

ANALISIS PERANCANGAN STRUKTUR FINANSIAL UNTUK MENCAPAI *SUSTAINABILITY* DENGAN PENDEKATAN *EXIT TO COMMUNITY*

(Studi Kasus pada Paguyuban/Pra – Koperasi Multi-Pihak Kelana Teh)

Disusun Oleh:

**Alvita Arnisa
C1190200**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2023**

ANALISIS PERANCANGAN STRUKTUR FINANSIAL UNTUK MENCAPAI *SUSTAINABILITY* DENGAN PENDEKATAN *EXIT TO COMMUNITY*

(Studi Kasus pada Paguyuban/Pra – Koperasi Multi-Pihak Kelana Teh)

Disusun Oleh:

**Alvita Arnisa
C1190200**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing:

Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc.
Toufiq Agung PSP, SE., M.Ak.



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Perancangan Struktur Finansial Untuk Mencapai
Sustainability Dengan Pendekatan *Exit To Community*
(Studi Kasus Paguyuban/Pra-Koperasi Multi-Pihak Kelana
Teh)

Nama : Alvita Arnisa

NIM : C1190200

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : S1 – Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing 1


Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc.

Dosen Pembimbing 2


Toufig Agung PSP, SE., M.Ak.

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si.

Ketua Program Studi
S1-Manajemen


Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si.



RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Alvita Arnisa dilahirkan di Kota Bogor pada Jumat, 17 Agustus 2001 sebagai anak ke-1 dari pasangan Bapak Ari Suparmawan dan Ibu Ida Rohana yang sebelumnya telah menyelesaikan Pendidikan Sekolah Menengan Atas (SMA) ditempuh di sekolah SMA Negeri 6 Bogor, dan lulus pada tahun 2019. Pada tahun 2019, setelah *journey* yang cukup panjang kemudian penulis diterima sebagai mahasiswa Program Sarjana S-1 di Program Studi Manajemen di IKOPIN University.

Selama mengikuti program S-1, penulis aktif menjadi aktivis dan berperan aktif pada beberapa organisasi, antara lain, mengikuti *short course* di *The New School University, New York*, Menteri Ekonomi Kreatif dan Koperasi BEM KM *IKOPIN University*, Anggota *Public Relation* dan Asisten Laboratorium *Language Center of IKOPIN University*, *Volunteer/ Committee International Cooperative Alliance Asia-Pacific Research Conference* yang bertempat di IKOPIN University, sebagai *Organizer Committee United Youth International Model United Nation*, sebagai Tim Inti/*Team Master Data Analyst Manager* Gerakan Mengajar Desa Nusantara, *Chairman UKM English Club of IKOPIN*, *Student Trainee of Model United Nation* oleh *International Global Network*. Penulis juga pernah meraih beasiswa dalam 2 tahun berturut-turut pada program Jabar Future Leader Scholarship, berhasil menjadi finalis dalam program *Asia-Pacific Cooperative*

Youth Summit (APCYS) 4.0 by International Cooperative Alliance Asia Pacific,
serta mendapatkan bantuan untuk mengikuti *short course* di *The New School*
University oleh *Platform Co-op School*, serta mendapatkan gelar kelulusan dalam
sertifikasi *Microsoft Office Specialist: Excel (Office 2016)* by *Microsoft*.

ABSTRACT

Alvita Arnisa, 2023. *Analysis In Designing Financial Structure To Attain Sustainability Coop By Using Exit To Community Strategic Approach A Case Study on Kelna Tea Multi-Stakeholder Pre-Coop (Association) under the guidance Rima Elya Dasuki and Toufiq Agung PSP.*

Sustainability has emerged as a critical issue across various sectors, including coops development requiring financial support. In this context, the “Exit To Community” approach has emerged as an intriguing alternative in designing financial structures to attain project sustainability. This approach involves member active participation, governance, and coop enterprise.

