

**PENGARUH UNSUR-UNSUR MANAJEMEN TERHADAP
PELAKSANAAN RAPAT ANGGOTA TAHUNAN KOPERASI**

*(Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen dengan wilayah Keanggotaan lintas
Kabupaten/Kota dalam satu Wilayah Provinsi Jawa Barat)*

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Studi
Pada Program Magister Manajemen



Disusun oleh :

YUSUF EFFENDI

IM 22020

**KONSENTRASI MANAJEMEN KOPERASI
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Pengaruh Unsur-unsur Manajemen terhadap Pelaksanaan
Rapat Anggota Tahunan Koperasi
*(Studi Kasus pada koperasi Konsumen dengan wilayah
keanggotaan lintas kabupaten/kota dalam satu wilayah
provinsi jawa barat)*

Nama : Yusuf Effendi

NIM : IM 22020

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Koperasi

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing 1



Dr. Trida Gunadi, SE, M.Si.

Pembimbing 2



H. Dady Nurpadi, Ir, MP.

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Direktur

Program Studi Magister Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE, M.Si.



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE, M.Sc.

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul "Pengaruh Unsur-unsur Manajemen Terhadap Pelaksanaan Rapat Anggota Tahunan Koperasi". Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah Unsur-unsur Manajemen memiliki pengaruh terhadap Pelaksanaan Rapat Anggota Tahunan Koperasi pada Koperasi Tingkat Provinsi Jawa Barat, hal ini bertujuan untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan Rapat Anggota Tahunan yang diselenggarakan oleh Koperasi

Peneliti dalam melakukan pengolahan data menggunakan analisis secara kuantitatif dengan teknik Regresi Berganda menggunakan SPSS Versi 27. sampel penelitian merupakan Pengurus Koperasi Konsumen Tingkat Provinsi Jawa Barat yang tercatat sudah melaksanakan RAT pada tahun 2023. Adapun jumlah populasi dari Penelitian ini sebanyak 123 Koperasi dan peneliti mengambil sampel dengan teknik Slovin dengan margin error sebanyak 10% sehingga diketahui jumlah sampel penelitian sebanyak 55 Koperasi.

Hasil uji parsial pada variabel *Men* diketahui bahwa $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,118 > 2,012$) dan $sig\ 0,003 < 0,05$ maka secara parsial terdapat pengaruh yang signifikan terhadap Variabel RAT, Variabel *Money* diketahui nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,251 > 2,012$) dan $sig\ 0,002 < 0,05$ maka secara parsial terdapat pengaruh yang signifikan terhadap Variabel RAT, Variabel *Method* diketahui bahwa nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,610 > 2,012$) dan $sig\ 0,001 < 0,05$ maka secara parsial terdapat pengaruh yang signifikan terhadap Variabel RAT, Variabel *Material* diketahui bahwa nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($5,342 > 2,012$) dan $sig\ 0,000 < 0,05$ maka secara parsial terdapat pengaruh yang signifikan terhadap Variabel RAT.

Variabel *Machine* diketahui bahwa nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($4,241 > 2,012$) dan $sig\ 0,000 < 0,05$ maka secara parsial terdapat pengaruh yang signifikan terhadap Variabel RAT, Variabel *Market* diketahui bahwa nilai $t_{hitung} < t_{tabel}$ ($1,032 < 2,012$) dan $sig\ 0,307 > 0,05$ maka secara parsial tidak terdapat pengaruh yang signifikan terhadap Variabel RAT, Variabel *Minute* diketahui bahwa nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($7,399 > 2,012$) dan $sig\ 0,000 < 0,05$ maka secara parsial terdapat pengaruh yang signifikan terhadap Variabel RAT.

Hasil Uji Simultan diketahui nilai Adjusted R Square sebesar 0,544 yang artinya bahwa pengaruh *Men*, *Material*, *Money*, *Method*, *Machine*, *Minute*, *Market* terhadap Rapat Anggota Tahunan adalah sebesar 54,4% sedangkan sisanya sebesar 45,6% adalah pengaruh lain yang tidak diteliti

Kata Kunci : Rapat Anggota Tahunan, Koperasi, Unsur-unsur Manajemen

**PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yusuf Effendi
NPM : IM 22020
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Koperasi
Judul Tesis : **Pengaruh Unsur-unsur Manajemen terhadap
Pelaksanaan Rapat Anggota Tahunan Koperasi**
*(Studi Kasus pada koperasi Konsumen dengan
wilayah keanggotaan lintas kabupaten/kota dalam
satu wilayah provinsi jawa barat)*

Adalah benar karya saya sendiri dan tidak melakukan plagiatisme atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam tradisi keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima tindakan atau sanksi yang dijatuhkan apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika akademik dalam karya ini atau klaim terhadap keaslian karya ini

Jatinangor, 19 September 2024

Yang membuat Pernyataan,


Yusuf Effendi

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Puji syukur Penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunianya, penulis dapat menyelesaikan Tesis ini yang berjudul **“Pengaruh Unsur-unsur Manajemen terhadap Pelaksanaan Rapat Anggota Tahunan Koperasi”** (Studi Kasus pada koperasi Konsumen dengan wilayah keanggotaan lintas kabupaten/kota dalam satu wilayah provinsi Jawa Barat), Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemen di IKOPIN University.

