

**ANALISIS KINERJA KOPERASI
BERBASIS MANFAAT EKONOMI LANGSUNG (MEL)
DALAM UPAYA MENINGKATKAN EFISIENSI KOPERASI**

(Studi Kasus Pada Koperasi Unit Desa Sarwa Mukti Desa Jambudipa,
Kecamatan Cisarua, Kabupaten Bandung Barat)

Disusun Oleh:

Syifa Mega Putra

C1200162

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar

Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing : Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
TAHUN 2024**

RIWAYAT HIDUP



Peneliti lahir di Bandung, Jawa Barat, pada tanggal 19 Mei 2002, sebagai anak pertama dari dua bersaudara, putra dari Bapak Dedi Jismaya dan Ibu Wulan Tri Yulianti. Telah menempuh pendidikan formal sejak usia dini, diantaranya Taman Kanak-Kanak An-Nida pada tahun 2007 – 2008, SD Negeri 10 Bandung dari tahun 2008 – 2014, SMP Al-Hasan dari tahun 2014 – 2017 dan SMA Negeri 1 Cileunyi dari tahun 2017 - 2020.

Peneliti tercatat sebagai mahasiswa di Universitas Koperasi Indonesia (IKOPIN University), mengambil Program Studi S1 Manajemen dengan Konsentrasi Manajemen Keuangan.

Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan organisasi baik dalam maupun luar kampus yang memperkaya pengalaman dan keterampilan diantaranya Sanggar Seni 12 Juli IKOPIN sebagai anggota divisi musik dan anggota logistik dari tahun 2021 – 2023, Member Activity Center KKB IKOPIN sebagai ketua Angkatan pada periode 2021 – 2022, koordinator rumah tangga pada periode 2022 - 2023 dan ketua bendahara umum pada periode 2023 – 2024, Paduan Suara IKOPIN, sebagai koordinator humas pada periode 2022 - 2023 dan kemudian dipercaya sebagai koordinator umum (ketua) pada periode 2023 - 2024 dan Duta Kemanusiaan KOICA pada tahun 2022 dan dipercaya sebagai ketua kelompok.

ABSTRACT

Syifa Mega Putra, 2020. *Cooperative Performance Analysis Based on Direct Economic Benefits in An Effort to Increase Cooperative Efficiency. Case Study on Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti Cisarua Subdistrict, under the guidance of H. Nurhayat Indra.*

KUD Sarwa Mukti is a Producer Cooperative that carries out various business activities. KUD Sarwa Mukti was founded on March 14, 1974 with the initial name Badan Usaha Unit Desa (BUUD) and on July 5, 1978 was issued to change BUUD to Koperasi Unit Desa (KUD) which is known to this day as KUD Sarwa Mukti. The problem faced by KUD Sarwa Mukti is the decline in profitability which has an impact on the cooperative's performance.

The purpose of this study is to determine the direct economic benefits for members of all business units, the efficiency of cooperatives based on direct economic benefits, and service plans for members based on direct economic benefits. This case study uses a problem approach with theories of cooperatives, financial management, financial reports, financial performance, profitability ratios, member economic benefits, direct economic benefits, net income (SHU), and cooperative efficiency.

The method used in this research is a quantitative descriptive method by collecting observational data and direct observation, so that the results and relationships between these variables can be seen. The process of determining data sources, which can provide information and are needed in this research, is obtained from informants through interviews, literature, notes and the internet.

KUD Sarwa Mukti demonstrated significant improvement in Direct Economic Benefits (DEB) for its members during the 2022-2023 period, particularly from the Dairy Farming Unit. Despite some business units not providing direct economic benefits, the cooperative achieved better operational efficiency, as indicated by the increase in Profit Margin (PM), Return on Equity (ROE), and Return on Assets (ROA), in line with BI standards. Additionally, the sharp increase in member economic promotions reflects the cooperative's effective strategies in enhancing the welfare of its members.

Keywords: Cooperative Performance, Direct Economic Benefits, Cooperative Efficiency

ABSTRAK

Syifa Mega Putra, 2020. Analisis Kinerja Koperasi Berbasis Manfaat Ekonomi Langsung dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Koperasi. Studi Kasus pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti Kecamatan Cisarua, di bawah bimbingan H. Nurhayat Indra.

