

# **ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI UNIT USAHA DALAM UPAYA MENINGKATKAN MANFAAT EKONOMI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Unit KPGS Mart Koperasi Peternak Garut Selatan Cikajang  
Kabupaten Garut Jawa Barat)

Disusun oleh:

**Sri Mardhotillah**  
**C1190129**

## **SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Konsentrasi Manajemen Keuangan



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA  
2023**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Judul : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Unit Usaha Dalam  
Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Anggota  
(Studi Kasus Pada Unit KPGS Mart Koperasi Peternak  
Garut Selatan Cikajang)

Nama Mahasiswa : Sri Mardhotillah

NRP : C1190129

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

## **MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

Pembimbing I

**Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si**

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi  
Sarjana Manajemen

**Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si**

**Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si**

## RIWAYAT HIDUP



**Sri Mardhotillah**, lahir pada tanggal 09 Juni 2000 di Garut, Jawa Barat. Merupakan anak ke dua dari dua bersaudara, pasangan dari Bapak Dayat dan Ibu Elis Komalawati. Jenjang Pendidikan formal yang telah diselesaikan peneliti adalah sebagai berikut:

1. Tahun 2013 menyelesaikan pendidikan di SDN Linggamanik 02 Cikelet
2. Tahun 2016 menyelesaikan pendidikan di MTs AL-FALAH Cikelet
3. Tahun 2019 menyelesaikan pendidikan di MA AL-FALAH Cikelet

Selanjutnya peneliti tercatat sebagai mahasiswa pada tahun 2019 di Institut Manajemen Koperasi Indonesia kemudian pada tahun 2022 terjadi transisi sehingga menjadi Universitas Koperasi Indonesia dengan mengambil Pendidikan pada Program studi Strata Satu (S1) Manajemen Konsentrasi Keuangan

Pengalaman Organisasi peneliti selama menjadi mahasiswa di Universitas Koperasi Indonesia adalah:

1. Anggota DKM IKOPIN tahun (2019-2020)
  - Anggota Keputrian
2. Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN (2020-2022)
  - Anggota Bendahara (2020-2021)
  - Wakil Koordinator Umum (2021-2022)

## **ABSTRACT**

**Sri Mardhotillah 2023**, *Analysis of the Effectiveness and Efficiency of Business Units in an Effort to Increase Member Economic Benefits (Case Study at the KPGS Mart Unit of the South Garut Farmers Cooperative Cikajang), under the guidance of Hj. Rosti Setiawati.*

*The KPGS Mart unit is one of the business units of the Garut Selatan Cikajang Breeders Cooperative, where the cooperative is a producer cooperative that has 8051 members in 2022 and has four business units including: Dairy unit, Animal feed unit, KPGS Mart unit and savings and loan unit.*

*Based on preliminary surveys, there is a phenomenon that is felt to cause problems, namely with a decrease in business results caused by a high level of efficiency. If the business results decrease, it affects the indirect economic benefits felt by members, namely the remaining business results of the members.*

*This study aims to determine the effectiveness and efficiency of business units in an effort to increase members' economic benefits with the case study method. The variable used in this study is the effectiveness of budget use which is measured using the ratio of activities and their components. Then for the economic benefits of members are measured by looking at the price benefits received by members by comparing the prices offered by KPGS Mart units with non-cooperatives.*

*Based on the results of the discussion, the effectiveness of business units in using the budget at the KPGS Mart unit of the South Garut Breeders Cooperative can be said to be less effective and decreased from the previous year. There are two components of the activity ratio that are less effective, including receivables turnover and inventory turnover rotating for quite a long time. Direct economic benefits in the form of price benefits offered by cooperatives are much cheaper than prices offered by non-cooperatives, it indicates that members of KPGS Cikajang have felt direct economic benefits. However, for indirect economic benefits in the form of operating results generated by the KPGS Mart unit decreased from the previous year.*

**Keywords:** effectiveness, efficiency, economic benefits of members

## ABSTRAK

**Sri Mardhotillah 2023**, Analisis Efektivitas dan Efisiensi Unit Usaha Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Anggota (Studi Kasus Pada Unit KPGS Mart Koperasi Peternak Garut Selatan Cikajang), di bawah bimbingan **Hj. Rosti Setiawati**.

Unit KPGS Mart merupakan salah satu unit usaha dari Koperasi Peternak Garut Selatan Cikajang, dimana koperasi tersebut merupakan koperasi produsen yang memiliki anggota tahun 2022 sebanyak 8051 orang dan memiliki empat unit usaha diantaranya: Unit sapi perah, Unit pakan ternak, Unit KPGS Mart dan Unit simpan pinjam.

