

KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL DAMPAKNYA TERHADAP *RETURN ON EQUITY* DAN MANFAATNYA BAGI EKONOMI ANGGOTA

(Studi kasus pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia-Korps Pegawai Kesehatan Sumedang (KPRI-KPKS))

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

Disusun Oleh:

Whidy Maulida Zahro Fauziah

C1150231

Dosen Pembimbing:

Drs. Deddy Supriyadi, M.Sc



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2019

LEMBAR PENGESAHAN

**Judul Skripsi : KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL DAMPAKNYA
TERHADAP RETURN ON EQUITY DAN
MANFAATNYA BAGI EKONOMI ANGGOTA**

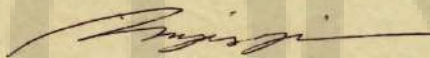
Nama : Whidy Maulida Zahro Fauziyah

NRP : C1150231

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Drs. Deddy Supriyadi, M.Sc

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Whidy Maulida Zahro Fauziah lahir pada tanggal 12 Juli 1997 di Sumedang. Merupakan anak pertama dari dua bersaudara yang lahir dari pasangan Bapak Rohmat Fauzi dan Ibu Iyet Rochaeti. Bertempat tinggal di Desa Sukarapih Kecamatan Sukasari Kabupaten Sumedang. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu :

1. Tahun 2003 menyelesaikan pendidikan di TK Aisyiyah Tanjungsari
2. Tahun 2009 menyelesaikan pendidikan di SD Negeri I Tanjungsari
3. Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan di MTs Ma'arif Tanjungsari
4. Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri Tanjungsari

Pada tahun 2015 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu :

1. Anggota UKM Ikopin Badminton Club (IBC) pada Tahun 2015-2016
2. Anggota Korps Protokoler Mahasiswa (KPM) pada Tahun 2016-2017
3. Anggota Tim Promosi IKOPIN pada Tahun 2016-2017.

IKOPIN

RINGKASAN

Whidy Maulida Zahro Fauziah (C1150231), Kebijakan Struktur Modal Dampaknya Terhadap *Return on Equity* dan Manfaatnya bagi Ekonomi Anggota. Studi kasus pada KPRI-Korps Pegawai Kesehatan Sumedang, dibawah bimbingan **Drs. Deddy Supriyadi, M.Sc.**

Permodalan seringkali menjadi permasalahan yang umum terjadi dalam dunia perkoperasian. Pemupukan modal dari anggota yang sulit dikumpulkan maupun sifat manajemen yang sangat hati-hati dalam menggunakan modal pinjaman merupakan bentuk permasalahan permodalan yang seringkali dialami koperasi-koperasi di Indonesia.

Dalam penelitian ini, metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus, dengan melakukan penelitian tentang kebijakan struktur modal pada KPRI-Korps Pegawai Kesehatan Sumedang dan dampaknya terhadap *ROE* serta manfaatnya bagi ekonomi anggota.

Hasil penelitian ini menyatakan bahwa Kebijakan struktur modal yang diterapkan pada KPRI-KPKS dalam melakukan kegiatan operasionalnya lebih banyak menggunakan modal sendiri, hal ini sangat baik bagi koperasi karena kemungkinan mendapatkan resiko lebih kecil dibandingkan dengan menggunakan modal pinjaman. Tingkat *Return on Equity* pada KPRI-Korps Pegawai Kesehatan Sumedang termasuk ke dalam kriteria cukup baik dengan ukuran standar industri menurut Lukviarman.

Kata Kunci : Struktur Modal, Kebijakan

ABSTRACT

Whidy Maulida Zahro Fauziah (C1150231), *Capital Structure Policy The Impact on Return on Equity and Its Benefits for Member Economy. Case study at KPRI-Korps Pegawai Kesehatan Sumedang, under the guidannce of Drs. Deddy Supriyadi, M.Sc.*

Moving capital becomes a common problem that occurs in the world of cooperatives. Capital enrichment from members which is difficult to collect and very careful characteristic of management in using loan capital are form of capital needed by cooperatives in Indonesia.

In this study, the research method used is case study method, by doing research on capital structure policies at the KPRI-Korps Pegawai Kesehatan Sumedang and its thoughts on ROE and its benefits for the members' economy.

The results of this study state that the capital structure policy applied to KPRI-KPKS in carrying out its operational activities uses more of its own capital, this is very good for the cooperative because they need to get more use of loan capital. Equity Return Rate at KPRI-Korps Pegawai Kesehatan Sumedang is included in quite well criteria with industry standard according to Lukviarman.

Keywords: Capital Structure, Policy

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warohmatullahi wabarakatuh.

