

**ANALISIS KUALITAS KEWIRAUSAHAAN
PENGURUS DAN MANAJER DALAM UPAYA
MENINGKATKAN EFISIENSI PENGGUNAAN ASET
KOPERASI**

(Studi Kasus Pada KMKK Kamola)

Disusun Oleh

Achmad Sobir

C1190266

Skripsi

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar

Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Bisnis

Dosen Pembimbing : Ir. H. Nurhayat Indra, M. Sc.



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2023

RIWAYAT HIDUP



Achmad Sobir dilahirkan di kota Sumedang, pada tanggal 02 April tahun 2001, sebagai anak dari pasangan bapak Moch. Iqbal dan Ibu Eha Juliaha. Pendidikan sekolah menengah kejuruan (SMK) ditempuh di sekolah SMK Negeri 1 Sumedang, dan lulus pada tahun 2019, Pada tahun 2019 penulis diterima sebagai mahasiswa program sarjana (S-1) di Program Studi Sarjana Manajemen, di IKOPIN University

Selama mengikuti program S-1, penulis aktif di kegiatan organisasi yang pernah diikuti yaitu sebagai berikut : Aktif di organisasi unit kegiatan mahasiswa yaitu Ikopin Football Club menjadi anggota, 2020. Anggota Divisi Manajerial, 2021. Ketua Umum, 2022. Selain itu saya juga aktif di organisasi lembaga kegiatan mahasiswa yaitu Himpunan Mahasiswa Manajemen menjadi Anggota Divisi Pendidikan, 2020. Koordinator Divisi Advokasi, 2021. Tidak hanya itu saya juga aktif di organisasi ekstra yaitu Generasi Baru Bank Indonesia (GenBI) menjadi Anggota Divisi Sumber Daya Manusia, 2022. Koordinator Divisi Sumber Daya Manusia, 2023.

ABSTRACT

ACHMAD SOBIR, 2019. *Entrepreneurship Quality Analysis of Cooperatives' Administrators and Managers in Efforts to Improve Asset Utilization Efficiency. Case Study at KKMK Kamola Majalaya Consumer Cooperative, under the guidance of H. Nurhayat Indra.*

The business units managed by the cooperative include trading and savings & photocopy units. The issues faced are the cooperative's below-standard Return on Assets value and its insufficient attention to asset utilization efficiency, where the total asset value increases every year, but the SHU (Surplus of Operations) income decreases annually.

The objective of this research is to determine the entrepreneurship quality of a cooperative's administrators and managers, as well as to identify the efforts that need to be undertaken to improve the efficiency of asset utilization in the cooperative. This research employs various approaches, including cooperative theory, business management, entrepreneurship, profitability ratios, and return on assets.

The research methodology used in this study is a case study method, with data obtained and analyzed descriptively. The data processing results from questionnaires, utilizing the entrepreneurial character scale, allowing the author to measure entrepreneurship quality to enhance cooperative asset utilization efficiency. The findings of this research indicate that the entrepreneurship quality of administrators and managers encompasses two crucial indicators that fall into the "less satisfactory" criteria, thus requiring efforts to enhance entrepreneurship quality in order to improve cooperative asset utilization efficiency.

Keyword : Entrepreneurship Quality, Return On Asset, Asset Utilization.

ABSTRAK

ACHMAD SOBIR, 2019 Analisis Kualitas Kewirausahaan Pengurus dan Manajer Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Aset Koperasi. Studi Kasus Pada KKM Kamola, di bawah bimbingan H. Nurhayat Indra.

Unit usaha yang dikelola koperasi yaitu unit perdagangan dan unit simpan pinjam & Fotocopy. Permasalahan yang dihadapi yaitu nilai *Return on Asset* koperasi dibawah standar serta koperasi kurang memperhatikan efisiensi penggunaan asetnya yang dimana nilai total aset setiap tahun mengalami peningkatan, namun pada pendapatan SHU malah menurun setiap tahunnya.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kualitas kewirausahaan dari seorang pengurus dan Manajer Koperasi serta mengetahui bagaimana upaya yang harus dilakukan dalam upaya peningkatan efisiensi penggunaan aset koperasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan masalah antara lain dengan teori perkoperasian, manajemen bisnis, kewirausahaan, rasio profitabilitas, dan return on asset,

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode studi kasus, dengan data yang diperoleh dianalisis secara deskriptif. Hasil pengolahan data dari kuisioner. Dengan menggunakan skala karakter wirausaha, penulis dapat mengukur kualitas kewirausahaan untuk meningkatkan efisiensi penggunaan aset koperasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kualitas kewirausahaan dari seorang pengurus dan manajer terdapat dua indikator penting yang masuk kriteria kurang baik sehingga perlu adanya upaya untuk meningkatkan kualitas kewirausahaan agar dapat meningkatkan efisiensi penggunaan aset koperasi.

