

**ANALISIS SKALA USAHA UNTUK PERENCANAAN SISA
HASIL USAHA (SHU)**

(Studi Kasus Pada Unit Usaha Perdagangan Kedelai Koperasi Produsen Tahu
Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung)

Disusun Oleh:

Syahrul Mubarak

C1190320

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Untuk Memperoleh Gelar

Sarjana Manajemen (S.M.)

Konsentrasi Manajemen Keuangan



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : ANALISIS SKALA USAHA UNTUK
PERENCANAAN SISA HASIL USAHA
(SHU) (Studi Kasus Pada Unit Usaha
Perdagangan Kedelai Koperasi Produsen Tahu
Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung)

Nama Mahasiswa : Syahrul Mubarak

NRP : C1190320

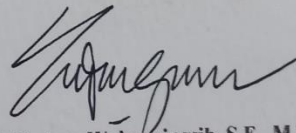
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Strata Satu (S-1)/Sarjana Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

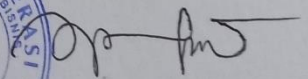
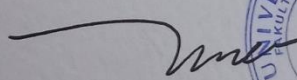
Pembimbing



Hj. Endang Wahyuningsih, S.E., M.Ti.

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Ketua Program Studi Sarjana
Manajemen



Dr. Heri Nugraha, S.E., M.Si.

Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si.

RIWAYAT HIDUP



Syahrul Mubarak, lahir pada tanggal 25 Desember 2000 di Bandung, Jawa Barat. Merupakan anak ke dua dari tiga bersaudara, pasangan dari Bapak Karsad Giri Harja dan Ibu N. Nuryanti Fajrin.

Pada tahun 2013, penulis menyelesaikan pendidikan SD/MI di MIS Al Hidayah Nagreg, Bandung. Di tahun berikutnya penulis melanjutkan pendidikan ke jenjang SMP/MTs di MTsS Darul Mutaálimin Kadungora, Garut dan lulus pada tahun 2016. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan berikutnya pada tingkat SMA/MA di MAM Kadungora, Garut dan berhasil menuntaskan pendidikan tersebut pada tahun 2019. Pada tahun 2019 penulis melanjutkan kejenjang perguruan tinggi dan pada tahun tersebut penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Jatinangor, Jawa Barat yang kini telah resmi berubah menjadi Universitas Koperasi Indonesia (IKOPIN University).

Selama masa perkuliahan, penulis aktif dalam kegiatan kemahasiswaan, pada tahun 2019 penulis bergabung sebagai calon anggota English Club Of IKOPIN dan resmi menjadi anggota English Club Of IKOPIN di tahun berikutnya, kemudian menjabat sebagai anggota divisi Routine Sharing (DRS) pada periode kepengurusan 2020 – 2022. Kemudian, pada tahun 2021 penulis bergabung dalam komunitas Gen-BI yaitu komunitas beasiswa dari Bank Indonesia (BI) dan resmi menjadi bagian anggota komunitas Gen-BI divisi kewirasusahaan selama 1 (satu) periode tahun 2021 – 2022.

ABSTRACT

Syahrul Mubarak 2023, ***Business Scale Analysis for Planning Remaining Business Results (SHU)*** (Case Study in the Soybean Trading Business Unit of the Indonesian Tofu and Tempe Producers Cooperative (KOPTI) Bandung City), under the guidance of lecturer Hj. Endang Wahyuningsih

The background of the economy is the existence of business activities with the aim of obtaining profitable results from these business activities. To obtain the intended business results, it is necessary to have careful planning in achieving the desired target. Likewise with the Indonesian Tofu and Tempe Producers Cooperative (KOPTI) in Bandung City, researchers analyzed the development of remaining business results as a focus for conducting research and short-term planning until 2023. This research uses a quantitative descriptive method, namely the data used is in the form of numbers with explanations and elaborations descriptively, and using a break even point analysis tool

The results of this study indicate that the sales volume that must be increased is based on the calculation results of the business target, which is 57% of the sales of soybeans. With an estimated acquisition of gross SHU or gross participation of around Rp. 5,244,058,201 less costs (Rp. 2,080,721,983 x 2,486 times) = Rp. 71,383,351.26 (clean SHU) then KOPTI will achieve the desired target. The results of calculating the level of operating leverage ratio for the soybean trading business unit in 2022 is 14%, where if it is assumed to increase by 1%, the increase in sales will be IDR 1,467,245,427.45 then Contribution Margin after increase in sales 1,400,192,311.42 and SHU after increase in sales Rp. 70,999,354.41 for 2022 and for 2023 if a 1% increase from the SHU target will be Rp. 71,383,351.26.

