

PENERAPAN ANALISIS SWOT PADA UNIT USAHA SAPI PERAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS USAHA

(Studi Kasus Pada Unit Usaha Susu Sapi Perah Koperasi Peternak Garut Selatan
Desa Cibodas Kecamatan Cikajang, Kabupaten Garut, Jawa Barat)

Disusun Oleh:

AQILAH INAS SALSABILA

C1200179

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Bisnis

Dosen Pembimbing:

Drs. H. Dindin Burhanudin, SE., M.Sc.

Jaka Sudewa, S.E., M.M.



**PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2024

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Penerapan Analisis SWOT Pada Unit Usaha Sapi Perah Dalam Upaya Meningkatkan Produktivitas Usaha (Studi Kasus Pada Unit Usaha Sapi Perah Koperasi Peternak Garut Selatan Desa Cibodas, Kecamatan Cikajang, Kabupaten Garut, Jawa Barat)

Nama : Aqilah Inas Salubila

NIM : C1200179

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Bisnis

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing I


Drs. H. Didiat Ruchandio, SE., M.Si

Pembimbing II


Jaka Sodewa, SE., M.M

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua

Program Studi Sarjana Manajemen


Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si




B. Ami Purnamawati, Dra. M.Si

**PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER
INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul **“Penerapan Analisis SWOT Pada Unit Usaha Sapi Perah Dalam Upaya Meningkatkan Produktivitas Usaha (Studi Kasus pada Unit Usaha Sapi Perah Koperasi Peternak Garut Selatan Desa Cibodas Kecamatan Cikajang Kabupaten Garut Jawa Barat)”** adalah karya saya dengan arahan perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Ikopin University.

Jatinangor, 13 November 2024

Aqilah Inas Salsabila
C1200179

RIWAYAT HIDUP

AQILAH INAS SALSABILA, lahir pada tanggal 12 September 2002, di Jakarta. Penulis merupakan anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Sumaryoko dan Ibu Winarsih. Berikut adalah pendidikan yang ditempuh oleh penulis:

1. PAUD Irsyadul Atfal
2. SD Negeri 6 Pangandaran
3. SMP Negeri 1 Banjarsari
4. MA Negeri 2 Tasikmalaya

Selanjutnya pada tahun 2020 penulis tercatat sebagai mahasiswa IKOPIN University, Program Studi S1 Manajemen Konsentrasi Manajemen Bisnis. Penulis mengikuti kegiatan kemahasiswaan seperti bagian dari Divisi Public Relation Entrepreneur Bussiness Center (EBC) dari tahun 2020-2023.

ABSTRACT

Aqilah Inas Salsabila. 2024. *Application of SWOT Analysis in Dairy Cattle Business Units in an Effort to Increase Business Productivity (Case Study on the Dairy Cattle Business Unit of the South Garut Cattle Cooperative located in Cibodas Village, Cikajang District, Garut Regency, West Java), under the guidance of H. Dindin Burhanudin and Jaka Sudewa.*

The South Garut Cattle Cooperative (KPGS) Cikajang is a cooperative that manages fresh milk storage from members. This business unit is very vital for the sustainability of the cooperative and the welfare of its members, business productivity, especially in the dairy unit, has not yet reached an optimal level. Through the benefits of SWOT analysis, cooperatives can identify their strengths, such as consistent milk quality, and weaknesses such as inefficient maintenance management. Cooperatives can see existing opportunities, such as increasing market demand and threats that may be faced, such as changes in government policies that are not supportive. Benefits of business productivity allow cooperatives to optimize the use of inputs.

SWOT analysis is a tool that helps in strategic planning by identifying internal and external factors that can affect the success or failure of a business. Business Productivity is a concept that reflects the relationship between product results and the resources needed to create the intended results. A cooperative is a business entity consisting of a group of people whose activities are based on cooperative principles as well as a people's economic movement based on family.

The research method used is a survey. The results of data collection are taken through observation, interviews, questionnaires, literature studies and documents. Through a descriptive analysis approach, a qualitative method with a purposive sampling technique using slovin of 15% using SWOT analysis.

