

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
MELALUI KOMPETENSI GURU TERHADAP PRESTASI BELAJAR SISWA
(Studi Kasus Pada SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial
(YPPS) Sumedang)**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Studi
Pada Program Studi Magister Manajemen



Oleh:

TATAT HERTATI

MM-21931

**KONSENTRASI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : **PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH MELALUI KOMPETENSI GURU TERHADAP PRESTASI BELAJAR SISWA (STUDI KASUS PADA SMK YAYASAN PEMBINA PENDIDIKAN DAN SOSIAL (YPPS) SUMEDANG)**

Nama Mahasiswa : Tatat Hertati
NPM : MM21931
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan

Menyetujui dan Mengesahkan Komisi Pembimbing

Ketua,



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si

Anggota,



Sukmahadi, SE., M.Si., Ak

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ketua Program Magister Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama : Tatat Hertati
Tempat/Tanggal Lahir : Sumedang / 22 Januari 1979
Alamat : Jl. Sindang Taman No 54 RT 01 RW 03 Desa
Jatimulya Kecamatan Sumedang Utara Sumedang
Email : hertatitatat@gmail.com
Nama Orang Tua : H. Herman Wiriasaputra (Alm) dan Hj.Eni Heryani
Riwayat Pendidikan :

Jenjang Pendidikan	Tahun Masuk	Tahun Lulus	Nama Sekolah/Perguruan Tinggi
SD	1985	1991	SDN Sindang 4 Sumedang
SMP	1991	1994	SMP Negeri 4 Sumedang
SMA	1994	1997	SMA Negeri 2 Sumedang
S1	1997	2012	STIE YPKP Bandung / Universitas Sangga Buana Bandung
S2	2022	2024	IKOPIN University

Motto: *“Ilmu tanpa akal ibarat seperti memiliki sepatu tanpa kaki, dan akal tanpa ilmu ibarat seperti memiliki kaki tanpa sepatu “.*

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tatat Hertati
NRP : MM21931
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan
Judul Penelitian : **Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Melalui Kompetensi Guru Terhadap Prestasi Belajar Siswa (Studi Kasus Pada SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang)**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya dalam bentuk karya ilmiah ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Koperasi Indonesia maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dosen pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan hukum yang berlaku.

Jatinangor, 15 Agustus 2024
Pembuat Pernyataan,

Tatat Hertati
MM21931

ABSTRACT

Tatat Hertati, The Effect of Principal Leadership Through Teacher Competence on Student Learning Achievement (Case Study at SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang). Under the guidance of Dr. Heri Nugraha, S.E., M.Si as Chairman of the Supervisory Commission and Sukmahadi, S.E., M.Si., Ak., as a member of the supervisory commission.

The purpose of this research is to find out: 1) The extent of the influence of the principal's leadership on student learning achievement at SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang; 2) The extent of the influence of teacher competence on student learning achievement at SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang; 3) The extent of the influence of principal leadership on student learning achievement through teacher competence at SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang; 4) The extent of efforts to improve student learning achievement at SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang through principal leadership and teacher competence.

This research method with a quantitative approach using descriptive analysis and multiple linear regression conducted on a research sample of 26 teachers at SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang. Data collection techniques with questionnaires. Data analysis techniques used multiple linear regression analysis and Moderated Regression Analysis.

Based on the results of the study that the principal's leadership has a direct influence of 0.343 on student achievement, teacher competence has a strong influence on student achievement of 0.670. Principal leadership has a positive and significant effect on teacher competence of 0.929 with R Square (R^2) of 0.863 which means 86.3% of principal leadership is influenced by teacher competence. The direct effect of principal leadership on student learning achievement is 0.343 while the indirect effect of principal leadership on student learning achievement is 0.229 resulting in a total effect of 0.572. Simultaneously, the principal's leadership through teacher competence provides 99.2% influence on student learning achievement, with 0.8% influenced by other variables. To improve student learning achievement through the provision of adequate facilities to support the learning process, the application of active learning methods, improving the quality of teachers, and providing recognition and appreciation of student learning achievements.

