

**PENILAIAN KINERJA KOPERASI DARI ASPEK
BUSINESS EFFICIENCY DAN *MEMBERS EFFICIENCY*
MENGUNAKAN MODEL *DU PONT SYSTEM***

(Studi Kasus Pada Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong Kecamatan
Bayongbong Kabupaten Garut)

Disusun Oleh :

**RESTI PANDINI
C1200182**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2024**

**PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER
INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul “Penilaian Kinerja Koperasi Dari Aspek *Business Efficiency* Dan *Members Efficiency* Menggunakan Model *Du Pont System*” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber dan informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulisan saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, 8 Agustus 2024

Resti Pandini

C1200182

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Penilaian Kinerja Koperasi Dari Aspek *Business Efficiency*
dan *Members Efficiency* Menggunakan Model Du Pont
System

Nama Mahasiswa : Resti Pandini

NIM : C1200182

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Sarjana Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Dr. Sugivanto, Drs., M.Sc

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si

Ketua Program Studi
S1 Manajemen



Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

RIWAYAT HIDUP



Resti Pandini, lahir di Garut pada tanggal 22 Maret 2022.

Peneliti merupakan anak kedua dari dua bersaudara, putri dan pasangan Alm Bapa Rukma dan Ibu Siti Rodiah. Pada tahun

2008 peneliti menyelesaikan pendidikan di bangku Taman Kanak-Kanak (Tk)/RA tepatnya di Al-Hidayah. Pada tahun

2014, peneliti menyelesaikan pendidikan sekolah dasar di SDN Cicalengka 12.

Setelah lulus pada jenjang SD, selanjutnya peneliti melanjutkan pendidikan ke jenjang SMP di SMP FK Bina Muda Cicalengka lulus pada tahun 2017. Kemudian peneliti melanjutkan pendidikan di bangku SMA di SMA Bina Muda Cicalengka dan lulus pada tahun 2020.

Selanjutnya pada tahun 2020, peneliti tercatat sebagai mahasiswi aktif Institut Koperasi Indonesia yang berubah nama pada tahun 2021 menjadi Universitas Koperasi Indonesia pada Program Studi S1 Manajemen, konsentrasi Manajemen keuangan. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dan mengikuti kegiatan kemahasiswaan yaitu Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN yang bertugas menjadi anggota divisi Desain dan Kreatif periode 2021-2022 dan Koordinator divisi Desain dan Kreatif periode 2022-2023. Serta peneliti berkesempatan menjadi salah satu penerima beasiswa JFLS dan Afirmasi Disdik Jabar yang diselenggarakan oleh pemerintah Provinsi Jawa Barat masing-masing satu periode.

ABSTRACT

RESTI PANDINI, 2024. *Assessment of Cooperative Performance from the Business Efficiency Aspect and Members Efficiency Aspect Using the Du Pont System Model. Case Study of the Mandiri Bayongbong Village Unit Cooperative (KUD), under the guidance of H. Sugiyanto.*

KUD Mandiri Bayongbong is a Multi Purpose Cooperative or Cooperative that has many businesses (all businesses). The problem faced by KUD Mandiri Bayongbong is that the development of Remaining Business Results (SHU) over the last five years has fluctuated. So it is necessary to evaluate the performance of cooperatives by looking at two aspects. The aim of this research is to analyze and determine success factors by looking at the aspects of Business Efficiency and Members Efficiency using Du Pont System analysis which can be seen from the development of Net Profit Margin (NPM), Total Asset Turnover (TATO), Equity Multiplier, Benefits Member Economics, and Member Section SHU can thus determine the success factors of cooperatives and find efforts to improve cooperative performance from the aspects of Business Efficiency and Members Efficiency at KUD Mandiri Bayongbong. The method used in this research is descriptive quantitative, where the data are numbers but are supported by descriptive explanations and explanations, and reinforced by data in the form of secondary data obtained from interviews with informants and through cooperative documentation.

The method used in this research is quantitative descriptive, where the data are numbers but are supported by descriptive explanations and explanations, and reinforced by data in the form of secondary data obtained from interviews with informants and through cooperative documentation.