Keywords: Planing Remaining Business Results (SHU)

ABSTRAK

Syahrul Mubarak 2023, **Analisis Skala Usaha Untuk Perencanaan Sisa Hasil Usaha (SHU)** (Studi Kasus Pada Unit Usaha Perdagangan Kedelai Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung), dibawah bimbingan dosen Hj. Endang Wahyuningsih

Perekonomian dilatar belakangi dengan adanya aktivitas usaha dengan tujuan memperoleh hasil yang menguntungkan dari kegiatan usaha tersebut. Untuk memperoleh hasil usaha yang dituju maka perlu adanya perencanaan yang matang dalam mencapai target yang diinginkan. Begitupun dengan Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung peneliti menganalisis perkembangan sisa hasil usaha sebagai fokus untuk melakukan penelitian dan perencanaan jangka pendek untuk tahun 2023. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif, yaitu data yang digunakan berupa angka – angka dengan penjelasan dan penjabaran secara deskriptif, dan menggunakan alat analisis *break even point*

Hasil penelitian ini menunjukan bahwa Volume penjualan yang harus dinaikan berdasarkan hasil perhitungan dari target usaha yaitu sebesar 57% dari penjualan kacang kedelai. Dengan estimasi perolehan SHU kotor atau partisipasi Brutonya sekitar Rp. 5.244.058.201 dikurangi dengan biaya (Rp. 2.080.721.983 x 2,486 kali) = Rp. 71.383.351,26 (SHU bersih) maka KOPTI akan mencapai target yang diinginkan. Adapun hasil dari perhitungan tingkat rasio *leverage operasi* unit usaha perdagangan kedelai tahun 2022 adalah sebesar 14%, dimana jika diasumsikan naik 1% maka Kenaikan penjualan menjadi sebesar Rp.1.467.245.427,45 kemudian Margin Kontribusi setelah kenaikan penjualan 1.400.192.311,42 dan SHU setelah kenaikan penjualan Rp. 70.999.354,41 untuk tahun 2022 dan untuk tahun 2023 jika kenaikan 1% dari target SHU akan menjadi Rp. 71.383.351,26.

Kata Kunci: Perencanaan Sisa Hasil Usaha (SHU)

KATA PENGANTAR



Segala puji syukur bagi Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan nikmat sehat lahir batin kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, dengan judul **“Analisis Skala Usaha Untuk Perencanaan Sisa Hasil Usaha (Shu)** (Studi Kasus Pada Unit Usaha Perdagangan Kedelai Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung)”

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat akademis dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen (S1).

Tiada yang dapat penulis berikan kepada pihak-pihak yang telah terlibat, berkontribusi, dan memberikan dukungan penuh secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi dan proses belajar penulis, kecuali penghargaan dan ungkapan terimakasih yang sebesar-besarnya. Tak lupa penulis ucapkan terimakasih pula kepada:

1. Allah SWT yang senantiasa memberi arah dan jalan dari setiap permasalahan yang dihadapi peneliti melalui petunjuk doa dan Al – Qurán karena sebaik – baiknya petunjuk ialah dari tuhan dan berpedoman pada Al – Qurán
2. Kedua orang tua bapak Karsad Giri Harja dan Ibu N Nuryanti Fajrin yang tiada henti mendoákan serta memberi semangat moril dan materil, karena tanpa kedua orang tua, penulis tidak mungkin akan melanjutkan kuliah