KUD Sarwa Mukti adalah Koperasi Produsen yang menjalankan berbagai kegiatan usaha. KUD Sarwa Mukti didirikan pada tanggal 14 Maret 1974 dengan nama awal Badan Usaha Unit Desa (BUUD) dan tanggal 5 Juli 1978, BUUD diubah menjadi Koperasi Unit Desa (KUD) yang dikenal hingga saat ini sebagai KUD Sarwa Mukti. Masalah yang dihadapi KUD Sarwa Mukti adalah penurunan profitabilitas yang berdampak pada kinerja koperasi.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui manfaat ekonomi langsung bagi anggota dari seluruh unit usaha, efisiensi koperasi berbasis manfaat ekonomi langsung, dan rencana layanan bagi anggota berbasis manfaat ekonomi langsung. Studi kasus ini menggunakan pendekatan masalah dengan teori perkoperasian, manajemen keuangan, laporan keuangan, kinerja keuangan, rasio profitabilitas, manfaat ekonomi anggota, manfaat ekonomi langsung, sisa hasil usaha, dan efisiensi koperasi.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kuantitatif dengan mengumpulkan data observasional dan pengamatan langsung, sehingga hasil dan hubungan antar variabel tersebut dapat terlihat. Proses penentuan sumber data, yang dapat memberikan informasi dan dibutuhkan dalam penelitian ini, diperoleh dari informan melalui wawancara, literatur, catatan dan internet.

KUD Sarwa Mukti menunjukkan peningkatan signifikan dalam Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) bagi anggotanya pada periode 2022-2023, terutama dari Unit Usaha Sapi Perah. Meskipun ada unit usaha yang tidak memberikan manfaat ekonomi langsung, koperasi berhasil mencapai efisiensi operasional yang lebih baik, ditandai dengan peningkatan Profit Margin (PM), Return on Equity (ROE), dan Return on Assets (ROA) sesuai dengan standar BI. Selain itu, lonjakan tajam dalam promosi ekonomi anggota mencerminkan efektivitas strategi koperasi dalam meningkatkan kesejahteraan anggotanya.

Kata kunci: Kinerja Koperasi, Manfaat Ekonomi Langsung, Efisiensi Koperasi

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan berkat, rahmat, dan karunia-Nya, serta berbagai macam ridha dan nikmat sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan judul “Analisis Kinerja Koperasi Berbasis Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Koperasi”. Tidak lupa shalawat serta salam yang paling terbaik diberikan kepada Rasulullah SAW serta keluarga dan para sahabatnya. Skripsi ini didedikasikan untuk kedua orang tua yaitu Ibu Wulan Tri Yulianti dan Bapak Dedi Jismaya serta saudara tercinta yang selalu memberikan doa dan dukungan baik materil maupun perkataan, yang tidak bisa dibalas dengan apapun selain dengan kembali mendoakan dan berusaha untuk membuat bangga.

Penyusunan serta penyerrahan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan. Penulis sudah dan selalu bersyukur, karena telah mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan penuh cinta dan ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak terutama kepada:

1. Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc selaku Dosen Pembimbing yang selalu sabar dan meluangkan waktunya untuk memberikan arahan, masukan, saran dan bimbingan dalam Menyusun skripsi ini.
2. Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku Dosen Penguji Konsentrasi dan Drs. H. Wahyudin, MTI selaku Dosen Penguji Konsentrasi (Pengganti) yang telah memberikan arahan, masukan, dan saran dalam menyempurnakan skripsi ini.

3. Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc selaku Dosen Penguji Koperasi yang telah memberikan arahan, masukan, dan saran dalam menyempurnakan skripsi ini.
4. Drs. Udin Hidayat, MT selaku Dosen Wali yang telah meluangkan waktu serta membimbing dari awal perkuliahan.
5. Dr. Heri Nugraha., SE. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
6. Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si selaku Ketua Program Studi Strata 1 Manajemen
7. Seluruh Dosen Pengajar yang telah dan selalu bersabar dalam mendidik serta memberikan ilmunya kepada penulis selama mengikuti perkuliahan di Universitas Koperasi Indonesia
8. Seluruh pengurus dan anggota yang terkait di KUD Sarwa Mukti yang telah mengizinkan penelitian ini pada KUD Sarwa Mukti dan juga membantu dalam mendapatkan data dan informasi yang dibutuhkan.
9. Kedua Orangtua Bapak Dedi Jismaya dan Ibu Wulan Tri Yulianti serta Adik Luthfy Ananda Putra yang selalu meluangkan waktu, mendengarkan, serta memberikan dukungan dan doa yang sangat membantu penulis dalam menyusun skripsi ini.
10. Teman – teman Manajemen C angkatan 2020 yaitu Desi, Widiанти, Gantari, Dhyta, Ajeng, Sekar, Evi, Sinta, M. Rizky, Faqih, Jajang, Vania, Izet, Bende, dan yang lainnya yang tidak bisa penulis sebut satu persatu, yang telah memberikan semangat, doa, dan dukungan satu sama lain.
11. Teman – teman Manajemen Keuangan 2020 Novi, Wanda, Dila, Sabina, Cici, Friska, Erga, Resti P dan Resti S, Rizanti, Nur, Faqih, Dewi, Zahra, Firdan, Ravi,