Based on the research results, it shows that with the Du Pont System analysis, Return On Equity (ROE) from the Business Efficiency aspect has increased in 2023 due to increased Net Profit Margin (NPM), Return On Assets (ROA) and Total Asset Turnover (TATO), the Equity Multiplier is decreasing. This is because the SHU produced is high in the 2023 period. The Members Efficiency aspect has experienced an increase in Net Profit Margin (NPM) which is obtained from the calculation of economic benefits from services and Return On Assets (ROA). Apart from that, if we look at R person, the R value is 0.644, there is a strong relationship between the Business Efficiency Aspect and Members Efficiency.

Kata Kunci : Return On Equity, Du Pont System, dan Member Economic Benefits

ABSTRAK

RESTI PANDINI, 2024. Penilaian Kinerja Koperasi Dari Aspek *Business Efficiency* Dan Aspek *Members Efficiency* Menggunakan Model *Du Pont System*. Studi Kasus Pada Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong, di bawah bimbingan **H. Sugiyanto.**

KUD Mandiri Bayongbong merupakan Koperasi Multi Purpose atau Koperasi yang memiliki banyak usaha (serba usaha). Permasalahan yang dihadapi KUD Mandiri Bayongbong yaitu perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) selama lima tahun terakhir mengalami fluktuasi. Maka perlu dilakukan penilaian kinerja koperasi dengan melihat dari dua aspek. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis dan menentukan faktor-faktor keberhasilan dengan dilihat dari aspek *Business Efficiency* dan *Members Efficiency* menggunakan analisis *Du Pont System* yang bisa dilihat dari perkembangan *Net Profit Margin* (NPM), *Total Asset Turnover* (TATO), *Equity Multiplier*, Manfaat Ekonomi Anggota, dan SHU Bagian Anggota dengan begitu dapat ditentukan faktor-faktor keberhasilan koperasi dan menemukan upaya-upaya untuk meningkatkan kinerja koperasi dari aspek *Business Efficiency* dan *Members Efficiency* pada KUD Mandiri Bayongbong.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu deskriptif kuantitatif, dimana data merupakan angka-angka tetapi didukung dengan penjelasan dan penjabaran secara deskriptif, dan diperkuat dengan data-data berupa data sekunder yang diperoleh dari wawancara dengan informan dan melalui dokumentasi koperasi.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa dengan analisis *Du Pont System*, untuk *Return On Equity* (ROE) dari aspek *Business Efficiency* yang mengalami peningkatan pada tahun 2023 diakibatkan oleh *Net Profit Margin* (NPM), *Return On Asset* (ROA) yang meningkat dan *Total Asset Turnover* (TATO), *Equity Multiplier* yang menurun. Hal ini dikarenakan SHU yang dihasilkan tinggi pada periode 2023. Untuk aspek *Members Efficiency* mengalami peningkatan *Net Profit Margin* (NPM) yang diperoleh dari perhitungan antara manfaat ekonomi dengan pelayanan dan *Return On Asset* (ROA). Selain itu jika dilihat dari R person nilai R 0,644 terdapat hubungan yang kuat antara Aspek *Business Efficiency* dan *Members Efficiency*.

Kata Kunci : *Return On Equity, Du Pont System, dan Manfaat Ekonomi Anggota*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Alhamdulillahirabbil 'alamin, segala puji dan syukur senantiasa dipajatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmay, karunia juga inayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Penilaian Kinerja Koperasi Dari Aspek Business Efficiency dan Members Efficiency Menggunakan Model Du Pont System”** untuk memenuhi syarat akademis dalam menuntaskan pendidikan serta memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S1) di Universitas Koperasi Indonesia.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan ketidaksempurnaan dalam penulisan ini, yang disebabkan oleh keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki saat ini. Selain itu, dalam penyusunan skripsi ini, penulis tidak terlepas dari peran orang tua tercinta yang selalu mendampingi dengan do'a, cinta, dukungan, motivasi, dan semangat. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Sugiyanto SE., M.Sc., selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan, bimbingan, serta dukungan dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini sehingga lebih baik dan selesai.
2. Yang terhormat, Bapak Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.Pd, MM selaku penelaah atau penguji konsentrasi yang telah banyak memberikan masukan dan motivasi dalam penyempurnaan skripsi ini.
3. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si selaku penelaah atau penguji koperasi yang telah banyak memberikan masukan dan motivasi dalam penyempurnaan skripsi ini.