3. Rektor IKOPIN University Prof. Ir. Agus Pakpahan, M.S., Ph.D. atas dedikasi dalam menjalankan tugas sebagai rektor IKOPIN yang berdampak pada perkembangan kampus dan tentu seterusnya berdampak baik juga terhadap mahasiswa mahasiswanya
4. Dr. Heri Nugraha, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) IKOPIN University
5. Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti. selaku Dosen Pembimbing yang dengan ikhlas, sabar, dan telaten dalam membimbing dan mengarahkan selama proses penulisan skripsi ini.
6. Dr. H. Sugiyanto S.E., M.Sc., selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah banyak memberikan saran dan motivasi dalam penyempurnaan skripsi ini
7. Hj. Lely Savitri, S.E., M.Si. yang juga selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah banyak memberikan saran dan motivasi dalam penyempurnaan skripsi ini
8. Kakak saya A' adam dan Teh lisna yang selalu memberi bantuan berupa materiil dalam berlangsungnya perkuliahan, juga adik saya Alvin dan ponakan ariz dan abizar yang memberikan semangat dan mood baik dalam mengerjakan skripsi
9. Bapak/Ibu Dosen serta Staf Program Studi Sarjana Manajemen yang sangat membantu proses belajar penulis selama mengikuti perkuliahan di Universitas Koperasi Indonesia
10. Para INMA INMA yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, karena jumlah INMA yang sangat banyak, kalian selalu memberikan semangat dan

arahan dalam mengerjakan skripsi juga menghibur dikala stress mengerjakan skripsi

11. Teman teman sebimbingan, lutfhi, alvi, dea, kak ros dan masih banyak lagi pokoknya kalian terbaik selalu menemani bimbingan yang dipenuhi dengan perjuangan dan air mata
12. Temen temen manajemen B semangat kalian juga selalu menemani perjuangan skripsi dan berbagi canda dan tawa juga *sharing* seputar skripsi dan bimbingan yang dijalani
13. Manajemen keuangan yang ambisius kalian membawa saya juga jadi ambis dan mengubah saya jadi mahasiswa yang rajin dengan keambisan nya
14. Temen temen seperjuangan grup wa pengusaha sukses (aamiin) atas perhatian dan perjuangan bersama, dan saling memberikan nasihat satu sama lain agar menjadi lebih baik, juga saling support dalam mengerjakan skripsi.

Akhir kata, peneliti berharap karya tulis ilmiah berupa skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Dan semoga Allah SWT membalas segala kebaikan saudara-saudara semua yang terlibat dan berkontribusi dalam penyelesaian skripsi. Aamiin.

Bandung, 28 Juli 2023

Syahrul Mubarak

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	ii
ABSTRACT	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	153
DAFTAR ISI.....	156
DAFTAR TABEL	160
DAFTAR BAGAN.....	162
DAFTAR DIAGRAM	163
DAFTAR LAMPIRAN	164
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Identifikasi Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.1 Maksud Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.2 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Kegunaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2 Kegunaan Praktis	Error! Bookmark not defined.
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN... Error!	Bookmark not defined.
2.1 Pendekatan Masalah	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	Error! Bookmark not defined.

2.1.2 Pendekatan Manfaat Ekonomi dan Manfaat Non Ekonomi	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Pendekatan Skala Usaha	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Pendekatan <i>Break Even Point</i> (BEP).....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Klasifikasi Biaya dalam BEP, Pendekatan Harga, dan Pendapatan	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Perubahan Perubahan Dalam Analisis <i>Break Even Point</i> (BEP)...	Error! Bookmark not defined.
2.1.7 Kelemahan Analisis Break Even Point (BEP).....	Error! Bookmark not defined.
2.1.8 Perencanaan Sisa Hasil Usaha (SHU) ...	Error! Bookmark not defined.
2.1.9 Strategi Untuk Melakukan Perluasan Usaha Setelah Perencanaan Sisa Hasil Usaha (SHU)	Error! Bookmark not defined.
2.1.10 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.1.11 Kerangka Berpikir.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Data yang Diperlukan	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Operasionalisasi Variabel	Error! Bookmark not defined.
2.2.4 Sumber Data dan Cara Menentukannya	Error! Bookmark not defined.
2.2.5 Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.6 Rancangan Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
2.2.7 Lokasi Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.8 Jadwal Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.