Keywords: principal leadership, teacher competence, student learning achievement

ABSTRAK

Tatat Hertati, Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Melalui Kompetensi Guru Terhadap Prestasi Belajar Siswa (Studi Kasus Pada SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang). Di bawah bimbingan Dr. Heri Nugraha, S.E., M.Si sebagai Ketua Komisi Pembimbing dan Sukmahadi, S.E., M.Si., Ak., sebagai anggota komisi pembimbing.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui: 1) Sejauhmana pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap prestasi belajar siswa di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang; 2) Sejauhmana pengaruh kompetensi guru terhadap prestasi belajar siswa di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang; 3) Sejauhmana pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap prestasi belajar siswa melalui kompetensi guru di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang; 4) Sejauhmana upaya meningkatkan prestasi belajar siswa di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang melalui kepemimpinan kepala sekolah dan kompetensi guru.

Metode penelitian ini dengan pendekatan kuantitatif menggunakan analisis deskriptif dan regresi linier berganda yang dilakukan pada sampel penelitian sebanyak 26 guru di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang. Teknik pengumpulan data dengan kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan analisis regresi linier berganda dan *Moderated Regression Analysis*.

Berdasarkan hasil penelitian bahwa kepemimpinan kepala sekolah memiliki pengaruh langsung sebesar 0,343 terhadap prestasi belajar siswa, kompetensi guru memberikan pengaruh yang kuat terhadap prestasi belajar siswa sebesar 0,670. Kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap kompetensi guru sebesar 0,929 dengan *R Square* (R^2) sebesar 0,863 yang berarti 86,3% kepemimpinan kepala sekolah dipengaruhi oleh kompetensi guru. Pengaruh langsung kepemimpinan kepala sekolah terhadap prestasi belajar siswa adalah 0,343 sedangkan pengaruh tidak langsung kepemimpinan kepala sekolah terhadap prestasi belajar siswa 0,229 menghasilkan total pengaruh 0,572. Secara simultan kepemimpinan kepala sekolah melalui kompetensi guru memberikan pengaruh 99,2% terhadap prestasi belajar siswa, dengan 0,8% dipengaruhi oleh variabel lain. Untuk meningkatkan prestasi belajar siswa melalui penyediaan fasilitas yang memadai untuk mendukung proses pembelajaran, penerapan metode pembelajaran aktif, peningkatan kualitas guru, dan pemberian pengakuan dan penghargaan terhadap prestasi belajar siswa.

Kata kunci : kepemimpinan kepala sekolah, kompetensi guru, prestasi belajar siswa

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan karya tulis ini yang berjudul **PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH MELALUI KOMPETENSI GURU TERHADAP PRESTASI BELAJAR SISWA (STUDI KASUS PADA SMK YAYASAN PEMBINA PENDIDIKAN DAN SOSIAL (YPPS) SUMEDANG)**.

Selama penyusunan, penulis mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak yang mendukung dan membimbing penulis. Penulis memberikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc selaku Ketua Program Studi Magister Management IKOPIN University;
2. Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis juga selaku Dosen Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran, motivasi dan semangat membimbing penyusun selama usulan penelitian ini;
3. Bapak Sukmahadi, SE., M.Si., Ak selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran, motivasi dan semangat membimbing penyusun selama usulan penelitian ini;
4. Segenap Dosen Program Studi Magister Manajemen IKOPIN University yang memberikan berbagai ilmu, wawasan, dan pengalaman;
5. Personalia Kesekretariatan Tata Usaha Magister Manajemen IKOPIN University yang telah memberikan pelayanan prima kepada penulis;

6. Keluarga besar SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk penelitian;
7. Keluarga Besar Penulis, anak tercinta serta orang-orang yang disayang yang telah memberikan dukungan, semangat dan doa nya; dan
8. Rekan-rekan seperjuangan yang selalu memberikan dukungan dan motivasi sehingga terjalin kekeluargaan yang baik.

Semua pihak yang telah membantu penyelesaian karya tulis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, semoga amal baik yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan imbalan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amiin.

Penulis menyadari karya tulis ini masih memerlukan perbaikan, maka penulis berharap mendapat kritik dan saran yang membangun untuk penyusunan dan penulisan di masa yang akan datang dapat lebih baik. Semoga hasil karya tulis ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca.

