Order Theory</i> dan kaitanya dengan keterbatasan modal pada Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri .	111
4.3	Perubahan struktur modal pada Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri	115
4.4	Biaya modal dari sumber-sumber dana berdasarkan <i>Pecking Order Theory</i> pada koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....	119
4.5	Manfaat Ekonomi Anggota yang diberikan Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....	123

4.6 Upaya yang dapat dilakukan untuk meningkatkan modal sendiri pada Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....	128
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	131
5.1 Simpulan.....	131
5.2 Saran-Saran	133
DAFTAR PUSTAKA.....	135
LAMPIRAN.....	137