The research aims to analyze the exact financial structure designs that can drive coop sustainability by implementing the E2C approach. Nevertheless, there are several challenges to overcome in implementing the E2C approach. The primary challenges involve the intricacies of shared management and decision-making between investors and the coop, as well as adapting the financial structure to accommodate the needs of all stakeholders. Consequently, well-devised strategies are necessary in designing financial structures that consider mutual interest and minimize conflicts.

The research findings indicate that the Exit To Community approach holds the potential that solute and innovative to enhance coop sustainability through several avenues. Firstly, coop members participation in ownership grants the coop stronger local support and ongoing engagement in management. Secondly, this approach facilitates the sharing of financial risks between investors and the coop, thereby alleviating financial pressures that could burden either party. Thirdly, the model can establish sustainable enterprise. While existing challenges acned be disregarded, the long-term benefits that can be realized make this approach worth considering as a strategy for achieving sustainability in coop development.

Keywords: Sustainability, Financial Structure, Exit To Community

ABSTRAK

Alvita Arnisa, 2023. Analisis Perancangan Struktur Finansial Untuk Mencapai *Sustainability* Dengan Pendekatan *Exit To Community* dengan Studi Kasus pada Paguyuban/Pra-Koperasi Multi-Pihak Kelana Teh dibawah bimbingan Rima Elya Dasuki dan Toufiq Agung PSP.

Sustainability atau keberlanjutan telah menjadi isu utama dalam berbagai sektor, termasuk dalam pengembangan koperasi-koperasi yang memerlukan dukungan finansial. Dalam konteks ini, pendekatan “*Exit To Community*” muncul sebagai alternatif yang menarik dalam perancangan struktur finansial untuk mencapai keberlanjutan proyek. Pendekatan ini melibatkan partisipasi aktif anggota koperasi, tata Kelola dan bisnis koperasi.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perancangan struktur finansial yang tepat agar dapat membuktikan adanya keberlanjutan/*sustainability* pada koperasi dengan menerapkan pendekatan *Exit To Community*. Namun, ada beberapa tantangan yang perlu diatasi dalam menerapkan pendekatan *Exit To Community*. Tantangan utama melibatkan kompleksitas pengelolaan dan pengambilan keputusan bersama antara anggota investor dan dengan anggota kelompok lainnya serta penyesuaian struktur finansial agar memenuhi kebutuhan seluruh pihak. Oleh karena itu, strategi yang matang diperlukan dalam perancangan struktur finansial yang mempertimbangkan kepentingan bersama dan meminimalkan permasalahan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pendekatan *Exit To Community* memiliki potensi yang solutif dan inovatif untuk mencapai keberlanjutan koperasi melalui beberapa cara. Pertama, melalui partisipasi anggota koperasi dalam kepemilikan. Kedua, pendekatan ini memungkinkan dapat digunakan pada penerapan tata kelola koperasi yang disesuaikan dengan prinsip dan nilai koperasi serta pada perkembangan era saat ini. Ketiga, model ini dapat menciptakan aliran bisnis yang berkelanjutan. Meskipun tantangan yang ada tidak dapat diabaikan, manfaat jangka panjang yang dapat dihasilkan membuat pendekatan ini layak dipertimbangkan sebagai pendekatan strategi untuk mencapai keberlanjutan dalam pengembangan Paguyuban/Pra-Koperasi Multi-Pihak Kelana Teh.

Kata Kunci: Keberlanjutan, Struktur Finansial, Exit To Community

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah dalam bentuk skripsi ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak awal bulan Januari 2023 sampai bulan Agustus 2023 ini ialah *Sustainability* Koperasi Multi-Pihak di Indonesia, dengan judul “Analisis Perancangan Struktur Finansial Untuk Mencapai *Sustainability* Dengan Pendekatan *Exit To Community*”.

