

**ANALISIS FAKTOR YANG MEMENGARUHI
PARTISIPASI ANGGOTA DAN MANFAAT EKONOMI
TIDAK LANGSUNG ANGGOTA MENGGUNAKAN
PENDEKATAN *ECONOMIC VALUE ADDED* (EVA)**

(Studi Kasus Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Cikutra Barat, Kota Bandung)

Disusun Oleh:

FRANSISCA

C1200087

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing :

Dr. Trida Gunadi SE.,M.Si



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2024

**PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER
INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul “Analisis Faktor Yang Memengaruhi Partisipasi Anggota dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Anggota Menggunakan Pendekatan *Economic Value Added* (EVA)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, 12 Agustus 2024

Fransisca

C1200087

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Faktor Yang Memengaruhi Partisipasi Anggota
dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Anggota
Menggunakan Pendekatan *Economic Value Added* (EVA)

Nama Mahasiswa : Fransisca

Nomor Pokok : C1200087

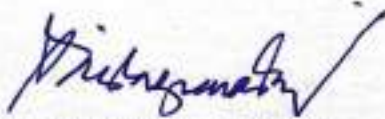
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : S1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui Dan Mengesahkan

Pembimbing



Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ketua Program Studi Sarjana Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si

Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

University

RIWAYAT HIDUP

Fransisca, dilahirkan di Kota Bandung pada tanggal 11 September 2001 yang merupakan anak pertama dari pasangan Bapak Joni dan Ibu Anna. Pendidikan Sekolah Menengah Atas ditempuh di SMA Mekar Arum, dan lulus pada tahun 2019. Pada tahun 2020 penulis diterima sebagai mahasiswa program sarjana (S-1) di Program Studi Manajemen Institut Koperasi Indonesia yang pada tahun 2022 menjadi Universitas Koperasi Indonesia.

Selama mengikuti program S1, penulis memiliki beberapa pengalaman organisasi yaitu sebagai berikut :

1. Himpunan Mahasiswa Manajemen FEB Universitas Koperasi Indonesia, sebagai :
 - 1) Bendahara Harian (2020 - 2021)
 - 2) Koordinator Bendahara Kegiatan (2021 – 2022)
 - 3) Kepala Biro Keuangan (2022 – 2023)
2. Pengurus English Club of Ikopin (ECI) sebagai anggota Human Resources (2021 – 2023)
3. Pengurus GenBI IKOPIN sebagai anggota Divisi Koperasi (2023 – 2024)

ABSTRACT

Fransisca, 2024. *"Analysis of Factors Affecting Member Participation and Indirect Economic Benefits of Members Using the Economic Value Added (EVA) Approach" case study on the Dharma Nirmala Mandiri Cooperative. Under the guidance of Trida Gunadi.*

The Dharma Nirmala Mandiri Cooperative is a consumer cooperative that runs two business units such as the Savings and Loan Business Unit and the Commercial Business Unit. This research is based on a decrease in member participation, but the economic benefits do not immediately increase. So to find out the factors that cause a decrease in member participation and an increase in indirect economic benefits, the Economic Value Added approach is used.

The purpose of this study is to find out what factors affect indirect economic benefits using the EVA approach, factors that affect members' participation in indirect economic benefits, and management policies in increasing EVA. This study uses a problem approach with cooperative theory theory, financial management, member participation, indirect economic benefits and Economic Value Added (EVA).

The research method used is a descriptive method with a quantitative approach. Data sources come from informants, respondents, and literature. Using the Likert scale, researchers can see what factors affect members' participation as owners and users of services.

The results of the study show that the value of EVA in 2023 is positive, thus showing that the participation of members in the Cooperative is greater than the costs incurred by the Cooperative so that it can form indirect economic benefits. There are also factors that affect the participation of members as service users and owners, namely knowledge of the rights and obligations of members as owners, low loan interest, high deposit interest, easy loan application process, low product prices, and others. In addition, cooperatives need to make management policies so that the value of EVA increases every year.

