

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGGUNAAN MODAL
KERJA DALAM UPAYA MENINGKATKAN
MANFAAT EKONOMI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya,
Kab. Bandung, Jawa Barat)

Disusun Oleh :

Khoerun Nisa Rahma

C1210218

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing :

Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si

Fitriana Dewi Sumaryana, SE., MAB



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Anggota : (Studi Kasus Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya, Kab. Bandung, Jawa Barat)

Nama : Khoerun Nisa Rahma

NIM : C1210218

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing I

Witzgenbuch

Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si

Pembimbing II



Fitriana Dewi Sumaryana, SE., MAB

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi

Sarjana Manajemen

Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si



Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi saya dengan judul “**Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Anggota**” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, Agustus 2025

Khoerun Nisa Rahma
C1210218

IKOPIN
University

RIWAYAT HIDUP



Khoerun Nisa Rahma, dilahirkan di Cilacap pada tanggal 23 April 2003. Anak kesatu dari dua bersaudara, anak dari pasangan Bapak Turmudji dan Ibu Samini. Adapun jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan penulis yaitu pada tahun 2009 menyelesaikan pendidikan di Taman Kanak-kanak (TK) Miftahul Jannah, tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di SDN Tanjunglaya 1, tahun 2018 menyelesaikan pendidikan di SMP Negeri 1 Cikancung, pada tahun 2021 menyelesaikan pendidikan di SMK Ma,arif Terpadu Cicalengka, dan pada tahun 2021 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Universitas Koperasi Indonesia, Program Studi Sarjana Manajemen. Selama masa perkuliahan, penulis aktif dalam beberapa kegiatan mahasiswa yaitu :

1. Anggota Divisi Tari Sanggar Seni 12 Juli Ikopin University pada periode 2021-2024.
2. Panitia Ketua Pelaksana lomba Pasanggiri Jaipong Universitas Koperasi Indonesia tahun 2024.
3. Koordinator Divisi Tari Sanggar Seni 12 Juli Ikopin tahun 2023.
4. Panitia Penyelenggara lomba Pasanggiri Jaipong IKA IKOPIN University bekerja sama dengan Dirbinmas Polda Jabar Tahun 2022.
5. Pembimbing Latihan Dasar Kepemimpinan Mahasiswa (LDKM) Manajemen Tahun 2022.
6. Anggota Ikopin Mengabdi (IKDI) Tahun 2022.

ABSTRACT

Khoerun Nisa Rahma. 2025. *Analysis of the Effectiveness of Working Capital Utilization in Efforts to Enhance the Economic Benefits for Members, A Case Study on the Trading Unit of Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya, Bandung Regency, under the Supervision of Trida Gunadi and Fitriana Dewi Sumaryana.*

Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya plays an important role in meeting the needs of its members through its trading unit. However, the cooperative faces fluctuating Surplus of Business Results (SHU) and suboptimal economic benefits perceived by members. This issue highlights the need to evaluate the effectiveness of working capital utilization to maximize member benefits. The objective of this study is to analyze the effectiveness of working capital utilization in improving the economic benefits of members in the cooperative's trading unit.

This study employs a case study method with a descriptive quantitative approach. Data were obtained from financial reports, Annual Member Meeting (RAT) reports for 2020–2024, questionnaires, and interviews. The analysis was conducted by measuring working capital turnover ratios (cash, receivables, and inventory) and comparing the cooperative's product selling prices with market prices.

The findings indicate that the effectiveness of working capital utilization has not been optimal. Cash turnover declined to 3.84 times in 2024. Receivable turnover was low, ranging from 1.80 to 2.02 times, with collection periods of 165–189 days. In contrast, inventory turnover performed very well, reaching 28.17 times. Overall, working capital turnover decreased from 1.87 times to 1.39 times. The economic benefits received by members include lower product prices (direct benefits) and fluctuating SHU distribution (indirect benefits). To address these issues, the cooperative needs to improve credit policies, strengthen collection systems, increase cash efficiency, and maintain proper inventory management. These efforts are expected to enhance member economic benefits more evenly and sustainably.

Keywords: Effectiveness of Working Capital Utilization, Member Economic Benefits, Consumer Cooperative

ABSTRAK

Khoerun Nisa Rahma. 2025. Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Anggota. Studi Kasus Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Kabupaten Bandung, dibawah Bimbingan Trida Gunadi dan Fitriana Dewi Sumaryana.

Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya berperan penting dalam memenuhi kebutuhan barang anggota melalui unit perdagangan. Namun, koperasi menghadapi fenomena fluktuasi Sisa Hasil Usaha (SHU) dan belum maksimalnya manfaat ekonomi yang dirasakan anggota. Permasalahan ini menunjukkan perlunya evaluasi efektivitas penggunaan modal kerja agar manfaat ekonomi dapat ditingkatkan. Penelitian ini bertujuan menganalisis efektivitas penggunaan modal kerja dalam meningkatkan manfaat ekonomi anggota pada unit perdagangan koperasi.

Metode penelitian menggunakan studi kasus, deskriptif kuantitatif dengan data diperoleh dari laporan keuangan, RAT tahun 2020–2024, kuesioner, dan wawancara. Analisis dilakukan melalui pengukuran rasio perputaran modal kerja (kas, piutang, dan persediaan) serta perbandingan harga jual produk koperasi dengan harga pasar.

Hasil penelitian menunjukkan efektivitas penggunaan modal kerja belum efektif. Perputaran kas menurun pada tahun 2024 sebanyak 3,84 kali. Perputaran piutang rendah, hanya 1,80–2,02 kali, dengan waktu tertagih 165–189 hari. Sebaliknya, perputaran persediaan sangat baik, mencapai 28,17 kali. Secara keseluruhan, perputaran modal kerja menurun dari 1,87 kali menjadi 1,39 kali. Manfaat ekonomi yang diterima anggota berupa harga barang lebih murah (manfaat langsung) dan pembagian SHU yang fluktuatif (manfaat tidak langsung). Untuk mengatasi permasalahan, koperasi perlu memperbaiki kebijakan kredit, memperkuat sistem penagihan, meningkatkan efisiensi kas, dan menjaga pengelolaan persediaan. Upaya tersebut diharapkan mampu meningkatkan manfaat ekonomi anggota secara merata dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Efektivitas Penggunaan Modal Kerja, Manfaat Ekonomi Anggota, Koperasi Konsumen.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah yang tiada henti diberikan kepada hamba-Nya, karena penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Manfaat Ekonomi Anggota” pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya dengan baik dan lancar. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi S1 Manajemen di Universitas Koperasi Indonesia.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada Bapak Turmudji dan Ibu Samini selaku orang tua penulis karena telah memberikan banyak kasih sayang, do'a, dan dukungan kepada penulis sehingga membuat penulis semangat dan termotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulisan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai belah pihak yang memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Penulis mengucapkan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya atas bantuan baik berupa kritik maupun saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini. Dalam penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, serta dorongan semangat dari berbagai pihak. Maka dari itu, pada kesempatan ini perkenankan penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada :

1. Yang terhormat, Bapak Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si selaku dosen pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu, ilmu, serta memberikan pemahaman cara berfikir yang baik kepada penulis.
2. Yang terhormat, Ibu Fitriana Dewi Sumaryana, SE., MAB selaku dosen pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu, ilmu serta memberikan pemahaman yang baik dan memberikan saran yang sangat membantu kepada penulis.
3. Yang terhormat, Bapak Eka Setiajatnika, SE., M.Si selaku dosen penguji kopersi yang telah memberikan masukan, arahan serta saran dalam penyempurnaan skripsi ini.
4. Yang terhormat, Bapak Evan Firdaus, SE.,MM., CPMSA selaku dosen penguji konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan serta saran dalam penyempurnaan skripsi ini.
5. Yang terhormat, Bapak Ir. H. Dady Nurpadi, MP selaku dosen wali
6. Yang terhormat, Bapak/Ibu Dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat serta didikannya selama masa perkuliahan.
7. Seluruh staf serta karyawan Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelayanan dengan baik selama masa perkuliahan maupun dalam penyusunan skripsi.
8. Terimakasih atas kepercayaan melalui beasiswa KIP, bantuan ini sangat berarti dalam mendukung perjalanan pendidikan saya.
9. Adik Aulia yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk penulis.

