

**ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS PADA PEMBUKAAN  
UNIT USAHA PINDAD SOCCER ARENA DAN DAMPAKNYA  
TERHADAP PENINGKATAN MANFAAT EKONOMI BAGI  
ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Kopkar PT Pindad Bandung)

Disusun Oleh:

**FIRDA ARYA KHADAFI**

**C1200262**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Bisnis

Dosen Pembimbing:

**Ir. H. Nurhayat Indra, M. Sc.**



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA  
TAHUN 2024**



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

FORM REVISI

Nama : Firda Arya Khadafi  
NRP : C1200262  
Konsentrasi : Manajemen Bisnis  
Judul : Analisis Studi Kelayakan Bisnis Pada Pembukaan Unit Usaha Pindad Soccer Arena Dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota.

| BAHAN REVISI/KOREKSI                                                              | HASIL REVISI/KOREKSI | HALAMAN    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|
| 1. Abstrak                                                                        | Sudah Di Perbaiki    | 1) ii-iii  |
| 2. Daftar Isi                                                                     |                      | 2) vii     |
| 3. Maksud Penelitian & Kegunaan Teoritis                                          |                      | 3) 12      |
| 4. Metode Penelitian Yang Digunakan & Sumber Data Dan Cara Menentukan Sumber Data |                      | 4) 45-46   |
| 5. Hasil Penelitian                                                               |                      | 5) 129-132 |
| 6. Tabel (Jgn Terputus)                                                           |                      | 6) 129-132 |
| 7. Daftar Pustaka                                                                 |                      | 7) 141     |

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Studi Kelayakan Bisnis Pada Pembukaan Unit Usaha Pindad Soccer Arena Dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota.

Nama : Firda Arya Khadafi

NIM : C1200262

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Bisnis

Menyetujui dan mengesahkan  
Pembimbing



Ir. H. Nurhayat Indra, M. Sc.

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis

Ketua Program Studi Sarjana  
Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE., M. Si

Dr. Ami Purnamawati, Dra., M. Si

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Firda Arya Khadafi

NRP : C1200262

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Analisis Studi Kelayakan Bisnis Pada Pembukaan Unit Usaha Pindad Soccer Arena Dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota.” adalah benar karya saya sendiri dengan arahan dosen pembimbing. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, September 2024

**Firda Arya Khadafi**

C1200262

## RIWAYAT HIDUP



Firda Arya Khadafi dilahirkan di Kabupaten Bekasi, pada tanggal 6 Juli tahun 2000, sebagai anak ke 3 dari 4 bersaudara, Bapak Teten Rustendi dan Ibu Tutun Uswatun Hasanah. Pendidikan di sekolah Islamic Boarding School Al-Falakiyah dan SMAN 1 Negeri Sukatani. Pada tahun 2020, penulis diterima sebagai mahasiswa program sarjana (S1) di program Studi Sarjana Manajemen, di IKOPIN University.

Selama mengikuti program S-1, penulis aktif menjadi:

- 1) Anggota KSR PMI Unit IKOPIN University selama 1 Tahun.
- 2) Anggota Sanggar Seni 12 Juli IKOPIN University selama 1 Tahun.
- 3) Komandan KSR PMI Unit IKOPIN University selama 2 Tahun.
- 4) Anggota PMII Sumedang selama 1 Tahun.

Penulis juga pernah mengikuti dan terpilih sebagai:

- 1) Panitia di Korea International Cooperation Agency (KOICA) Tahun 2022.
- 2) Ketua kementrian olahraga di OSIS MTS Al-Jihadiyah selama 1 Tahun.
- 3) Pengurus bagian Pendidikan, Kesehatan, dan Ketua Komunitas Kultur Jepang di Islamic Boarding School Al-Falakiyah selama 2 Tahun.
- 4) Pengurus perguruan Seroja Putra Buana Raksa pancak silat Cimande Kab. Bekasi selama 1 Tahun.

