

# **ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MENYEBABKAN PENURUNAN *RETURN ON ASSET* (ROA)**

(Studi kasus pada Koperasi Unit Desa Sarwa Mukti Kecamatan Cisarua  
Kabupaten Bandung Jawa Barat)

Disusun oleh:

**Ahcsanah**

**C1190259**

## **SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh Gelar

Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing:

**Dr. Trida Gunadi, SE.,M.Si**



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA  
2023**

**PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER  
INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul “Analisis Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Penurunan *Return On Asset* (ROA)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, 30 Agustus 2023

Ahcsanah  
C1190259

## **LEMBAR PENGESAHAN**

Judul : Analisis Faktor-Faktor yang Menyebabkan Penurunan  
*Return On Asset (ROA)* pada Koperasi Unit Desa (KUD)  
Sarwa Mukti

Nama Mahasiswa : Ahcsanah

Nomor Pokok : C1190259

Program Studi : S1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

## **MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

Pembimbing

**Dr. Trida Gunadi, SE.,M.Si**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis      Ketua Program Studi Sarjana Manajemen

**Dr.Heri Nugraha, SE., M.,Si**

**Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.,Si**

## **RIWAYAT HDUP**

**Ahcsanah**, dilahirkan pada tanggal 16 April 2000 di Tangerang. Peneliti merupakan anak pertama dari 3 (tiga) bersaudara yakni dari bapak Astari dan ibu Nawiyah. Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan adalah sebagai berikut:

1. TK Tunas Harapan Kp. Bojong Ds. Blukbuk Tahun 2006
2. SD Negeri Bojong Tahun 2012
3. SMP Negeri Kronjo, Kec. Kronjo Tahun 2015
4. SMA Nur El-Falah Ds. Kubang, Kec. Petir, kab. Serang Tahun 2018
5. Peneliti tercatat sebagai mahasiswa Universitas Koperasi Indonesia pada Program studi S1 Manajemen konsentrasi Manajemen Keuangan.

Pengalaman organisasi peneliti selama menjadi mahasiwa di Universitas Koperasi Indonesia adalah:

1. Himpunan Mahasiswa Manajemen IKOPIN tahun 2019-2022 sebagai:
  - Anggota divisi minat dan bakat 2019-2020
  - Koordinator divisi Koperasi tahun 2020-2022
2. Anggota MAC KKB IKOPIN tahun 2019-2022
3. Anggota divisi kesehatan Generasi Baru Indonesia (GenBI) IKOPIN periode 2021-2022
4. Anggota divisi KOMINFO GenBI IKOPIN periode 2022-2023
5. Team Promosi Humas IKOPIN 2021-2022

## **ABSTRACT**

**Ahcsanah 2023**, *"Analysis of Factors that Cause a Decrease in Return on Asset (ROA) case study on Village Unit Cooperative (KUD) Sarwa Mukti. Under the guidance of Trida Gunadi.*

*Village Unit Cooperative (KUD) Sarwa Mukti is a multipurpose cooperative that runs several business units including Dairy Milk Unit, MAKO Unit, WASERDA Unit and Savings and Loan Unit. This researcher is motivated by the low Return On Asset (ROA) in generating profits. The low ability of cooperatives to generate profits based on assets owned is thought to be due to the factor of decreasing net profit margin (NPM) and also total asset turnover (TATO) which has not been maximized in its management.*

*The purpose of this study was to determine the development of Net Profit Margin (NPM) and also the development of Total Asset Turnover (TATO) of reduce Return On Asset (ROA) in cooperatives, and what efforts to increase Return On Asset (ROA). The research method used is a descriptive method with a quantitative approach. The data used is secondary data derived from the Annual Members Meeting (RAT) report of the Sarwa Mukti Village Unit Cooperative (KUD) in 2018-2022.*