From the results of the SWOT analysis, it is known that the South Garut Livestock Cooperative (KPGS) Cikajang is in the quadrant with points X: 0.92 and Y: 0.37. The mapping of the business position is in an aggressive position, namely in quadrant I, which supports an aggressive strategy which is a profitable situation for the cooperative. so that the relevant strategy to be implemented by KPGS Cikajang is to Maintain the quality and Increase the amount of milk production to meet the increasing market demand, Utilize the experience of farmers by improving their performance through coaching and technical training activities in milk production and Manage the availability of abundant waste for cattle feed.

Keywords: SWOT Analysis, Business Productivity, Cooperatives.

ABSTRAK

Aqilah Inas Salsabila. 2024. Penerapan Analisis SWOT Pada Unit Usaha Sapi Perah Dalam Upaya Meningkatkan Produktivitas Usaha (Studi Kasus pada Unit Usaha Sapi Perah Koperasi Peternak Garut Selatan yang beralamat di Desa Cibodas Kecamatan Cikajang, Kabupaten Garut, Jawa Barat), di bawah bimbingan H. Dindin Burhanudin dan Jaka Sudewa.

Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang merupakan koperasi yang mengelola penampungan susu segar dari anggota. Unit bisnis ini sangat vital bagi kelangsungan koperasi dan kesejahteraan anggotanya, produktivitas usaha khususnya dalam unit susu sapi, masih belum mencapai tingkat optimal. Melalui manfaat analisis SWOT, koperasi dapat mengidentifikasi kekuatan mereka, seperti konsistensi kualitas susu, serta kelemahan seperti manajemen pemeliharaan yang kurang efisien. Koperasi dapat melihat peluang yang ada, misalnya permintaan pasar yang meningkat serta ancaman yang mungkin dihadapi, seperti perubahan kebijakan pemerintah yang tidak mendukung. Manfaat Produktivitas usaha memungkinkan koperasi untuk mengoptimalkan penggunaan input.

Analisis SWOT merupakan suatu alat yang membantu dalam perencanaan strategis dengan cara mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang dapat mempengaruhi keberhasilan atau kegagalan suatu usaha. Produktivitas Usaha merupakan suatu konsep yang merefleksikan hubungan antara hasil produk dengan sumber daya yang diperlukan untuk membuat hasil yang dimaksud. Koperasi merupakan sebuah badan usaha yang beranggotakan sekumpulan orang yang kegiatannya berlandaskan prinsip koperasi sekaligus sebagai gerakan ekonomi kerakyatan yang berasas kekeluargaan.

Metode penelitian yang digunakan adalah *survey*. Hasil pengumpulan data diambil melalui observasi, wawancara, kuesioner, studi pustaka dan dokumen. Melalui pendekatan deskriptif analisis, metode kualitatif dengan teknik *purposive sampling* menggunakan *slovin* sebesar 15% menggunakan analisis SWOT.

Dari hasil analisis SWOT diketahui untuk Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang ini berada pada kuadran dengan titik X : 0,92 dan Y : 0,37. Pemetaan posisi usaha berada di posisi agresif yakni pada kuadran I yaitu mendukung strategi agresif yang merupakan situasi menguntungkan bagi koperasi. sehingga strategi yang relevan untuk dilaksanakan oleh KPGS Cikajang yaitu Mempertahankan kualitas dan Meningkatkan jumlah produksi susu untuk memenuhi permintaan pasar yang terus meningkat, Memanfaatkan pengalaman peternak dengan meningkatkan kinerjanya melalui kegiatan pembinaan dan pelatihan teknis dalam produksi susu dan Mengelola ketersediaan limbah yang melimpah untuk pakan sapi.

Kata Kunci : Analisis SWOT, Produktivitas Usaha, Koperasi.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmannirrahim, Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "PENERAPAN ANALISIS SWOT PADA UNIT USAHA SAPI PERAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS USAHA". Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Strata-1 (S1) Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Koperasi Indonesia.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini penulis telah mendapatkan bantuan, bimbingan, pengarahan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Yang terhormat, Drs. H. Dindin Burhanudin, SE., M.Sc dan Jaka Sudewa, S.E., M.M selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
2. Yang terhormat, Drs. Dadan Hamdani, MM selaku Dosen Penguji Koperasi yang telah memberikan arahan serta masukan kepada penulis.
3. Yang terhormat, Evan firdaus, SE., MM selaku Dosen Penelaah Konsentrasi Manajemen Bisnis yang telah memberikan arahan serta masukan kepada penulis.
4. Yang terhormat, Prof. Dr. Ir. Agus Pakpahan, M.S.,Ph.D selaku Rektor IKOPIN University.
5. Yang terhormat, Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