## **ABSTRACT**

**FIRDA ARYA KHADAFI, 2024.** *Feasibility Study Analysis of the Business Establishment of Pindad Soccer Arena and Its Impact on Increasing Economic Benefits for Members, Case Study on Koperasi Konsumen Kopkar PT Pindad Bandung, under the supervision of H. Nurhayat Indra.*

*Koperasi Konsumen Kopkar PT Pindad Bandung operates the Pindad Soccer Arena business unit. This study aims to analyze the business feasibility of Pindad Soccer Arena and its contribution to improving the economic welfare of members.*

*The objective of this research is to assess the business feasibility of Pindad Soccer Arena and its contribution to increasing economic benefits for cooperative members, with a focus on evaluating business feasibility and potential benefits for members.*

*This research employs a descriptive quantitative method with Accidental Sampling. Data were collected through interviews, questionnaires, observations, and literature review to assess the feasibility and economic benefits.*

*The results show that Pindad Soccer Arena is feasible from a business perspective and has significant potential to improve the economic benefits for cooperative members, based on financial and operational analysis.*

**Keywords: Business Feasibility, Pindad Soccer Arena, Economic Benefits, Member Welfare**

## **ABSTRAK**

**FIRDA ARYA KHADAFI, 2024.** Analisis Studi Kelayakan Bisnis Pada Pembukaan Unit Usaha Pindad Soccer Arena Dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota, Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Kopkar PT Pindad Bandung, di bawah bimbingan H. Nurhayat Indra.

Koperasi Konsumen Kopkar PT Pindad Bandung, memiliki unit usaha Pindad Soccer Arena. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelayakan bisnis Pindad Soccer Arena dan peningkatan kesejahteraan ekonomi anggota.

Tujuan dari penelitian untuk menganalisis kelayakan bisnis Pindad Soccer Arena dan kontribusinya terhadap peningkatan manfaat ekonomi anggota koperasi, dengan fokus pada penilaian kelayakan bisnis dan potensi manfaat bagi anggota.

Metode penelitian ini menggunakan metode kuantitatif deskriptif dengan Teknik Accidental Sampling. Data dikumpulkan melalui wawancara, kuesioner, observasi, dan studi pustaka untuk menilai kelayakan dan manfaat ekonominya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pindad Soccer Arena layak dijalankan dari segi bisnis dan memiliki potensi besar dalam meningkatkan manfaat ekonomi bagi anggota koperasi. Kelayakan ini didasarkan pada berdasarkan analisis finansial dan operasional.

***Kata Kunci: Kelayakan Bisnis, Pindad Soccer Arena, Manfaat Ekonomi, Kesejahteraan Anggota***

## KATA PENGANTAR

Puji serta Syukur atas kehadiran Allah SWT yang melimpahkan hidayah dan rahmatnya, serta sholawat serta salam tercurah limpahkan kepada baginda Rasulullah SAW, sehingga skripsi dengan judul “Analisis Studi Kelayakan Bisnis Pada Pembukaan Unit Usaha Pindad Soccer Arena Dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota” dapat terselesaikan. Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat menyelesaikan pendidikan Program Strata Satu (S1), guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen dengan Konsentrasi Manajemen Bisnis pada Program Studi Manajemen di Universitas Koperasi Indonesia.

Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, dan dukungan, khususnya kepada:

1. Yang terhormat Bapak Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc., sebagai Dosen pembimbing saya yang telah meluangkan tenaga, waktu, serta pikirannya dalam memberikan bimbingan, arahan, serta saran untuk penulis.
2. Yang terhormat Ibu Dra. HJ. Rosti Setiawati. M.Si sebagai dosen penguji konsentrasi bisnis yang telah Memberikan masukan dan arahan untuk penulis.
3. Yang terhormat Ibu Ir. Hj. Nanik Risnawati, MS sebagai dosen penguji koperasi yang telah Memberikan masukan dan arahan untuk penulis.
4. Yang terhormat Bapak Prof. Ir. Agus Pakpahan, M.S., Ph.D. selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.