Jatinangor, 15 Agustus 2024

Tatat Hertati
MM291031

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRACT	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xxi
DAFTAR GAMBAR.....	xxxiii

BAB I

..... PENDAHULUAN

..... Error! Bookmark not defined.

1.1. Latar Belakang

Penelitian..... Error!

r! Bookmark not defined.

1.2. Identifikasi

Masalah Error!

r! Bookmark not defined.

1.3. Maksud dan Tujuan

Penelitian..... Error!

r! Bookmark not defined.

1.3.1. Maksud

Penelitian Error

r! Bookmark not defined.

1.3.2. Tujuan

Penelitian Error

r! Bookmark not defined.

1.4. Kegunaan

Penelitian..... Error

r! Bookmark not defined.

1.4.1. Kegunaan

Teoritis..... Error

r! Bookmark not defined.

1.4.2. Kegunaan

Praktis Error

r! Bookmark not defined.

BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS

PENELITIAN Error

! Bookmark not defined.

2.1. Kajian

Pustaka Error

r! Bookmark not defined.

2.1.1. Manajemen

Pendidikan **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.1.1. Pengertian Manajemen

Pendidikan..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.1.2. Fungsi

Manajemen **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.1.3. Unsur-Unsur Manajemen

Pendidikan..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.2. Kepemimpinan Kepala

Sekolah **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.2.1. Konsep Dasar Kepemimpinan Kepala

Sekolah..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.2.2. Konsep Kepemimpinan Kepala

Sekolah..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.2.3. Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.2.4. Pendekatan dalam Kepemimpinan **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.2.5. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Kepala Sekolah **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.2.6. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.2.7. Teori-Teori Kepemimpinan Kepala Sekolah **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.2.8. Model Kepemimpinan Kepala Sekolah **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.3. Kompetensi

Guru **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.3.1. Pengertian

Kompetensi..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.3.2. Standar

Kompetensi

Guru..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.4. Prestasi

Belajar..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.4.1. Pengertian

Prestasi

Belajar **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.4.2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi

Prestasi

Belajar

Siswa **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.5. Organisasi

Pendidikan **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.5.1. Pengertian

Organisasi

Pendidikan..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.5.2. Unsur-Unsur Dasar Pembentuk Suatu
Organisasi..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.5.3. Tujuan dan Manfaat Organisasi
Pendidikan..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.5.4. Jenis-Jenis Organisasi
Pendidikan..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.5.5. Organisasi Pendidikan yang
Efektif..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.5.6. Prinsip-Prinsip Organisasi
Pendidikan..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.1.5.7. Struktur Organisasi Lembaga
Pendidikan..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.2. Penelitian

Terdahulu **Erro**

r! Bookmark not defined.

2.3.	Kerangka		
	Pemikiran	Erro	
	r! Bookmark not defined.		
2.4.	Hipotesis		
	Penelitian.....	Erro	
	r! Bookmark not defined.		
BAB III	OBJEK	DAN	METODE
	PENELITIAN.....	Error	
	! Bookmark not defined.		
3.1.	Objek		
	Penelitian.....	Erro	
	r! Bookmark not defined.		
3.2.	Metode		
	Penelitian.....	Erro	
	r! Bookmark not defined.		
3.2.1.	Desain		
	Penelitian	Erro	
	r! Bookmark not defined.		
3.2.2.	Operasionalisasi		
	Variabel	Erro	
	r! Bookmark not defined.		

3.2.3. Data Yang

Diperlukan **Erro**

r! Bookmark not defined.

3.2.4. Sumber

Data..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

3.2.5. Teknik Pengumpulan

Data..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

3.2.6. Populasi dan

Sampel **Erro**

r! Bookmark not defined.

3.2.6.1. Populasi..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

3.2.6.2. Sampel..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

3.2.7. Teknik Pengolahan Data dan Analisis

Data..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

3.2.7.1. Teknik Pengolahan

Data **Erro**

r! Bookmark not defined.

3.2.7.2. Teknik	Analisis
Data	Error
r! Bookmark not defined.	
3.2.8. Tempat	
Penelitian	Error
r! Bookmark not defined.	
3.2.9. Jadwal	
Penelitian	Error
r! Bookmark not defined.	
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN
PEMBAHASAN	Error
! Bookmark not defined.	
4.1. Hasil	
Penelitian.....	Error
r! Bookmark not defined.	
4.1.1. Gambaran Umum Objek	
Penelitian	Error
r! Bookmark not defined.	
4.1.2. Profil	
Sekolah	Error
r! Bookmark not defined.	

