

IMPLEMENTASI PENILAIAN MEMBER VALUE SEBAGAI UKURAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA

(Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPBSU) Kecamatan
Lembang, Kabupaten Bandung Barat)

Disusun Oleh :

THAMARA BERLIANA

C1210035

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar

Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2025

IMPLEMENTASI PENILAIAN MEMBER VALUE SEBAGAI UKURAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA

(Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPBSU) Kecamatan
Lembang, Kabupaten Bandung Barat)

Disusun Oleh :

THAMARA BERLIANA

C1210035

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar

Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing :

Prof. Dr. Sugiyanto, Drs., M.Sc



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Implementasi Penilaian *Member Value* Sebagai Ukuran
Kesejahteraan Anggota
(Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung
Utara (KPSBU) Lembang)

Nama : Thamara Berliana

NIM : C1210035

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Sarjana Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing



Prof. Dr. H. Sugivanto, SE., M.Sc

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi

S1 Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si



Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi saya dengan judul “Implementasi Penilaian *Member Value* Sebagai Ukuran Kesejahteraan Anggota” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, Agustus 2025



Thamara Berliana

C1210035

RIWAYAT HIDUP



Thamara Berliana, lahir di Palembang pada tanggal 1 Juli 2003.

Penulis merupakan anak kedua dari tiga bersaudara, putri dari Bapak Erhan Hadi dan Ibu Cik Nona. Berikut adalah riwayat pendidikan yang telah ditempuh oleh penulis :

1. Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di SDN Kencana Indah 1;
2. Tahun 2018 menyelesaikan pendidikan di SMPN 3 Rancaekek;
3. Tahun 2021 menyelesaikan pendidikan di SMK Bhakti Kencana Cileunyi.

Pada tahun 2021 peneliti tercatat sebagai mahasiswi Strata 1 (S1) di Universitas Koperasi Indonesia (Ikopin University) dengan Konsentrasi Manajemen Keuangan pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Selama menjalani masa perkuliahan, penulis aktif berpartisipasi dalam kegiatan kemahasiswaan yaitu :

1. Komisi Pemilu Raya (KPR) Keluarga Mahasiswa Ikopin University, sebagai anggota disivisi acara tahun 2021.
2. Unit Bola Basket Ikopin (UBBI) pada periode 2022-2024.
 - Sekretaris Umum Unit Bola Basket Ikopin pada periode 2023-2024.
 - Panitia dalam kegiatan Pengukuhan Unit Bola Basket Ikopin University 2023.

ABSTRACT

Thamara Berliana. 2025. *Implementation of Member Value Assessment as a Measure of Member Welfare a Case Study on Koperasi Peternak Susu Bandung Utara (KPSBU) Lembang, under the guidance of H. Sugiyanto.*

Koperasi Peternak Susu Bandung Utara (KPSBU) Lembang is a producer cooperative that operates various business units such as dairy production, feed supply, and financial services, aiming to improve the welfare of its members. This research is motivated by the importance of measuring member value in cooperatives, which differs from capitalist entities as it emphasizes the benefits directly received by the members.

This research aims to explore how member value assessment is implemented in KPSBU Lembang and how it reflects the welfare of cooperative members. The study uses a descriptive quantitative approach, utilizing financial report data and interviews with key informants. The analysis is based on three main indicators: direct economic benefits, indirect economic benefits, and social benefits.

The results show that the member value of KPSBU Lembang represents the welfare of its members both economically and socially. This is reflected in the direct benefits gained from cooperative business activities, the indirect benefits through the distribution of surplus (SHU), and social benefits that enhance members' capacity and quality of life. These findings indicate the cooperative's success in creating added value focused on its members as both owners and users, and affirm that the member value of KPSBU Lembang is a concrete representation of sustainable member welfare.

Keyword : Member Value, Economic Benefits, Member Welfare

ABSTRAK

Thamara Berliana. 2025. Implementasi Penilaian *Member Value* Sebagai Ukuran Kesejahteraan Anggota. Studi kasus pada Koperasi Peternak Susu Bandung Utara (KPSBU) Kecamatan Lembang, di bawah bimbingan H. Sugiyanto.

Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang merupakan koperasi produsen yang menjalankan berbagai unit usaha untuk meningkatkan kesejahteraan anggotanya, mulai dari produksi susu, penyediaan pakan, hingga layanan keuangan. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengukuran *member value* dalam konteks koperasi, yang berbeda dengan entitas usaha kapitalis karena lebih menekankan pada nilai manfaat yang dirasakan langsung oleh anggota.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana implementasi penilaian *member value* pada KPSBU Lembang serta bagaimana *member value* tersebut dapat merepresentasikan kesejahteraan anggota koperasi. Penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan menggunakan data laporan keuangan dan hasil wawancara dari informan, serta menggunakan indikator manfaat ekonomi langsung, tidak langsung, dan manfaat sosial.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Member Value* pada KPSBU Lembang terbukti mempresentasikan kesejahteraan anggota, baik secara ekonomi maupun sosial. Manfaat tersebut tercermin melalui manfaat ekonomi langsung dari aktivitas usaha koperasi, manfaat ekonomi tidak langsung berupa pembagian SHU, serta manfaat sosial yang mendukung peningkatan kapasitas dan kualitas hidup anggota. Temuan ini mencerminkan keberhasilan koperasi dalam menciptakan nilai tambah yang berorientasi pada anggota sebagai pemilik sekaligus pengguna, serta menunjukkan bahwa *Member value* KPSBU Lembang merupakan representasi nyata dari kesejahteraan anggota secara berkelanjutan.

Kata Kunci : *Member Value, Manfaat Ekonomi, Kesejahteraan Anggota*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Assalamu 'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan berkat, rahmat, kesehatan, kesabaran, kekuatan, serta hidayah yang tiada henti diberikan kepada hamba-Nya. Shalawat serta salam senantiasa tercurah limpah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW. Atas ridha-Nya, karena penulis dapat menuntaskan penyusunan skripsi ini dengan judul **“Implementasi Penilaian Member Value Sebagai Ukuran Kesejahteraan Anggota”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi S1 Manajemen di Universitas Koperasi Indonesia.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa hormat yang tulus serta terima kasih yang mendalam untuk Ayahanda tercinta Bapak Erhan Hadi, atas doa yang tiada henti, cinta kasih yang tulus, dukungan moril dan materiel yang tidak ternilai, serta pengorbanan yang begitu besar demi tercapainya impian penulis. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kesehatan, keberkahan dan panjang umur kepada beliau Aamiin ya rabbal 'alamin. Dan untuk Ibunda tersayang, Almarhumah Ibu Cik Nona, yang selalu penulis rindukan dan sangat cintai. Semoga Allah SWT melapangkan kubur dan menempatkan ibu ditempat yang paling mulia disisi-Nya Aamiin ya rabbal 'alamin. Skripsi ini didedikasikan untuk kedua orang tua yang senantiasa menjadi sumber kekuatan dan inspirasi bagi penulis. Restu, serta semangat dan bantuan yang telah diberikan menjadi landasan utama dalam perjalanan penulis menempuh pendidikan ini hingga ke tahap akhir.

Penulisan skripsi ini terlaksana berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Dalam penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, serta dorongan semangat dari berbagai pihak. Maka dari itu, pada kesempatan ini perkenankan penulis dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang tulus, untuk menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Yang terhormat, Bapak Prof. Dr. H. Sugiyanto, Drs. M.Sc., selaku pembimbing yang telah sabar meluangkan waktu, memberikan arahan, bimbingan, serta evaluasi, sehingga penulis dapat memperbaiki dan menyempurnakan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Ibu Dr. Hj. Rima Elya Dasuki, SE. M.Sc., selaku penelaah koperasi dan dosen wali, atas masukan, kritik, dan saran dalam penyempurnaan skripsi ini serta telah memberikan nasihat dan motivasi selama perkuliahan.
3. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.TI selaku penelaah konsentrasi, atas masukan, kritik, dan saran dalam penyempurnaan skripsi ini.
4. Yang terhormat, Bapak Prof. Dr. Ir. Agus Pakpahan, MS., P.hd., selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.
5. Yang terhormat, Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si., selaku Ketua Prodi S1 Manajemen Universitas Koperasi Indonesia.