5. Yang terhormat kepada Seluruh Civitas Akademika IKOPIN University, yang telah memberikan banyak bantuan, kenyamanan, serta pelajaran selama berkuliah.
6. Koperasi Konsumen Kopkar PT Pindad Bandung yaitu Bapak Tatang, Ibu Ratna, Bapak Sukma, Ibu Wulan, Kak Veni, dan Kak Yule yang telah banyak membantu penulis di dalam menyelesaikan penelitian ini.
7. Ayah dan Ibu saya, Ayah Teten Rustendi dan Alm. Ibu Tutun Uswatun Hasanah yang selalu memberi motivasi, dukungan, kasih sayang, kehangatan, perhatian serta doa tulus dan ikhlas yang selalu dipanjatkan untuk keberhasilan serta kesehatan peneliti.
8. Keluarga di Sumedang maupun Bekasi, yang selalu memberi motivasi, dukungan, kasih sayang, perhatian serta doa yang selalu dipanjatkan.
9. Kakak dan adik saya, A Billy Khildan Anizar Fahmi dan Anida Fitra Nuzzua Aini yang telah selalu memberikan dukungan serta semangat di dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Imam Mulana Hakim & Sulthan Ahmad Bintang menjadi FBI, yang selalu bersama-sama suka maupun duka, saya harap kebahagiaan, kesehatan dan keberkahan selalu hadir sampai akhir hayat.
11. Tectona Vergiano Vega, Lala, Riyon, Mahina, Riyadi, Dimas, Holipah, Restu serta teman-teman lainnya yang selalu ada untuk memberi semangat, kesenangan, keseruan, dan dukungan serta waktu untuk bertukar pikiran selama ini.

12. Teman-teman KSR angkatan 2021 yang telah bersama dan membantu saya selama 2 periode kepengurusan dalam menjalankan organisasi dari banyak masalah setiap waktunya. Berserta angkatan 2022 & 2023 yang telah menghadirkan kenangan-kenangan indah selama berorganisasi.
13. Seluruh anggota KSR dan Keluarga besar Korps Sukarela Ikopin (KSR) yang telah memberikan banyak pengalaman, ilmu, dan kenangan indah yang tidak akan bisa dilupakan.
14. Teman-teman dari manajemen kelas A dan E 2020, terimakasih atas dukungan dan bantuan serta kebersamaannya selama duduk di bangku kuliah. Serta kepada teman-teman yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat, waktu, dan perhatiannya.
15. Kepada wadah yang selalu menghibur dikala lelah dan bosan, diantaranya Genshin Impact, Honkai Star Rail, Honkai Impact, Toram Online, FGO, ML, Minecraft, DDLC, Wuwa, ZZZ, Dota, Gold and Glory dan lainnya, yang menjadi perantara hiburan untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga skripsi ini menjadi salah satu langkah bagi penulis untuk meraih kesuksesan di masa depan dan semoga karya ini dapat memberikan pengetahuan yang bermanfaat bagi para pembacanya.

Jatinangor, September 2024

Peneliti

## DAFTAR ISI

|                                                             |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|
| <b>RIWAYAT HIDUP .....</b>                                  | <b>i</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                       | <b>ii</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                        | <b>iii</b> |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                  | <b>iv</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                      | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                   | <b>xi</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                   | <b>xv</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                | <b>xvi</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                               | <b>1</b>   |
| <b>1.1 Latar Belakang Penelitian.....</b>                   | <b>1</b>   |
| <b>1.2 Identifikasi Masalah .....</b>                       | <b>11</b>  |
| <b>1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian.....</b>                | <b>11</b>  |
| <b>1.3.1 Maksud Penelitian .....</b>                        | <b>12</b>  |
| <b>1.3.2 Tujuan Penelitian.....</b>                         | <b>12</b>  |
| <b>1.4 Kegunaan Penelitian .....</b>                        | <b>12</b>  |
| <b>1.4.1 Kegunaan Teoritis.....</b>                         | <b>12</b>  |
| <b>1.4.2 Kegunaan Praktis .....</b>                         | <b>13</b>  |
| <b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....</b> | <b>14</b>  |

