

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PERPUTARAN
TOTAL ASSET SERTA KAITANNYA TERHADAP MANFAAT
EKONOMI BAGI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Unit Usaha Koperasi Kartika Kelelawar Yon Arhanudri-3
Siliwangi)

SKRIPSI

Disusun oleh:

NADYA AYU ANJANI

C1150085

Pembimbing

Drs. Wahyudin, M.Ti



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

INSTITUT KOPERASI INDONESIA

2019

LEMBAR PENGESAHAN

**JUDUL :ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG
MEMPENGARUHI PERPUTARAN TOTAL ASSET
SERTA KAITANNYA TERHADAP MANFAAT
EKONOMI BAGI ANGGOTA**

Studi Kasus Pada Unit Usaha Koperasi Kartika Kelelawar
Yon Arhanudri-3 Siliwangi)

NAMA : NADYA AYU ANJANI

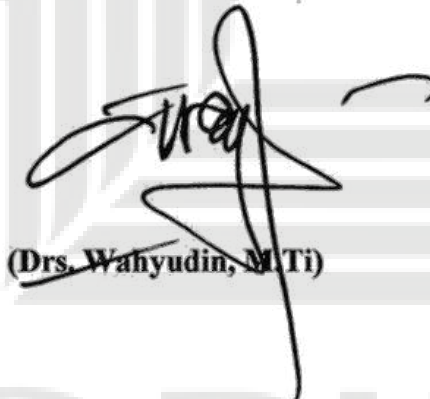
NRP : C1150085

PROGAM STUDI : MANAJEMEN S1

KONSENTRASI : MANAJEMEN KEUANGAN

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



(Drs. Wahyudin, M.Ti)

Direktur Program Studi Manajemen S1



(Drs. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., MSc)

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan pada tanggal 10 Januari 1997 di Cimahi, Jawa Barat.

Merupakan anak pertama dari tiga bersaudara keluarga Bapak Yanto dan Ibu Aan Andriyani. Pendidikan yang telah ditempuh penulis diantaranya:

1. Tahun 2009 lulus dari SDN Dayeuhkolot V, Kecamatan Dayeuhkolot, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.
2. Tahun 2012 lulus dari SMP Negeri 1 Baleendah, Kecamatan Baleendah, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.
3. Tahun 2015 lulus dari SMA Negeri 1 Baleendah, Kecamatan Baleendah, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.

Tahun 2015 penulis mencatatkan diri sebagai Mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN). Selama di IKOPIN penulis mengikuti beberapa kegiatan, diantaranya:

1. Anggota UKM Sanggar Seni 12 Juli IKOPIN pada Tahun 2015-2017.
2. Anggota UKM Ikopin *Football Club* (IFC) pada Tahun 2015-2016.
3. Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN sebagai Anggota Divisi Rumah Tangga Lab (RTL) periode 2017-2018.

IKOPIN

ABSTRACT

NADYA AYU ANJANI, 2015.*The Analysis of Factor That Influence To Total Asset Turnover and Their Relation To Economic Benefits For Members, Case study at Kartika Kelelawar Yon Cooperative Business Unit Arhanudri-3 Siliwangi, Jl. Menado No.12 Kelurahan Merdeka Kec. Sumur Bandung, Bandung, West Java. Under the guidance of Drs. Wahyudin, M.Ti.*

This research aims to determine of factors that influence to total assets and economic benefits for members. The types of data used are primary and secondary data. The research method used is a case study.

Kartika Kelelawar Cooperatives has two business units, including Service Unit and Savings and Loan Unit. By looking at the sales and total assets of the Kartika Kelelawar Cooperatives it turns out that the total assets turnover every year has decreased. The results of the study show that over the past five years, from 2014 until 2018 using the Standard for Achieving Cooperative Assessment About Total Asset Turnover is still below the standard, which is less than 1 time which means it is very unhealthy. This is caused by sales that are far smaller than the total assets. And it can be seen that the factors that cause the low turnover of total assets, from the sector of sales of goods, usipa sector, accounts receivable, and accounts receivable of money.