6. Seluruh dosen, civitas akademika, dan staf Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu serta pengetahuan yang sangat bermanfaat, pengalaman, dan dedikasi demi kelancaran proses perkuliahan penulis.
7. Seluruh Pengurus, Pengawas, Karyawan serta Anggota Koperasi Peternak Susu Bandung Utara (KPSBU) Lembang, atas bantuan dalam pengumpulan data dan pemberian informasi yang sangat membantu penyelesaian skripsi ini.
8. Kepada kakak tersayang Rika Malida Pratiwi, S.KM terima kasih atas segala motivasi, doa dan dukungannya yang diberikan kepada penulis. Untuk adikku tersayang Charien's Trylia terima kasih atas doa yang senantiasa diberikan, serta segala bantuan, perhatian, dan pengertian yang tidak pernah putus. Dan selalu ada di saat penulis membutuhkan, mendampingi dalam berbagai keadaan, serta menjadi bagian berharga dalam perjalanan ini. Kehadiran dan dukunganmu telah memberikan arti tersendiri, menjadi sumber kekuatan yang menuntun penulis untuk tetap tegar, bersemangat, dan percaya diri dalam menghadapi setiap tantangan.
9. Khoerun Nisa Rahma dan Indri Aliya, terima kasih sudah menjadi sahabat yang baik sepanjang masa perkuliahan. Terima kasih karena selalu ada dalam suka maupun duka, memberikan semangat, dukungan, serta kebersamaan yang begitu berarti. Kehadiran kalian bukan hanya sebagai teman belajar, tetapi juga sebagai keluarga kedua yang senantiasa menemani penulis dengan canda, tawa, dan nasihat yang menenangkan. Dukungan kalian telah menjadi kekuatan besar yang membantu penulis melewati berbagai tantangan hingga akhirnya dapat

menyelesaikan skripsi ini. Persahabatan ini adalah anugerah berharga yang akan selalu penulis kenang sepanjang perjalanan hidup.

10. Teman seperjuangan Natia, Cicilia, Mellyta yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis.
11. Teman Praktik Lapang Pey, Mer, Aul, Iki dan Majid yang selalu bersama-sama dalam kegiatan praktik lapang selama satu bulan di Desa Panyindangan, Kecamatan Buah Dua.
12. Teman-teman konsentrasi Manajemen Keuangan juga kelas Manajemen A, khususnya Pey, Dilla, Vika, Arli, Elsa yang telah menjadi teman selama masa perkuliahan bagi penulis.
13. Teman satu bimbingan Yasmin, Mutti, Irfa, Anisa, Salma, Sidik, dan Zaki yang selalu saling menguatkan dan memberikan dukungan selama proses bimbingan juga penelitian.
14. Seseorang yang spesial dan selalu ada untuk penulis my love, terima kasih telah menemani setiap proses perkuliahan juga dukungan yang tiada henti, serta selalu ada menemani kemanapun juga menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah, dan memberi semangat untuk pantang menyerah.
15. Unit Bola Basket Ikopin terutama angkatan 2021 yang telah memberikan dukungan dan berbagi pengalaman yang baik pada organisasi.
16. Terakhir, kepada diri saya sendiri terima kasih telah berjuang dengan sabar dan pantang menyerah dalam menjalani setiap proses perkuliahan. Terima kasih karena tetap kuat menghadapi segala kesulitan, mampu bangkit dari kegagalan, serta terus berusaha hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini.

Perjalanan ini menjadi bukti bahwa kerja keras, doa, dan keyakinan pada diri sendiri mampu membawa pada pencapaian yang berharga.

