

**ANALISIS PENYEBAB RENDAHNYA PERPUTARAN
MODAL KERJA SERTA UPAYA OPTIMALISASI
PENGELOLAANNYA**

(Studi Kasus Pada Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Kota Bandung)

Disusun Oleh :

**EULIS SITI ATIKAH
C1210095**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing

Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si



**PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Penyebab Rendahnya Perputaran Modal Kerja
Serta Upaya Optimalisasi Pengelolaannya

Nama : Eulis Siti Atikah

NIM : C1210095

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Sarjana Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan

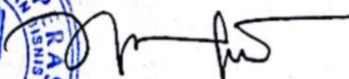
Pembimbing



Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi
S-1 Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si Dr. Ani Purnamawati, Dra., M.Si

RIWAYAT HIDUP



Eulis Siti Atikah, dilahirkan di Sumedang pada 16 September 2003 tepatnya pada hari Selasa. Merupakan anak tunggal dari pasangan Bapak Daryat dan Ibu Ida Rosida.

Adapun Jenjang pendidikan formal yang telah ditempuh penulis yaitu pada tahun 2015 menyelesaikan pendidikan sekolah dasar di SDN Karanglayung, tahun 2018 menyelesaikan pendidikan menengah pertama di SMPN 1 Tanjungsari, pada tahun 2021 menyelesaikan pendidikan menengah atas di SMAN Tanjungsari, dan pada tahun 2021 penulis tercatat sebagai mahasiswa aktif di Universitas Koperasi Indonesia Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi S1 Manajemen.

Selama menempuh perkuliahan, penulis aktif dalam kegiatan mahasiswa yaitu, anggota Himpunan Mahasiswa Manajemen periode 2021-2022 serta Asisten Laboratorium Statistika periode 2022-2024.

IKOPIN
University

ABSTRACT

Eulis Siti Atikah. 2025. *An Analysis of the Causes of Low Working Capital Turnover and Optimization Efforts: A Case Study on the Trading Unit of Koperasi Dharma Nirmala Mandiri, Bandung City, under the supervision of H. Iwan Mulyana.*

Koperasi Dharma Nirmala Mandiri is a consumer cooperative that operates more than one business unit, including a savings and loan unit and a trading unit. This research is motivated by a decline and consistently low value in the working capital turnover ratio.

The purpose of this study is to identify the causes of the low working capital turnover and to explore efforts that can be made to improve it by optimizing the turnover of the working capital components themselves. The research method used is descriptive analysis with a quantitative approach. The data sources include informants, literature, and other relevant references.

The results of the study show that working capital turnover has declined and remains at a low level. Further analysis reveals that cash turnover, receivables turnover, and inventory turnover fluctuate significantly. These fluctuations contribute to the low working capital turnover, as working capital tends to be tied up in receivables and unsold inventory for extended periods.

Keywords: Cash Turnover, Receivables Turnover, Inventory Turnover

IKOPIN
University

ABSTRAK

Eulis Siti Atikah. 2025. Analisis Penyebab Rendahnya Perputaran Modal Kerja Serta Upaya Optimalisasi Pengelolaannya. Studi Kasus Pada Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Kota Bandung, di bawah bimbingan H. Iwan Mulyana.

Koperasi Dharma Nirmala Mandiri merupakan koperasi konsumen yang menjalankan lebih dari satu usaha yaitu usaha simpan pinjam dan unit niaga. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adanya penurunan pada rasio perputaran modal kerja dan nilainya rendah.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penyebab rendahnya tingkat perputaran modal kerja. Selain itu untuk mengetahui upaya apa yang dapat dilakukan untuk meningkatkan perputaran modal kerja dengan mengoptimalkan perputaran dari komponen modal kerja itu sendiri. Metode yang digunakan adalah analisis deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Sumber data berasal dari informan, literatur, dan sumber lain.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perputaran modal kerja mengalami penurunan dan nilainya selalu rendah . setelah dilakukan penelitian menunjukkan bahwa perputaran kas, piutang, dan persediaan mengalami fluktuasi. Di mana perputaran kas, piutang, dan persediaan menyebabkan perputaran modal kerja rendah karena modal kerja terlalu lama tertanam di dalam piutang dan persediaan yang tidak terjual.

Kata Kunci: *Perputaran Kas, Perputaran Piutang, Perputaran Persediaan*

IKOPIN
University

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah rabbilalamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah senantiasa mencurahkan Rahmat serta Hidayah-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW kepada keluarganya, kepada sahabat Nya, hingga sampai kepada kita selaku umatnya.

Diajukannya skripsi ini adalah salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana manajemen (S.M) pada konsentrasi manajemen keuangan Program Studi Strata Satu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Koperasi Indonesia dengan judul “Analisis Penyebab Rendahnya Perputaran Modal Kerja serta Upaya Optimalisasi Pengelolaannya” pada Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri di Kota Bandung.