Berdasarkan survey pendahuluan terdapat fenomena yang dirasa menimbulkan masalah yaitu dengan penurunan hasil usaha yang disebabkan tingkat efisiensi yang tinggi. Apabila hasil usaha menurun maka berpengaruh terhadap manfaat ekonomi tidak langsung yang dirasakan anggota yaitu sisa hasil usaha bagian anggota.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas dan efisiensi unit usaha dalam upaya meningkatkan manfaat ekonomi anggota dengan metode studi kasus. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini adalah efektivitas penggunaan anggaran yang diukur menggunakan rasio aktivitas beserta komponennya. Kemudian untuk manfaat ekonomi anggota diukur dengan melihat manfaat harga yang diterima oleh anggota dengan membandingkan harga yang ditawarkan oleh unit KPGS Mart dengan non koperasi.

Berdasarkan hasil pembahasan Efektivitas unit usaha dalam penggunaan anggaran pada unit KPGS Mart Koperasi Peternak Garut Selatan dapat dikatakan kurang efektif dan mengalami penurunan dari tahun sebelumnya. Ada dua komponen dari rasio aktivitas yang kurang efektif diantaranya perputaran piutang dan perputaran persediaan berputar cukup lama. Manfaat ekonomi langsung berupa manfaat harga yang ditawarkan koperasi jauh lebih murah dari harga yang ditawarkan non koperasi, itu menandakan bahwa anggota dari KPGS Cikajang telah merasakan manfaat ekonomi langsung. Akan tetapi untuk manfaat ekonomi tidak langsung berupa hasil usaha yang dihasilkan unit KPGS Mart mengalami penurunan dari tahun sebelumnya.

***Kata Kunci: Efektivitas, Efisiensi, Manfaat Ekonomi Anggota***

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim, Alhamdulillahirobbil'alamin*, segala puji syukur bagi Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan nikmat sehat lahir batin sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, hingga sampai kepada umat-umatnya.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Konsentrasi Manajemen Keuangan Program Studi Strata Satu Manajemen Universitas Koperasi Indonesia dengan judul **“Analisis Efektivitas dan Efisiensi Unit Usaha Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Anggota”** pada Unit KPGS Mart Koperasi Peternak Garut Selatan Cikajang Kabupaten Garut, Jawa Barat.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada Mamah dan Bapak yang telah tulus mengasuh, membimbing, dan selalu memberikan do'a restu, kasih sayang, support dalam segala sesuatu yang bernilai positif, serta pengorbanan baik moril maupun materil yang tiada henti sampai saat ini.

Oleh karena itu penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini. dalam penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, dorongan serta semangat dari berbagai pihak. Maka dari itu, pada kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Yang terhormat, Ibu Hj. Rosti Setiawati, SE., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, kesabaran, ilmu dan motivasi untuk memberikan bimbingan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Ibu Dr. Hj. Yuanita Indriani, Ir., M.Si selaku dosen penguji koperasi yang telah memberikan masukan, arahan dan rekomendasi kepada penulis.
3. Yang terhormat, Bapak Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.Pd., MM selaku dosen penguji konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan dan rekomendasi kepada penulis.
4. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku dosen wali.
5. Yang terhormat Bapak/Ibu Dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan sumbangan ilmu pengetahuan yang bermanfaat serta didikannya selama masa perkuliahan.
6. Seluruh staf serta karyawan Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelayanan dengan baik selama perkuliahan maupun dalam penyusunan skripsi.
7. Bagian Akademik Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan pengurangan biaya kuliah pada saat pandemi.
8. Seluruh pengurus, pengawas dan karyawan Koperasi Peternak Garut Selatan Cikajang Kabupaten Garut, Jawa Barat.
9. A Arif Nurhakim dan Teteh Unik Mutiara yang senantiasa mensupport dalam bentuk materi dan kasih sayang, telah membiayai kuliah selama 3 tahun terakhir.