Resti, Desi, Meilina, Hanna, Osin, Hesty dan yang lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

12. Keluarga sekaligus sahabat tercinta MAC KKB IKOPIN angkatan 2020 Faqih, Sella, Dyah, Dirham, Lutfa, Dervin dan lainnya, juga tidak lupa dua orang yang sudah penulis anggap adik yaitu Tiara dan Pitri yang selalu mendukung dan mendoakan.
13. Keluarga sekaligus sahabat tercinta Sanggar Seni 12 Juli IKOPIN Widiанти, Desi, Hesty, Meilina, Kholis, Elizabeth, Qori, Salsa, Helmi, Haikal, Zillan, Abey, Kakek Ucen, Pegy, Rhevita, Meli, Mega, Raya dan lainnya yang tidak bisa penulis sebut satu persatu.
14. Keluarga sekaligus sahabat tercinta Paduan Suara IKOPIN University Hanna, Pegy, Amanda, Winda, Parhan, Dica, Raya, Mega, Adik, Meli, Ayu Mely, Bang Boi, Ghea, Widiанти, Hikmal, Teh Neisha, Teh Muti, Teh Dalila, Sani, Orpha, Alfath, serta lainnya yang tidak bisa penulis sebut satu persatu
15. Sahabat tercinta baik seperbimbingan maupun tidak yaitu Novi dan Wanda yang telah memberikan doa, dukungan, dan bantuan serta saling membantu dalam menghadapi berbagai rintangan selama menyusun skripsi dan setelah menyelesaikan penyusunan.
16. Kelompok 29 Praktik Lapang Koperasi Produsen Agro Sedyo Lestari yaitu Sinta, Siti Widarti, Yokbet, dan Ruby yang telah memberikan semangat dan dukungan satu sama lain selama praktik lapang.
17. Semua pihak yang telah membantu mulai dari awal sampai penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Adapun selama penyusunan skripsi ini penulis sadar bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis berharap adanya saran serta masukan untuk menyempurnakan kembali penelitian ini lebih lanjut. Selain itu, penulis berharap penelitian ini dapat menambah pengetahuan dan referensi pembaca.

Semoga Allah SWT melimpahkan berkat, rahmat, dan karunia-Nya dan juga balasan yang berlipat ganda, kepada semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi iini dapat memberikan dampak baik serta manfaat berkepanjangan kepada penulis maupun pembaca, Aamiin ya Rabb

Jatinangor, 23 Agustus 2024

Syifa Mega Putra



DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	9
1.3.1 Maksud Penelitian	9
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Kegunaan Penelitian	10
1.4.1 Kegunaan Teoritis	10
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	12
2.1 Pendekatan Masalah	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	12
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	24
2.1.3 Pendekatan Laporan Keuangan	27
2.1.4 Pendekatan Kinerja Keuangan	28
2.1.5 Pendekatan Rasio Profitabilitas	30
2.1.6 Pendekatan Manfaat Ekonomi Langsung	35
2.1.7 Pendekatan Sisa Hasil Usaha	37
2.1.8 Pendekatan Efisiensi Koperasi	39
2.1.9 Kerangka Berpikir	41
2.2 Metode Penelitian	42
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan.....	42
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	42
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data	45
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	46