4. Yang terhormat, Prof. Ir. Agus Pakpahan, M.S., Ph.D selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.
5. Yang terhormat, Dr. Heri Nugraha, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Koperasi Indonesia.
6. Yang terhormat, Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si., selaku Ketua Program Studi Sarjana Manajemen.
7. Yang terhormat, Ir. Hj. Nanik Risnawati, M.Si selaku dosen wali yang telah memberikan nasihat dan motivasi dalam proses belajar.
8. Bapak/Ibu Dosen serta Staff Program Studi Sarjana Manajemen yang sangat membantu proses belajar peneliti selama mengikuti perkuliahan S1 di Universitas Koperasi Indonesia.
9. Seluruh pengurus dan pengelola Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong yang telah meluangkan waktunya dan membantu penulis dalam memperoleh data-data yang diperlukan sebagai bahan dalam menulis skripsi ini.
10. Pihak Jabar Future Leader Scholarship (JFLS), Beasiswa Afirmasi Disdik Jabar, dan Bank BJB yang telah memilih dan memberikan beasiswa kepada peneliti, tentunya sangat bermanfaat dalam menunjang kebutuhan peneliti.
11. Cinta pertama saya, ayahanda tercinta Alm. Rukma, yang tidak sempat menemani penulis dalam perjalanan kuliah. Banyak hal menyakitkan penulis lalui tanpa sosok beliau. Alhamdulillah, kini sudah berada di tahap ini menyelesaikan karya tulis ini sebagai perwujudan terakhir.

12. Pintu Surgaku, mamah tersayang, Ibu Siti Rodiah. Meski tidak sempat merasakan pendidikan hingga perguruan tinggi, beliau mendidik, mendoakan, dan memberikan semangat tanpa henti sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikannya hingga sarjana.
13. Untuk Bapak Encep Kurnia. Merupakan ayah sambung penulis yang telah menjadi pilar kekuatan dan inspirasi dalam hidup penulis. Terimakasih atas dukungan dan kasih sayang tanpa syarat melengkapi keluarga kami dan memberikan motivasi untuk terus berjuang mencapai impian.
14. Untuk Bibi Siti Sa'adah dan Om Ceceng Somali yang telah menganggap penulis sebagai anak sendiri. Terimakasih atas cinta, dukungan, do'a yang telah diberikan selama ini, sehingga penulis bisa menyelesaikan karya tulis ini.
15. Untuk Uwa Erwin Johari terimakasih selalu membantu penulis dalam hal pendidikan.
16. Untuk keluarga dan saudara penulis yang selalu memberikan motivasi dan do'anya. Mustahil penulis mampu melewati semua permasalahan yang penulis alami selama ini jika tanpa do'a, ridho dan dukungan dari keluarga, sehingga penulis bisa menjadi sarjana yang pertama dalam keluarga.
17. Untuk sahabat Tk penulis yaitu Imeldasari, S.Pd, terimakasih selalu membersamai penulis dalam suka maupun duka, sahabat yang berjuang bersama untuk mendapatkan gelar sarjana di kampus yang berbeda.

18. Untuk Sahabat SMP penulis yaitu Siti Fatimah Nur Soleha Ajmi, terimakasih selalu mendengarkan keluh kesah selama ini dan selalu memberikan semangat serta do'a kepada penulis.
19. Untuk Grup Barudak Milea yang terdiri dari Wulan Ningsih, Siti Salma, Irna Muthmainnah, S.Kep, Dita Mutiara Dewi, A.Md. Kep mereka merupakan sahabat penulis dari bangku SMA, terimakasih telah menjadi sahabat yang saling mendukung satu sama lain dan memberikan do'a.
20. Untuk Grup Ambis Bareng yang terdiri dari Erga dan Novi yang berjuang bersama untuk mendapatkan gelar sarjana di kampus kita tercinta, terimakasih sudah kebersamai dan mewarnai selama duduk di bangku perkuliahan.
21. Untuk Grup Praktik Lapang kelompok 31 terimakasih telah menjadi kelompok yang kompak dan berkesan dalam menjadi praktik lapang selama satu bulan di perantauan.
22. Rekan-rekan Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan Universitas Koperasi Indonesia Angkatan 2020 yang telah kebersamai dengan penuh suka cita dalam menjalankan amanah selama dua periode. Serta adik-adik Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan Angkatan 2021 dan 2022.
23. Untuk Karang Taruna Sinar Harapan 002, yang selalu memberikan semangat, do'a dan fasilitas kepada penulis selama penyusunan karya tulis.
24. Terimakasih untuk rekan-rekan yang telah membantu penulis yang tidak bisa disebutkan satu-satu namanya.