Sebuah koperasi baik secara nasional maupun internasional telah memberikan pandangan kepada masyarakat luas tentang baik buruknya terutama di Indonesia. Pandangan tersebut timbul karena pembelajaran akan banyaknya keuntungan dan manfaat yang dapat diambil bagi koperasi yang berjalan sebagaimana harusnya, tidak hanya untuk menguntungkan kelompok maupun individu. Satu hal yang masih disayangkan adalah kesadaran yang belum sepenuhnya muncul pada masyarakat Indonesia sekalipun anggota suatu koperasi.

Selama perjalanan pembelajaran dan penelitian, peneliti menemukan sebuah pemikiran baru bahwa dengan mempelajari koperasi dan perkoperasian berarti sama dengan seorang pembelajar/manusia tersebut sedang mempelajari bagaimana cara untuk memanusiakan seorang manusia itu sendiri yang mungkin tidak banyak orang memikirkan hal tersebut.

Dengan begitu, maka pada akhirnya hasil penelitian karya ilmiah berupa skripsi ini diharapkan dapat memberikan kegunaan dan manfaat serta dampak kepada banyak orang. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh

gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan konsentrasi Manajemen Keuangan di Universitas Koperasi Indonesia (IKOPIN University).

Penyusunan, penulisan, dan penyelesaian skripsi ini tidak akan pernah terjadi tanpa adanya, bimbingan, bantuan, dukungan, dorongan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan kebanggaan, pekenankanlah penulis mengatur ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc. selaku pembimbing I penyusunan dan penulisan skripsi.
2. Toufiq Agung PSP, SE., M.Ak selaku pembimbing II penyusunan dan penulisan skripsi.
3. Prof. Dr. Ir. Agus Pakpahan, MS. selaku Rektor IKOPIN University
4. Dr. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc. selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik dan Kemahasiswaan IKOPIN University
5. Dr. Hj. Yuanita Indriani, Ir., M.Si. selaku Wakil Rektor II bidang Sumber Daya IKOPIN University
6. Dr. H. Indra Fahmi, Ir., M.Si. selaku Wakil Rektor III bidang Kerjasama dan Pemasaran IKOPIN University
7. Marsekal Muda TNI Dr. Agus Sudarya, S.H., S.E., M.M., M.Sc. sebagai Wakil Rektor IV bidang Inovasi dan Pengembangan Koperasi IKOPIN University
8. Dr. Heri Nugraha., SE. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

9. Dr. Ami Purnamawati., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen.
10. Dr. H. Dandan Irawan, SE., M.Sc selaku penguji koperasi
11. Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak selaku penguji konsentrasi keuangan
12. Bu Heira Hardiyanti selaku mentor dari penulis yang selalu bersedia memberikan bimbingan, arahan, kritikan, dukungan, maupun dorongan.
13. Para Dosen (*spesial & khusus*) tercinta dan dibanggakan yang selalu ada untuk memberikan dukungan, dorongan, semangat.
14. Segenap Dosen, karyawan, dan seluruh Civitas Akademika IKOPIN University.
15. Para inisiator Pra-Koperasi Kelana Teh Ciwidey dari berbagai wilayah di Indonesia
16. Para pemberi beasiswa *Jabar Future Leader Scholarship* selama 2 tahun berturut-turut.
17. Ayah (Ari Suparmawan) dan Ibu (Ida Rohana), Adik (Altari Restiani) terkasih, serta keluarga-keluarga yang dibanggakan yang telah memberikan bantuan, dukungan, dorongan dalam penyelesaian masa kuliah hingga sampai pada titik penyelesaian skripsi ini
18. Para sahabat, Intan Ghaida Safitri, dan Sahabat *GaNgertiLagi* yang selalu berperan sebagai *dreamer* dan *actor* dalam kehidupan Saya yang selalu mendukung, mendorong, dan bersedia ada pada saat sedih maupun senang.