Then the economic benefits for members are divided into two, namely: Direct Economic Benefits and Indirect Economic Benefits. Direct Economic Benefits obtained from service units and savings and loan units. Of the service units taken 5 best-selling items in the cooperative, it turns out that every year they experience fluctuations and from the savings and loan unit Economic benefits obtained also fluctuate every year.

The efforts to increase of factors that influence to total assets, are: sector sales of goods in the service unit, can be said that the cooperative is good because the percentage of sales is greater than the other posts. But experienced a dramatic decline in 2017-2018. In addition, the savings and loan unit in the usipa sector produces a greater percentage among other fields because many members of the cooperative borrow and save money in the Kartika Kelelawar Cooperatives. Whereas the asset component in the service unit is obtained from the member receivables. There is a connection between the field of selling goods that are high with accounts receivable because, if too many cooperatives credit goods to members then the cooperative is difficult to regulate in the cooperative service unit. And in the asset component in the savings and loan unit, the money receivables are very large compared to the other fields, but with high enough money receivables, the cooperative can get a substantial profit. As long as you can manage the usipa sector properly.

Keywords: Total Assets, Economic Benefits

RINGKASAN

NADYA AYU ANJANI, 2015. Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Perputaran Total Asset Serta Kaitannya Terhadap Manfaat Ekonomi Bagi Anggota, studi kasus pada Unit Usaha Koperasi Kartika Kelelawar Yon Arhanudri-3 Siliwangi, Jln. Menado No.12 Kelurahan Merdeka Kec. Sumur Bandung, Bandung, Jawa Barat. Di bawah bimbingan **Drs. Wahyudin, M.Ti.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi perputaran total asset dan manfaat ekonomi bagi anggota. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus.

Koperasi Kartika Kelelawar mempunyai dua unit usaha yaitu: Unit Pelayanan dan Unit Simpan Pinjam. Dengan melihat penjualan dan total asset pada Koperasi Kartika Kelelawar ternyata perputaran total assetnya setiap tahun mengalami penurunan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa selama lima tahun terakhir yakni dari tahun 2014 s/d 2018 dengan menggunakan Standar Penilaian Koperasi Berprestasi Tentang Perputaran Total Asset masih dibawah standar, pada unit pelayanan berkriteria tidak sehat sedangkan pada unit simpan pinjam berkriteria sangat tidak sehat. Dan dapat diketahui bahwa faktor-faktor yang menyebabkan rendahnya perputaran total asset, dari bidang penjualan barang, bidang usipa, persediaan barang, serta piutang uang.

Kemudian untuk manfaat ekonomi bagi anggota dibagi menjadi dua yaitu: Manfaat Ekonomi Langsung dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung. Manfaat Ekonomi Langsung diperoleh dari unit pelayanan dan unit simpan pinjam. Dari unit pelayanan diambil 5 barang terlaris di koperasi, ternyata setiap tahunnya mengalami fluktuasi dan dari unit simpan pinjam manfaat ekonomi yang diperoleh juga berfluktuasi setiap tahunnya.

Dan upaya untuk meningkatkan faktor-faktor yang mempengaruhi perputaran total asset, yaitu: Bidang penjualan barang pada unit pelayanan, bisa dikatakan koperasi ini bagus karena persentase bidang penjualannya lebih besar dibandingkan dengan pos-pos lainnya. Tetapi mengalami penurunan yang cukup drastis pada tahun 2017-2018. Selain itu pada unit simpan pinjam di bidang usipa menghasilkan persentase yang lebih besar diantara bidang-bidang yang lain karena banyak anggota koperasi yang meminjam serta menyimpan uang di Koperasi Kartika Kelelawar. Sedangkan pada komponen aktiva di unit pelayanan, diperoleh dari persediaan barang di koperasi. Ada kaitannya antara bidang penjualan barang yang tinggi dengan persediaan barang, karena jika koperasi terlalu banyak mendapatkan sisa barang maka koperasi akan sulit untuk mengatur keuangan di unit pelayanan. Dan pada komponen aktiva di unit simpan pinjam, piutang uang sangat besar dibandingkan dengan bidang yang lainnya, tetapi dengan piutang uang yang cukup tinggi, koperasi dapat memperoleh keuntungan yang cukup besar. Asalkan koperasi bisa mengatur bidang usipa dengan baik.