25. Terakhir yang tidak kalah penting, terimakasih untuk diri sendiri atas perjuangan dan ketahanan selama 4 tahun. Meskipun penuh rintangan, penulis berhasil menyelesaikan perkuliahan, mewujudkan impian yang selalu dibicarakan bersama Alm.Bapa dan Mamah sejak kecil.

Akhir kata penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Dan semoga Allah SWT membalas segala kebaikan saudara-saudara semua. Aamiin.

Jatinangor, Agustus 2024

Resti Pandi



DAFTAR ISI

	Halaman
RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	10
1.3.1 Maksud Penelitian.....	10
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian.....	11
1.4.1 Aspek Teoritis.....	11
1.4.2 Aspek Praktis.....	11
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	
2.1 Pendekatan Masalah.....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	12
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	36
2.1.3 Pendekatan Efisiensi Usaha	42
2.1.4 Pendekatan Efisiensi Anggota.....	45
2.1.5 Pendekatan <i>Du Pont System</i>	49
2.2 Metode Penelitian.....	60
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan.....	60
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	60
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	62
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	62

2.2.5 Analisis Data	63
2.2.6 Tempat Penelitian.....	68
2.2.7 Jadwal Penelitian.....	69
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	70
3.1.1 Sejarah Perkembangan KUD Mandiri Bayongbong	70
3.1.2 Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong.....	73
3.2 Keanggotaan KUD Mandiri Bayongbong.....	80
3.3 Kegiatan Usaha dan Keadaan Keuangan KUD Mandiri Bayongbong	82
3.3.1 Kegiatan Usaha Koperasi.....	82
3.3.2 Keadaan Keuangan Koperasi	86
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi.....	93
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi.....	93
3.4.2 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi	95
3.4.3 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	99
3.5 Kesehatan Koperasi.....	101
3.5.1 Aspek Tata Kelola	102
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Identitas Responden dan Informan.....	105
4.1.1 Identitas Informan	105
4.2 Perkembangan Kinerja Koperasi Berdasarkan Aspek <i>Business Efficiency</i> Menggunakan Model <i>Du Pont System</i>	105
4.3 Perkembangan Kinerja Koperasi Berdasarkan Aspek <i>Members Efficiency</i> Menggunakan Model <i>Du Pont System</i>	113
4.4 Faktor-Faktor Yang Menentukan <i>Business Efficiency</i> Koperasi Dari Kemampuan Memperoleh Profitabilitas	125
4.5 Faktor-Faktor Yang Menentukan <i>Members Efficiency</i> koperasi dari kemampuan memperoleh manfaat ekonomi anggota.....	130
4.6 Kaitan Antara Aspek <i>Business Efficiency</i> Dan <i>Members Efficiency</i>	135
4.6.1 Uji Normalitas.....	136
4.6.2 Uji Korelasi	136
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan	139

5.2 Saran-Saran	140
DAFTAR PUSTAKA.....	141
LAMPIRAN.....	145



DAFTAR TABEL

No. Tabel	Judul	Hal
1.1	Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019 – 2023	3
2.1	Operasionalisasi Variabel	61
2.3	Rumus Du Pont System Aspek Business Efficiency dan Aspek Members Efficiency	63
2.4	Perkembangan Net Profit Margin Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	64
2.5	Perkembangan Total Asset Turnover Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	64
2.6	Perkembangan Equity Multiplier Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	65
2.7	Perkembangan Net Profit Margin Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	65
2.8	Perkembangan Total Asset Turnover Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	65
2.9	Perkembangan Return On Assets Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	66
2.10	Perkembangan Equity Multiplier Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	66
3.1	Jumlah Karyawan KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2023	79
3.2	Jumlah Kelompok KUD Mandiri Bayongbong 2023	79
3.3	Perkembangan Pembelian dan Penjualan Susu Sapi KUD Mandiri Bayongbong	83
3.4	Perkembangan Perolehan Jasa Simpan Pinjam KUD Mandiri Bayongbong	84
3.5	Perkembangan Perolehan Jasa SP/KCK KUD Mandiri Bayongbong	84