3.1 Sejarah KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.
3.2 Profil dan Landasan Operasional KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Profil KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Landasan Operasional KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.
3.3 Struktur Organisasi KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Rapat Anggota	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Pengurus	Error! Bookmark not defined.
3.3.3 Pengawas	Error! Bookmark not defined.
3.3.4 Manajer	Error! Bookmark not defined.
3.4 Keanggotaan KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.
3.5 Kegiatan Usaha Dan Kinerja Keuangan KOPTI Kota Bandung....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Kegiatan Usaha KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Kinerja Keuangan KOPTI kota Bandung	Error! Bookmark not defined.
3.6 Implementasi Jati Diri Koperasi KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Implementasi Definisi Koperasi	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Implementasi Prinsip Prinsip Koperasi	Error! Bookmark not defined.
3.5.3 Implementasi Nilai Nilai Koperasi	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.

4.1.2 Mengklasifikasikan Biaya Biaya Yang Digunakan Perencanaan SHU	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Menghitung Break Even Point.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Analisis Target Sisa Hasil Usaha.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.5 <i>Leverage Operasi</i>	Error! Bookmark not defined.
4.2 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.3 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi BEP/Titik Impas Selain Biaya	Error! Bookmark not defined.
4.4 Manfaat Ekonomi Dan Manfaat Non Ekonomi Yang diterima Oleh Anggota KOPTI Kota Bandung.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
5.1 Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Jumlah Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung Pada Unit Perdagangan Kedelai **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1. 2 Perkembangan Perdagangan Kacang Kedelai Koperasi Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1. 3 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1. 4 Harga, Kapasitas, dan Penjualan kacang kedelai Koperasi Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) kota Bandung**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 2 Operasionalisasi Variabel**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 3 Data Penjualan Unit Perdagangan Kedelai Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung 2017 2022**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 4 biaya variabel (variable costs) unit perdagangan kedelai koperasi produsen tahu tempe Indonesia (KOPTI) kota bandung 2022**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia (KOPTI) Kota Bandung.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 2 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Likuiditas**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 3 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Rentabilitas**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 4 Hasil Perhitungan Analisis Rasio Solvabilitas**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 5 Implementasi Definisi Koperasi.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 6 Implementasi Prinsip Prinsip Koperasi.**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 7 Implementasi Nilai Nilai Koperasi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 1 Penjualan Kacang Kedelai KOPTI Kota Bandung Periode Tahun 2022**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 2 Pendapatan Unit Usaha Kacang Kedelai KOPTI Kota Bandung . **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 3 Klasifikasi Biaya Operasional (Biaya Variabel) KOPTI Kota Bandung Tahun 2022	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Klasifikasi Biaya Operasional (Biaya Tetap) KOPTI Kota Bandung Tahun 2022	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5 laporan usaha kedelai 2022	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6 Margin kontribusi per unit tahun 2022	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7 Estimasi Target Penjualan dan Pendapatan KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8 Perbandingan Harga Kacang Kedelai Anggota Dan Non Anggota Koperasi KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR BAGAN

Bagan 2. 1 Kerangka Berpikir.....	Error! Bookmark not defined.
Bagan 3. 1 Struktur Organisasi KOPTI Kota Bandung	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 1. 1 Perkembangan Anggota KOPTI Kota Bandung **Error! Bookmark not defined.**

Diagram 3. 1 perkembangan rasio likuiditas KOPTI Kota Bandung..... **Error! Bookmark not defined.**

Diagram 3. 2 Perkembangan Rasio Rentabilitas....**Error! Bookmark not defined.**

Diagram 3. 3 Perkembangan Rasio Solvabilitas**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Neraca Keuangan KOPTI Kota Bandung**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 2 Olah Data Keuangan Di Ms. Excel**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 3 Peta Dan Keadaan KOPTI Kota Bandung**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 4 Pertanyaan Wawancara.....**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 5 Profil Penulis**Error! Bookmark not defined.**