10. Seluruh Pengurus, Pengawas, Karyawan dan Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya yang telah mengizinkan penelitian ditempat tersebut.
11. Sahabat penulis Indri Aliya dan Thamara Berliana yang selalu berbagi waktu suka maupun duka, tempat berbagi cerita juga berkeluh kesah dan juga telah memberikan semangat untuk penulis.
12. Teman seperjuangan Natia, Cicilia, Mellyta, dan Bernita yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis.
13. Teman Praktik Lapang Hanna, Chika, Nezla, Salum, Andari, dan Rizki yang selalu bersama-sama dalam kegiatan parktik lapang selama satu bulan di Desa Banjarsari, Kecamatan Jatinunggal.
14. Keluarga besar Sanggar Seni 12 Juli Ikopin terutama angkatan 2021 yang telah memberikan dukungan dan berbagi pengalaman yang baik pada organisasi.
15. Teman-teman konsentrasi Manajemen Keuangan dan kelas Manajemen A, khususnya Pegy, Dilla, Vika, Arli, Elsa yang telah menjadi teman selama masa perkuliahan bagi penulis.
16. Terakhir, untuk diri saya sendiri terima kasih karena sudah kuat dan sabar menghadapi segala tantangan yang datang. Saya bangga pada diri saya sendiri dan berkomitmen untuk terus bekerja sama agar dapat terus berkembang menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.

Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan pengetahuan, baik bagi penulis sendiri maupun bagi pembaca.

Jatinangor, Agustus 2025

Penulis

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian	11
1.3.1 Maksud Penelitian.....	11
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian.....	11
1.4.1 Aspek Teoritis.....	12
1.4.2 Aspek Praktis.....	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	13
2.1 Pendekatan Masalah.....	13
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	13
2.1.1.1 Jati Diri Koperasi	13
2.1.1.2 Tujuan Dan Peran Koperasi	23
2.1.1.3 Bentuk Koperasi.....	25

2.1.1.4 Jenis - Jenis Koperasi	25
2.1.1.5 Manfaat Ekonomi Anggota	27
2.1.2 Pendekatan Manajemen Koperasi	30
2.1.3 Pendekatan Manajemen Keuangan Koperasi.....	33
2.1.4 Pendekatan Efektivitas Penggunaan Modal Kerja	37
2.1.5 Penelitian Terdahulu.....	46
2.1.6 Kerangka Berpikir.....	48
2.2 Metode Penelitian.....	49
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan.....	49
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	50
2.2.3 Sumber Data Dan Cara Menentukannya.....	51
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	53
2.2.5 Analisis Data	54
2.2.6 Tempat Penelitian.....	62
2.2.7 Jadwal Penelitian.....	63
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	64
3.1 Keadaan Umum Organisasi Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya.....	64
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Konsumen Mulia RSUD	64
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya.....	68
3.2 Keanggotaan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya.....	79
3.3 Kegiatan Usaha Dan Permodalan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	82
3.3.1 Kegiatan Usaha Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	82
3.3.2 Keadaan Permodalan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	89
3.3.3 Keadaan Keuangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya.....	91

3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	97
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya ..	98
3.4.2 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya.....	100
3.4.3 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	103
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	106
4.1 Identitas Responden dan Informan.....	106
4.2 Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	108
4.2.1 Perputaran Kas	109
4.2.2 Perputaran Piutang	110
4.2.3 Perputaran Persediaan	112
4.2.4 Perputaran Modal Kerja	114
4.3 Manfaat Ekonomi Yang Diterima Anggota Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	117
4.3.1 Manfaat Ekonomi Langsung	118
4.3.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung	121
4.4 Upaya Yang Dapat Dilakukan Untuk Meningkatkan Manfaat Ekonomi Anggota Melalui Efektivitas Penggunaan Modal Kerja	130
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	135
5.1 Simpulan	135
5.2 Saran-Saran	137
DAFTAR PUSTAKA.....	140
LAMPIRAN.....	142

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Perkembangan Rata-rata transaksi Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024.....	5
Tabel 1. 2	Perkembangan Kas, Piutang, Dan Persediaan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024.....	7
Tabel 2. 1	Penelitian Terdahulu.....	46
Tabel 2. 2	Operasionalisasi Variabel	51
Tabel 2. 3	Perhitungan Perputaran Kas Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	55
Tabel 2. 4	Perhitungan Perputaran Piutang Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	56
Tabel 2. 5	Perhitungan Perputaran Persediaan Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	56
Tabel 2. 6	Perhitungan Perputaran Modal Kerja Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	57
Tabel 2. 7	Kriteria Penilaian Manfaat Ekonomi Anggota	58
Tabel 2. 8	Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Koperasi Melalui Selisih Harga jual Antara Koperasi Dan Non Koperasi Tahun 2025.....	58
Tabel 2. 9	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Yang Diterima Anggota Tahun 2020-2024.....	59
Tabel 2. 10	Skala Interval Pada Setiap Indikator Manfaat Ekonomi Pada Unit Perdagangan	60
Tabel 2. 11	Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Manfaat Ekonomi Pada Unit Perdagangan	61
Tabel 2. 12	Nilai Jawaban Dan Kriteria Penilaian Rekapitulasi Variabel Manfaat Ekonomi Pada Unit Perdagangan.....	61