Kata Kunci: Total Asset, Manfaat Ekonomi

KATA PENGANTAR

Puji syukur Kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya, serta semoga semua umatnya senantiasa dapat menjalankan syari'at-syari'atnya.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Konsentrasi Keuangan Program Studi S1 Manajemen Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul **“Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Perputaran Total Asset Serta Kaitannya Terhadap Manfaat Ekonomi Bagi Anggota”** pada Koperasi Kartika Kelelawar Yon Arhanudri-3 Siliwangi. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini. Dalam penulisan skripsi ini, penulis selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, serta semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan kali ini perkenalkanlah penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua tercinta (Bapak Yanto dan Ibu Aan Andriyani), yang selalu memberikan motivasi, nasehat, cinta, perhatian, dan kasih sayang serta do'a restu yang tentu takkan bisa penulis balas. Dan adik-adik tersayang (Indah Aulia dan Bunga Nur Nafi'ah), yang juga selalu mendukung dan menjadi penyemangat penulis dalam menyelesaikan studi ini.

2. Bapak DR. (HC). Burhanudin Abdullah, MA selaku Rektor Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).
3. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., MSc selaku Direktur Program Studi S1 Manajemen.
4. Bapak Drs. Wahyudin, M.Ti selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan pengarahan, bimbingan, serta saran demi kesempurnaan penulisan skripsi.
5. Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., MSi selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan saran, arahan dan nasihat dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan dan nasihat dalam penulisan skripsi ini.
7. Ibu Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc selaku dosen wali.
8. Kementrian Koperasi (KEMENKOP) yang telah memberikan beasiswa kuliah penuh selama empat tahun di IKOPIN.
9. Seluruh dosen dan karyawan Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).
10. Komandan Batalyon Yon Arhanudri-3 Siliwangi yang telah mengizinkan penulis untuk meneliti di Koperasi Kartika Kelelawar.
11. Seluruh pengurus, pengawas dan karyawan di Koperasi Kartika Kelelawar, khususnya jajaran pengurus yang telah meluangkan waktu dalam memberikan informasi kepada peneliti.
12. Keluarga Besar Ema Titi yang telah memberikan banyak dukungan dan do'a yang tulus kepada penulis.

13. Bima Koswara serta kedua orangtua (Bapak Asep dan Ibu Sri), yang selalu memberikan motivasi, nasehat, cinta, perhatian, dan kasih sayang serta do'a restu kepada penulis.
14. Sahabat-sahabat LIC yaitu: Devy, Teh Kintan, Valen, Dian, Ririn, Nurul, Abdul , Eko, Adi, Ucen, dan Rijal terima kasih telah setia dari awal masuk kuliah semester 1 hingga sekarang selalu setia menemani dan berjuang bersama untuk lulus.
15. Teman-teman peneliti Koperasi Kartika Kelelawar yang telah meluangkan waktu untuk berdiskusi tentang skripsi ini.
16. Teman-teman Kelas B (B-Brave) dan teman-teman Keuangan A yang telah memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis.
17. Teman-teman Praktek Lapang yaitu: Sundari, Devina, Teh Dwi, dan Kak Didik yang telah memberikan pengalaman yang sangat berharga, serta memberikan dorongan kepada penulis.
18. Keluarga besar UKM Sanggar Seni 12 Juli IKOPIN yang tidak bisa disebutkan satu persatu, serta alumni-alumni yang telah memberikan pengalaman begitu berharga.
19. Keluarga Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN angkatan 2015-2016 yang tidak bisa disebutkan satu-persatu. Dan adik-adik Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN angkatan 2017, serta Alumni Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN yang telah memberikan pengalaman yang begitu berharga.