Keywords: Member Participation, Indirect Economic Benefits, EVA

ABSTRAK

Fransisca, 2024. “Analisis Faktor Yang Memengaruhi Partisipasi Anggota dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Anggota Menggunakan Pendekatan *Economic Value Added* (EVA)” studi kasus pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri. Di bawah bimbingan Trida Gunadi.

Koperasi Dharma Nirmala Mandiri merupakan koperasi konsumen yang menjalankan dua unit usaha seperti Unit Usaha Simpan Pinjam dan Unit Usaha Niaga. Penelitian ini dilatar belakangi oleh adanya penurunan partisipasi anggota anggota namun manfaat ekonomi tidak langsung mengalami peningkatan. Sehingga untuk mengetahui faktor yang menyebabkan penurunan partisipasi anggota dan peningkatan manfaat ekonomi tidak langsung, maka digunakan pendekatan *Economic Value Added*.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui faktor apa saja yang memengaruhi manfaat ekonomi tidak langsung dengan menggunakan pendekatan EVA, faktor yang memengaruhi partisipasi anggota terhadap manfaat ekonomi tidak langsung, dan kebijakan manajemen dalam meningkatkan EVA. Penelitian ini menggunakan pendekatan masalah dengan teori teori perkoperasian, manajemen keuangan, partisipasi anggota , manfaat ekonomi tidak langsung dan *Economic Value Added* (EVA).

Metode penelitian yang digunakan yaitu metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Sumber data berasal dari informan, responden, dan literatur. Dengan menggunakan skala likert, peneliti dapat melihat faktor apa saja yang memengaruhi partisipasi anggota sebagai pemilik dan pengguna jasa.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa nilai EVA pada tahun 2023 bernilai positif, sehingga menunjukkan bahwa partisipasi anggota pada Koperasi lebih besar dibandingkan dengan biaya yang koperasi keluarkan sehingga dapat membentuk manfaat ekonomi tidak langsung. Adapula faktor yang memengaruhi partisipasi anggota sebagai pengguna jasa dan pemilik yaitu pengetahuan mengenai hak dan kewajiban anggota sebagai pemilik, rendahnya bunga pinjaman, tingginya bunga simpanan, proses pengajuan pinjaman yang mudah, harga produk yang rendah, dan lain-lain. Selain itu, koperasi perlu membuat kebijakan manajemen agar nilai EVA meningkat setiap tahunnya.

Kata Kunci : Partisipasi Anggota, Manfaat Ekonomi Tidak Langsung, EVA

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya serta memberikan kesempatan sehingga skripsi dengan judul “Analisis Faktor Yang Memengaruhi Partisipasi Anggota dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Anggota Menggunakan Pendekatan *Economic Value Added* (EVA)” studi kasus pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri ini dapat terselesaikan. Penulisan skripsi ini dalam rangka memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan di Universitas Koperasi Indonesia.

Penulis menyadari adanya keterbatasan dan kekurangan yang melekat pada diri penulis. Namun, hal tersebut tidak mengurangi semangat penulis untuk dapat menyelesaikan penelitian ini. Penulis tidak dapat menyelesaikan penelitian ini tanpa bantuan, doa, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Trida Gunadi., SE, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu, pikiran serta tenaganya dalam memberikan bimbingan dan arahan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
2. Bapak Dr. Eka Setiajatnika., SE.M.Si selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan arahan serta masukan sehingga skripsi ini dapat diperbaiki dan menjadi lebih baik.
3. Bapak Dr. H. Sugiyanto., SE.M.Sc selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan arahan, saran, dan juga dukungan dalam penelitian ini.