19. Para kawan-kawan yang terus memberikan dukungan dan semangat
20. Para sahabat global (*Canadian, Indian*) yang selalu memberikan motivasi, dukungan, serta bantuan.
21. Para pengurus BEM KM IKOPIN University Kabinet Adhisti
22. Para pengurus Himpunan Manajemen IKOPIN University
23. Para Asisten Laboratorium *Language Center of IKOPIN University*
24. Para pengurus dan anggota *UKM English Club of IKOPIN*
25. Para rekan pengurus *Team Master Gerakan Mengajar Desa Nusantara* yang telah memberi banyak pembelajaran luar biasa.
26. Para rekan pengurus *United Youth International Model United Nation* yang telah memberikan banyak pembelajaran yang luar biasa dan beragam.
27. Serta seluruh pihak yang selalu memberikan bantuan, semangat, dan dorongan hingga saat ini.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa skripsi ini bukan merupakan karya yang sempurna dan akan selalu membutuhkan bantuan peneliti lain untuk mencapai tujuan dan goals. Walaupun demikian, semua itu masih dalam proses yang perlu diselesaikan sehingga dapat memberikan kegunaan dan manfaat seutuhnya bagi masyarakat.

Bandung, 16 Agustus 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
ARTI KATA.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah	10
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	10
1.3.1. Maksud Penelitian	10
1.3.2. Tujuan Penelitian	11
1.4. Kegunaan Penelitian	11
1.4.1. Kegunaan Teoritis.....	12
1.4.2. Kegunaan Praktis.....	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	14
2.1. Pendekatan Masalah.....	14
2.1.1. Perkoperasian	14
2.1.2. Manajemen Keuangan	21
2.1.3. Pendekatan Struktur Finansial	22
2.1.4. <i>Sustainability</i> Koperasi Dengan Pendekatan Strategi <i>Exit To Community</i>	29
2.2. Metode Penelitian.....	38
2.2.1. Metode Penelitian yang Digunakan	38
2.2.2. Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	40
2.2.3. Sumber Data dan Cara Menentukannya	40

2.2.4.	Teknik Pengumpulan Data	42
2.2.5.	Analisis Data	43
2.2.6.	Tempat / Lokasi Penelitian	50
2.2.7.	Jadwal Penelitian	50
BAB III	KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	51
3.1.	Keadaan Umum Organisasi	51
3.1.1.	Latar Belakang	51
3.1.2.	Pengorganisasian Koperasi.....	51
3.2.	Keanggotaan Koperasi.....	54
3.3.	Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi	59
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	67
4.1.	Hasil dan Pembahasan Penelitian	67
4.1.1.	Profil Informan.....	67
4.1.2.	Perancangan Struktur Finansial di Pra-Koperasi Multi-Pihak Kelana Teh	68
4.1.3.	Pendekatan Strategi <i>Exit To Community</i> untuk mencapai <i>Sustainability</i>	71
4.1.4.	Perancangan Struktur Finansial Dapat Mengindikasikan KMP <i>Sustainable</i> Dari Pengarus Pendekatan Strategi <i>Exit To Community</i>	79
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	105
5.1.	Kesimpulan	105
5.2.	Saran – Saran	106
DAFTAR PUSTAKA.....		110
LAMPIRAN.....		112

ARTI KATA

Blockchain

Blockchain adalah teknologi digital yang memungkinkan catatan transaksi terdesentralisasi dan terdistribusi secara luas. Ini berarti bahwa setiap transaksi atau perubahan data dalam *blockchain* diversifikasi oleh jaringan yang luas dan terbuka, yang memungkinkan transparansi yang lebih besar dan meminimalkan risiko manipulasi atau kecurangan.

E2C

Merupakan singkatan dari sebuah strategi yaitu *Exit To Community*

ILO

International Labor Organization merupakan salah satu organisasi yang berada di bawah PBB (Perserikatan Bangsa-Bangsa)

KMP

Singkatan dari Koperasi Multi-Pihak

LPS

Lembaga Penjamin Simpanan

Paguyuban

Adalah istilah yang dipakai oleh Kementerian KUKM untuk sebuah koperasi yang belum berbeda hukum