20. Teman-teman satu bimbingan yaitu: Eva. F, Wiwin, Eva. H, Irma, Ismiyati, Tiara, Rina, Riska, Irpan, Dani, dan Komara yang memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi.
21. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis sehingga terselesainya skripsi ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis memohon kepada Alloh SWT agar membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini dengan berlipat ganda, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jatinangor, Juni 2018

Penulis



IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
RINGKASAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	10
1.3.1 Maksud Penelitian.....	10
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
1.4.1 Kegunaan Praktis.....	10
1.4.2 Kegunaan Teoritis.....	11
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	12
2.1 Pendekatan Masalah.....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	12
2.1.2 Akuntabilitas Koperasi.....	23
2.1.3 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	25
2.1.4 Pendekatan Rasio Aktivitas.....	28
2.1.5 Pengertian Asset.....	30
2.1.6 Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota.....	34
2.1.7 Kerangka Berpikir.....	36
2.2 Metode Penelitian.....	37
2.2.1 Data yang Digunakan.....	37
2.2.2 Sumber Data.....	38
2.2.3 Teknik Pengumpulan Data.....	39

2.2.4 Rancangan Analisis Data.....	40
2.2.6 Tempat Penelitian.....	45
2.2.7 Jadwal Penelitian.....	46
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....	47
3.1 Kedaan Organisasi dan Manajemen.....	47
3.1.1 Sejarah Singkat Terbentuknya Koperasi Kartika Kelelawar.....	47
3.1.2 Keadaan Umum Koperasi Kartika Kelelawar.....	47
3.1.3 Struktur Organisasi Koperasi.....	48
3.1.4 Keadaan Wilayah Kerja Koperasi Kartika Kelelawar.....	67
3.2 Keanggotaan Koperasi.....	68
3.2.1 Prosedur Menjadi Anggota Koperasi Kartika Kelelawar.....	70
3.2.2 Kewajiban dan Hak Anggota Koperasi Kartika Kelelawar.....	71
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi Kartika Kelelawar.....	73
3.3.1 Unit Pelayanan.....	73
3.3.2 Unit Simpan Pinjam (USP).....	74
3.4 Keadaan Keuangan Koperasi.....	76
3.4.1 Administrasi Keuangan dan Pembukuan.....	76
3.4.2 Keadaan Permodalan Koperasi Kartika Kelelawar.....	77
3.4.3 Keadaan Keuangan Koperasi Kartika Kelelawar.....	79
3.4.4 Organisasi yang Terkait.....	86
3.5 Impementasi Jati Diri Koperasi Kartika Kelelawar.....	87
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	92
4.1 Faktor-faktor yang mempengaruhi perputaran total asset pada Koperasi Kartika Kelelawar.....	93
4.2 Manfaat ekonomi yang diperoleh bagi anggota Koperasi Kartika Kelelawar.....	100
4.2.1 Manfaat Ekonomi Langsung (MEL).....	101
4.2.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL).....	106
4.3 Upaya Meningkatkan Perputaran Total Asset.....	108
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	110
5.1 Simpulan.....	110
5.2 Saran.....	113