4. Bapak/Ibu dosen Universitas Koperasi Indoneia yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya selama proses perkuliahan.
5. Seluruh staff sekretariat, administrasi, dan karyawan/karyawati perpustakaan yang telah memberikan kelancaran serta kemudahan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Bank Indonesia yang telah memberikan saya beasiswa selama satu tahun, sehingga dapat membantu meringankan biaya dalam perkuliahan.
7. Pengurus, pengawas, serta karyawan Koperasi Dharma Nirmala Mandiri yang telah memberikan izin dan bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan informasi dan data yang dibutuhkan dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Kedua orang tua yang telah memberikan kasih sayang, doa, restu, serta dukungannya kepada penulis sehingga penulis bisa sampai di titik ini.
9. Pani dan Ihaw adik penulis yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis, serta telah mendengarkan keluh kesah selama penyusunan skripsi ini.
10. Pipian, Yaya, Sena , dan Sewe selaku sahabat dari Sekolah Dasar yang telah mendengarkan keluh kesah selama perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini dan telah memberikan dukungan semangat.
11. Sahabat perkuliahan saya yaitu Nisa , Honey , Runrun, Rene , dan Mumu yang selalu memberikan dukungan, semangat dan bantuan selama perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini. Tanpa kalian,

perjalanan dalam menyelesaikan skripsi dan perkuliahan tidak akan seindah ini.

12. Noer dan Corina yang selalu memberikan semangat dan membantu saya selama perkuliahan hingga saat ini.

13. Teman-teman Himpunan Mahasiswa Manajemen Angkatan 2020 yang telah berjuang bersama selama berorganisasi.

14. Teman-teman Penerima Beasiswa BI Angkatan 2020 yang telah memberikan semangat.

15. Abdul Aziz, Pebri Parisa, Rizky Ilham Darojat, Saepulloh Hidayat, dan Nur Wildan Wijayanto selaku teman seperjuangan dalam bimbingan yang selalu memberikan support dan tidak lelah untuk berjuang bersama.

16. Teman - teman kelas Manajemen B Angkatan 2020 dan teman-teman Manajemen Keuangan Angkatan 2020.

Sebagai penutup, penulis berharap karya tulis ini dapat memberikan manfaat baik bagi penulis maupun pembaca. Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan berkah dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.

Bandung, 12 Agustus 2024

Fransisca

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT.....	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	11
1.3.1 Maksud Penelitian	11
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian	12
1.4.1 Kegunaan Teoritis	12
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	13
2.1 Pendekatan Masalah	13
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	13
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	23
2.1.3 Pendekatan Partisipasi Anggota	26
2.1.4 Pendekatan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....	31
2.1.5 Pendekatan Metode <i>Economic Value Added</i> (EVA).....	33
2.1.6 Penelitian Terdahulu.....	42
2.1.7 Kerangka Berpikir	44
2.2 Metode Penelitian	46
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan	46
2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	46
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya	47
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	50

2.2.5	Analisis Data	50
2.2.6	Tempat/Lokasi Penelitian	55
2.2.7	Jadwal Penelitian	55
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....		56
3.1	Keadaan Umum Organisasi	56
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi Dharma Nirmala Mandiri.....	56
3.1.2	Struktur Organisasi Koperasi Dharma Nirmala Mandiri.....	58
3.2	Keanggotaan Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	68
3.3	Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi Dharma Nirmala Mandiri...	73
3.3.1	Kegiatan Usaha Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	73
3.3.2	Permodalan Koperasi Dharma Nirmala Mandiri.....	79
3.3.3	Keadaan Keuangan Koperasi Dharma Nirmala Mandiri.....	85
3.4	Implementasi Jati Diri Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	89
3.4.1	Implementasi Definisi Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	89
3.4.2	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Dharma Nirmala Mandiri.	90
3.4.3	Implementasi Nilai-nilai Koperasi Dharma Nirmala Mandiri.....	93
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		95
4.1	Identitas Informan dan Responden	95
4.2	Faktor Yang Memengaruhi Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik dan Pengguna Jasa Terhadap Manfaat Ekonomi Tidak Langsung	96
4.3	Faktor Yang Memengaruhi Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Menggunakan Metode <i>Economic Value Added</i> (EVA)	112
4.4	Kebijakan Manajemen dalam Meningkatkan <i>Economic Value Added</i> (EVA).....	134
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		138
5.1	Simpulan	138
5.2	Saran-Saran.....	139
DAFTAR PUSTAKA.....		141
LAMPIRAN		143