4.1.3. Karakteristik

Responden **Error!**

Bookmark not defined.

4.1.4. Deskripsi Variabel

Penelitian **Error!**

Bookmark not defined.

4.1.4.1. Perspektif Guru Tentang Kepemimpinan

Kepala Sekolah di SMK Yayasan

Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS)

Sumedang..... **Error!**

Bookmark not defined.

4.1.4.2. Perspektif Guru Tentang Kompetensi

Guru di SMK Yayasan Pembina

Pendidikan dan Sosial (YPPS)

Sumedang..... **Error!**

Bookmark not defined.

4.1.4.3. Perspektif Guru Tentang Prestasi Belajar

Siswa di SMK Yayasan Pembina

Pendidikan dan Sosial (YPPS)

Sumedang..... **Error!**

Bookmark not defined.

4.1.5. Hasil

Analisis **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.1.5.1. Uji

Validitas **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.1.5.2. Uji

Reliabilitas **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.1.5.3. Uji Asumsi

Klasik **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.1.5.4. Analisis

Regresi..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.1.5.5. Uji

Korelasi **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.1.5.6. Uji

Hipotesis..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.2. Pembahasan

Penelitian..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.2.1. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah

Terhadap Prestasi Belajar Siswa di SMK Yayasan

Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS)

Sumedang. **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.2.2. Pengaruh Kompetensi Guru (Z) Terhadap Prestasi

Belajar Siswa (Y) di SMK Yayasan Pembina

Pendidikan dan Sosial (YPPS)

Sumedang. **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.2.3. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah

Terhadap Kompetensi Guru di SMK Yayasan

Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS)

Sumedang. **Erro**

r! Bookmark not defined.

4.2.4. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah (X)

Melalui Kompetensi Guru (Z) Terhadap Prestasi

Belajar Siswa (Y) di SMK Yayasan Pembina

Pendidikan dan Sosial (YPPS)

Sumedang. **Error**

r! Bookmark not defined.

4.2.5. Upaya Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di
SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial
(YPPS) Sumedang melalui Kepemimpinan Kepala
Sekolah dan Kompetensi

Guru. **Error**

r! Bookmark not defined.

4.3. Temuan Penelitian dan Tindakan

Manajerial..... **Error**

r! Bookmark not defined.

BAB V KESIMPULAN DAN

SARAN **Error**

! Bookmark not defined.

4.1. Kesimpulan..... **Error**

r! Bookmark not defined.

4.2. Saran..... **Error**

r! Bookmark not defined.

DAFTAR

PUSTAKA..... **Error**

! Bookmark not defined.

LAMPIRAN - LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1	
Kelompok Kerja SMK Pariwisata Kabupaten Sumedang	
Tahun	
2023/2024.....	Erro
r! Bookmark not defined.	
Tabel 1. 2	
Pendidikan – Status – Jumlah Guru di SMK Yayasan Pembina	
Pendidikan dan Sosial (YPPS)	

Sumedang..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

Tabel 1. 3 Capaian Nilai Ujian Sekolah Kelas XII Siswa SMK Yayasan
Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang Tahun
2018 – 2023 Jurusan
Perhotelan..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

Tabel 1. 4 Capaian Nilai Ujian Sekolah Kelas XII Siswa SMK Yayasan
Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang Tahun
2018 – 2023 Jurusan Tata
Boga **Erro**

r! Bookmark not defined.

Tabel 1. 5 Capaian Nilai Ujian Sekolah Kelas XII Siswa SMK Yayasan
Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang Tahun
2018 – 2023 Jurusan Tata
Busana **Erro**

r! Bookmark not defined.

Tabel 1. 6 Data Keterserapan Lulusan Siswa SMK YPPS Sumedang
Tahun 2019 s.d.
2023..... **Erro**

r! Bookmark not defined.