Selama proses penyusunan Tesis ini, Penulis banyak menerima bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu Penulis ingin mengucapkan Terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dosen Pembimbing I Dr. Trida Gunadi, SE, M.Si.
2. Dosen Pembimbing II H. Dady Nurpadi, Ir, MP.
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Dr. Heri Nugraha, SE, M.Si.
4. Direktur Program Studi Magister Manajemen, Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE, M.Sc.
5. Bapak dan Ibu Dosen Magister Manajemen IKOPIN University yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama belajar
6. Orang tua tercinta Bapak Uju Setiawan, Ibu Ihat Solihat dan Ibu Mertua Ibu Enyu Sumarni yang senantiasa memberikan dorongan Semangat serta Doa dengan penuh kasih sayang kepada Penulis.

7. Istri Tercinta Sari Mulyati, SE yang selalu dengan tulus memberikan semangat, Doa dan Dukungan sehingga Penulis dapat secara konsisten menyelesaikan Tesis ini.
8. Anak-anak Penulis Tercinta Nabilla Ufaira Azzahra dan Muhammad Salahuddin Alfatih yang selalu menjadi motivasi bagi Penulis agar tetap semangat dalam menyelesaikan Tesis ini.
9. Keluarga besar Alm. Aki Kara Hudaya, yang selalu memberikan doa dan semangatnya kepada Penulis agar selalu bersemangat dalam menyelesaikan Tesis ini.
10. Kepala Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Provinsi Jawa Barat, Ir. Rachmat Taufik Garsadi, M.Si.
11. Kepala Bidang Pengawasan dan Pemeriksaan Koperasi, Drs. Dede Wahyudin, MM.
12. Seluruh pelaksana dan Pejabat Fungsional Pengawas Koperasi Ahli Pertama dan Muda di Bidang Pengawasan dan Pemeriksaan Koperasi yang selalu memberikan Dukungan kepada Penulis untuk menyelesaikan Tesis ini.
13. Para Pengurus Koperasi Konsumen Tingkat Provinsi Jawa Barat yang telah bersedia menjadi Responden, semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan Koperasi di Jawa Barat.
14. Teman-teman Seperjuangan di kelas MM 81 yang selalu ceria dan memberikan semangat serta motivasinya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan Tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi perbaikan di masa yang akan datang dan untuk penelitian -penelitian selanjutnya. Semoga Tesis ini bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya

Jatinangor, 19 September 2024

Penulis,

Yusuf Effendi



DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
ABSTRAK.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	11
1.3.1 Maksud.....	11
1.3.2 Tujuan.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian.....	12
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	12
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	14
2.1 Manajemen.....	14
2.1.1 Manajemen Koperasi.....	15
2.1.2 Fungsi Manajemen.....	17
2.1.3 Unsur-unsur Manajemen.....	21

2.2 Koperasi.....	30
2.2.1 Nilai Perkoperasian.....	33
2.2.2 Prinsip Koperasi.....	35
2.2.3 Bentuk Usaha Koperasi.....	37
2.2.4 Wilayah Kewenangan Koperasi.....	39
2.2.5 Partisipasi Anggota Koperasi.....	40
2.3 Rapat Anggota.....	41
2.3.1 Kepatuhan Pelaksanaan dan Pelaporan RAT.....	45
2.4 Hipotesis Penelitian.....	48
2.5 Kerangka Pemikiran.....	49
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....	52
3.1. Objek Penelitian	52
3.2 Metode Penelitian.....	52
3.2.1 Jenis dan Sumber Data.....	53
3.2.2 Populasi dan Sampel.....	57
3.2.3 Variabel Penelitian.....	59
3.2.4 Operasionalisasi Variabel.....	60
3.2.5 Uji Kualitas Instrumen.....	63
3.2.6 Teknik Analisis Data.....	67
3.2.7 Jadwal dan Waktu Penelitian.....	72
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	73
4.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	73
4.1.1 Profil Responden.....	73

4.1.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	77
4.1.2.1 Variabel Men.....	78
4.1.2.2 Variabel Money.....	80
4.1.2.3 Variabel Method.....	82
4.1.2.4 Variabel Material.....	84
4.1.2.5 Variabel Machine.....	87
4.1.2.6 Variabel Market.....	89
4.1.2.7 Variabel Minute.....	91
4.1.2.8 Variabel Rapat Anggota Tahunan.....	94
4.2 Analisis Verifikatif.....	97
4.2.1 Uji Asumsi Klasik.....	97
4.2.2 Uji Hipotesis.....	100
4.2.2.1 Uji Hipotesis Simultan.....	100
4.2.2.2 Uji Hipotesis Parsial.....	101
4.2.3 Koefisien Determinasi.....	104
4.3 Pembahasan.....	107
4.3.1 Pengaruh Unsur Men Terhadap Rapat Anggota Tahunan..	108
4.3.2 Pengaruh Unsur Money Terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	109
4.3.3 Pengaruh Unsur Method Terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	109
4.3.4 Pengaruh Unsur Material Terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	110
4.3.5 Pengaruh Unsur Machine Terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	110