|                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>2.1 Pendekatan Masalah.....</b>                                   | <b>14</b> |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....                                 | 14        |
| 2.1.2 Pendekatan Manajemen Bisnis.....                               | 30        |
| 2.1.3 Pendekatan Studi Kelayakan Bisnis .....                        | 34        |
| 2.1.4 Pendekatan Peningkatan Manfaat Ekonomi Bagi<br>Anggota .....   | 42        |
| <b>2.2 Metode Penelitian.....</b>                                    | <b>45</b> |
| 2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan .....                         | 45        |
| 2.2.2 Data yang Diperlukan ( <i>Operasionalisasi Variabel</i> )..... | 46        |
| 2.2.3 Sumber Data Dan Cara Menentukan Sumber Data .....              | 46        |
| 2.2.4 Teknik Pengumpulan Data .....                                  | 50        |
| 2.2.5 Analisis Data.....                                             | 51        |
| 2.2.6 Tempat Penelitian.....                                         | 65        |
| 2.2.7 Jadwal Penelitian .....                                        | 65        |
| <b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>                  | <b>66</b> |
| <b>3.1 Keadaan Umum Organisasi .....</b>                             | <b>66</b> |
| 3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Kopkar PT Pindad<br>Bandung..... | 66        |

|        |                                                                                                |     |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.1.2  | Struktur Organisasi Koperasi Kopkar PT Pindad<br>Bandung.....                                  | 68  |
| 3.2    | Keanggotaan Koperasi .....                                                                     | 71  |
| 3.3    | Kegiatan Usaha Dan Permodalan Koperasi.....                                                    | 72  |
| 3.3.1  | Kegiatan Usaha .....                                                                           | 72  |
| 3.3.2  | Permodalan KPB .....                                                                           | 74  |
| 3.4    | Implementasi Jatidiri Koperasi .....                                                           | 84  |
| 3.4.1  | Implementasi Definisi Koperasi .....                                                           | 85  |
| 3.4.2  | Implementasi Nilai-Nilai Koperasi.....                                                         | 86  |
| 3.4.3  | Implementasi Prinsip Koperasi .....                                                            | 87  |
| BAB IV | HASIL DAN PEMBAHASAN .....                                                                     | 89  |
| 4.1    | Identitas Informan .....                                                                       | 89  |
| 4.2    | Kelayakan Bisnis Pembukaan Unit Usaha Pindad Soccer<br>Arena Ditinjau Dari Beberapa Aspek..... | 91  |
| 4.2.1  | Aspek Legalitas .....                                                                          | 91  |
| 4.2.2  | Aspek Pasar & Pemasaran.....                                                                   | 93  |
| 4.2.3  | Aspek Teknis/Operasional .....                                                                 | 101 |
| 4.2.4  | Aspek Manajemen & Organisasi.....                                                              | 106 |
| 4.2.5  | Aspek Finansial.....                                                                           | 108 |

