

ANALISIS PEMAHAMAN ANGOTA TENTANG IDENTITAS GANDA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA

(Studi Kasus Pada Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut)

Disusun Oleh:

**USU KEIS NURJANAH
C1210147**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2025**

ANALISIS PEMAHAMAN ANGGOTA TENTANG IDENTITAS GANDA DALAM UPAYA MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA

(Studi Kasus Pada Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut)

Disusun oleh:

**USU KEIS NURJANAH
C1210147**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia

Dosen Pembimbing:

Dra. Ucu Nurwati, M.Si
Jaka Sudewa, SE., MM



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda
Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota
(Studi Kasus Pada Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten
Garut)

Nama : Usu Keis Nurjanah

NRP : C1210147

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : S1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing 1



Dra. Ucu Nurwati, M.Si

Pembimbing 2



Jaka Sudewa, SE., MM

Dekan

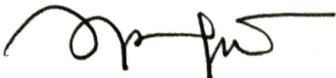
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi

S1 Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si



Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

**PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER
INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul **“Analisis Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia

Jatinangor, Agustus 2025



Usu Keis Nurjanah

RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di kota Cianjur pada tanggal 02 Maret 2003 sebagai anak pertama dari pasangan bapak Sopian dan ibu Lilis.

Pendidikan Sekolah Dasar (SD) ditempuh di SDN Kertarahayu dan lulus pada tahun 2015, Sekolah Menengah Pertama (SMP) ditempuh di SMPN 9 Cibinong dan lulus pada tahun 2018, dan

Sekolah Menengah Atas (SMA) ditempuh di sekolah SMAN 1 Cibinong, dan lulus pada tahun 2021. Pada tahun 2021 Penulis diterima sebagai mahasiswa program sarjana (S-1) di Program Studi Sarjana Manajemen di Institut Koperasi Indonesia.

Selama Mengikuti program S-1 Manajemen, penulis aktif dalam kegiatan mahasiswa, diantaranya:

1. *Entrepreneur Business Center* (EBC):
 - a. Anggota divisi *Business Center* (BC) (2021 - 2022)
 - b. Bendahara 2 (2022 - 2023)
 - c. Bendahara 1 (2023 – 2024)
2. Asisten Laboratorium Komputer:
 - a. Anggota divisi kurikulum (2023 – 2025)

ABSTRACT

USU KEIS NURJANA H. 2025. *Analysis of Member Understanding of Dual Identity to Enhance Participation (A Case Study of Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut), supervised by Ucu Nurwati and Jaka Sudewa.*

Mitra Usaha Parigel Garut Cooperative is a producer cooperative with 95 MSME members located in Garut Regency, operating procurement and packaging (GPH) units. The study addresses low member participation linked to limited understanding of their dual identity as both owners and users of the cooperative.

This study aims to analyze members understanding of dual identity in an effort to enhance their participation both as owners and users of the cooperative. The method employed is a quantitative descriptive approach, utilizing interviews and the distribution of questionnaires to 49 active members.

The results of the study showed that the level of members' understanding of dual identity was included in the "Quite Understanding" category with a score of 878, but their participation remains low particularly in attending the Annual Member Meeting (RAT), fulfilling mandatory savings payments, and repaying loans. This low participation is due to limited understanding of their dual identity, lack of targeted training, and suboptimal cooperative service quality. Therefore, educational and strategic efforts are needed, including relevant training and service improvement, to increase member awareness and active participation both as owners and users of the cooperative.

Keywords : **Dual Identity, Member Understanding, Participation, Cooperative, MSME.**

ABSTRAK

USU KEIS NURJANA. 2025. Analisis Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota (Studi Kasus Pada Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut), di bawah bimbingan Ucu Nurwati dan Jaka Sudewa.

Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut merupakan koperasi produsen yang beranggotakan pelaku UMKM dan berlokasi di Kabupaten Garut, dengan jumlah anggota 95 orang. Unit usaha yang dijalankan meliputi pengadaan barang dan Garut *Packaging House* (GPH). Penelitian ini dilatarbelakangi oleh rendahnya partisipasi anggota yang diduga disebabkan oleh kurangnya pemahaman terhadap identitas ganda sebagai pemilik dan pengguna koperasi.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pemahaman anggota mengenai identitas ganda dalam upaya meningkatkan partisipasi anggota baik sebagai pemilik maupun pengguna koperasi. Metode yang digunakan adalah pendekatan deskriptif kuantitatif, melalui wawancara dan penyebaran kuesioner kepada 49 anggota aktif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat pemahaman anggota tentang identitas ganda termasuk dalam kategori “Cukup Paham” dengan perolehan skor 878, tetapi partisipasi anggota masih rendah, terutama dalam aspek kehadiran Rapat Anggota Tahunan (RAT), pembayaran simpanan wajib, dan pelunasan pinjaman. Rendahnya partisipasi ini disebabkan oleh keterbatasan pemahaman mengenai identitas ganda, kurangnya pelatihan yang tepat sasaran, serta kualitas layanan koperasi yang belum optimal. Oleh karena itu, diperlukan upaya edukatif dan strategis berupa pelatihan yang relevan dan perbaikan kualitas layanan untuk mendorong kesadaran dan partisipasi aktif anggota, baik sebagai pemilik maupun sebagai pengguna koperasi.