6. Yang terhormat, Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si selaku Kepala Program Studi Manajemen.
7. Yang terhormat, Ir. Nanik Risnawati, M.Si selaku Dosen Wali.
8. Yang terhormat seluruh dosen mata kuliah dan dosen konsentrasi Manajemen Bisnis yang telah banyak memberikan ilmu dan pengetahuan serta nilai kehidupan selama kegiatan perkuliahan.
9. Pengurus Koperasi, Pak Agus, Pak Herman, serta anggota-anggota KPGS Cikajang yang mau menyempatkan waktunya untuk di wawancarai dan di observasi.
10. Ayah dan Ibu tercinta, Sumaryoko dan Winarsih S.Pt., dua orang yang sangat berjasa dalam hidup penulis, orang hebat yang selalu menjadi penyemangat penulis sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia agar penulis mampu bertahan untuk melangkah setapak demi setapak dalam meraih mimpi di masa depan. Terimakasih selalu memberikan dukungan, perhatian dan doa yang terbaik untuk kelancaran putrinya. Terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis. Sehat selalu dan Hiduplah lebih lama lagi agar menjadi saksi bahwa doa-doamu bekerja dengan sangat baik. Ibu & Ayah harus selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian hidup penulis.
11. Kepada cinta kasih kedua saudara kandung penulis, Zahra Nafisah Syahla dan Syafiq Zalfa Musyaffa. Terimakasih atas segala doa, motivasi dan cinta yang telah diberikan kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
12. My best partner Salsabila Nurfahira yang telah kebersamaan penulis pada hari-hari yang tidak mudah dan telah berkontribusi banyak selama proses penulisan

skripsi ini. Terimakasih telah bersedia mendengarkan segala keluh kesah penulis. Terimakasih telah menjadi saudara tak sedarah.

13. Kepada Santika Rizky Oktavianti yang senantiasa mendengarkan cerita dan tangisan di masa masa sulit yang dialami penulis serta menjadi penghibur dikala susah. Terima kasih selalu ada dan telah menjadi bagian dari perjalanan penulis hingga saat ini.

14. Sahabat dan Teman-Teman setia mengisi hari-hari penulis diakhir masa studi, Habibah Addaraeni, Dina Dwijayanti, Lilis Sani Maryani, Eksa Mulyani, Sinta Amalia Putri, Afifah Nuraida, Siti Nur Adjeng Shofwah, Gilang Suryadin, Nur Kholis Setiadi, Sofian Azi Nurhidayat, Ahmad Kurniawan, yang telah memberikan kenangan masa kuliah yang indah.

15. Sahabat-Sahabatku Tersayang yang selalu memberikan dukungan dari jauh, Syifaul Badriyah dan Alesa Rosmawati. Terimakasih telah membuktikan bahwa rumah tidak selalu berbentuk bangunan.

16. Terima kasih kepada diri sendiri, Aqilah Inas Salsabila. Terima kasih sudah menepikan ego lalu memilih untuk bangkit dan menyelesaikan semua ini. Terima kasih telah mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar keadaan dan tidak menyerah saat hampir ingin menyerah. Terima kasih telah bangkit dari apa yang membuatmu sakit. Kamu hebat, kila.

Jatinangor, 31 Agustus 2024

Aqilah Inas Salsabila

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	11
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian	11
1.3.1 Maksud Penelitian	11
1.3.2 Tujuan Penelitian	12
1.4 Kegunaan Penelitian	12
1.4.1 Kegunaan Teoritis	12
1.4.2 Kegunaan Praktis	13
 BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	 14
2.1 Pendekatan Masalah	14
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	14
2.1.2 Pendekatan Manajemen	25
2.1.3 Pendekatan Manajemen Bisnis	26