DAFTAR PUSTAKAxv
LAMPIRAN

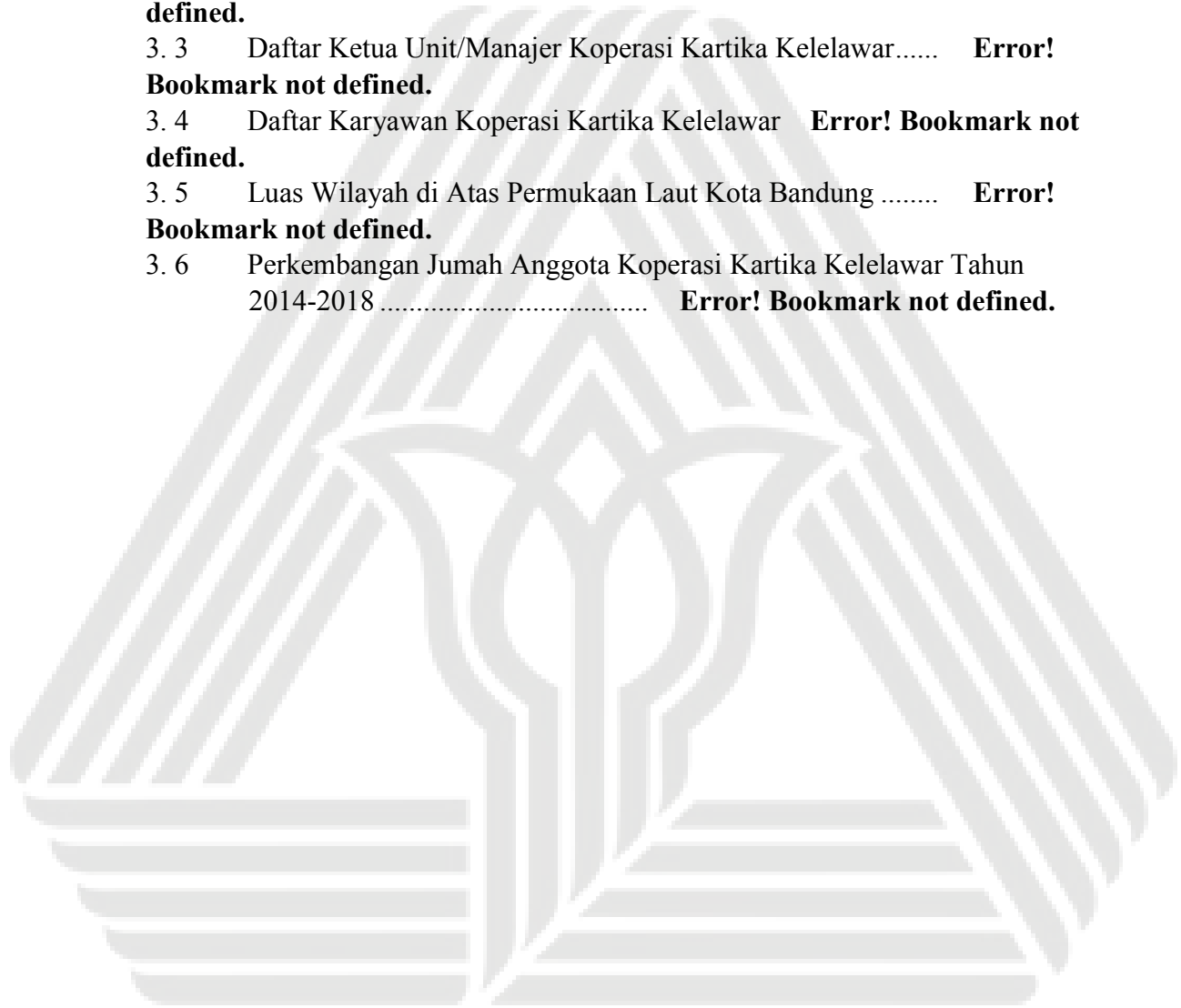


IKOPIN

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Hal
1. 1	Standar Penilaian Koperasi Berprestasi Tentang Perputaran Total Asset.....	Error! Bookmark not defined.
1. 2	Perkembangan Perputaran Total Asset Pada Unit Pelayanan	Error! Bookmark not defined.
1. 3	Perkembangan Perputaran Total Asset Pada Unit Simpan Pinjam	Error! Bookmark not defined.
2. 1	Standar Penilaian Rasio Likuiditas	Error! Bookmark not defined.
2. 2	Standar Penilaian Rasio Solvabilitas	Error! Bookmark not defined.
2. 3	Standar Penilaian Rasio Rentabilitas	Error! Bookmark not defined.
2. 4	Operasionalisasi Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
2. 5	Laporan Perhitungan Penjualan/Pendapatan Koperasi Kartika Kelelawar Unit Pelayanan.....	Error! Bookmark not defined.
2. 6	Laporan Perhitungan Pendapatan Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Simpan Pinjam	Error! Bookmark not defined.
2. 7	Komponen Aktiva Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Pelayanan	Error! Bookmark not defined.
2. 8	Komponen Aktiva Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Simpan Pinjam	Error! Bookmark not defined.
2. 9	Analisis Common Size Laporan Perhitungan Penjualan/Pendapatan Koperasi Kartika Kelelawar Unit Pelayanan	Error! Bookmark not defined.
2. 10	Analisis Common Size Laporan Perhitungan Pendapatan Koperasi Kartika Kelelawar Unit Simpan Pinjam	Error! Bookmark not defined.