Penulis menyadari bahwa tanpa kebaikan hati, doa, serta dukungan dari berbagai pihak, penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik. Semoga segala bantuan dan ketulusan yang diberikan mendapat balasan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis berharap skripsi ini dapat memberi manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan, menjadi ladang amal kebaikan, serta memberikan kontribusi nyata dalam pengembangan ilmu pengetahuan. Ucapan terima kasih yang tulus penulis haturkan atas perhatian, dukungan, dan kebersamaan yang telah menjadi penguat sepanjang proses perjalanan akademik.

Wa'alaikumsalam Warrahmatullahi Wabarakatuh.

Jatinangor, Agustus 2025

IKOPI
Universit,

Thamara Berliana

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	12
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	13
1.3.1 Maksud Penelitian.....	13
1.3.2 Tujuan Penelitian	13
1.4 Kegunaan Penelitian	14
1.4.1 Kegunaan Teoritis	14
1.4.2 Kegunaan Praktis	14
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	15
2.1 Pendekatan Masalah.....	15
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	15
2.1.2 Pendekatan Permodalan Koperasi.....	33
2.1.3 Pendekatan Manajemen Keuangan	37
2.1.4 Pendekatan Firm Value/Member Value.....	43
2.1.5 Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota.....	48
2.1.6 Pendekatan Kesejahteraan Anggota.....	52
2.1.7 Pendekatan Penilaian Keberhasilan Koperasi	55
2.1.8 Penelitian Terdahulu	60
2.1.9 Kerangka Berpikir.....	62
2.2 Metode Penelitian.....	64
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan	64

2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	64
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	66
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	68
2.2.5 Analisis Data	69
2.2.6 Tempat/Lokasi Penelitian.....	75
2.2.7 Jadwal Penelitian.....	76
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	77
3.1 Keadaan Umum Organisasi	77
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi	77
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi	79
3.2 Keanggotaan Koperasi	87
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi.....	89
3.3.1 Kegiatan Usaha Koperasi.....	90
3.3.2 Permodalan Koperasi	96
3.3.3 Keadaan Keuangan Koperasi	102
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi	113
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi.....	114
3.4.2 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	116
3.4.3 Implementasi Prinsip Koperasi	118
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	121
4.1 Identitas Informan dan Responden.....	121
4.2 Unsur-Unsur yang Dinilai Sebagai <i>Member Value</i> Pada Koperasi	123
4.3 Implementasi Penilaian <i>Member Value</i> Pada KPSBU Lembang.....	128
4.4 <i>Member Value</i> Dapat Mempresentasikan Kesejahteraan Anggota Pada KPSBU Lembang	163
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	171
5.1 Simpulan	171
5.2 Saran-Saran	172
DAFTAR PUSTAKA.....	174
LAMPIRAN.....	176