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Pendapatan dan Sisa Hasil Usaha Tahun 2019-2023.....	4
Tabel 1. 2 Sumber Modal Sendiri Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun	6
Tabel 1. 3 Sumber Modal Pinjaman Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019-2023.....	6
Tabel 1. 4 Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Pinjaman Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	7
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	43
Tabel 2. 2 Operasionalisasi Variabel	47
Tabel 2. 8 Skala Pengukuran Jawaban	51
Tabel 2. 9 Skor dan Kriteria Partisipasi Anggota	52
Tabel 2. 10 Skala Kriteria Partisipasi Anggota Sebagai Pengguna Jasa.....	52
Tabel 2. 11 Skala Kriteria Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik.....	53
Tabel 2. 3 Hasil Perhitungan Net Operating After Tax pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	53
Tabel 2. 4 Hasil Perhitungan Weighted Average Cost of Capital pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	53
Tabel 2. 5 Hasil Perhitungan Invested Capital pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	54
Tabel 2. 6 Hasil Perhitungan Capital Charges (Biaya Modal) pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	54
Tabel 2. 7 Hasil Perhitungan Economic Value Added (EVA) pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	54
Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	68
Tabel 3. 2 Perkembangan Simpanan Sukarela Pada Unit Usaha Simpan Pinjam Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023.....	74
Tabel 3. 3 Jumlah Anggota Yang Melakukan Simpanan Sukarela dan Rata-rata Simpanan Sukarela	74
Tabel 3. 4 Perkembangan Pinjaman Pada Unit Usaha Simpan Pinjam Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 - 2023	75
Tabel 3. 5 Jumlah Anggota yang Melakukan Pinjaman dan Rata-rata Pinjaman Per Anggota	76
Tabel 3. 6 Perkembangan Jumlah Penjualan Pada Unit Usaha Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 - 2023	77
Tabel 3. 7 Proporsi Partisipasi Pembelian Anggota dan Rata-rata Pembelian Per Anggota	78
Tabel 3. 8 Perkembangan Jasa Kredit Barang Pada Unit Usaha Niaga Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 - 2023	79
Tabel 3. 9 Modal Sendiri Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019- 2023	81

Tabel 3. 10 Tabel Proporsi Modal Yang Berasal Dari Anggota Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	82
Tabel 3. 11 Perkembangan Modal Pinjaman Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 - 2023.....	84
Tabel 3. 12 Perkembangan Current Ratio Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 - 2023.....	86
Tabel 3. 13 Perkembangan Debt to Asset Ratio Pada Koperasi Dharma Nirmala mandiri Tahun 2019 – 2023.....	87
Tabel 3. 14 Perkembangan Rasio Rentabilitas Modal Sendiri Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	88
Tabel 4. 1 Identitas Informan.....	95
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Anggota Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	95
Tabel 4. 3 Tanggapan Syarat Pengajuan Pinjaman	96
Tabel 4. 4 Tanggapan Proses Pengajuan Pinjaman.....	97
Tabel 4. 5 Tanggapan Kesesuaian Antara Pengajuan Pinjaman Dengan Realisasinya	97
Tabel 4. 6 Tanggapan Besarnya Biaya Provisi dan Administrasi	98
Tabel 4. 7 Tanggapan Besarnya Jasa Pinjaman	99
Tabel 4. 8 Tanggapan Jangka Waktu Pinjaman	99
Tabel 4. 9 Tanggapan Pengetahuan Produk Simpanan	100
Tabel 4. 10 Tanggapan Kemudahan Menyimpan	100
Tabel 4. 11 Tanggapan Kemudahan Menarik Simpanan	101
Tabel 4. 12 Tanggapan Tingkat Kepercayaan.....	101
Tabel 4. 13 Tanggapan Jasa Simpanan	102
Tabel 4. 14 Tanggapan Frekuensi Belanja Anggota	103
Tabel 4. 15 Tanggapan Kesesuaian Produk Yang Tersedia	103
Tabel 4. 16 Tanggapan Harga Produk.....	104
Tabel 4. 17 Tanggapan Sistem Kredit Barang	104
Tabel 4. 18 Tanggapan Lokasi Toko.....	105
Tabel 4. 19 Rekapitulasi Indikator-indikator Partisipasi Anggota Sebagai Pengguna Jasa	106
Tabel 4. 20 Tanggapan Pengetahuan Hak dan Kewajiban Anggota Sebagai Pemilik	107
Tabel 4. 21 Tanggapan Kehadiran Anggota dalam Rapat Anggota	108
Tabel 4. 22 Tanggapan Frekuensi Mengemukakan Pendapat Kepada Pengurus	108
Tabel 4. 23 Tanggapan Frekuensi Pembayaran Simpanan Wajib.....	109
Tabel 4. 24 Tanggapan Kesesuaian Besarnya Simpanan Pokok dan Wajib	109
Tabel 4. 25 Rekapitulasi Indikator-indikator Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik	110
Tabel 4. 26 Perhitungan Sisa Hasil Usaha Setelah Pajak Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	113