2. 11	Analisis Common Size Komponen Aktiva Koperasi Kartika Kelelawar Unit Pelayanan.....	Error! Bookmark not defined.
2. 12	Analisis Common Size Komponen Aktiva Koperasi Kartika Kelelawar Unit Simpan Pinjam	Error! Bookmark not defined.
2. 13	Manfaat Ekonomi yang Diterima Anggota Dari Penjualan Toko (Waserda).....	Error! Bookmark not defined.
2. 14	Manfaat Ekonomi Atas Simpanan Anggota Pada Unit Simpan Pinjam Koperasi Kartika Kelelawar.....	Error! Bookmark not defined.
2. 15	Manfaat Ekonomi Atas Pinjaman Anggota Pada Unit Simpan Pinjam Koperasi Kartika Kelelawar.....	Error! Bookmark not defined.
2. 16	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Unit Pelayanan	Error! Bookmark not defined.
2. 17	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Unit Simpan Pinjam	Error! Bookmark not defined.

- 3. 1 Daftar Pengurus Koperasi Kartika Kelelawar **Error! Bookmark not defined.**
- 3. 2 Daftar Pengawas Koperasi Kartika Kelelawar **Error! Bookmark not defined.**
- 3. 3 Daftar Ketua Unit/Manajer Koperasi Kartika Kelelawar..... **Error! Bookmark not defined.**
- 3. 4 Daftar Karyawan Koperasi Kartika Kelelawar **Error! Bookmark not defined.**
- 3. 5 Luas Wilayah di Atas Permukaan Laut Kota Bandung **Error! Bookmark not defined.**
- 3. 6 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 **Error! Bookmark not defined.**



