

**ANALISIS MANAJEMEN PEMBELAJARAN BERBASIS
INDUSTRI DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI
LULUSAN
SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK)
PRODI PERHOTELAN**

(Studi Kasus Kerjasama The Jayakarta Suites Hotel Bandung dengan SMK
YPPS Sumedang dan SMK Karnas Kadipaten)

TESIS

Diajukan Untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Universitas Koperasi Indonesia



TETTY MUJIZAT
MM-21930

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI
DAN BISNIS UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2024

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : **Analisis Manajemen Pembelajaran Berbasis Industri Dalam Meningkatkan Kompetensi Lulusan Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Prodi Perhotelan (Studi Kasus Ke Jayakarta Suites Hotel Bandung Dengan SMK YPPS Sumedang dan SMK Karnas Kadipaten)**

Nama : TETTY MUJIZAT

NPM : MM 21930

Konsentrasi : Manajemen Pendidikan

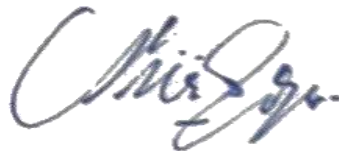
Menyetujui dan Mengesahkan Komisi Pembimbing

Ketua

Anggota



Dr. Trida Gunadi, S.E., M.Si.



H. Dady Nurpadi, M.P.

Mengesahkan

**Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Magister Manajemen**

Ketua Program



Dr. Heri Nugraha, S.E., M.Si.



Dr. H. Gijanto Purbo, M.Sc.

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tetty Mujizat
NIM : MM21930
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan
Judul Penelitian : Analisis Manajemen Pembelajaran Berbasis Industri dalam Meningkatkan Kompetensi Lulusan Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Prodi Perhotelan

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya dalam bentuk karya ilmiah ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Koperasi Indonesia maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dosen pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan hukum yang berlaku.

Sumedang, Agustus 2024

Pembuat Pernyataan,

Tetty Mujizat
MM21930

ABSTRACT

This study discusses the Analysis of Industry-Based Learning Management in Improving the Competence of Graduates of Vocational High Schools (SMK) Study Programs in Hospitality. The background is that the growth of SMK is getting faster but does not have a significant impact on increasing the competence of graduates. This results in an unbalanced absorption rate between the number of workforce, business actors and the industrial world so that in a certain period the issue of SMK contributing quite a lot to unemployment is so rife. With Industry-Based Learning, it is hoped that it can improve the competence of graduates.

The method used in this study is a descriptive research method with a qualitative approach. The data collection techniques used in this study are: observation, documents, interviews, research instruments and documentation. With the aim of obtaining an overview and reviewing industry-based learning management implemented with The Jayakarta Suites Hotel Bandung.

From the results of research conducted at SMK YPPS Sumedang, SMK Karnas Kadipaten and The Jayakarta Suites Hotel Bandung, it is known that industry-based learning is designed, implemented and evaluated together with the parties of HRD The Jayakarta Suites Hotel Bandung, community elements, foundation heads, school principals, vice principals for curriculum, vice principals for industrial relations, hotel study program heads and interns who have worked at The Jayakarta Suites Hotel, so that the parties can carry out their roles in industry-based learning well and can improve graduate competencies.

Keywords; Industry-Based Learning.

ABSTRAK

Penelitian ini membahas Analisis Manajemen Pembelajaran Berbasis Industri dalam Meningkatkan Kompetensi Lulusan Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Prodi Perhotelan. Dilatarbelakangi pertumbuhan SMK semakin cepat tetapi tidak berakibat signifikan pada meningkatnya kompetensi lulusan. Hal ini berakibat pada tingkat keterserapan yang tidak seimbang antara jumlah angkatan kerja penerimaan pelaku usaha dan dunia industri sehingga pada suatu periode tertentu begitu santer isu SMK penyumbang cukup besar angka pengangguran. Dengan Pembelajaran Berbasis Industri diharapkan dapat meningkatkan kompetensi lulusan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah :observasi, dokumen, wawancara, instrumen penelitian dan dokumentasi. Dengan tujuan untuk memperoleh gambaran dan mengkaji manajemen pembelajaran berbasis industri yang dilaksanakan dengan The Jayakarta Suites Hotel Bandung.

Dari hasil penelitian yang dilakukan di SMK YPPS Sumedang, SMK Karnas Kadipaten dan The Jayakarta Suites Hotel Bandung diketahui pembelajaran berbasis industri yang dirancang, dilaksanakan dan dievaluasi bersama dengan para pihak HRD The Jayakarta Suites Hotel Bandung, unsur masyarakat, ketua yayasan, kepala sekolah, wakasek bidang kurikulum, wakasek bidang hubungan industri, kaprodi perhotelan dan peserta didik magang yang sudah bekerja di The Jayakarta Suites Hotel, sehingga para pihak dapat melaksanakan peranannya dalam pembelajaran berbasis industri dengan baik dan dapat meningkatkan kompetensi lulusan.

Kata Kunci; Pembelajaran Berbasis Industri

KATA PENGATAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini sesuai dengan waktu yang direncanakan. Tesis ini dibuat sebagai syarat memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Magister Manajemen dan judul yang diajukan adalah **“Analisis Manajemen Pembelajaran Berbasis Industri dalam Meningkatkan Kompetensi Lulusan Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Prodi Perhotelan”**.

