

**ANALISIS PENGELOLAAN MODAL KERJA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN PROFITABILITAS DAN MANFAAT
EKONOMI TIDAK LANGSUNG**

(Studi Kasus Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Kecamatan Tanjungsari
Kabupaten Sumedang)

Disusun Oleh:

Neng Navisatulmar'ati

C1210251

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing:

Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengelolaan Modal Kerja Dalam Upaya
Meningkatkan Profitabilitas dan Manfaat Ekonomi Tidak
Langsung
(Studi Kasus Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari
Kabupaten Sumedang)

Nama : Neng Navisatulmar'ati

NRP : C1210251

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Sarjana Manajemen

Kosentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing

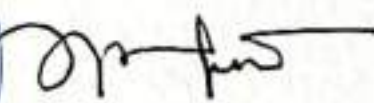

IKOPIN
University

Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi
S1 Manajemen





Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si

Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

RIWAYAT HIDUP



Neng Navisatulmar'ati, lahir pada tanggal 06 Juli 2001 di Sumedang, Jawa Barat. Merupakan anak tunggal, putri dari Bapak Adin dan Ibu Elin Marlina.

Pendidikan formal yang telah ditempuh penulis adalah sebagai berikut:

1. Tahun 2013 lulus dari SD Negeri Manglayang 1, Kecamatan Sukasari, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat
2. Tahun 2016 lulus dari MTs As-Sa'adah Sukasari, Kecamatan Sukasari, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat
3. Tahun 2019 lulus dari MA As-Sa'adah Sukasari, Kecamatan Sukasari, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat

Pada tahun 2021, penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang pada 2022 berganti menjadi Universitas Koperasi Indonesia di Kecamatan Jatinangor, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Studi Sarjana Manajemen dengan Konsentrasi Manajemen Keuangan.

Pengalaman organisasi penulis selama menjadi mahasiswa di Universitas Koperasi Indonesia adalah sebagai berikut:

1. Swara Radio (2021 – 2024)
 - Anggota Divisi HRD (2021 – 2022)
 - Manajer Divisi *Engineering* (2023-2024)
2. GenBI (Generasi Baru Indonesia) Ikopin (2023 – 2025)

- Anggota Divisi Sumber Daya Manusia (2023 – 2024)
- Koor Divisi Sumber Daya Manusia (2024-2025)



ABSTRACT

NENG NAVISATULMAR'ATI. 2025. *Analysis of Working Capital Management in Efforts to Improve Profitability and Indirect Economic Benefits (Case Study of the KSU Tandangsari Producer Cooperative in Sumedang Regency), under the guidance of Hj. Rosti Setiawati.*

The KSU Tandangsari Producer Cooperative is a multi-purpose cooperative that operates four types of businesses, namely the Fresh Milk Business Division, the Production Facilities and Livestock Business Division (SAPRONAK), the Dairy Cattle Farming Business Division, and the Savings and Loan Business Division. The issue facing this cooperative is an increase in working capital, yet profitability has decreased, which impacts the indirect economic benefits received by members. Working capital management is a crucial aspect in ensuring operational smoothness and financial stability of the cooperative. Profitability refers to the cooperative's ability to generate profits or Surplus of Cooperative Operations (SHU) within a specific period. Indirect economic benefits are the advantages members receive indirectly through their share of SHU.

This study aims to describe working capital management, profitability, indirect economic benefits received by members, and efforts to improve profitability and indirect economic benefits through working capital management. The research method used is descriptive analysis with a quantitative approach, based on data obtained through observation, interviews, documentation, and literature review.

The research results indicate that working capital management at the KSU Tandangsari Producer Cooperative is not yet optimal because several components of working capital have decreased from the previous year, namely a 15.90% decrease in working capital turnover and a 6.23% decrease in inventory turnover. The cooperative's profitability declined in 2024 due to a decrease in SHU. Additionally, the indirect economic benefits in the form of members' share of surplus decreased by 10.08% from the previous year. Efforts to improve profitability and indirect economic benefits through working capital management include enhancing the efficiency of working capital turnover, accelerating receivables collection, reducing inventory buildup, and improving product quality.