|                                                                      |            |
|----------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>4.3 Dampak Pembukaan Pindad Soccer Arena Terhadap</b>             |            |
| <b>Peningkatan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota.....</b>                 | <b>124</b> |
| <b>4.3.1 Struktur Operasional PSA &amp; Persentase Pembagian SHU</b> |            |
| <b>KPB .....</b>                                                     | <b>125</b> |
| <b>4.3.2 Kuisisioner Manfaat Ekonomi Bagi Anggota. ....</b>          | <b>127</b> |
| <b>4.3.3 Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) .....</b>                    | <b>133</b> |
| <b>4.3.4 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL).....</b>              | <b>134</b> |
| <b>4.3.5 Total Manfaat Ekonomi Anggota.....</b>                      | <b>136</b> |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>                                 | <b>137</b> |
| <b>5.1 Simpulan .....</b>                                            | <b>137</b> |
| <b>5.2 Saran-Saran.....</b>                                          | <b>139</b> |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                           | <b>141</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                 | <b>144</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Tabel 1. 1 Rekapitulasi Dana Cadangan KPB Tahun 2019-2023.....</b>                                     | <b>7</b>  |
| <b>Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel.....</b>                                                          | <b>46</b> |
| <b>Tabel 2. 2 Total Biaya Investasi Pada Unit Usaha PSA (Dalam Jutaan).....</b>                           | <b>53</b> |
| <b>Tabel 2. 3 Proyeksi Aliran Arus Kas PSA Pada Tahun 2024-2028.....</b>                                  | <b>54</b> |
| <b>Tabel 2. 4 Proyeksi Laba Rugi PSA .....</b>                                                            | <b>55</b> |
| <b>Tabel 2. 5 Kesimpulan Terhadap Kelayakan Proyek.....</b>                                               | <b>58</b> |
| <b>Tabel 2. 6 Persentase Pembagian SHU Anggota KPB.....</b>                                               | <b>60</b> |
| <b>Tabel 2. 7 Tanggapan Responden Mengenai Dampak PSA Terhadap<br/>Manfaat Ekonomi .....</b>              | <b>61</b> |
| <b>Tabel 2. 8 Kelas Interval.....</b>                                                                     | <b>62</b> |
| <b>Tabel 2. 9 Kelas Interval.....</b>                                                                     | <b>62</b> |
| <b>Tabel 2. 10 Rekapitulasi Penilaian Responden Tentang Dampak PSA<br/>Terhadap Manfaat Ekonomi.....</b>  | <b>63</b> |
| <b>Tabel 2. 11 Manfaat Ekonomi Langsung PSA .....</b>                                                     | <b>63</b> |
| <b>Tabel 2. 12 Proyeksi Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Sebelum &amp; Sesudah<br/>Berdirinya PSA .....</b> | <b>64</b> |
| <b>Tabel 2. 13 Proyeksi Perkembangan Total Manfaat Ekonomi KPB .....</b>                                  | <b>65</b> |
| <b>Tabel 3. 1 Rencana &amp; Realisasi Hasil Usaha USUM Tahun 2019-2023.....</b>                           | <b>72</b> |
| <b>Tabel 3. 2 Rencana &amp; Realisasi Hasil Usaha USIPA Tahun 2019-2022 .....</b>                         | <b>73</b> |
| <b>Tabel 3. 3 Rencana &amp; Realisasi Hasil Usaha Unit PBK Tahun 2019-2023... </b>                        | <b>74</b> |
| <b>Tabel 3. 4 Modal Asing KPB Tahun 2019-2023 .....</b>                                                   | <b>75</b> |
| <b>Tabel 3. 5 Standar penilaian Rasio Likuiditas (Current Ratio) .....</b>                                | <b>76</b> |

|                                                                           |            |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Tabel 3. 6 Perkembangan Likuiditas KPB Tahun 2019-2023 .....</b>       | <b>77</b>  |
| <b>Tabel 3. 7 Standar Penilaian Rasio Solvabilitas.....</b>               | <b>78</b>  |
| <b>Tabel 3. 8 Perkembangan Solvabilitas KPB Tahun 2019-2023 .....</b>     | <b>79</b>  |
| <b>Tabel 3. 9 Standar Penilaian Return on Asset.....</b>                  | <b>81</b>  |
| <b>Tabel 3. 10 Perkembangan Return on Asset KPB Tahun 2019-2023 .....</b> | <b>81</b>  |
| <b>Tabel 3. 11 Standar Penilaian Rasio Return on equity .....</b>         | <b>83</b>  |
| <b>Tabel 3. 12 Perkembangan Return on Equity KPB Tahun 2019-2023.....</b> | <b>83</b>  |
| <b>Tabel 3. 13 Definisi Jati diri Kopkar PT Pindad Bandung.....</b>       | <b>85</b>  |
| <b>Tabel 3. 14 Nilai-Nilai Kopkar PT Pindad Bandung.....</b>              | <b>86</b>  |
| <b>Tabel 3. 15 Prinsip-Prinsip Kopkar PT Pindad Bandung.....</b>          | <b>87</b>  |
| <b>Tabel 3. 16 Rekapitulasi Implementasi Jatidiri Koperasi.....</b>       | <b>88</b>  |
| <b>Tabel 4. 1 Proyeksi Permintaan &amp; Penawaran .....</b>               | <b>95</b>  |
| <b>Tabel 4. 2 Fasilitas Lapangan PSA.....</b>                             | <b>101</b> |
| <b>Tabel 4. 3 Infrastruktur Lapangan PSA.....</b>                         | <b>102</b> |
| <b>Tabel 4. 4 Barang Dan Peralatan PSA .....</b>                          | <b>102</b> |
| <b>Tabel 4. 5 Barang Dan Peralatan Toko.....</b>                          | <b>103</b> |
| <b>Tabel 4. 6 Job Description PSA .....</b>                               | <b>107</b> |
| <b>Tabel 4. 7 Salary Staf PSA .....</b>                                   | <b>107</b> |
| <b>Tabel 4. 8 Total Biaya Investasi Pada Unit Usaha PSA .....</b>         | <b>109</b> |
| <b>Tabel 4. 9 Proyeksi Cicilan Pokok &amp; Bunga Pinjaman.....</b>        | <b>111</b> |
| <b>Tabel 4. 10 Persentase Nilai Penyusutan .....</b>                      | <b>112</b> |
| <b>Tabel 4. 11 Penjelasan kategori kelompok penyusutan.....</b>           | <b>113</b> |
| <b>Tabel 4. 12 Biaya Penyusutan Aset Tetap PSA.....</b>                   | <b>114</b> |