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	60
Tabel 2. 2 Operasionalisasi Variabel	65
Tabel 2. 3 Perhitungan Manfaat Unit Produksi, Pemasaran dan Kualitas Susu KPSBU Lembang 2020-2024.....	70
Tabel 2. 4 Perhitungan Manfaat Unit Pakan Ternak KPSBU Lembang 2020- 2024.....	70
Tabel 2. 5 Perhitungan Indeks Manfaat Efisiensi Harga Jual	70
Tabel 2. 6 Perhitungan Jumlah Manfaat Unit Waserda KPSBU Lembang 2020- 2024	71
Tabel 2. 7 Perhitungan Jumlah Manfaat Ekonomi KPSBU Lembang 2020-2024	71
Tabel 2. 8 Perhitungan SHU Bagian Anggota	71
Tabel 2. 9 Perhitungan SHU terhadap Modal	72
Tabel 2. 10 Perhitungan SHU terhadap Pelayanan	72
Tabel 2. 11 Kriteria Penilaian Manfaat Ekonomi dan Sosial Anggota	73
Tabel 2. 12 Skala Interval Pada Setiap Indikator Manfaat Ekonomi dan Sosial ..	73
Tabel 2. 13 Tanggapan Responden Terhadap Pernyataan Manfaat Ekonomi dan Sosial	74
Tabel 2. 14 Nilai Jawaban dan Kriteria Penilaian Rekapitulasi Manfaat Ekonomi dan Sosial.....	74
Tabel 2. 15 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Ekonomi dan Sosial	75
Tabel 3. 1 Perkembangan Pendapatan Unit Produksi, Pemasaran dan Kualitas Susu.....	92
Tabel 3. 2 Perkembangan Pendapatan Unit Pakan Ternak	93
Tabel 3. 3 Perkembangan Pendapatan Unit Waserda	94
Tabel 3. 4 Perkembangan Pinjaman Anggota.....	96
Tabel 3. 5 Perkembangan Current Ratio KPSBU Lembang 2020-2024.....	103
Tabel 3. 6 Perkembangan Cash Ratio KPSBU Lembang 2020-2024.....	105
Tabel 3. 7 Perkembangan Debt to Assets Ratio KPSBU Lembang 2020-2024 .	107
Tabel 3. 8 Perkembangan Rasio Solvabilitas KPSBU Lembang 2020-2024	109
Tabel 3. 9 Perkembangan Return on Asset KPSBU Lembang 2020-2024.....	110
Tabel 3. 10 Perkembangan Return on Equity KPSBU Lembang 2020-2024.....	112
Tabel 3. 11 Implementasi Definisi Koperasi pada KPSBU Lembang	114
Tabel 3. 12 Implementasi Nilai yang Mendasari Kegiatan KPSBU Lembang...	116
Tabel 3. 13 Implementasi Prinsip Koperasi pada KPSBU Lembang.....	118
Tabel 4. 1 Identitas Responden Anggota Koperasi Peternak Susu Bandung Utara (KPSBU) Lembang.....	122
Tabel 4. 2 Manfaat Unit Produksi, Pemasaran dan Kualitas Susu KPSBU Lembang 2020-2024.....	131

Tabel 4. 3 Manfaat Unit Pakan Ternak KPSBU Lembang 2020-2024.....	132
Tabel 4. 4 Indeks Manfaat Efisiensi Harga Jual 2020	134
Tabel 4. 5 Indeks Manfaat Efisiensi Harga Jual 2021	135
Tabel 4. 6 Indeks Manfaat Efisiensi Harga Jual 2022	136
Tabel 4. 7 Indeks Manfaat Efisiensi Harga Jual 2023	137
Tabel 4. 8 Indeks Manfaat Efisiensi Harga Jual 2024	138
Tabel 4. 9 Manfaat Unit Waserda 2020-2024.....	140
Tabel 4. 10 Perhitungan Jumlah Manfaat Ekonomi KPSBU Lembang 2020- 2024.....	142
Tabel 4. 11 Perkembangan SHU Bagian Anggota 2020-2024	148
Tabel 4. 12 Perkembangan SHU terhadap Modal 2020-2024	150
Tabel 4. 13 Perkembangan SHU terhadap Pelayanan 2020-2024	151
Tabel 4. 14 Tanggapan Responden Anggota KPSBU Lembang Mengenai Harga Jual Susu Yang Menguntungkan.....	156
Tabel 4. 15 Tanggapan Responden Anggota KPSBU Lembang Mengenai Harga Pakan Ternak Lebih Terjangkau.....	157
Tabel 4. 16 Tanggapan Responden Anggota KPSBU Lembang Mengenai Harga Produk Kebutuhan Anggota Lebih Terjangkau.....	157
Tabel 4. 17 Tanggapan Responden Anggota KPSBU Lembang Mengenai Bunga pinjaman 0%.....	158
Tabel 4. 18 Tanggapan Responden Anggota KPSBU Lembang Mengenai Peningkatan SHU Memberikan Manfaat Nyata Bagi Kesejahteraan Anggota	158
Tabel 4. 19 Tanggapan Responden Anggota KPSBU Lembang Mengenai SHU atas Modal Menunjukkan Kinerja Koperasi Stabil Dan Dapat Dipercaya.....	159
Tabel 4. 20 Tanggapan Responden Anggota KPSBU Lembang Mengenai SHU atas Pelayanan Lebih Menekankan Manfaat Bagi Anggota.....	159
Tabel 4. 21 Tanggapan Responden Anggota KPSBU Lembang Mengenai Manfaat dari Pendidikan Koperasi.....	160
Tabel 4. 22 Tanggapan Responden Anggota KPSBU Lembang Mengenai Penyuluhan Koperasi.....	161
Tabel 4. 23 Tanggapan Responden Anggota KPSBU Lembang Mengenai Koperasi Memperkuat Solidaritas dan Kerja Sama Antar Anggota...	161
Tabel 4. 24 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Ekonomi Dan Sosial	162