4.3.6 Pengaruh Unsur Market Terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	111
4.3.7 Pengaruh Unsur Minute Terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	113
4.4 Upaya Manajerial dalam Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Rapat Anggota Tahunan Koperasi Tingkat Provinsi Jawa Barat.....	114
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	120
5.1 Kesimpulan.....	120
5.2 Saran.....	123
DAFTAR PUSTAKA.....	127
LAMPIRAN.....	-



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Koperasi Tingkat Provinsi Jawa Barat Periode 30 Desember 2023	6
Tabel 1.2	Data Tren Keragaan RAT Koperasi Tingkat Provinsi Jawa Barat Tahun 2018 sampai 2023.....	7
Tabel 1.3	Data Pelaporan RAT Koperasi Primer Tingkat Provinsi Jawa Barat berdasarkan Jenis Usaha periode 30 Desember 2023.....	8
Tabel 1.4	Data Pelaporan RAT Koperasi Tingkat Provinsi Jawa Barat Berdasarkan Tahun Badan Hukum 2019 - 2023 periode 30 Desember 2023.....	9
Tabel 3.1	Data Sampel Penelitian.....	58
Tabel 3.2	Operasionalisasi Variabel.....	61
Tabel 3.3	Hasil Uji Validitas Variabel Independen.....	64
Tabel 3.4	Hasil Uji Validitas Variabel Dependen.....	65
Tabel 3.5	Hasil Uji Reabilitas.....	66
Tabel 3.6	Jadwal dan Waktu Penelitian.....	72
Tabel 4.1	Sebaran Wilayah Responden.....	73
Tabel 4.2	Jenis Kelamin Responden.....	74
Tabel 4.3	Tingkat Usia Responden.....	75
Tabel 4.4	Pendidikan Terakhir Responden.....	76
Tabel 4.5	Jabatan Responden.....	76
Tabel 4.6	Rekapitulasi Kuesioner Variabel Men.....	78
Tabel 4.7	Statistik Deskriptif Variabel Men.....	79
Tabel 4.8	Rekapitulasi Kuesioner Variabel Money.....	80
Tabel 4.9	Statistik Deskriptif Variabel Money.....	81
Tabel 4.10	Rekapitulasi Kuesioner Variabel Method.....	82
Tabel 4.11	Statistik Deskriptif Variabel Method.....	84
Tabel 4.12	Rekapitulasi Kuesioner Variabel Material.....	85
Tabel 4.13	Statistik Deskriptif Variabel Material.....	86

Tabel 4.14	Rekapitulasi Kuesioner Variabel Machine.....	87
Tabel 4.15	Statistik Deskriptif Variabel Machine.....	88
Tabel 4.16	Rekapitulasi Kuesioner Variabel Market.....	89
Tabel 4.17	Statistik Deskriptif Variabel Market.....	91
Tabel 4.18	Rekapitulasi Kuesioner Variabel Minute.....	92
Tabel 4.19	Statistik Deskriptif Variabel Minute.....	93
Tabel 4.20	Rekapitulasi Kuesioner Variabel Rapat Anggota Tahunan.....	94
Tabel 4.21	Statistik Deskriptif Variabel Rapat Anggota Tahunan.....	95
Tabel 4.22	Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov.....	97
Tabel 4.23	Hasil Uji Multikolinearitas.....	98
Tabel 4.24	Hasil Uji Glejser.....	99
Tabel 4.25	ANOVA ^a	100
Tabel 4.26	Hasil Uji Parsial Pengaruh Variabel Men terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	101
Tabel 4.27	Hasil Uji Parsial Pengaruh Variabel Money terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	101
Tabel 4.28	Hasil Uji Parsial Pengaruh Variabel Method terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	102
Tabel 4.29	Hasil Uji Parsial Pengaruh Variabel Material terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	102
Tabel 4.30	Hasil Uji Parsial Pengaruh Variabel Machine terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	103
Tabel 4.31	Hasil Uji Parsial Pengaruh Variabel Market terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	103
Tabel 4.32	Hasil Uji Parsial Pengaruh Variabel Minute terhadap Rapat Anggota Tahunan.....	104
Tabel 4.33	Model Summary ^b	104

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Organisasi Koperasi sebagai Sistem Sosio Ekonomi	32
Gambar 2.2	Kerangka Pikir Penelitian	50
Gambar 2.3	Hubungan Variabel (X) terhadap Variabel (Y) pada Penelitian	51
Gambar 3.1	Model Skala Likert.....	54
Gambar 4.1	Grafik Histogram.....	98
Gambar 4.2	Grafik <i>Scatterplot</i>	100
Gambar 4.3	Pengaruh Parsial dan Simultan terhadap Variabel Y.....	105



DAFTAR LAMPIRAN

1. Riwayat Penulis
2. Daftar Responden
3. Output Software SPSS Versi 27
4. Kuesioner Penelitian