Kata Kunci: Kualitas Kewirausahaan, Return On Asset, Penggunaan Aset.

KATA PENGANTAR

Assallamu'allaikum Warahmatullahi Wabarakatatur

Segala Puji bagi Allah SWT, yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-nya. Shalawat serta salam selalu tercurah limpahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, Nabi yang menjadi tauladan bagi seluruh umat manusia.

Dengan mengucapkan Allhamdulillah, puji dan syukur kita panjatkan kepada Allah S.W.T akhirnya peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir (skripsi) dengan **judul “ Analisis Kualitas Kewirausahaan Pengurus dan Manajemen Koperasi Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Aset Koperasi”**. Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan Karya Modal Lancar (KKMK Kamola), Majalaya, Indonesia. Peneliti skripsi ini disusun sebagai salah satu memenuhi syarat kelulusan dari Program Studi S1 Universitas Koperasi Indonesia. Peneliti menyadari dengan adanya bimbingan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada kedua orang tua saya yang sudah tenang di alam sana dan tidak lupa kepada kaka-kaka saya yang sudah memberikan motivasi dan semangat tak pernah putus setiap harinya untuk menyelesaikan skripsi ini. Kemudian peneliti juga mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran selama bimbingan.

Terima kasih banyak bapak telah memberikan arahan, semangat, serta, dan masukan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

2. Bapak Drs. Sukmahadi, M.Si, Ak selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan saran penelitian saya yang dapat membantu menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Drs. H. Dindin Burhanudin, M. Sc selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan saran penelitian saya yang dapat membantu menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Prof. Agus Pakpahan, Ph.D selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.
5. Bapak Abdul Hakim, M.Pd.,Ag selaku wali dosen saya dari semester satu hingga semester enam.
6. Bapak Moch. Iqbal (Alm) dan Ibu Eha Juliaha (Almh), selaku kedua orang tua saya yang telah mengajarkan saya arti kehidupan, dan selalu memberikan pendidikan yang terbaik bagi anak-anaknya. Walaupun kedua orang tua saya sudah tenang di alam sana, saya yakin beliau sangat bangga sekali bahwa si anak bungsu ini dapat memperoleh gelar sarjana.
7. Bapak Eka Jaenuri dan Bapak Mochammad Noor Junaedi, selaku kakak sekaligus pengganti peran kedua orang tua, yang telah mendidik saya untuk hidup mandiri dan memberikan pelajaran bahwa ketika mempunyai keinginan harus berusaha semaksimal mungkin berjuang secara mandiri serta memberikan motivasi dan semangat tiada henti dalam menyelesaikan pendidikan saya hingga saat ini menuju gelar sarjana.

8. Bapak/Ibu seluruh Civitas Akademika Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan, motivasi serta semangat selama menjalani masa perkuliahan.
9. Bank Indonesia yang telah memberikan saya beasiswa selama perkuliahan dari semester lima hingga semester tujuh.
10. Bapak Endang Juhana selaku ketua Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan Karya Modal Lancar yang telah memberikan izin, waktu serta informasi yang telah diberikan.
11. Segenap pengurus, Manajer, Karyawan dan anggota Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan Karya Modal Lancar yang telah memberikan izin, waktu serta informasi yang telah diberikan.
12. Bapak Drs. H. Shofwan Azhar Solihin., M.Sc. selaku pembina saya dan Segenap Keluarga Besar Ikopin Football Club, Jayus Suwarsid, Indah Lestari. Muhammad Fikri, Abdul Basit, Ilyas Alamsyah, Irham Kamil, Ricky Ananda, Syam Rizki, Boi Holan, Sigit Ardiansyah, Jajang Diana, Dita Septian, Noviana, Tresna, Andriana, Wahyu, Fauzan, Lukman, Ibad, Ellisa yang telah memberikan dukungan, kontribusi dan motivasi yang telah diberikan.
13. Teman Himpunan saya, Ni Komang, Aulia Salzabil, Chairul Abadi, Abdul Basit, Widia Nurfadilah, Ahcsanah, yang telah memberikan semangat, saran dan motivasi yang telah diberikan.

14. Teman kuliah saya di kelas Manajemen Bisnis B, Rifky Maulana, Nadia Nuralifah, Masrukhin, Sandi, Akmal, Ivan, yang telah memberikan semangat dan kesan yang menyenangkan selama perkuliahan.
15. Sahabat kecil saya, Ahmad Nurhadi, Ekoromi, Yusuf Maulana, Ari Kurniawan, Yayan Mustofa, Wizzam, Lukman, Rifqi, yang telah memberikan dukungan yang diberikan.
16. Terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu peneliti dalam proses penelitian ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.