Penulis menyadari betul bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Maka penulis mengharapkan kritis dan saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini. Tanpa daya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak skripsi ini tidak akan terselesaikan. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan hormat kepada kedua orang tua yang sangat saya cintai yang sudah memberikan kasih sayang, doa, dan dukungan yang mendalam kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, dan juga kepada:

1. Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi ini.
2. Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan masukan-masukan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
3. Dr.Sugiyanto Ikhsan SE.Msc selaku dosen Penelaah Konsentrasi yang sudah memberikan saran dan masukan dalam penulisan skripsi ini.
4. Dr.H.Sugiyanto,SE., M.Sc. selaku dosen wali saya yang telah memberikan bimbingan selama perkuliahan.
5. Yang terhormat kepada seluruh Dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan yang bermanfaat.
6. Staff administrasi, sekretariat dan karyawan/karyawati perpustakaan Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelayanan yang sangat baik selama penulis menyusun skripsi.
7. Keluarga besar Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Kota Bandung yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian dan bantuan serta ilmu dalam penulisan skripsi ini.
8. Kepada teman saya, sahabat saya, saudara saya, Euis Siti Nurpalihah yang sudah kebersamaan penulis dari semester 1 sampai saat ini dalam berbagai situasi dan kondisi.
9. Kepada Asisten Laboratorium Statistika angkatan 21 yang sudah memberikan banyak warna selama perkuliahan ini.

10. Kepada Juju yang sudah membantu penulis yang sering saya ajak diskusi, yang sering saya repotkan dalam berbagai hal.
11. Kepada Niken dan Dea yang sudah menjadi teman penulis sampai semester akhir.
12. Kepada Reni dan Rahma yang telah menemani dan memberikan dukungan pada penulis.
13. Kepada rekan-rekan Himpunan Mahasiswa Manajemen yang telah memberikan banyak pelajaran berharga kepada penulis.
14. Kepada laptop yang sudah menemani penulis dari masa SMA sampai saat ini penulis menyusun dan menyelesaikan skripsi.
15. Kepada Diri saya sendiri yang sudah berjuang hingga di titik ini, dengan begitu banyak tantangan dan rintangan yang dihadapi selama perkuliahan dan selama proses penyusunan skripsi ini dengan lika-liku yang tidak mudah. Banyak pelajaran berharga yang dapat penulis ambil.

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1. 1 Latar Belakang Penelitian	1
1. 2 Identifikasi Masalah	8
1. 3 Maksud Dan Tujuan Penelitian	8
1.3.1 Maksud Penelitian	8
1.3.2 Tujuan Penelitian	8
1. 4 Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	9
1.4.2 Kegunaan Praktis	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	10
2.1 Pendekatan Masalah	10
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	10
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	21

2.1.3 Pendekatan Modal Koperasi.....	24
2.1.4 Pendekatan Modal Kerja.....	26
2.1.5 Pendekatan Perputaran Modal Kerja.....	46
2.1.6 Penelitian Terdahulu.....	51
2.1.7 Kerangka Berpikir	53
2.2 Metode Penelitian	54
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan	54
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	55
2.2.3 Sumber Dan Cara Menentukan Data.....	57
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	57
2.2.5 Analisis Data	57
2.2.6 Tempat Penelitian	60
2.2.7 Jadwal Waktu Penelitian.....	60
 BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	 61
3.1 Keadaan Umum Koperasi.....	61
3.1.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	61
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Dharma Nirmala Mandiri.....	63
3.2 Keanggotaan Koperasi	71
3.2.1 Kegiatan Usaha Dan Permodalan Koperasi	74
3.3 Kegiatan Usaha Koperasi	74
3.3.1 Permodalan Koperasi	76
3.3.2 Keadaan Keuangan Koperasi	78
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi	83
3.4.1 Implementasi Definisi koperasi	83

3.4.2 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi.....	85
3.4.3 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi	91
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	95
4.1 Identitas Informan.....	95
4.2 Faktor-Faktor Penyebab Rendahnya Perputaran Modal Kerja	95
4.2.1 Perputaran Kas	96
4.2.2 Perputaran Persediaan	99
4.2.3 Perputaran Piutang.....	101
4.3 Dampak Rendahnya Perputaran Modal Kerja Terhadap Kinerja Koperasi.....	104
4.4 Upaya Yang Dapat Dilakukan Untuk Meningkatkan Perputaran Modal Kerja.....	112
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	116
5.1 Simpulan.....	116
5.2 Saran-Saran..	118
DAFTAR PUSTAKA	120
LAMPIRAN.....	122