Segala puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wata'ala. yang telah senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Kebijakan Struktur Modal Dampaknya Terhadap *Return on Equity* Dan Manfaatnya Bagi Ekonomi Anggota**” (Studi kasus pada pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia-Korps Pegawai Kesehatan Sumedang (KPRI-KPKS)). Skripsi ini disusun guna meraih gelar Sarjana Manajemen pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Pada kesempatan ini penulis ingin bersyukur kepada ALLAH Subhanahu Wata'ala. dan juga ingin menyampaikan rasa terima kasih atas bantuan dari pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan ini. Serta saya ucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA., selaku Rektor dari Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
2. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc., selaku Direktur Prodi Strata-1 Manajemen Fakultas Manajemen di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
3. Bapak Drs. Deddy Supriyadi, M.Sc., selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberi arahan, dukungan serta bimbingan dalam penulisan tugas akhir ini.

4. Bapak Dr. Ir. H. Ery Supriyadi R, MT., selaku Dosen Penelaah Koperasi dan Bapak Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc., selaku Dosen Penelaah Konsentrasi, yang selalu memberi arahan serta masukan dalam penulisan tugas akhir ini.
5. Ibu Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si., selaku Dosen Wali yang telah memberikan perhatian yang begitu besar bagi penulis, beserta segenap dosen, staf serta karyawan IKOPIN.
6. Kementerian Koperasi yang telah memberikan beasiswa kepada penulis.
7. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
8. Seluruh staff administrasi dan sekretariat IKOPIN, serta tidak lupa untuk karyawan dan karyawan perempuan perpustakaan IKOPIN yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
9. Bapak Kosasih dan Bapak H. Elan KPRI-KPKS yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di KPRI-KPKS.
10. Secara khusus Penulis ucapkan terimakasih kepada kedua orang tua, Papa Rohmat Fauzi, SP., Mama Iyet Rochaeti, S.sos., Ibu Nur, dan Abi Abdul Fatah yang senantiasa memberikan dukungan moril maupun materil serta telah banyak memberi do'a dan restu, serta adik dan nenek kakekku tercinta yang selalu memberikan dukungan, do'a dan motivasi.

11. Sahabatku tercinta Rikha Ajeng Nuraeni dan Salsabila yang selalu memberi dukungan dan motivasi.
12. Agoy Squad Aldya, Shinta, Aldy dan Yoga yang telah memberikan semangat serta dukungannya.
13. *Partner* dalam segala hal, teman berkeluh kesah selama masa kuliah Muhammad Rizky Fahrozi, terima kasih atas waktu dan *support* serta bantuannya.
14. Sahabat seperjuangan Endaho, Najla, Diana, Yesti, Yulia, Erna, Nci, Ayu, Muti, Popy, Is, Deni, Jasmine, Asty, Lulu, Azrul, Ratih, Leli, Dewy, Feisal, Lukman, Elys, Widi, Evi, Tami.
15. Sahabat sewaktu Praktek Lapang Dayu, Rika, Faris, Faisal, Vani, Haikal, Razor, Dahlan.
16. Sahabat seperjuangan Kelas Manajemen D 2015 (ONE DROVE) dan teman-teman seperjuangan Kelas Manajemen Keuangan.
17. Sahabat satu bimbingan Windi, Zesica, Mersi, Rikrik, Andhika, Alfaridzi, Ucen, Fadhil, dan Sutan.
18. Rekan Ikopin Badminton Club (IBC) dan adik-adik Endah S, Gita, Sri Lucky, Melinda, Siju, Jali, Bakti, Sena.
19. Keluarga besar Korps Protokoler Mahasiswa (KPM) IKOPIN.
20. Dan semua teman-teman atau pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas doanya.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari sepenuhnya atas keterbatasan kemampuan sebagai manusia biasa, oleh

karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat berharga bagi penulis dan teriring ucapan semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Juli 2019

Penulis



IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
RINGKASAN	ii
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	8
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	8
1.3.1. Maksud Penelitian.....	8
1.3.2. Tujuan Penelitian	9
1.4. Kegunaan Penelitian	9
1.4.1. Aspek Teoritis.....	9
1.4.2. Aspek Guna Laksana.....	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	10
2.1. Pendekatan Masalah.....	10
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian.....	10
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan	19
2.1.3. Pendekatan Struktur Modal.....	22
2.1.4. Pembagian dan Kebijakan Struktur Modal	27
2.1.5. Pendekatan Return on Equity.....	35
2.1.6. Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota.....	38

2.2.	Metode Penelitian	40
2.2.1.	Metode Penelitian yang Digunakan	40
2.2.2.	Data yang Diperlukan	40
2.2.3.	Sumber Data.....	40
2.2.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	41
2.2.5.	Operasionalisasi Variabel.....	41
2.2.6.	Rancangan Analisis Data	42
2.2.7.	Tempat Penelitian.....	44
2.2.8.	Jadwal Penelitian.....	45
BAB III KEADAAN UMUM KOPERASI		46
3.1.	Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen KPRI-KPKS	46
3.1.1.	Sejarah Berdirinya KPRI-KPKS	46
3.1.2.	Prestasi KPRI-KPKS.....	49
3.1.3.	Struktur Organisasi KPRI-KPKS	49
3.1.4.	Keanggotaan dan Perkembangannya	52
3.1.5.	Partisipasi Anggota	52
3.1.6.	Kegiatan Usaha Koperasi	54
3.1.7.	Keadaan Keuangan Koperasi	60
3.2.	Keadaan Wilayah Kerja KPRI-KPKS	65
3.2.1.	Keadaan Fisik dan Geografi Wilayah Kerja	65
3.2.2.	Keadaan Sosial Wilayah Kerja.....	65
3.3.	Implementasi Jati Diri KPRI-KPKS	65
3.3.1.	Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi	66
3.3.2.	Implementasi Nilai-nilai Koperasi	70
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		73