Tabel 4. 27 Perkembangan Pendapatan Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 - 2023.....	114
Tabel 4. 28 Proporsi Pendapatan Yang Berasal dari Anggota	116
Tabel 4. 29 Perkembangan Harga Pokok Penjualan Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	117
Tabel 4. 30 Proporsi Harga Pokok Penjualan.....	118
Tabel 4. 31 Perkembangan Biaya Operasional Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	119
Tabel 4. 32 Gaji Karyawan Per Tahun Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	122
Tabel 4. 33 Tunjangan Karyawan Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	122
Tabel 4. 34 Proporsi Biaya Operasional	123
Tabel 4. 35 Perhitungan Capital Charges Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	125
Tabel 4. 36 Perhitungan Invested Capital Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	126
Tabel 4. 37 Perhitungan Tingkat Utang Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 - 2023.....	127
Tabel 4. 38 Perhitungan Biaya Utang Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 - 2023.....	128
Tabel 4. 39 Perhitungan Tingkat Pajak Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	129
Tabel 4. 40 Perhitungan Tingkat Modal Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 - 2023.....	130
Tabel 4. 41 Perhitungan Biaya Modal Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	130
Tabel 4. 42 Perhitungan Weighted Average Cost of Capital Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	131
Tabel 4. 43 Perhitungan Economic Value Added Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2019 – 2023	132

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Struktur Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio-ekonomi dan Kedudukannya Pada Lingkungan Ekonomi Pasar.....	18
Gambar 2. 2 Arti Partisipasi	30
Gambar 2. 3 Kerangka Berpikir	45
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Koperasi Dharma Nirmala Mandiri.....	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Neraca Koperasi Dharma Nirmala Mandiri 2019	147
Lampiran 2 Neraca Koperasi Dharma Nirmala Mandiri 2020	149
Lampiran 3 Neraca Koperasi Dharma Nirmala Mandiri 2021	151
Lampiran 4 Neraca Koperasi Dharma Nirmala Mandiri 2022	153
Lampiran 5 Neraca Koperasi Dharma Nirmala Mandiri 2023	155
Lampiran 6 Perhitungan Hasil Usaha Koperasi Dharma Nirmala Mandiri 2019	156
Lampiran 7 Perhitungan Hasil Usaha Koperasi Dharma Nirmala Mandiri 2020	158
Lampiran 8 Perhitungan Hasil Usaha Koperasi Dharma Nirmala Mandiri 2021	160
Lampiran 9 Perhitungan Hasil Usaha Koperasi Dharma Nirmala Mandiri 2022	162
Lampiran 10 Perhitungan Hasil Usaha Koperasi Dharma Nirmala Mandiri 2023	164
Lampiran 11 Dokumentasi Penelitian	165