Keywords: Working Capital Management, Profitability, Indirect Economic Benefits

ABSTRAK

NENG NAVISATULMAR'ATI. 2025. Analisis Pengelolaan Modal Kerja dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (Studi Kasus Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Kabupaten Sumedang), di bawah bimbingan Hj. Rosti Setiawati.

Koperasi Produsen KSU Tandangsari merupakan koperasi *multi purpose* yang menjalankan empat jenis usaha, yaitu Divisi Usaha Susu Segar, Divisi Usaha Sarana Produksi dan Peternakan (SAPRONAK), Divisi Usaha Peternakan Sapi Perah, dan Divisi Usaha Simpan Pinjam. Permasalahan pada koperasi ini yaitu adanya kenaikan modal kerja akan tetapi profitabilitas pada koperasi menurun, yang berdampak pada manfaat ekonomi tidak langsung yang diterima anggota. Pengelolaan modal kerja merupakan salah satu aspek penting dalam menjaga kelancaran operasional dan stabilitas keuangan koperasi. Profitabilitas merupakan kemampuan koperasi dalam menghasilkan laba atau Sisa Hasil Usaha (SHU) dalam periode tertentu. Kemudian manfaat ekonomi tidak langsung merupakan keuntungan yang diperoleh anggota koperasi secara tidak langsung melalui SHU bagian anggota.

Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan pengelolaan modal kerja, profitabilitas, manfaat ekonomi tidak langsung yang diterima anggota, dan upaya untuk meningkatkan profitabilitas dan manfaat ekonomi tidak langsung melalui pengelolaan modal kerja. Metode penelitian yang digunakan adalah analisis deskriptif dengan pendekatan kuantitatif, berdasarkan data yang diperoleh melalui observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan modal kerja pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari belum optimal karena terdapat beberapa komponen modal kerja yang menurun dari tahun sebelumnya, yaitu perputaran modal kerja menurun sebesar 15,90% dan perputaran persediaan menurun sebesar 6,23%. Perkembangan profitabilitas koperasi mengalami penurunan pada tahun 2024 yang disebabkan karena terjadinya penurunan SHU. Kemudian manfaat ekonomi tidak langsung berupa sisa hasil usaha bagian anggota mengalami penurunan sebesar 10,08% dari tahun sebelumnya. Adapun upaya untuk meningkatkan profitabilitas dan manfaat ekonomi tidak langsung melalui pengelolaan modal kerja adalah dengan meningkatkan efisiensi perputaran modal kerja, mempercepat penagihan piutang, menekan penumpukan persediaan, dan meningkatkan kualitas produk.

Kata Kunci: *Pengelolaan Modal Kerja, Profitabilitas, Manfaat Ekonomi Tidak Langsung*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, Alhamdulillahirabbil'alamini, segala puji dan syukur bagi Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan nikmat sehat lahir dan batin, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, hingga sampai kepada seluruh umat-Nya.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Koperasi Indonesia, Program Studi Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan dengan judul **“Analisis Pengelolaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung”** (Studi Kasus Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Kecamatan Tanjungsari Kabupaten Sumedang).

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada Mamah dan Bapak yang telah tulus dan ikhlas memberikan doa restu, kasih sayang, dukungan moril maupun materil yang telah diberikan selama ini. Penyusunan skripsi ini juga tidak terlepas dari bimbingan, dorongan, bantuan dan semangat dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati yang mendalam dan rasa hormat yang tinggi perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan, ilmu dan motivasi kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si selaku dosen penguji koperasi yang telah memberikan masukan, arahan dan rekomendasi kepada penulis.
3. Yang terhormat, Ibu Fitriana Dewi Sumaryana, SE., MAB selaku dosen penguji konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan dan rekomendasi kepada penulis.
4. Bank Indonesia yang telah memberikan beasiswa kepada penulis selama dua tahun perkuliahan (2023-2025).
5. Yang terhormat, Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si selaku ketua program studi sarjana manajemen.
6. Yang terhormat, Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
7. Yang terhormat, Bapak Prof. Dr. Ir. Agus Pakpahan, M.S., Ph.D selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.
8. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo, S.E., M.Sc. selaku dosen wali.
9. Yang terhormat, Bapak dan Ibu Dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
10. Seluruh staf serta karyawan Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelayanan dengan baik selama masa perkuliahan.