*Based on the results of the discussion it is known that the development of Net Profit Margin (NPM) has decreased every year which shows that the increases in operating expenses in expenses is greater than increase in income, resulting in a decrease in net profit margin (NPM). Operating expense are greater than the increase in revenue, resulting in low operating profit. Total Asset Turnover at KUD Sarwa Mukti has fluctuated. Where in 2022 it decreased. This means that the decline is due to the addition of assets greater than the increase in sales. The addition of these assets is not used massively which causes unproductive asset turnover. So that total asset turnover has decreased.*

*The thing that must be done by cooperatives is to be able to control the business costs incurred and maximize the effectiveness of asset use with the aim of increasing the amount of income without burdening the use of unnecessary assets.*

**Keyword: Return On Asset (ROA) , Net Profit Margin (NPM), and Total Asset Turnover (TATO).**

## ABSTRAK

**Ahcsanah 2023**, “Analisis Faktor – Faktor yang Menyebabkan Penurunan *Return On Asset* (ROA) studi kasus pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti. Di bawah bimbingan **Trida Gunadi**.

Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti merupakan koperasi serba usaha (*Multipurpose*) yang menjalankan beberapa unit usaha diantaranya Unit Susu Sapi Perah, Unit MAKO, Unit WASERDA dan Unit Simpan Pinjam. Peneliti ini dilatar belakangi dengan rendahnya *Return On Asset* (ROA) dalam menghasilkan laba. Rendahnya kemampuan koperasi dalam menghasilkan laba berdasarkan aset yang dimiliki diduga karena adanya faktor penurunan margin laba bersih (*Net Profit Margin*) dan juga perputaran total aset (*Total Asset Turnover*) yang belum maksimal dalam pengelolaannya.

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui perkembangan *Net Profit Margin* (NPM) dan juga perkembangan *Total Asset Turnover* (TATO) terhadap penurunan *Return On Asset* (ROA) pada koperasi, dan upaya apa saja untuk meningkatkan *Return On Asset* (ROA). Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Data yang digunakan adalah data sekunder yang berasal dari laporan Rapat Anggota Tahunan (RAT) Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti pada tahun 2018-2022.

Berdasarkan hasil pembahasan diketahui bahwa perkembangan *Net Profit Margin* (NPM) mengalami penurunan setiap tahun yang menunjukkan bahwa peningkatan beban usaha lebih besar dari peningkatan pendapatan, sehingga mengakibatkan keuntungan hasil usaha yang rendah. *Total Asset Turnover* pada KUD Sarwa Mukti mengalami fluktuasi. Dimana pada tahun 2022 mengalami penurunan. Artinya penurunan tersebut disebabkan karena penambahan aset lebih besar dari peningkatan penjualan. penambahan aset tersebut tidak digunakan secara maksimal yang menyebabkan perputaran aset tidak produktif. Sehingga *total aset turnover* mengalami penurunan.

Hal yang harus dilakukan oleh koperasi yaitu harus mampu mengendalikan biaya usaha yang dikeluarkan serta memaksimalkan efektivitas penggunaan aset dengan tujuan meningkatkan jumlah pendapatan tanpa membebani penggunaan aset yang tidak diperlukan.

**Kata Kunci:** *Return On Asset* (ROA) , *Net Profit Margin* (NPM), dan *Total Asset Turnover* (TATO).

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan karunia dan nikmat iman, islam hingga sehat wal'afiat kepada kita selaku hamba-Nya. Tak lupa pula Sholawat serta salam semoga tetap terlimpah curahkan kepada junjungan Nabi besar kita Nabi Mhammad SAW, kepada keluarganya, sahabat hingga sampai kepada umat-nya.

Akhrinya penulis dapat menyelesaikan skripsi ysng berjudul “**Analisis Faktor – Faktor yang Menyebabkan Penurunan *Return On Asset (ROA)***” studi kasus pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti Kecamatan Cisarua, Kabupaten Bandung Barat, Jawa Barat. Adapun tujuan dalam penulisan ini yakni untuk memenuhi syarat kelulusan memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan Program Studi Strata Satu Manajemen Universitas Koperasi Indonesia.