Kata Kunci : *Identitas Ganda, Pemahaman Anggota, Partisipasi, Koperasi, UMKM.*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillahirobbil'alamin, segala puji dan rasa syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya, sehingga penulis diberikan kesehatan lahir dan batin. *Shalawat* dan salam semoga senantiasa tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, hingga sampai kepada kita selaku umatnya.

Penulisan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen di IKOPIN University, dengan judul **“Analisis Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota”**. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat banyak kekurangan, mengingat kemampuan dan pengalaman penulis yang masih terbatas. Namun, demikian besar harapan penulis agar karya ini dapat memberikan manfaat, khususnya bagi Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Jalan Cimanuk No. 305 Desa Paturaman, Kecamatan Tarogong Kidul, Kabupaten Garut, Provinsi Jawa Barat dalam menghadapi permasalahan yang ada.

Adapun dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak pengalaman serta melalui berbagai momen berkesan, baik suka maupun duka, yang melibatkan banyak pihak. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa adanya bantuan, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak, penyusunan skripsi ini

tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Dengan penuh rasa hormat dan ketulusan, penulis juga mengucapkan terima kasih yang mendalam kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam proses penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih tersebut penulis sampaikan kepada:

1. Yang saya hormati Ibu Dra. Ucu Nurwati, M.Si dan Bapak Jaka Sudewa, SE., MM selaku Dosen Pembimbing, yang telah memberikan banyak masukan, ide-ide, dorongan semangat, serta dengan penuh kesabaran meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis selama proses penyusunan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Penulis sampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu dan Bapak.
2. Yang terhormat Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku Dosen Penelaah Koperasi, yang telah memberikan masukan dan saran serta memberikan tambahan ilmu pengetahuan khususnya mengenai perkoperasian.
3. Yang terhormat Drs. H. Wahyudin, M.Ti selaku Dosen Penelaah Konsentrasi, yang telah memberikan masukan dan saran serta memberikan tambahan ilmu pengetahuan khususnya mengenai Manajemen Sumber Daya Manusia di Koperasi.
4. Yang terhormat Bapak/Ibu Dosen IKOPIN University yang telah membantu dan memberikan sumbangan ilmu pengetahuan yang bermanfaat serta didikannya selama masa perkuliahan.