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) KPSBU Lembang Tahun 2020-2024	6
Gambar 2. 1 Organisasi Koperasi Sebagai Sistem Sosio-Ekonomi.....	20
Gambar 2. 2 Kerangka Berpikir Penelitian	62
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KPSBU Lembang.....	79
Gambar 3. 2 Perkembangan Anggota KPSBU Lembang Periode 2020-2024.....	89
Gambar 3. 3 Perkembangan Modal Sendiri KPSBU Lembang Tahun 2020-2024.....	99
Gambar 3. 4 Analisis Perkembangan Current Ratio KPSBU Lembang 2020-2024.....	104
Gambar 3. 5 Analisis Perkembangan Cash Ratio KPSBU Lembang 2020-2024.....	106
Gambar 3. 6 Analisis Perkembangan Debt to Assets Ratio KPSBU Lembang 2020-2024	108
Gambar 3. 7 Analisis Perkembangan Rasio Solvabilitas KPSBU Lembang 2020-2024	109
Gambar 3. 8 Analisis Perkembangan Return on Asset KPSBU Lembang 2020-2024	111
Gambar 3. 9 Analisis Perkembangan Return on Equity KPSBU Lembang 2020-2024	113
Gambar 4. 1 Fasilitas Penjemputan Susu.....	143
Gambar 4. 2 Pemeriksaan kualitas susu di Lab KPSBU Lembang.....	144
Gambar 4. 3 Tempat penyimpanan susu (Cool storage)	144
Gambar 4. 4 Pelayanan kesehatan hewan	145
Gambar 4. 5 Lahan rumput di KPSBU Lembang	146
Gambar 4. 6 Perkembangan SHU dan SHU Bagian Anggota KPSBU Lembang 2020-2024	148
Gambar 4. 7 Perkembangan SHU terhadap Modal 2020-2024.....	150
Gambar 4. 8 Perkembangan SHU terhadap Pelayanan 2020-2024.....	151
Gambar 4. 9 Kegiatan pendidikan.....	153
Gambar 4. 10 Kegiatan penyuluhan teknis	154
Gambar 4. 11 Pelatihan Topik Peternakan Secara Online dan Offline.....	155

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Mamfaat Ekonomi dan Sosial	176
Lampiran 2 Tabulasi Data Responden Hasil Kuesioner Manfaat Ekonomi dan Sosial KPSBU Lembang	178
Lampiran 3 Laporan Neraca KPSBU Lembang Tahun 2020	179
Lampiran 4 Laporan Perhitungan Hasil Usaha KPSBU Lembang Tahun 2020 .	181
Lampiran 5 Laporan Neraca KPSBU Lembang Tahun 2021	182
Lampiran 6 Laporan Perhitungan Hasil Usaha KPSBU Lembang Tahun 2021 .	184
Lampiran 7 Laporan Neraca KPSBU Lembang Tahun 2022	185
Lampiran 8 Laporan Perhitungan Hasil Usaha KPSBU Lembang Tahun 2022 .	187
Lampiran 9 Laporan Neraca KPSBU Lembang Tahun 2023	188
Lampiran 10 Laporan Perhitungan Hasil Usaha KPSBU Lembang Tahun 2023	189
Lampiran 11 Laporan Neraca KPSBU Lembang Tahun 2024	191
Lampiran 12 Laporan Perhitungan Hasil Usaha KPSBU Lembang Tahun 2024	193
Lampiran 13 Dokumentasi Penelitian.....	194