2.2.5	Analisis Data	46
2.2.6	Tempat / Lokasi Penelitian.....	50
2.2.7	Jadwal Penelitian.....	51
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN		52
3.1	Keadaan Umum Organisasi	52
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti	52
3.1.2	Struktur Organisasi Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti	55
3.2	Keanggotaan Koperasi	64
3.3	Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi.....	65
3.3.1	Kegiatan Usaha Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti	65
3.3.2	Keadaan Permodalan Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti	69
3.4	Implementasi Jati Diri Koperasi.....	77
3.4.1	Implementasi Definisi Koperasi	78
3.4.2	Implementasi Nilai – Nilai Koperasi.....	80
3.4.3	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi.....	82
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		86
4.1	Identitas Informan	86
4.2	Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) Bagi Anggota Pada Koperasi Dari Seluruh Unit Bisnisnya	87
4.3	Efisiensi Koperasi Berbasis Manfaat Ekonomi Langsung (MEL)	99
4.4	Rencana Pelayanan Bagi Anggota Berbasis Manfaat Ekonomi Langsung (MEL).....	114
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....		116
5.1	Simpulan	116
5.2	Saran	118
DAFTAR PUSTAKA.....		119
LAMPIRAN.....		121

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Organisasi Koperasi Sebagai Sistem Sosio-Ekonomi.....	17
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir.....	41
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti	56
Gambar 3.2 Perkembangan Anggota KUD Sarwa Mukti Periode 2019 – 2023.....	64
Gambar 3.3 Perkembangan Pendapatan Jasa KUD Sarwa Mukti Tahun 2019 – 2023	69
Gambar 3.4 Perkembangan Modal Sendiri KUD Sarwa Mukti Tahun 2019 – 2023.....	71
Gambar 3.5 Perkembangan Modal Pinjaman KUD Sarwa Mukti Tahun 2019 – 2023.....	72
Gambar 3.6 Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) KUD Sarwa Mukti	74
Gambar 3.7 Anggaran Rumah Tangga KUD Sarwa Mukti Bab II Pasal 3.....	84
Gambar 3.8 Kegiatan Rapat Anggota Tahunan (RAT) KUD Sarwa Mukti (1).....	85
Gambar 3.9 Kegiatan Rapat Anggota Tahunan (RAT) KUD Sarwa Mukti (2).....	85
Gambar 4.1 Perkembangan MEL Unit Waserda KUD Sarwa Mukti Tahun 2019 – 2023 ...	96
Gambar 4.2 Proses Uji Kualitas Susu Sapi.....	104
Gambar 4.3 Proses Sterilisasi Susu Sapi.....	105
Gambar 4.4 Pengambilan Susu Sapi Menggunakan Mobil <i>PickUp</i>	106
Gambar 4.5 Peternakan Sapi Milik Anggota.....	106
Gambar 4.6 Produk Makanan Konsentrat (Mako).....	108
Gambar 4.7 Mesin Pencampuran Bahan.....	108
Gambar 4.8 Wadah Pendinginan Pupuk.....	109
Gambar 4.9 Produk Sembako (1).....	110
Gambar 4.10 Produk Sembako (2).....	111
Gambar 4.11 Produk Obat dan Vitamin Sapi.....	111
Gambar 4.12 Produk Obat dan Vitamin Sapi.....	112
Gambar 4.13 Pintu Masuk Unit Waserda.....	112
Gambar 4.14 Loker Proses Peminjaman Dana.....	113

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Koperasi di Indonesia Tahun 2019 – 2023.....	1
Tabel 1.2 Perkembangan ROA, ROE, dan PM Koperasi di Indonesia Tahun 2019 -2023 ..	2
Tabel 1.3 Hasil Perhitungan <i>Return on Equity</i> (ROE) KUD Sarwa Mukti	3
Tabel 1.4 Hasil Perhitungan <i>Return on Asset</i> (ROA) KUD Sarwa Mukti	4
Tabel 1.5 Hasil Perhitungan <i>Profit Margin</i> (PM) KUD Sarwa Mukti.....	5
Tabel 2.1 Operasionalisasi Variabel	43
Tabel 2.2 Perhitungan MEL Unit Susu Sapi Perah.....	47
Tabel 2.3 Perhitungan MEL Unit Makanan Konsentrat (MAKO)	47
Tabel 2.4 Perhitungan MEL Unit Warung Serba Ada (WASERDA).....	47
Tabel 2.5 Perhitungan MEL Unit Simpan Pinjam (Pinjaman)	48
Tabel 2.6 Perhitungan Total MEL KUD Sarwa Mukti Tahun 2019 – 2023.....	48
Tabel 2.7 Perkembangan <i>Profit Margin</i> (PM) (Setelah penyesuaian).....	49
Tabel 2.8 Perkembangan <i>Return on Asset</i> (ROA) (Setelah penyesuaian)	49
Tabel 2.9 Perkembangan <i>Return on Equity</i> (ROE) (Setelah penyesuaian).....	49
Tabel 2.10 Rencana Pelayanan Bagi Anggota Berbasis MEL	50
Tabel 2.11 Jadwal Penelitian	51
Tabel 3.1 Perkembangan Pembelian dan Penjualan Susu Sapi Perah Tahun 2019 – 2023 ..	66
Tabel 3.2 Perkembangan Pembelian dan Penjualan MAKO Tahun 2019 – 2023	67
Tabel 3.3 Perkembangan Pembelian dan Penjualan Pada Waserda Tahun 2019 – 2023.....	68
Tabel 3.4 Perkembangan Permodalan KUD Sarwa Mukti Tahun 2019 – 2023	73
Tabel 3.5 Perkembangan <i>Current Ratio</i> KUD Sarwa Mukti Tahun 2019 – 2023.....	75
Tabel 3.6 Perkembangan <i>Debt to Asset</i> KUD Sarwa Mukti Tahun 2019 – 2023.....	76
Tabel 3.7 Perkembangan Rasio Rentabilitas KUD Sarwa Mukti Tahun 2019 – 2023	77