11. Seluruh Pengurus, Pengawas, Karyawan dan Anggota Koperasi Produsen KSU Tandangsari yang telah memberikan izin dan informasi terkait penulisan skripsi ini.
12. Sahabat tercinta yang sudah seperti adik sendiri Silvia Rahayu yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis dan selalu memberikan dukungan.
13. Teman seperjuangan (Cindy, Irfa, Rieke, Aghnia, Febri, Zahra, Kie) yang selalu menghibur dan mendukung satu sama lain.
14. Semua pihak yang telah membantu dalam persiapan hingga selesainya penulisan skripsi ini.

Penulis berharap semoga Allah SWT membalas kebaikan semua pihak yang telah mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat baik bagi penulis pada khususnya maupun bagi pembaca pada umumnya.



Jatinangor, September 2025

Neng Navisatulmar'ati

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
<i>ABSTRACT</i>	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	7
1.3.1 Maksud Penelitian	7
1.3.2 Tujuan Penelitian	7
1.4 Kegunaan Penelitian	7
1.4.1 Kegunaan Teoritis	8
1.4.2 Kegunaan Praktis	8
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	9
2.1 Pendekatan Masalah	9
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	9
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	15
2.1.3 Pendekatan Modal Kerja	18
2.1.4 Pendekatan Pengelolaan Modal kerja	25

2.1.5 Pendekatan Profitabilitas	29
2.1.6 Pendekatan <i>Net Profit Margin</i>	31
2.1.7 Pendekatan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung	32
2.1.8 Penelitian Terdahulu	33
2.1.9 Kerangka Berpikir	35
2.2 Metode Penelitian	36
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan	36
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	36
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data	37
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	38
2.2.5 Analisis Data	38
2.2.6 Tempat Penelitian	41
2.2.7 Jadwal Penelitian	42
BAB III KEADAAN UMUM DAN TEMPAT PENELITIAN	43
3.1 Keadaan Umum Organisasi	43
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Produsen KSU Tandangsari	43
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Produsen KSU Tandangsari	45
3.2 Keanggotaan Koperasi Produsen KSU Tandangsari	50
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi Produsen KSU Tandangsari	51
3.3.1 Kegiatan Usaha Koperasi Produsen KSU Tandangsari	51
3.3.2 Keadaan Permodalan Koperasi Produsen KSU Tandangsari	55
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	71
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	72

3.4.2 Implementasi Nilai-nilai Koperasi Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	73
3.4.3 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	74
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	78
4.1 Pengelolaan Modal Kerja Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	78
4.1.1 Perputaran Modal Kerja.....	78
4.1.2 Perputaran Kas	81
4.1.3 Perputaran Piutang.....	83
4.1.4 Perputaran Persediaan.....	86
4.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Yang Diperoleh Anggota Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	90
4.3 Upaya Untuk Meningkatkan Profitabilitas dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Melalui Pengelolaan Modal Kerja	92
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	94
5.1 Simpulan	94
5.2 Saran-Saran	95
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN.....	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Perkembangan <i>Net Profit Margin</i> Koperasi Produsen KSU Tandangsari Pada Tahun 2020-2024	3
Tabel 1. 2	Perkembangan Modal Kerja dan Sisa Hasil Usaha (SHU) Setelah Pajak Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020- 2024	4
Tabel 2. 1	Standar Penilaian Perputaran Modal Kerja	26
Tabel 2. 2	Standar Penilaian Perputaran Kas	27
Tabel 2. 3	Standar Penilaian Perputaran Piutang	27
Tabel 2. 4	Standar Penilaian Perputaran Persediaan	28
Tabel 2. 5	Penelitian Terdahulu	34
Tabel 2. 6	Operasionalisasi Variabel	37
Tabel 2. 7	Perkembangan Perputaran Modal Kerja Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	39
Tabel 2. 8	Perkembangan Perputaran Kas Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	39
Tabel 2. 9	Perkembangan Perputaran Piutang Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	40
Tabel 2. 10	Perkembangan Perputaran Persediaan Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	40
Tabel 2. 11	Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	41