10. Latif Nuhakim sebagai keponakan tersayang yang membuat semangat mengerjakan skripsi.
11. Group Mardhollah Squad yang terdiri dari Putri, Riri, Gia, dan Shelma teman dari pertama PK2MB
12. Group cecesa yang terdiri dari Sifa, Eneng Riska, Lusiyan, Hafidhah, dan Nabilla terimakasih telah menjadi teman-teman yang saling mendukung satu sama lain.
13. Syifa Afiah selaku teman yang sangat mensupport dalam segala hal dan menemani dalam semua keadaan baik sedih maupun senang.
14. Rekan-rekan Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan Universitas Koperasi Indonesia angkatan 2019 yang telah membersamai dengan penh suka cita dalam menjalankan amanah selama dua periode yang terdiri dari ahmad, amel, fani, lulu, nenden, sophia, hafi, dea, neng riska, nabilla, ria.
15. Rekan-rekan Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan Universitas Koperasi Indonesia angkatan 2020 yang telah membantu dalam menuntaskan amanah selama satu periode kepengurusan.
16. Jodoh penulis kelak kamu adalah salah satu alasan penulis menyelesaikan skripsi ini meskipun saat ini penulis tidak tahu keberadaanmu entah di bumi bagian mana dan sedang menggenggam tangan siapa. Seperti yang dikatakan Bj Habibie "Kalau memang dia dilahirkan untuk saya, kamu jungkir balikpun tetap saya yang dapat".
17. Teman-teman kelas C 2019 dan kelas Manajemen Keuangan yang telah memberikan semangat dan dukungan.



Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga Allah SWT membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu dan memberikan do'a serta dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jatinangor, Agustus 2022

**Sri Mardhotillah**

## DAFTAR ISI

|                                                             |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>RIWAYAT HIDUP .....</b>                                  | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                       | <b>ii</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                        | <b>iii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                  | <b>iv</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                      | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                   | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                   | <b>xvi</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                | <b>xvii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                               | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....                         | 1           |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                              | 10          |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....                      | 11          |
| 1.3.1 Maksud Penelitian .....                               | 11          |
| 1.3.2 Tujuan penelitian .....                               | 11          |
| 1.4 Kegunaan Penelitian.....                                | 11          |
| 1.4.1 Kegunaan Teoritis .....                               | 11          |
| 1.4.2 Kegunaan Praktis.....                                 | 12          |
| <b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....</b> | <b>13</b>   |
| 2.1 Pendekatan Masalah .....                                | 13          |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....                        | 13          |
| 2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan .....                   | 25          |
| 2.1.3 Pendekatan Efektivitas .....                          | 28          |
| 2.1.4 Pendekatan Efisiensi.....                             | 31          |
| 2.1.5 Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota.....               | 35          |
| 2.1.6 Penelitian Terdahulu.....                             | 40          |
| 2.1.7 Kerangka Berpikir .....                               | 41          |
| 2.2 Metode Penelitian .....                                 | 42          |
| 2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan .....                | 42          |
| 2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)..... | 43          |
| 2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya .....              | 44          |
| 2.2.4 Teknik Pengumpulan Data .....                         | 45          |

|                                                                                                                             |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 2.2.5 Analisis Data .....                                                                                                   | 45         |
| 2.2.6 Tempat Penelitian.....                                                                                                | 52         |
| 2.2.7 Jadwal Penelitian .....                                                                                               | 52         |
| <b>BAB III KEADAAN UMUM DAN TEMPAT PENELITIAN.....</b>                                                                      | <b>51</b>  |
| 3.1 Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen.....                                                                              | 51         |
| 3.1.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Peternak Garut Selatan Cikajang.....                                                      | 51         |
| 3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) .....                                                      | 55         |
| 3.2 Keanggotaan Koperasi Peternak Garut Selatan .....                                                                       | 60         |
| 3.3 Keadaan Usaha .....                                                                                                     | 61         |
| 3.4 Keadaan Permodalan KPGS Cikajang.....                                                                                   | 65         |
| 3.5 Keadaan Keuangan.....                                                                                                   | 68         |
| 3.6 Implementasi Jatidiri Koperasi .....                                                                                    | 73         |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                                                    | <b>83</b>  |
| 4.1 Identitas Informan.....                                                                                                 | 83         |
| 4.2 Efektivitas Unit KPGS Mart pada Koperasi Peternak Garut Selatan dan faktor-faktor yang Memengaruhinya .....             | 83         |
| 4.3 Efisiensi Unit KPGS Mart pada Koperasi Peternak Garut Selatan dan faktor-faktor yang Memengaruhinya .....               | 95         |
| 4.4 Manfaat Ekonomi Yang Diperoleh Anggota Khususnya Pada Unit KPGS Mart .....                                              | 99         |
| 4.5 Upaya yang harus dilakukan untuk meningkatkan manfaat ekonomi anggota melalui efektivitas dan efisiensi unit usaha..... | 106        |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>                                                                                        | <b>106</b> |
| 5.1 Simpulan.....                                                                                                           | 106        |
| 5.2 Saran.....                                                                                                              | 107        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                                                                  | <b>109</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                                                                        | <b>112</b> |