IKOPIN

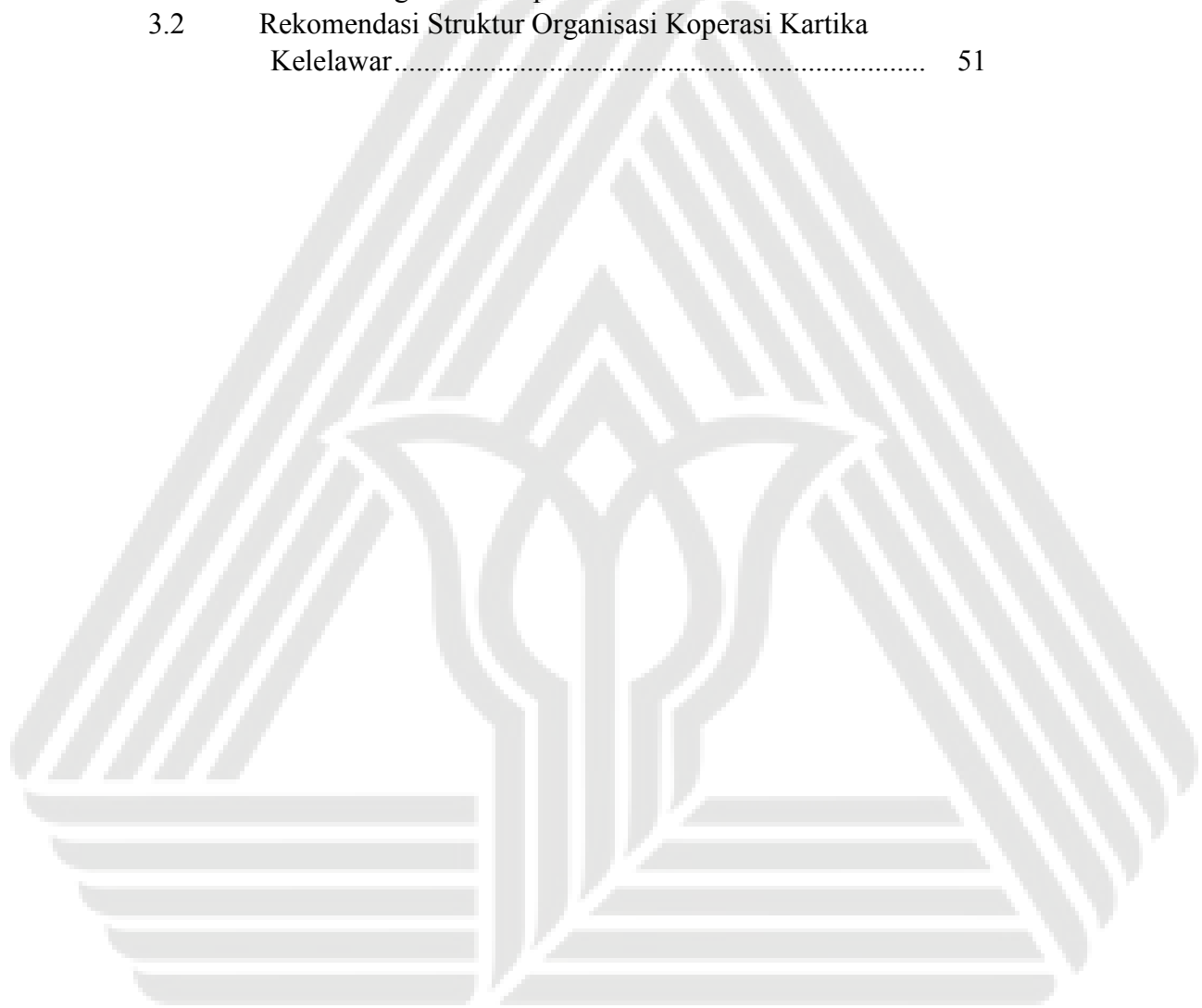
3. 7 Perkembangan Jumlah Penjualan di Unit Pelayanan Tahun 2014-2018..... **Error! Bookmark not defined.**
3. 8 Perkembangan Unit Simpanan Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 **Error! Bookmark not defined.**
3. 9 Perkembangan Unit Pinjaman Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 **Error! Bookmark not defined.**
3. 10 Perkembangan Modal Sendiri Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 **Error! Bookmark not defined.**
3. 11 Standar Penilaian Rasio Likuiditas **Error! Bookmark not defined.**
3. 12 Keadaan Rasio Likuiditas Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 Pada Unit Pelayanan **Error! Bookmark not defined.**
3. 13 Keadaan Rasio Likuiditas Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 Pada Unit Simpan Pinjam **Error! Bookmark not defined.**
3. 14 Standar Penilaian Rasio Solvabilitas **Error! Bookmark not defined.**
3. 15 Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 Pada Unit Pelayanan... **Error! Bookmark not defined.**
3. 16 Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 Pada Unit Simpan Pinjam **Error! Bookmark not defined.**
3. 17 Standar Penilaian Rasio Rentabilitas **Error! Bookmark not defined.**
3. 18 Perkembangan Rasio Rentabilitas Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 Pada Unit Pelayanan... **Error! Bookmark not defined.**
3. 19 Perkembangan Rasio Rentabilitas Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 Pada Unit Simpan Pinjam..... **Error! Bookmark not defined.**
3. 20 Penerapan Definisi Koperasi di Koperasi Kartika Kelelawar **Error! Bookmark not defined.**
3. 21 Penerapan Prinsip-Prinsip Koperasi Kartika Kelelawar **Error! Bookmark not defined.**
3. 22 Penerapan Nilai-Nilai Koperasi Kartika Kelelawar **Error! Bookmark not defined.**
4. 1 Standar Penilaian Koperasi Berprestasi Tentang Perputaran Total Asset..... **Error! Bookmark not defined.**
4. 2 Perkembangan Perputaran Total Asset Pada Unit Pelayanan **Error! Bookmark not defined.**
4. 3 Laporan Perhitungan Pendapatan/Penjualan Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Pelayanan.... **Error! Bookmark not defined.**
4. 4 Laporan Perhitungan Pendapatan Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Simpan Pinjam..... **Error! Bookmark not defined.**
4. 5 Komponen Aktiva Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Pelayanan.
.....
Error! Bookmark not defined.
4. 6 Komponen Aktiva Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Simpan Pinjam **Error! Bookmark not defined.**