|                                                                                                                        |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Tabel 4. 13 Proyeksi Aliran Arus Kas PSA Pada Tahun 2024-2028.....</b>                                              | <b>115</b> |
| <b>Tabel 4. 14 Proyeksi Tabel Laba Rugi PSA.....</b>                                                                   | <b>117</b> |
| <b>Tabel 4. 15 Kesimpulan Terhadap Kelayakan Proyek.....</b>                                                           | <b>123</b> |
| <b>Tabel 4. 16 Persentase Pembagian Shu Anggota Kpb .....</b>                                                          | <b>125</b> |
| <b>Tabel 4. 17 Tanggapan Responden Mengenai PSA Fasilitas Olahraga Yang Memadai .....</b>                              | <b>128</b> |
| <b>Tabel 4. 18 Tanggapan Responden Mengenai PSA Meningkatkan Kesehatan Dan Kebugaran Fisik.....</b>                    | <b>128</b> |
| <b>Tabel 4. 19 Tanggapan Responden Mengenai Penggunaan PSA Meningkatkan Produktivitas Kerja. ....</b>                  | <b>129</b> |
| <b>Tabel 4. 20 Tanggapan Responden Mengenai Peningkatan Keterampilan Bermain Sepak Bola Setelah Bergabung PSA.....</b> | <b>129</b> |
| <b>Tabel 4. 21 Tanggapan Responden Mengenai Saya Merasa Aman Dan Nyaman Saat Berada Di PSA.....</b>                    | <b>129</b> |
| <b>Tabel 4. 22 Tanggapan Responden Mengenai PSA Membantu Membangun Kerjasama Tim.....</b>                              | <b>130</b> |
| <b>Tabel 4. 23 Tanggapan Responden Mengenai Fasilitas Ini Meningkatkan Motivasi Dan Moral Karyawan. ....</b>           | <b>130</b> |
| <b>Tabel 4. 24 Tanggapan Responden Mengenai Fasilitas PSA Meningkatkan Citra Perusahaan .....</b>                      | <b>131</b> |
| <b>Tabel 4. 25 Tanggapan Responden Mengenai PSA Memperluas Jaringan Sosial.....</b>                                    | <b>131</b> |