Pada kesempatan ini, peneliti ingin mengucapkan terimakasih banyak kepada pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi. Kedua orang tua yaitu bapak Astari dan Ibu Nawiyah serta keluarga yang telah memberikan do'a restu, kesabaran, cinta yang tulus, kasih sayang yang melimpah serta segala pengorbanan baik moral maupun material yang tiada henti sampai saat ini, sehingga penulis dapat menempuh pendidikan Sarjana.

Penulis sadar sepenuhnya tanpa bantuan bimbingan, petunjuk dan dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak mampu diselesaikan dengan baik. Maka dari itu peneliti juga ingin mengucapkan terimakasih banyak kepada:

1. Bapak Trida Gunadi, SE., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu, pikiran, serta tenaganya dalam memberikan bimbingan dan arahan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
2. Ibu Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan arahan serta masukan kepada penulis untuk perbaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. H. Dandan Irawan, SE., M.Sc selaku penelaah koperasi yang telah memberikan arahan, saran dan juga dukungan dalam penelitian ini.
4. Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si selaku ketua Prodi Program Studi S1 Manajemen.
5. Bapak/Ibu dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya selama proses perkuliahan
6. Seluruh staff sekretariat, administrasi, dan karyawan/karyawati perpustakaan yang telah memberikan kelancaran serta kemudahan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. Bank Indonesia (BI) yang telah memberikan saya beasiswa selama kurang lebih dua tahun, sehingga bisa membantu meringankan biaya dalam perkuliahan.
8. Pengurus, pengawas serta karyawan Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti yang telah memberikan izin, bersedia meluangkan



waktunya, serta memberikan informasi dan data yang mendukung untuk menyelesaikan penelitian ini.

9. Sahabat perkuliahan saya, Widia Nurfadilah, LusiYana, Nadia Nuralifah, Wafa Siti Muplihah, Eva Nurkhalifah, Maulana Rizky fajar, Deni Nurangga yang selalu mendengarkan keluh kesah perjalanan selama perkuliahan, membantu dalam segala kesulitan hingga selalu direpotkan dalam penyusunan skripsi ini.
10. Squad ijo lumut Nikomang Trisusilawati, Anisa Fitriani, Aulia Salsabil, Widia Nurfadilah teman sekaligus partner di himpunan yang telah berperan selama perkuliahan. terimakasih atas canda tawa susah senang dan juga duka yang telah dilewati bersama.
11. Teman seperjuanganku di MAC Dea Aulia, Rosdiana, Refina Amira, Eva Nurkhalifah, Andini Gunawan, Galih Nabila, Ahmalia, Nurcahyati, Nurdiyanti, Kiki Adriyansyah, Rafli Khoirul, Teguh yang sudah memberikan dukungannya.
12. Kepada teman – teman Himpunan Mahasiswa Manajemen Angkatan 2019 yang telah memberikan pengalamannya selama berorganisasi.
13. Teman – teman Penerima Beasiswa BI Angkatan 2019 terimakasih yang telah memberikan semangat dan dorongannya.
14. Ena Hernawati teman seperbimbingan, teman seperjuangan dalam bimbingan. Yang selalu suport, selalu mengingatkan dan tak pernah lelah untuk berjuang bersama.

15. Teman - teman seperjuangan satu bimbingan terimakasih atas support dan dukungannya, tetap semangat guys.
16. Syifa Sofiatul Adawiyah teman satu koperasi, terimakasih atas bantuan, tenaga, dan kebersama kita dalam penyusunan skripsi.
17. Teman – teman kelas Manajemen E angkatan 2019 dan teman-teman Manajemen Keuangan angkatan 2022.
18. Surtinah, Ichtari Azahra, dan ka Rika selaku teman SMA hingga saat ini terimakasih atas perhatian, dukungan dan kesabaran dalam mendengar keluh kisah perjalanan skripsi.

Akhir kata, peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya, kurang lebihnya mohon dimaafkan. Semoga Allah SWT membalas seluruh kebaikan mereka kepada penulis dan menjadi ladang pahala Amiin Ya Rabbal Alamin.