Tabel 2. 13 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Variabel Manfaat Ekonomi Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	62
Tabel 3. 1 Karyawan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2024	78
Tabel 3. 2 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024.....	81
Tabel 3. 3 Perkembangan Omzet Penjualan Unit Perdagangan Tahun 2020- 2024.....	83
Tabel 3. 4 Volume Usaha Unit Rekanan Dan Jasa Pada Tahun 2020-2024	84
Tabel 3. 5 Perkembangan Simpanan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya tahun 2020-2024.....	86
Tabel 3. 6 Perkembangan Penyaluran Pinjaman Dan Saldo Piutang Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024	88
Tabel 3. 7 Perkembangan Permodalan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024.....	90
Tabel 3. 8 Perkembangan Rasio Likuiditas (<i>Current Ratio</i>) Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024.....	92
Tabel 3. 9 Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024.....	93
Tabel 3. 10 Perkembangan Rasio Profitabilitas (ROA) Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024	95
Tabel 3. 11 Perkembangan Rasio Profitabilitas (ROE) Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024	96
Tabel 3. 12 Implementasi Definisi Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	98
Tabel 3. 13 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	101
Tabel 3. 14 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	103
Tabel 4. 1 Identitas Responden Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	106
Tabel 4. 2 Identitas Informan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	107

Tabel 4. 3	Perkembangan Perputaran Kas Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020- 2024.....	109
Tabel 4. 4	Perkembangan Perputaran Piutang Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020- 2024	111
Tabel 4. 5	Perkembangan Perputaran Persediaan Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020- 2024	113
Tabel 4. 6	Perkembangan Perputaran Modal Kerja Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020- 2024	115
Tabel 4. 7	Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Berdasarkan Harga Jual Tahun 2025.....	119
Tabel 4. 8	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Yang Diterima Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024	121
Tabel 4. 9	Tanggapan Responden Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Mengenai Perbandingan Harga Jual Koperasi dan Non Koperasi	123
Tabel 4. 10	Tanggapan Responden Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Mengenai Harga Jual di Koperasi Mempengaruhi Keputusan Pembelian.....	123
Tabel 4. 11	Tanggapan Responden Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Mengenai Potongan Harga	124
Tabel 4. 12	Tanggapan Responden Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Mengenai Selisih Harga Memberikan Manfaat Ekonomi Langsung	125
Tabel 4. 13	Tanggapan Responden Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Mengenai Bagian SHU Sesuai Dengan Partisipasi	126
Tabel 4. 14	Tanggapan Responden Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Mengenai Kepuasan SHU Yang Diterima.....	126
Tabel 4. 15	Tanggapan Responden Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Mengenai SHU Mempengaruhi Partisipasi Anggota	127

Tabel 4. 16 Tanggapan Responden Anggota Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Mengenai SHU Dapat Memberikan Manfaat Nyata Bagi Kesejahteraan Anggota.....	128
Tabel 4. 17 Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Ekonomi Anggota Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya	129



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020-2024	4
Gambar 1. 2 Perbandingan Harga Jual Koperasi dan Non Koperasi	6
Gambar 2. 1 Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio-Ekonomi.....	18
Gambar 2. 2 Kerangka Berfikir.....	48
Gambar 3. 1 Organisasi Koperasi konsumen Mulia RSUD Majalaya.....	69



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Struktur Organisasi Koperasi yang disarankan	142
Lampiran 2. Kuesioner Manfaat Ekonomi Anggota	143
Lampiran 3. Hasil Kuesioner Manfaat Ekonomi Anggota Pada Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya.....	145
Lampiran 4. Neraca Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2019-2020	146
Lampiran 5. Neraca Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2021-2022	147
Lampiran 6. Neraca Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2023-2024	148
Lampiran 7. Perhitungan Hasil Usaha Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2020	149
Lampiran 8. Perhitungan Hasil Usaha Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2021	150
Lampiran 9. Perhitungan Hasil Usaha Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2022	151
Lampiran 10. Perhitungan Hasil Usaha Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2023	152
Lampiran 11. Perhitungan Hasil Usaha Unit Perdagangan Koperasi Konsumen Mulia RSUD Majalaya Tahun 2024	153
Lampiran 12. Dokumentasi.....	154