|                                                                                                                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Tabel 4. 26 Tanggapan Responden Mengenai PSA Memberikan Kesempatan Untuk Belajar Hal-Hal Baru .....</b>            | <b>131</b> |
| <b>Tabel 4. 27 Rekapitulasi Tanggapan Responden Mengenai Manfaat Ekonomi Bagi Anggota .....</b>                       | <b>132</b> |
| <b>Tabel 4. 28 Harga Sewa Tahun 2024.....</b>                                                                         | <b>133</b> |
| <b>Tabel 4. 29 Proyeksi Manfaat Ekonomi Langsung PSA .....</b>                                                        | <b>134</b> |
| <b>Tabel 4. 30 Proyeksi Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....</b>                                                       | <b>135</b> |
| <b>Tabel 4. 31 Proyeksi Perkembangan Total Manfaat Ekonomi KPB .....</b>                                              | <b>136</b> |
| <b>Tabel 6. 1 Hasil Kuesioner Variabel Manfaat Ekonomi Bagi Anggota .....</b>                                         | <b>145</b> |
| <b>Tabel 6. 2 Kuesioner Dampak Kelayakan Psa Terhadap Peningkatan Peningkatan Manfaat Ekonommi Bagi Anggota .....</b> | <b>148</b> |
| <b>Tabel 6. 3 Uji Validitas Variabel Manfaat Ekonomi .....</b>                                                        | <b>149</b> |
| <b>Tabel 6. 4 Rencana Penjualan Dan Pangsa Pasar.....</b>                                                             | <b>158</b> |
| <b>Tabel 6. 5 Infrastruktur Lapangan PSA.....</b>                                                                     | <b>158</b> |
| <b>Tabel 6. 6 Barang Dan Peralatan Toko.....</b>                                                                      | <b>158</b> |
| <b>Tabel 6. 7 Barang Dan Peralatan PSA.....</b>                                                                       | <b>159</b> |
| <b>Tabel 6. 8 Salary Staf PSA .....</b>                                                                               | <b>159</b> |
| <b>Tabel 6. 9 Total Biaya Investasi Pada Unit Usaha PSA .....</b>                                                     | <b>160</b> |
| <b>Tabel 6. 10 Proyeksi Aliran Arus Kas PSA Pada Tahun 2024-2028.....</b>                                             | <b>160</b> |
| <b>Tabel 6. 11 Proyeksi Laba Rugi PSA .....</b>                                                                       | <b>162</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 1. 1 Hasil Usaha Unit Simpan Pinjam Tahun 2019-2023.....     | 4   |
| Gambar 1. 2 Hasil Usaha Unit Umum Tahun 2019-2023.....              | 5   |
| Gambar 1. 3 Hasil Usaha Unit PBK Tahun 2019-2023 .....              | 6   |
| Gambar 1. 4 Lembar pengesahan PSA 2023.....                         | 7   |
| Gambar 1. 5 Struktur Operasional PSA.....                           | 9   |
| Gambar 2. 1 Aspek aspek penilaian bisnis .....                      | 36  |
| Gambar 2. 2 Struktur Operasional PSA.....                           | 60  |
| Gambar 3. 1 Koperasi Konsumen Kopkar PT Pindad Bandung.....         | 66  |
| Gambar 3. 2 Struktur Organisasi KPB. ....                           | 68  |
| Gambar 3. 3 Persentase Perkembangan Anggota KPB Tahun 2019-2023.... | 71  |
| Gambar 3. 4 Perkembangan Rasio Likuiditas .....                     | 78  |
| Gambar 3. 5 Garfik Perkembangan Rasio Solvabilitas .....            | 80  |
| Gambar 3. 6 Perkembangan Rasio Return on Asset .....                | 82  |
| Gambar 3. 7 Perkembangan Rasio Return on Equity.....                | 84  |
| Gambar 4. 1 Jenis kelamin.....                                      | 89  |
| Gambar 4. 2 Usia.....                                               | 90  |
| Gambar 4. 3 Tingkat pendidikan terakhir .....                       | 90  |
| Gambar 4. 4 Lama bekerja .....                                      | 91  |
| Gambar 4. 5 Struktur Organisasi PSA .....                           | 106 |
| Gambar 4. 6 Struktur Operasional PSA.....                           | 125 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                            |            |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Lampiran 1 Struktur Organisasi Yang Disarankan Berdasarkan Undang –</b> |            |
| <b>Undang No. 25 Tahun 1992 Pasal 21.....</b>                              | <b>144</b> |
| <b>Lampiran 2 Tabel Hasil Kuesioner .....</b>                              | <b>145</b> |
| <b>Lampiran 3 Surat Pengantar Kuesioner.....</b>                           | <b>146</b> |
| <b>Lampiran 4 Lembar Kuesioner .....</b>                                   | <b>147</b> |
| <b>Lampiran 5 Uji Instrumen .....</b>                                      | <b>149</b> |
| <b>Lampiran 6 Dokumen-Dokumen Yang Digunakan.....</b>                      | <b>150</b> |
| <b>Lampiran 7 Peta Lokasi &amp; Foto-Foto Hasil Pengamatan.....</b>        | <b>154</b> |
| <b>Lampiran 8 Hasil-Hasil Perhitungan Statistik.....</b>                   | <b>158</b> |