Tabel 2. 1	Tugas dan Fungsi Guru	Erro
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 2. 2	Karakteristik Organisasi Sekolah yang Efektif.....	Erro
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 2. 3	Penelitian Terdahulu	Erro
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 3. 1	Operasionalisasi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X)	Erro
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 3. 2	Operasionalisasi Variabel Kompetensi Guru (Z).....	Erro
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 3. 3	Operasionalisasi Variabel Prestasi Belajar Siswa (Y)	Erro
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 3. 5	Skor Skala Likert Jawaban Pertanyaan Positif	Erro
	r! Bookmark not defined.	

Tabel 3. 6	Skor	Skala	Likert	Jawaban	Pertanyaan	
	Negatif.....					Erro
						r! Bookmark not defined.
Tabel 3. 7	Rekapitulasi	Skor	Jawaban	Dalam	Skala	
	Likert.....					Erro
						r! Bookmark not defined.
Tabel 3. 8	Kriteria		Penilaian		Berdasarkan	
	Persentase.....					Erro
						r! Bookmark not defined.
Tabel 3. 10	Kriteria				Koefisien	
	Determinasi					Erro
						r! Bookmark not defined.
Tabel 3. 11	Jadwal					
	Penelitian.....					Erro
						r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1	Data		Siswa		Tahun	
	2022/2023.....					Erro
						r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2	Karakteristik		Responden		Berdasarkan	
	Usia					Erro
						r! Bookmark not defined.

Tabel 4. 3	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6	Karakteristik Responden Berdasarkan Lulusan Universitas	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7	Karakteristik Responden Berdasarkan Fakultas/Jurusan.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8	Karakteristik Responden Berdasarkan Status Kepegawaian.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9	Karakteristik Responden Berdasarkan Tugas Mengajar Pada Mata Pelajaran.....	Erro r! Bookmark not defined.

Tabel 4. 10	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan/Tugas Lain di Sekolah.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 11	Hasil Deskripsi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah Dimensi Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 12	Hasil Deskripsi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah Dimensi Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 13	Hasil Deskripsi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah Dimensi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 14	Hasil Deskripsi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah Dimensi Kompetensi Supervisi Kepala Sekolah.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 15	Hasil Deskripsi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah Dimensi Kompetensi Sosial Kepala Sekolah.....	Erro r! Bookmark not defined.

Tabel 4. 16	Hasil Deskripsi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X).....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 17	Hasil Deskripsi Variabel Kompetensi Guru Dimensi Kompetensi Kepribadian Guru di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 18	Hasil Deskripsi Variabel Kompetensi Guru Dimensi Kompetensi Profesional Guru di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 19	Hasil Deskripsi Variabel Kompetensi Guru Dimensi Kompetensi Pedagogik Guru di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 20	Hasil Deskripsi Variabel Kompetensi Guru Dimensi Kompetensi Sosial Guru di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang.....	Erro r! Bookmark not defined.

Tabel 4. 21	Hasil Deskripsi Variabel Kompetensi Guru di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 22	Hasil Deskripsi Variabel Prestasi Belajar Siswa Dimensi Kompetensi Pengetahuan Siswa di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 23	Hasil Deskripsi Variabel Prestasi Belajar Siswa Dimensi Kompetensi Keterampilan Siswa di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 24	Hasil Deskripsi Variabel Prestasi Belajar Siswa Dimensi Kompetensi Sikap Siswa di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 25	Hasil Deskripsi Variabel Prestasi Belajar Siswa di SMK Yayasan Pembina Pendidikan dan Sosial (YPPS) Sumedang.....	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 26	Validitas Item Soal Kepemimpinan Kepala Sekolah (X).....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 27	Validitas item Soal Kompetensi Guru (Z).....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 28	Validitas item Soal Prestasi Belajar Siswa (Y).....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 29	Reliability Statistik Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kompetensi Guru, Prestasi Belajar Siswa dan Peran Pemerintah	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 30	Hasil Uji Normalitas.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 31	Uji Multikolinearitas SPSS.....	Erro r! Bookmark not defined.
Tabel 4. 32	Hasil Uji Linearitas.....	Erro r! Bookmark not defined.