Tabel 3. 1 Perkembangan Anggota Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024.....	51
Tabel 3. 2 Perkembangan Pembelian dan Penjualan Susu Murni Tahun 2020- 2024.....	52
Tabel 3. 3 Perkembangan Produksi dan Penjualan Pakan Ternak Tahun 2020- 2024.....	53
Tabel 3. 4 Perkembangan Unit Simpan Pinjam Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024.....	54
Tabel 3. 5 Perkembangan Modal Sendiri Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024 (Dalam Ribuan Rupiah).....	55
Tabel 3. 6 Perkembangan Modal Pinjaman Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024 (Dalam Ribuan Rupiah).....	56
Tabel 3. 7 Standar Penilaian Koperasi Berprestasi	58
Tabel 3. 8 Perkembangan DER Unit Simpan Pinjam Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024.....	58
Tabel 3. 9 Perkembangan Efisiensi Usaha Unit Simpan Pinjam Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024.....	60
Tabel 3. 10 Perkembangan Rasio Likuiditas Unit Simpan Pinjam Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024.....	61
Tabel 3. 11 Perkembangan Rasio Profitabilitas Unit Simpan Pinjam Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024.....	62
Tabel 3. 12 Perkembangan Jati Diri Unit Simpan Pinjam Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024.....	63

Tabel 3. 13 Standar Penilaian Koperasi Berprestasi	64
Tabel 3. 14 Perkembangan Rasio Likuiditas Sektor Rill Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	65
Tabel 3. 15 Perkembangan Rasio Solvabilitas Sektor Rill Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	66
Tabel 3. 16 Perkembangan Rasio Profitabilitas Sektor Rill Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	67
Tabel 3. 17 Perkembangan Perputaran Piutang Sektor Rill Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	69
Tabel 3. 18 Perkembangan Rasio Rentabilitas Sektor Rill Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	70
Tabel 3. 19 Perkembangan DER Sektor Rill Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	71
Tabel 3. 20 Implementasi Definisi Koperasi Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	72
Tabel 3. 21 Implementasi Nilai-nilai Koperasi Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	73
Tabel 3. 22 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari	75
Tabel 4. 1 Perkembangan Perputaran Modal Kerja Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	79
Tabel 4. 2 Perkembangan Perputaran Kas Pada Koperasi Produsen KSU Tandangsari Tahun 2020-2024	81

Tabel 4. 3	Perkembangan Perputaran Piutang Pada Koperasi Produsen KSU Tandang Sari Tahun 2020-2024	84
Tabel 4. 4	Perkembangan Perputaran Persediaan Pada Koperasi Produsen KSU Tandang Sari Tahun 2020-2024	86
Tabel 4. 5	Perkembangan SHU Bagian Anggota Pada Koperasi Produsen KSU Tandang Sari Tahun 2020-2024	90



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1	Kerangka Berpikir.....	35
Gambar 3. 1	Struktur Organisasi Koperasi Produsen KSU Tandang Sari.....	46
Gambar 4. 1	Perkembangan Perputaran Modal Kerja Pada Koperasi Produsen KSU Tandang Sari Tahun 2020-2024	79
Gambar 4. 2	Perkembangan Perputaran Kas Pada Koperasi Produsen KSU Tandang Sari Tahun 2020-2024	82
Gambar 4. 3	Perkembangan Perputaran Piutang Pada Koperasi Produsen KSU Tandang Sari Tahun 2020-2024	84
Gambar 4. 4	Perkembangan Perputaran Persediaan Pada Koperasi Produsen KSU Tandang Sari Tahun 2020-2024.....	87

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Identitas Informan.....	99
Lampiran 2 Struktur Organisasi yang Disarankan Berdasarkan Undang Undang Republik Indonesia No. 25 Tahun 1992 Tentang Perkoperasian.....	100
Lampiran 3 Laporan Keuangan Neraca dan Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Produsen KSU Tandangsari Kabupaten Sumedang Tahun 2020-2024	101