4.1. Kebijakan Struktur Modal yang diukur dengan <i>Debt to Equity Ratio</i> (DER).....	73
4.2. Perkembangan <i>Return on Equity</i> (ROE).....	75
4.3. Dampak Struktur Modal terhadap <i>Return on Equity</i> (ROE).....	76
4.4. Manfaat Ekonomi Anggota Baik Secara Langsung Maupun Tidak Langsung pada KPRI-KPKS.....	79
4.4.1. Manfaat Ekonomi Langsung.....	80
4.4.2. Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....	83
4.5. Total Manfaat Ekonomi Anggota.....	84
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	88
5.1. Simpulan.....	88
5.2. Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	92



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perkembangan Struktur Modal pada KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	4
Tabel 1.2	Perkembangan <i>Return on Equity</i> (ROE) pada KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	6
Tabel 2.1	Operasionalisasi Variabel.....	42
Tabel 2.2	Perkembangan Struktur Modal pada KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	43
Tabel 2.3	Perkembangan <i>Return on Equity</i> (ROE) KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	43
Tabel 3.1	Jumlah anggota KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	52
Tabel 3.2	Perkembangan Jumlah Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	53
Tabel 3.3	Perkembangan Piutang Anggota KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	54
Tabel 3.4	Perkembangan Simpanan Anggota KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	55
Tabel 3.5	Perkembangan Penyaluran Pinjaman Anggota KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	56
Tabel 3.6	Penjualan Unit Niaga KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	57
Tabel 3.7	Pendapatan dari Unit Percetakan KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	58
Tabel 3.8	Pendapatan dari Unit Sewa Gedung KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	59
Tabel 3.9	Pendapatan dari Unit Sewa Barang KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	59
Tabel 3.10	Perkembangan Ekuitas (Modal Sendiri) KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	60

Tabel 3.11	Perkembangan Aktiva Lancar, Hutang Lancar dan Rasio Likuiditas KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	61
Tabel 3.12	Perkembangan Total Aktiva, Total Hutang dan Rasio Solvabilitas KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	62
Tabel 3.13	Perkembangan SHU, Modal Sendiri dan Rasio Rentabilitas KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	63
Tabel 3.14	Perkembangan Pendapatan dan SHU KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	64
Tabel 3.15	Implementasi Prinsip-prinsip KPRI-KPKS.....	66
Tabel 3.16	Implementasi Nilai-nilai KPRI-KPKS.....	70
Tabel 4.1	Perkembangan Struktur Modal KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	73
Tabel 4.2	Perkembangan <i>Return on Equity</i> (ROE) KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	75
Tabel 4.3	Manfaat Ekonomi Langsung Unit Waserda KPRI-KPKS Tahun 2018.....	81
Tabel 4.4	Manfaat Ekonomi Langsung dari Bunga Pinjaman KPRI-KPKS Tahun 2018.....	82
Tabel 4.5	Perkembangan Sisa Hasil Usaha dan Sisa Hasil Usaha Bagian Anggota KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	83
Tabel 4.6	Sumbangan Pendidikan.....	85
Tabel 4.7	Tunjangan Prestasi bagi Anggota dalam Cabang Olahraga dan Kesenian.....	86
Tabel 4.8	Sumbangan Pendidikan bagi Anak Kandung atau Anak Angkat Anggota.....	86
Tabel 4.9	Tunjangan Prestasi bagi Siswa Tingkat Sekolah Dasar sampai dengan Perguruan Tinggi.....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Perkembangan Struktur Modal dan ROE KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	6
Gambar 3.1	Struktur Organisasi KPRI-KPKS.....	50
Gambar 3.2	Struktur Organisasi KPRI-KPKS yang Disarankan.....	51
Gambar 4.1	Hasil Perhitungan Struktur Modal (<i>Debt to Equity Ratio</i>) KPRI-KPKS Tahun 2014-2018.....	76
Gambar 4.2	Hasil Perhitungan <i>Return on Equity</i> (ROE) KPRI-KPKS Tahun 2014-2018 Menggunakan Modal Sendiri.....	77
Gambar 4.3	Hasil Perhitungan <i>Return on Equity</i> (ROE) KPRI-KPKS Tahun 2014-2018 Menggunakan Modal Keseluruhan.....	78



IKOPIN