Dalam penyusunan tesis ini penulis telah mendapat banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membimbing serta membantu kelancaran penyusunan tesis ini, terutama:

1. Dr. Trida Gunadi, S.E., M.Si. selaku Ketua Komisi Pembimbing yang telah membantu memberikan bimbingan, arahan serta koreksi untuk kelancaran penyelesaian tesis ini.
2. H. Dady Nurpadi, MP., selaku anggota Komisi Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan serta koreksi untuk kelancaran penyelesaian tesis ini.
3. Dosen-dosen Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Ikopin yang sudah memberikan berbagai ilmu, wawasan dan pengalaman.
4. Personalia Kesekretariatan Tata Usaha Magister Universitas Ikopin yang telah memberikan pelayanan prima kepada penulis.

5. Keluarga besar Hotel The Jayakarta, SMK YPPS Sumedang dan SMK Karnas Kadipaten yang telah memberikan ijin serta bantuan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
6. Keluarga inti penulis yang telah dengan setia mendukung serta membantu dengan do'a dan pengorbanan waktu serta tenaga bagi kelancaran dan keberhasilan pendidikan penulis.
7. Rekan-rekan mahasiswa Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Ikopin khususnya Angkatan MM79 yang telah memberikan inspirasi, motivasi serta dukungan dan koreksi kepada penulis sehingga penyusunan tesis dapat diselesaikan dengan baik

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan tesis ini masih memerlukan penyempurnaan, oleh sebab itu saran, pendapat serta kritik dari semua pihak sangat penulis nantikan masukan penyempurnaan tesis ini.

Sumedang, Agustus 2024

Tetty Mujizat
MM 21930

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
ABSTRACT	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	17
1.3. Maksud dan Tujuan.....	17
1.4. Manfaat Penelitian	18
1.4.1. Manfaat Praktis.....	18
1.4.2. Manfaat Akademis.....	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	19
2.1. Kajian Pustaka.....	19
2.1.1 Manajemen.....	19
2.1.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	22
2.1.1.2 Manajemen Pendidikan	22
2.1.1.2.1 Manajemen Pembelajaran	23
2.1.2 Manajemen Pembelajaran Berbasis Industri.....	35
2.1.3 Kompetensi	38

2.2. Penelitian Yang Terdahulu yang Relevan.....	50
2.3. Kerangka Pemikiran.....	53
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN	57
3.1. Objek Peneltian.....	57
3.2. Metode Penelitian	57
3.2.1.Jenis Penelitian	57
3.2.2.Populasi, Sampel Dan Teknik Sampling	58
3.2.3.Jenis dan Sumber Data	60
3.2.4.Teknik Pengumpulan Data	60
3.2.5.Instrumen Penelitian	63
3.2.6.Metode Analisis Data	84
3.2.7.Lokasi/Tempat penelitian	85
3.2.8.Jadwal dan Langkah-Langkah Penelitian	85
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	87
4.1. Hasil Penelitian.....	87
4.1.1. Identitas Responden	87
4.1.2. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	88
4.1.2.1. SMK YPPS Sumedang.....	88
4.1.2.2. SMK Karnas Kadipaten	91
4.1.3. Manajemen Pembelajaran Berbasis Industri Dalam Meningkatkan Kompetensi Lulusan SMK Prodi Perhotelan	94

4.1.4. Tanggapan Dunia Industri Terhadap Kompetensi Peserta Didik Sebelum dan Sesudah Magang	118
4.1.5. Tanggapan Peserta Didik praktikan Terhadap Pelaksanaan Magang Berbasis Industri	122
4.1.6. Kebijakan Manajemen Industri dan Sekolah Dalam Upaya Peningkatan Kompetensi Lulusan Melalui Pembelajaran Berbasis Industri	126
4.1.6.1. Kebijakan Sekolah	126
4.1.6.2. Kebijakan Industri	129
4.1.7. Kelemahan pembelajaran Berbasis Industri Dalam Meningkatkan Kompetensi SMK Prodi Perhotelan.....	135
4.1.8. Keunggulan pembelajaran Berbasis Industri Dalam Meningkatkan Kompetensi SMK Prodi Perhotelan.....	137
4.2. Pembahasan	136
4.2.1. Manajemen Pembelajaran Berbasis Industri dalam Meningkatkan Kompetensi Lulusan SMK Prodi Perhotelan.....	137
4.2.2. Tanggapan Dunia Industri terhadap Kompetensi Peserta Didik Sebelum dan Sesudah Magang	147
4.2.3. Tanggapan Peserta Didik Praktikan terhadap Pelaksanaan Magang Berbasis Industri	147
4.2.4. Kebijakan Manajemen Industri dan Sekolah dalam Upaya Peningkatan Kesiapan Kerja Peserta Didik Melalui Pembelajaran Berbasis Industri	148

4.3. Temuan Penelitian dan Tindakan Manajerial	148
4.3.1. Temuan Penelitian	148
4.3.1.1. SMK YPPS Sumedang.....	148
4.3.1.2. SMK Karnas Kadipaten	150
4.3.2. Tindakan Manajerial.....	152
4.3.2.1. SMK YPPS Sumedang	152
4.3.2.2. SMK Karnas Kadipaten.....	155
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	158
5.1. Kesimpulan	158
5.1.1. Manajemen Berbasis Industri.....	158
5.1.2 Tanggapan Duni industri terhadap Kompetensi Peserta Didik Sebelum dan Sesudah Magang.....	158
5.1.3 Tanggapan Peserta Didik Praktikan Terhadap Pelaksanaan Magang Berbasis Industri.....	159
5.1.4 Kebijakam Manajemen Industri dan Sekolah dalam upaya Peningkatan Kesiapan Kerja Peseta Didik Melalui Pembelajaran Berbasis Industri.....	159
5.2. Saran	159
DAFTAR PUSTAKA	162
LAMPIRAN.....	165