Tabel 3.8 Rekapitulasi Implementasi Definisi Koperasi Pada KUD Sarwa Mukti	75
Tabel 3.9 Rekapitulasi Implementasi Nilai – Nilai Koperasi Pada KUD Sarwa Mukti	76
Tabel 3.10 Rekapitulasi Implementasi Prinsip – Prinsip Pada KUD Sarwa Mukti	78
Tabel 4.1 Identitas Informan KUD Sarwa Mukti	86
Tabel 4.2 MEL Unit Usaha Sapi Perah KUD Sarwa Mukti	88
Tabel 4.3 MEL Unit Usaha Makanan Konsentrat KUD Sarwa Mukti	90
Tabel 4.4 MEL Unit Usaha Waserda KUD Sarwa Mukti Tahun 2019	91
Tabel 4.5 MEL Unit Usaha Waserda KUD Sarwa Mukti Tahun 2020	92
Tabel 4.6 MEL Unit Usaha Waserda KUD Sarwa Mukti Tahun 2021	93
Tabel 4.7 MEL Unit Usaha Waserda KUD Sarwa Mukti Tahun 2022	94
Tabel 4.8 MEL Unit Usaha Waserda KUD Sarwa Mukti Tahun 2023	95
Tabel 4.9 MEL Unit Usaha Simpan Pinjam KUD Sarwa Mukti Tahun 2019 – 2023	97
Tabel 4.10 Perhitungan Total Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) KUD Sarwa Mukti	98
Tabel 4.11 Perkembangan <i>Profit Margin</i> (PM) KUD Sarwa Mukti	100
Tabel 4.12 Perkembangan <i>Return on Equity</i> (ROE) KUD Sarwa Mukti	101
Tabel 4.13 Perkembangan <i>Return on Asset</i> (ROA) KUD Sarwa Mukti	101
Tabel 4.14 Rencana Pelayanan Bagi Anggota Berbasis MEL	114

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Neraca KUD Sarwa Mukti Tahun 2019	121
Lampiran 2 Laporan Perhitungan Hasil Usaha KUD Sarwa Mukti.....	122
Lampiran 3 Laporan Neraca dan PHU USP KUD Sarwa Mukti	122
Lampiran 4 Laporan Neraca KUD Sarwa Mukti Tahun 2020	123
Lampiran 5 Laporan Perhitungan Hasil Usaha KUD Sarwa Mukti.....	124
Lampiran 6 Laporan Neraca dan PHU USP KUD Sarwa Mukti	124
Lampiran 7 Laporan Neraca KUD Sarwa Mukti Tahun 2021	125
Lampiran 8 Laporan Perhitungan Hasil Usaha KUD Sarwa Mukti.....	125
Lampiran 9 Laporan Neraca dan PHU USP KUD Sarwa Mukti	126
Lampiran 10 Laporan Neraca KUD Sarwa Mukti Tahun 2022	126
Lampiran 11 Laporan Perhitungan Hasil Usaha KUD Sarwa Mukti.....	127
Lampiran 12 Laporan Neraca dan PHU USP KUD Sarwa Mukti	127
Lampiran 13 Laporan Neraca KUD Sarwa Mukti Tahun 2023	128
Lampiran 14 Laporan Perhitungan Hasil Usaha KUD Sarwa Mukti.....	128
Lampiran 15 Laporan Neraca dan PHU USP KUD Sarwa Mukti	129
Lampiran 16 Pedoman Wawancara	129