2.1.4 Pendekatan Analisis SWOT.....	27
2.1.5 Pendekatan Produktivitas Usaha.....	31
2.1.6 Penelitian Terdahulu	33
2.2 Metode Penelitian	34
2.2.1 Metode Penelitian yang digunakan.....	34
2.2.2 Data yang diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	35
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya	37
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	38
2.2.5 Analisis Data	40
2.2.6 Tempat Penelitian.....	47
2.2.7 Jadwal Penelitian	47
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	48
3.1 Keadaan Umum Koperasi Peternak Garut Selatan.....	48
3.1.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Peternak Garut Selatan	48
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Peternak Garut Selatan	52
3.2 Keanggotaan Koperasi.....	57
3.3 Kegiatan Usaha Koperasi Peternak Garut Selatan.....	59
3.4 Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi Peternak Garut Selatan	62
3.4.1 Perkembangan Permodalan KPGS Cikajang	63
3.4.2 Keadaan Keuangan KPGS Cikajang.....	64
3.5 Instansi dan Organisasi Terkait	70
3.6 Implementasi Jati Diri Koperasi Peternak Garut Selatan	73
3.6.1 Implementasi Definisi Koperasi Pada KPGS Cikajang	73
3.6.2 Implementasi Nilai Nilai Koperasi Pada KPGS Cikajang	74

3.6.3 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Pada KPGS Cikajang.....	77
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	79
4.1 Identitas dari Responden.....	79
4.2 Kondisi Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman yang dimiliki Koperasi Peternak Garut Selatan.....	79
4.2.1 Analisis Faktor Internal dan eksternal KPGS Cikajang.....	89
4.2.2 Matriks SWOT KPGS Cikajang.....	94
4.3 Alternatif Strategi yang tepat dan diterapkan dalam Meningkatkan Produktivitas Unit Usaha Sapi Perah Di Koperasi Peternak Garut Selatan	96
4.4 Upaya yang dilakukan Unit Usaha Sapi Perah dalam Meningkatkan Produktivitas Usahanya.....	99
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	101
5.1 Simpulan.....	101
5.2 Saran - Saran	102
DAFTAR PUSTAKA.....	104
LAMPIRAN.....	106