	Perkembangan Perolehan Jasa/SP-PUK KUD Mandiri	
3.6	Bayongbong	84
3.7	Data Penjualan Makanan Ternak	85
3.8	Data Pelayanan Listrik	85
3.9	Perkembangan Modal Sendiri KUD Mandiri Bayongbong	87
3.10	Perkembangan Modal Pinjaman KUD Mandiri Bayongbong	88
3.11	Perkembangan Rasio Likuiditas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	89
3.12	Perkembangan Rasio Leverage KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	90
3.13	Perkembangan Rasio Profitabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	91
3.14	Perkembangan Sisa Hasil Usaha KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	93
3.15	Implementasi Definisi Koperasi KUD Mandiri Bayongbong	93
3.16	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi KUD Mandiri Bayongbong	96
3.17	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi KUD Mandiri Bayongbong	100
3.18	Kesehatan Koperasi Dari Prinsip Koperasi	102
4.1	Identitas Informan KUD Mandiri Bayongbong	105
4.2	Perkembangan Net Profit Margin (NPM) pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	106
4.3	Perkembangan Total Asset Turnover (TATO) pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	108
4.4	Perkembangan Return on Asset (ROA) pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	109
4.5	Perkembangan Equity Multiplier pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019- 2023	111
4.6	Perkembangan Return on Equity (ROE) pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	112

4.7	Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) Bagian Anggota	114
4.8	MEL Unit Sapi Perah/SUSU KUD Mandiri Bayongbong	115
4.9	MEL Unit Makanan Termak KUD Mandiri Bayongbong	116
4.10	Perkembangan Manfaat Ekonomi Langsung	116
4.11	Perkembangan Manfaat Ekonomi Anggota KUD Mandiri Bayongbong	117
4.12	Perkembangan Manfaat Ekonomi Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	118
4.13	Perkembangan Net Profit Margin (NPM) Members Efficiency pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	119
4.14	Perkembangan Total Asset Turnover (TATO) pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	120
4.15	Perkembangan Return on Asset (ROA) pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	122
4.16	Perkembangan Equity Multiplier Members Efficiency pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019- 2023	123
4.17	Perkembangan ROE Aspek Members Efficiency Tahun 2019-2023	124
4.18	Tabel Uji Normalitas	136
4.19	Tabel Uji Korelasi	137

DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	Judul	Hal
1.1	Perkembangan SHU Tahun 2019-2023	4
2.1	Bagan Du Pont System Aspek Business Efficiency	51
2.2	Bagan Du Pont System Aspek Members Efficiency	54
2.3	Bagan Analisis Du Pont System Aspek Business Efficiency	67
2.4	Bagan Analisis Du Pont System Aspek Members Efficiency	68
2.5	Peta Lokasi KUD Mandiri Bayongbong	69
3.1	Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong	73
3.2	Grafik Keanggotaan KUD Mandiri Bayongbong	80
4.1	Faktor-Faktor Yang Menentukan Business Efficiency	126
4.2	Analisis Bagan Business Efficiency Menggunakan Du Pont System	128
4.3	Faktor Faktor Yang Menentukan Members Efficiency	131
4.2	Analisis Bagan Members Efficiency Menggunakan Du Pont System	133



DAFTAR LAMPIRAN

No. Lampiran	Judul	Hal
Lampiran 1	Kesehatan Koperasi	145
Lampiran 2	Bagan Du Pont System <i>Business Efficiency</i>	147
Lampiran 3	Bagan Du Pont System <i>Members Efficiency</i>	149
Lampiran 4	Laporan Keuangan Neraca dan Laba Rugi KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2019-2023	151