Jatinangor, Juli 2023

Ahcsanah

## DAFTAR ISI

|                                                              |       |
|--------------------------------------------------------------|-------|
| RIWAYAT HDUP .....                                           | i     |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                        | ii    |
| ABSTRAK .....                                                | iii   |
| KATA PENGANTAR .....                                         | iv    |
| DAFTAR ISI .....                                             | viii  |
| DAFTAR TABEL .....                                           | x     |
| DAFTAR GAMBAR .....                                          | xii   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                        | xiii  |
| <br>BAB I PENDAHULUAN .....                                  | <br>1 |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....                          | 1     |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                               | 7     |
| 1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian .....                       | 7     |
| 1.3.1 Maksud Penelitian .....                                | 7     |
| 1.3.2 Tujuan Penelitian .....                                | 7     |
| 1.4 Kegunaan Penelitian .....                                | 8     |
| 1.4.1 Aspek Teoritis .....                                   | 8     |
| 1.4.2 Aspek Praktis .....                                    | 8     |
| <br>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....    | <br>9 |
| 2.1 Pendekatan Masalah .....                                 | 9     |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....                         | 9     |
| 2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan .....                    | 16    |
| 2.1.3 Pendekatan <i>Return on Asset</i> (ROA) .....          | 18    |
| 2.1.4 Pendekatan <i>Net Profit Margin</i> (NPM) .....        | 22    |
| 2.1.5 Pendekatan <i>Total Asset Turnover</i> (TATO) .....    | 27    |
| 2.1.6 Penelitian Terdahulu .....                             | 30    |
| 2.1.7 Kerangka Berfikir .....                                | 33    |
| 2.2 Metode Penelitian .....                                  | 34    |
| 2.2.1 Metode Penelitian .....                                | 34    |
| 2.2.2 Data yang diperlukan (Operasionalisasi Variabel) ..... | 34    |
| 2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya .....               | 35    |
| 2.2.4 Teknik Pengumpulan Data .....                          | 36    |
| 2.2.5 Analisis Data .....                                    | 36    |

|                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.2.6 Tempat Penelitian .....                                                                | 38 |
| 2.2.7 Jadwal Penelitian .....                                                                | 38 |
| BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....                                                  | 39 |
| 3.1 Keadaan Organisasi dan Manajemen KUD Sarwa Mukti.....                                    | 39 |
| 3.1.1. Sejarah Terbentuknya Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti.....                        | 39 |
| 3.1.2. Struktur Organisasi Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti.....                         | 42 |
| 3.1.3. Keanggotaan Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti.....                                 | 47 |
| 3.1.4. Kegiatan Unit Usaha Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti .....                        | 48 |
| 3.2 Keadaan Permodalan dan Keuangan KUD Sarwa Mukti.....                                     | 51 |
| 3.2.1 Keadaan Permodalan .....                                                               | 51 |
| 3.2.2 Keadaan Keuangan .....                                                                 | 54 |
| 3.3 Implementasi Jati Diri Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti.....                         | 58 |
| 3.3.1. Implementasi Definisi Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti .....                      | 58 |
| 3.3.2. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada Koperasi Unit Desa(KUD) Sarwa Mukti.....       | 59 |
| 3.3.3. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti ..... | 62 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....                                                            | 65 |
| 4.1. Identitas Informan .....                                                                | 65 |
| 4.2. Perkembangan <i>Net Profit Margin</i> pada KUD Sarwa Mukti .....                        | 70 |
| 4.3. Perkembangan <i>Total Asset Turover</i> pada KUD Sarwa Mukti .....                      | 80 |
| 4.4. Upaya peningkatan <i>Return On Asset (ROA)</i> pada KUD Sarwa Mukti.....                | 86 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....                                                               | 88 |
| 5.1 Simpulan.....                                                                            | 88 |
| 5.2 Saran.....                                                                               | 89 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                         | 91 |
| LAMPIRAN.....                                                                                | 93 |