DAFTAR TABEL

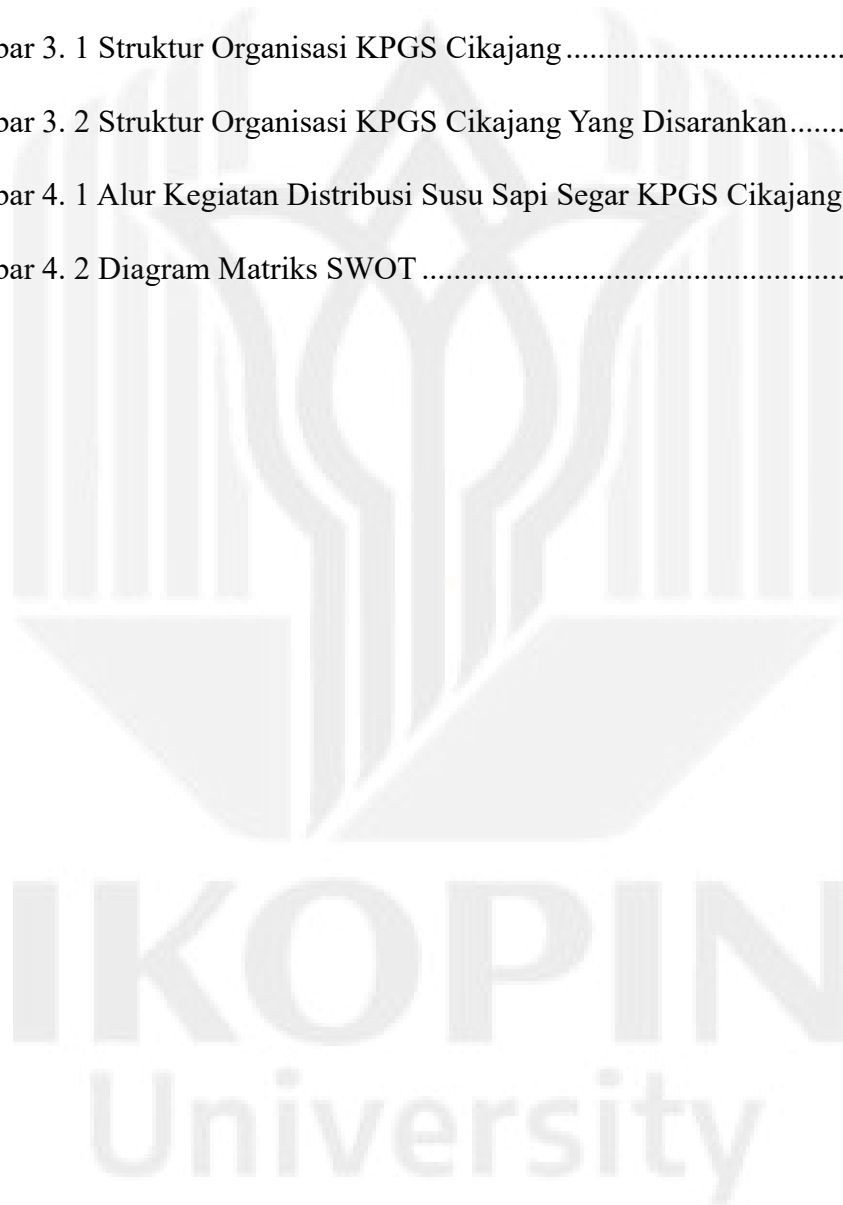
Tabel 1. 1 Jumlah Anggota dan Peternak Sapi Aktif Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang 2019-2023	4
Tabel 1. 2 Populasi Sapi Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) 2019-2023	5
Tabel 1. 3 Produktivitas Unit Sapi Perah Koperasi Peternak Garut Selatan	7
Tabel 1. 4 Perkembangan Produksi dan Penjualan Susu Unit Usaha Sapi Perah KPGS Cikajang 2019-2023.....	9
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 2. 2 Operasional Variabel	36
Tabel 2. 3 MATRIKS IFAS	42
Tabel 2. 4 MATRIKS EFAS.....	44
Tabel 2. 5 MATRIKS SWOT	45
Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Peternak Garut Selatan.....	58
Tabel 3. 2 Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Asing Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang Tahun 2019-2023	64
Tabel 3. 3 Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi	65
Tabel 3. 4 Perkembangan Rasio Likuiditas KPGS Cikajang Tahun 2019-2023 ...	66
Tabel 3. 5 Pedoman Penilaian Solvabilitas Koperasi.....	67
Tabel 3. 6 Perkembangan Solvabilitas KPGS Cikajang Tahun 2019-2023	68
Tabel 3. 7 Pedoman Penilaian Rasio Rentabilitas	69
Tabel 3. 8 Perkembangan Rasio Rentabilitas KPGS Cikajang Tahun 2019-2023	69
Tabel 4. 1 Identitas Responden Kuesioner Analisis SWOT.....	79
Tabel 4. 2 IFAS Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang.....	85

Tabel 4. 3 EFAS Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang.....	89
Tabel 4. 4 Matriks Faktor Strategi IFAS KPGS Cikajang	89
Tabel 4. 5 Matriks Faktor Strategi EFAS Koperasi Peternak Garut selatan	91
Tabel 4. 6 Matriks SWOT KPGS Cikajang.....	95



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Diagram Analisis SWOT Dalam Freddy Rangkuti (2014:20)	28
Gambar 2. 2 Matriks SWOT Menurut Freddy Rangkuti (2017).....	30
Gambar 2. 3 Diagram Analisis SWOT.....	46
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KPGS Cikajang	53
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi KPGS Cikajang Yang Disarankan.....	54
Gambar 4. 1 Alur Kegiatan Distribusi Susu Sapi Segar KPGS Cikajang.....	81
Gambar 4. 2 Diagram Matriks SWOT	94



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Kuesioner	106
Lampiran 2 Hasil Perhitungan Kuesioner Analisis SWOT.....	110
Lampiran 3 Hasil Perhitungan Rating Kuesioner Analisis SWOT	114
Lampiran 4 Cara Perhitungan Nilai Bobot dan Rating dari Kuesioner Matriks IFAS	118
Lampiran 5 Cara Perhitungan Nilai Bobot dan Rating dari Kuesioner Matriks EFAS	119
Lampiran 6 Laporan Keuangan KPGS Cikajang	120
Lampiran 7 Dokumentasi.....	124