4. 7 Analisis Common Size Laporan Perhitungan Pendapatan/Penjualan Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Pelayanan **Error! Bookmark not defined.**
4. 8 Analisis Common Size Laporan Perhitungan Pendapatan Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Simpan Pinjam.... **Error! Bookmark not defined.**
4. 9 Analisis Common Size Komponen Aktiva Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Pelayanan.... **Error! Bookmark not defined.**
4. 10 Analisis Common Size Komponen Aktiva Koperasi Kartika Kelelawar Pada Unit Simpan Pinjam..... **Error! Bookmark not defined.**
4. 11 Harga Average Cost Beras 10 Kg di Koperasi Maupun Non Koperasi
Error! Bookmark not defined.
4. 12 Harga Average Cost Minyak Bimoli 2 Liter di Koperasi Maupun Non Koperasi **Error! Bookmark not defined.**
4. 13 Harga Average Cost Tepung Terigu Sania di Koperasi Maupun Non Koperasi **Error! Bookmark not defined.**
4. 14 Harga Average Cost Roko Djarum Super Isi 12 di Koperasi Maupun Non Koperasi **Error! Bookmark not defined.**
4. 15 Harga Average Cost Roko Djarum Coklat Isi 12 di Koperasi Maupun Non Koperasi **Error! Bookmark not defined.**
4. 16 Manfaat Ekonomi Atas Pinjaman Anggota Pada Unit Simpan Pinjam Koperasi Kartika Kelelawar..... **Error! Bookmark not defined.**
4. 17 Manfaat Ekonomi Atas Simpanan Anggota Pada Unit Simpan Pinjam Koperasi Kartika Kelelawar..... **Error! Bookmark not defined.**
4. 18 Perkembangan Sisa Hasil Usaha dan Sisa Hasil Usaha Bagian Anggota Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 Pada Unit Pelayanan **Error! Bookmark not defined.**
4. 19 Perkembangan Sisa Hasil Usaha dan Sisa Hasil Usaha Bagian Anggota Koperasi Kartika Kelelawar Tahun 2014-2018 Pada Unit Simpan Pinjam **Error! Bookmark not defined.**

IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Hal
3.1	Struktur Organisasi Koperasi Kartika Kelelawar.....	49
3.2	Rekomendasi Struktur Organisasi Koperasi Kartika Kelelawar.....	51



IKOPIN