Pra-Koperasi

Atau juga istilah kementerian KUKM adalah Paguyuban

Trust

Usaha yang mengelola dana investasi

Trustee

Pihak yang mengelola dana, dan sebagai pihak yang menerima manfaat atas pengelolaan dana investasi.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Perancangan Penggunaan Modal Penyertaan	34
Tabel 2. 2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	40
Tabel 3. 1 Permodalan Unit Usaha (Pendapatan Maksimal)	62
Tabel 3. 2 Permodalan Unit Usaha (Pendapatan Minimum)	64
Tabel 4. 1 Waktu Pelaksanaan Wawancara	44
Tabel 4. 2 Kategori Kesehatan <i>Debt To Asset Ratio</i>	46
Tabel 4. 3 Kategori Kesehatan <i>Debt To Equity Ratio</i>	47
Tabel 4. 4 Proyeksi Laba-Rugi Pra-Koperasi	70
Tabel 4. 5 Kategori Kesehatan <i>Debt To Asset Ratio</i>	82
Tabel 4. 6 <i>Debt To Equity Ratio</i>	86
Tabel 4. 7 Kategori Return On Equity	95
Tabel 4. 8 Proyeksi Neraca Awal Paguyuban-Koperasi Multi-Pihak	123
Tabel 4. 9 Proyeksi Neraca (Revisi)	125

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perancangan Kebutuhan Investasi Koperasi.....	8
Gambar 2. 1 Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio-Ekonomi.....	17
Gambar 2. 2 Organisasi Koperasi Sebagai Sosio-Ekonomi (Modifikasi)	18
Gambar 2. 3 Alokasi Laba Usaha Koperasi.....	32
Gambar 3. 1 Usulan Struktur Organisasi Pra-Koperasi Multi-Pihak	53
Gambar 3. 2 Pelaksanaan Rapat Anggota Koperasi Multi-Pihak.....	57
Gambar 4. 1 Sistem dan Tata Kelola Rapat Anggota	72
Gambar 4. 2 Konsep Stockholding Trust.....	75
Gambar 4. 3 Konsep Federation	77
Gambar 4. 4 Konsep Tokenization	78
Gambar 4. 5 Perkembangan Debt To Asset Ratio (Awal)	83
Gambar 4. 6 Perkembangan Debt To Asset Ratio (Revisi).....	85
Gambar 4. 7 Perkembangan Debt To Asset Ratio (Awal)	88
Gambar 4. 8 Perkembangan Debt To Equity Ratio (Revisi)	89
Gambar 4. 9 Perkembangan Weighted Average Cost of Capital (Awal)	93
Gambar 4. 10 Perkembangan Weighted Average of Capital (Revisi)	94
Gambar 4. 11 Perkembangan Return On Equity (Awal)	96
Gambar 4. 12 Perkembangan Return On Equity (Revisi)	98
Gambar 4. 13 Perkembangan Return On Investment (Awal)	102
Gambar 4. 14 Perkembangan Return On Investment (Revisi).....	103

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1	Pertanyaan Wawancara Tidak Terstruktur	112
LAMPIRAN 2	Ringkasan Prospektus Kelana Teh	114
LAMPIRAN 3	Formulir Perjanjian Penyertaan Modal	116
LAMPIRAN 4	Asumsi-Asumsi	117
LAMPIRAN 5	Proyeksi Pra-Produksi	118
LAMPIRAN 6	Tahap Pengeringan Bulan 0	118
LAMPIRAN 7	Proyeksi Bulan 1 - 4	119
LAMPIRAN 8	Surat Kesanggupan Program Akselerasi Autobiz Oleh PT Danamart Edukasi Indonesia	120
LAMPIRAN 9	Sistem Dan Tata Kelola Rapat Anggota	121
LAMPIRAN 10	Proyeksi Neraca Awal Paguyuban Koperasi Multi-Pihak	123
LAMPIRAN 11	Proyeksi Laba-Rugi (Awal)	127
LAMPIRAN 12	Proyeksi Laba-Rugi (Revisi)	137
LAMPIRAN 13	Laporan Hasil Wawancara Tidak Terstruktur	148