Tabel 4. 33	Model	
	Summary	Erro
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 4. 34	Hasil Uji Analisis Persamaan Regresi Liniear Sederhana	
	Kepemimpinan Kepala Sekolah (X) Terhadap Prestasi Belajar	
	Siswa	
	(Y)	Erro
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 4. 35	Hasil Uji Analisis Persamaan Regresi Linear Sederhana	
	Kompetensi Guru (Z) Terhadap Prestasi Belajar Siswa	
	(Y)	Erro
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 4. 36	Hasil Uji Analisis Persamaan Regresi Linear Sederhana	
	Kepemimpinan Kepala Sekolah (X) Terhadap Kompetensi	
	Guru	
	(Z).....	Erro
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 4. 37	Hasil Uji Regresi Linear Berganda Antara Variabel	
	Kepemimpinan Kepala Sekolah (X), Kompetensi Guru (Z)	
	Terhadap Prestasi Belajar Siswa	
	(Y)	Erro
	r! Bookmark not defined.	

Tabel 4. 38	Interpretasi	Koefisien	
	Korelasi		Erro
	r! Bookmark not defined.		
Tabel 4. 39	Hasil	Uji	Korelasi
	Parsial.....		Erro
	r! Bookmark not defined.		
Tabel 4. 40	Hasil	Uji	Korelasi
	Simultan		Erro
	r! Bookmark not defined.		
Tabel 4. 41	Hasil	Uji	T (
	Parsial)		Erro
	r! Bookmark not defined.		
Tabel 4. 42	Hasil	Uji	F
	(Simultan).....		Erro
	r! Bookmark not defined.		
Tabel 4. 43	Hasil	Uji	Koefisien
	(R2)		Erro
	r! Bookmark not defined.		
Tabel 4. 44	Hasil Uji Analisis Persamaan Regresi Liniear Sederhana		
	Kepemimpinan Kepala Sekolah (X) Terhadap Prestasi Belajar		
	Siswa		
	(Y)		Erro
	r! Bookmark not defined.		

Tabel 4. 45 Kontribusi Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah (X)
 Terhadap Prestasi Belajar Siswa
 (Y) **Erro**
r! Bookmark not defined.

Tabel 4. 46 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana Pengaruh Kompetensi
 Guru Terhadap Prestasi Belajar
 Siswa **Erro**
r! Bookmark not defined.

Tabel 4. 47 Kontribusi Pengaruh Variabel Kompetensi Guru Terhadap
 Prestasi Belajar
 Siswa **Erro**
r! Bookmark not defined.

Tabel 4. 48 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana Pengaruh Kepemimpinan
 Kepala Sekolah Terhadap Kompetensi
 Guru **Erro**
r! Bookmark not defined.

Tabel 4. 49 Kontribusi Pengaruh Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah
 Terhadap Kompetensi
 Guru **Erro**
r! Bookmark not defined.

Tabel 4. 50 Hasil Uji F Hitung Antara Variabel Kepemimpinan Kepala
 Sekolah (X) dan Kompetensi Guru (Z) Terhadap Prestasi
 Belajar Siswa

	(Y)	Error!
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 4. 51	Kontribusi Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah (X) dan Kompetensi Guru (Z) Terhadap Prestasi Belajar Siswa (Y)	Error!
	Bookmark not defined.	
Tabel 4. 52	Hasil Uji Regresi Linear Berganda Antara Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X1) dan Kompetensi Guru (X2) Terhadap Prestasi Belajar Siswa (Y)	Error!
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 4. 53	Hasil Analisis Regresi Secara Simultan	Error!
	r! Bookmark not defined.	
Tabel 4. 54	Hasil Uji Path Analysis (Analisis Jalur).....	Error!
	r! Bookmark not defined.	

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2. 1 Struktur Organisasi Lembaga Pendidikan Jenjang SMP/MTs atau SMA/SMU/SMK/Aliyah **Erro**
r! Bookmark not defined.

Gambar 3. 1

Skor	Kriterium	Variabel
Penelitian.....		Erro

r! Bookmark not defined.

Gambar 3.3 Model Regresi Tanpa Variabel Mediasi.....

Gambar 4. 1 Regression Standarized Predicted

Value **Erro**

r! Bookmark not defined.

Gambar 4. 2 Uji F Satu
 Arah..... **Erro**
r! Bookmark not defined.

Gambar 4. 3 Path Analysis A Single Equation Path
 Model **Erro**
r! Bookmark not defined.