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Perputaran Modal Kerja Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024	4
Tabel 1. 2 Standar Perputaran Modal Kerja.....	5
Tabel 2. 1 Standar PerputaranModal Kerja.....	47
Tabel 2. 2 Standar Perputaran Kas	48
Tabel 2. 3 Standar Perputaran Piutang.....	50
Tabel 2. 4 Standar Perputaran Persediaan.....	51
Tabel 2. 5 Penelitian Terdahulu	52
Tabel 2. 6 Operasionalisasi Variabel	56
Tabel 2. 7 Perputaran Kas Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024	58
Tabel 2. 8 Perputaran Persediaan Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024	58
Tabel 2. 9 Perputaran Piutang Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024	59
Tabel 2. 10 Analisis SHU Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024	59
Tabel 3. 1 Perkembangan Pendapatan Unit Simpan Pinjam Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	74
Tabel 3. 2 Perkembangan Pendapatan Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	75

Tabel 3. 3 Perkembangan Modal Sendiri Dan Modal Pinjaman Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	77
Tabel 3. 4 Perbandingan Modal Sendiri Dan Modal Pinjaman Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	77
Tabel 3. 5 Perkembangan Rasio likuiditas pada Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri tahun 2020-2024	79
Tabel 3. 6 Perkembangan Rasio likuiditas pada Unit Simpan Pinjam Koperasi Dharma Nirmala Mandiri tahun 2020-2024	80
Tabel 3. 7 Perkembangan Rasio Rentabilitas Pada Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Pada Tahun 2020-2024	81
Tabel 3. 8 Perkembangan Rasio Rentabilitas Pada Unit Simpan Pinjam Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Pada Tahun 2020-2024.....	82
Tabel 4. 1 Identitas Informan	95
Tabel 4. 2 Perkembangan Perputaran Kas Pada Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	97
Tabel 4. 3 Perkembangan Perputaran Persediaan Pada Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Pada Tahun 2020-2024	100
Tabel 4. 4 Perkembangan Perputaran Piutang Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	102
Tabel 4. 5 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	107
Tabel 4. 6 Keterkaitan Perputaran Kas Dengan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Anggota.....	108

Tabel 4. 7 Keterkaitan Perputaran Persediaan Dengan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Anggota	109
Tabel 4. 8 Keterkaitan Perputaran Piutang Dengan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Anggota	110



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Perputaran Modal Kerja Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	5
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir Penelitian	54
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	64
Gambar 3. 2 Grafik Perkembangan Anggota Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024	72
Gambar 3. 3 Pembagian SHU	84
Gambar 3. 4 Pemberian Bingkisan	86
Gambar 3. 5 RAT Koperasi Dharma Nirmala Mandiri.....	91
Gambar 3. 6 Formulir Pendaftaran Anggota Koperasi	92
Gambar 3. 7 Sertifikat Pendidikan Perkoperasian	94
Gambar 4. 1 Grafik Perputaran Kas Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024	97
Gambar 4. 2 Grafik Perputaran Persediaan Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	100
Gambar 4. 3 Grafik Perputaran Piutang Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	103
Gambar 4. 4 Grafik perkembangan rasio likuiditas Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024.....	106
Gambar 4. 5 Grafik Keterkaitan Perputaran Kas Unit Niaga Dengan METL Anggota Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020-2024....	109

Gambar 4. 6 Grafik Keterkaitan Perputaran Persediaan Unit Niaga Dengan METL Anggota Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020- 2024	110
Gambar 4. 7 Grafik Keterkaitan Perputaran Piutang Unit Niaga Dengan METL Anggota Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020- 2024.....	111



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Neraca Gabungan Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020	122
Lampiran 2 Laporan Rugi Laba Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020	123
Lampiran 3 Neraca Gabungan Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2021	124
Lampiran 4 Laporan Rugi Laba Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2021	125
Lampiran 5 Neraca Gabungan Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2022	126
Lampiran 6 Laporan Rugi laba Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2022	127
Lampiran 7 Neraca Gabungan dan Laporan Rugi Laba Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2023.....	128
Lampiran 8 Neraca Gabungan Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2024	129
Lampiran 9 Laporan Rugi Laba Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2024	130
Lampiran 10 Laporan Neraca Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020	131
Lampiran 11 Laporan Rugi Laba Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2020	132
Lampiran 12 Laporan Neraca Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2021	133

Lampiran 13 Laporan Rugi Laba Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
Tahun 2021	134
Lampiran 14 Laporan Neraca Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
Tahun 2022	135
Lampiran 15 Laporan Rugi Laba Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
Tahun.....	136
Lampiran 16 Laporan Rugi Laba Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
Tahun.....	137
Lampiran 17 Laporan Rugi Laba Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
Tahun 2023	138
Lampiran 18 Laporan Neraca Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
Tahun 2024	139
Lampiran 19 Laporan Rugi Laba Unit Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
Tahun 2024	140
Lampiran 20 Dokumentasi Penelitian.....	141
Lampiran 21 Dokumentasi Penelitian.....	141
Lampiran 22 Dokumentasi Penelitian.....	141