Akhir kata, peneliti menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena masih kurangnya pengetahuan, kemampuan, dan referensi yang saya miliki. Peneliti mengharapkan skripsi ini dapat memberi manfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.

Wassallamuallaikum Wr.Wb.

Jatinangor, 25 Agustus 2023

Achmad Sobir

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Maksud Penelitian dan Tujuan Penelitian	7
1.3.1 Maksud Penelitian	7
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kegunaan Penelitian	8
1.4.1 Aspek Teoritis	8
1.4.2 Aspek Praktis.....	8
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	9
2.1 Pendekatan Masalah	9
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	9
2.1.2 Pendekatan Manajemen Bisnis	17
2.1.3 Pendekatan Kewirausahaan.....	19
2.1.4 Pendekatan Rasio Profitabilitas.....	32
2.1.5 Pendekatan Return on Asset.....	34
2.2 Metode Penelitian	36
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan	36
2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	37
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data	41
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	41

2.2.5 Analisis Data	42
2.2.6 Tempat/Lokasi Penelitian.....	45
2.2.7 Jadwal Penelitian.....	45
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	46
3.1 Keadaan Umum Organisasi	46
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi KKMK Kamola	46
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi KKMK Kamola	48
3.2 Keanggotaan Koperasi KKMK Kamola.....	56
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi KKMK Kamola.....	58
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi KKMK Kamola	77
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	88
4.1 Identitas Informan.....	88
4.2 Kualitas Kewirausahaan Pengurus dan Manajer	89
4.3 Upaya peningkatan Kualitas Kewirausahaan Pengurus dan Manajer kaitannya dengan peningkatan efisiensi penggunaan asset	94
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	102
5.1 Simpulan.....	102
5.2 Saran-saran	103
DAFTAR PUSTAKA.....	105
LAMPIRAN.....	106

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Total Aset, SHU dan Return on Assets (ROA) KKMK Kamola	5
Tabel 1. 2 Standar Return On Assets Ratio	5
Tabel 2. 1 Operasional Variabel.....	38
Tabel 2. 2 Kriteria Tanggapan Responden.....	43
Tabel 2. 3 Kriteria Penilaian Kualitas KKP	44
Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota KKMK Kamola.....	57
Tabel 3. 2 Perkembangan Penjualan Unit Perdagangan	61
Tabel 3. 3 Perkembangan Pendapatan Unit Simpan Pinjam.....	64
Tabel 3. 4 Perkembangan Modal Sendiri KKMK Kamola	66
Tabel 3. 5 Perkembangan Modal Asing KKMK Kamola	67
Tabel 3. 6 Tingkat Current Ratio KKMK Kamola	69
Tabel 3. 7 Standar Pengukuran Rasio Likuiditas	70
Tabel 3. 8 Tingkat Cash Ratio KKMK Kamola.....	70
Tabel 3. 9 Tingkat Quick Ratio KKMK Kamola	71
Tabel 3. 10 Tingkat Debt Total Ratio KKMK Kamola	72
Tabel 3. 11 Standar Pengukuran Rasio Solvabilitas Jenis Debt Total Asset Ratio	73
Tabel 3. 12 Tingkat Debt Equity Ratio KKMK Kamola	74
Tabel 3. 13 Standar Pengukuran Rasio Solvabilitas Jenis Debt Equity Ratio	75
Tabel 3. 14 Tingkat Return on Equity Ratio KKMK Kamola	76
Tabel 3. 15 Standar Pengukuran Rasio Solvabilitas Jenis Debt Equity Ratio	77
Tabel 3. 16 Implementasi Definisi Koperasi.....	80
Tabel 3. 17 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi	83
Tabel 3. 18 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	86
Tabel 4. 1 Profil Responden KKMK Kamola.....	89
Tabel 4. 2 Volume Penjualan KKMK Mart KKMK Kamola	95
Tabel 4. 3 Pendapatan Simpan Pinjam KKMK Kamola.....	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan Karya Modal Lancar 2023-2026	49
Gambar 4. 1 Grafik Kualitas Kewirausahaan Pribadi Pengurus	90
Gambar 4. 2 Kualitas Kewirausahaan Pribadi Manajer Perdagangan	91
Gambar 4. 3 Kualitas Kewirausahaan Pribadi Manajer Simpan Pinjam	93

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuisisioner Penelitian	106
Lampiran 2 : Pedoman Observasi	114
Lampiran 3 : Rekapitulasi Kuesioner Kualitas Kewirausahaan Pribadi.	115
Lampiran 4 : Laporan Pertanggung jawaban pengurus tahun buku 2022KKMK Kamola Kamola Majalaya.....	118
Lampiran 5 : Neraca KKMK Kamola “Per 31 Desember 2022.....	119
Lampiran 6 : Dokumentasi Penelitian KKMK Kamola.....	120