5. Seluruh Staf serta Karyawan IKOPIN University pada umumnya dan pihak Prodi S-1 Manajemen pada khususnya, yang telah memberikan pelayanan dengan baik selama perkuliahan maupun dalam penyusunan skripsi.
6. Pengurus, Pengawas, serta Anggota Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Jalan Cimanuk No. 305 Desa Paturaman, Kecamatan Tarogong Kidul, Kabupaten Garut, Provinsi Jawa Barat, yang telah memberikan kesempatan melakukan penelitian dan memberikan informasi mengenai Anggota Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut.
7. Ibunda tersayang, Ibu Lilis, wanita hebat dan luar biasa yang menjadi sumber kekuatan serta pelita dalam setiap langkah hidup penulis. Terima kasih atas kasih sayang yang tak pernah habis, doa yang tak pernah henti, serta keikhlasan Ibu dalam mendampingi setiap perjuangan penulis. Kehadiran Ibu dalam hidup penulis adalah anugerah yang tak ternilai, dan setiap pencapaian ini adalah bukti dari perjuangan dan cinta tanpa syarat yang Ibu curahkan sejak awal.
8. Ayahanda tercinta, Bapak Sopian, sosok lelaki hebat dalam hidup penulis yang selalu menjadi panutan dalam keteguhan, kerja keras, dan ketulusan. Terima kasih atas segala usaha, doa yang tak pernah terputus, serta semangat hidup yang selalu Ayah ajarkan. Di balik sikap tenang dan sederhana Ayah, penulis belajar arti kesabaran, tanggung jawab, dan keteguhan dalam menghadapi setiap ujian kehidupan. Pengorbanan Ayah yang tidak pernah lelah, bahkan ketika tak terlihat, telah menjadi pijakan kuat bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Adik tercinta, Asep Hidayat, yang dengan caranya sendiri mampu menghadirkan tawa dan semangat dalam hari-hari penuh perjuangan penulis. Terima kasih atas keceriaan dan dukungan yang senantiasa mewarnai perjalanan ini.
10. Pencari *Healing Group*, Alifya, Diana, Amelia, Tiara, Alika, Susal, Hanna, Rhevita, Anisa, dan Meli yang telah bersama menjalani kehidupan perkuliahan dari awal hingga akhir perkuliahan, yang saling mendukung dan selalu ada untuk mendengar keluh dan kesah penulis.
11. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada sahabat-sahabat tercinta, Desi, Prasasti, Natia, dan Chyntia, yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta doa yang tulus selama proses penyusunan skripsi ini.
12. Mirna, Nezla, Hani, dan Vina yang telah menjadi teman terbaik selama masa perkuliahan. Terima kasih atas setiap dukungan, semangat, dan kebersamaan yang diberikan dalam suka maupun duka.
13. Kelompok 34 Desa Suriamukti yang telah menjadi teman seperjuangan sekaligus sumber semangat dan hiburan di akhir masa perkuliahan ini.
14. Teman-teman Asisten Laboratorium Komputer IKOPIN University Angkatan 2021 (Izki, Sifa, Esa, Dhiya, Rayhan, Thoriq, dan Revangga). Terima kasih atas kebersamaan yang penuh semangat, canda, dan suka cita dalam menjalankan setiap program kerja dan amanah bersama.
15. Dan yang terakhir untuk diriku sendiri Usu Keis Nurjanah, terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Memilih untuk terus hidup dan berusaha serta merayakan setiap langkah, meski sering kali dihadapkan pada rasa putus asa

atas hal-hal yang belum berhasil. Namun, kamu tetap memilih menjadi manusia yang mau belajar, tidak lelah mencoba, dan terus melangkah meski pelan dan perlahan. Terima kasih telah memutuskan untuk tidak menyerah dalam proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menyelesaikannya dengan sebaik dan semaksimal mungkin, ini adalah pencapaian yang pantas dirayakan. Berbahagialah selalu, di mana pun kamu berada. Apapun kurang dan lebihmu, tetaplah rayakan dirimu sendiri.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat membawa manfaat dan memberikan kontribusi yang positif, baik bagi penulis khususnya serta bagi para pembaca umumnya.

Jatinangor, Agustus 2025

Usu Keis Nurjanah

IKOPIN
University

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	14
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian	15
1.3.1 Maksud Penelitian	15
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Kegunaan penelitian	16
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	16
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	16
 BAB II PENDEKATAN MASALAH.....	 18
2.1 Pendekatan Masalah	18
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	18
2.1.2 Pendekatan Manajemen	36
2.1.3 Pendekatan Manajemen Koperasi.....	41
2.1.4 Pendekatan Manajemen Sumber Daya Manusia	46
2.1.5 Pendekatan Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda	51
2.1.6 Pendekatan Partisipasi Anggota	61
2.1.7 Kerangka Berpikir	72
2.1.8 Penelitian Terdahulu	73
2.2 Metode Penelitian	75
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan.....	75
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	76
2.2.3 Sumber Data Dan Cara Menentukannya	79
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	82
2.2.5 Analisis Data.....	84
2.2.6 Tempat Penelitian	93

2.2.7	Jadwal Penelitian	94
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN		95
3.1	Keadaan Umum Organisasi	95
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi.....	95
3.1.2	Struktur Organisasi Koperasi.....	96
3.2	Keanggotaan Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	105
3.3	Kegiatan Usaha Dan Permodalan Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut .	107
3.4	Implementasi Jati Diri Koperasi	120
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		128
4.1	Identitas Responden Dan Informan	128
4.2	Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	130
4.3	Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik Dan Sebagai Pelanggan Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	166
4.4	Upaya Yang Dapat Dilakukan Untuk Meningkatkan Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda Sehingga Partisipasi Anggota Dapat Meningkat Baik Sebagai Pemilik Maupun Sebagai Pelanggan Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	187
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		190
5.1	Simpulan.....	190
5.2	Saran-Saran.....	192
DAFTAR PUSTAKA		194
LAMPIRAN.....		199

IKOPIN
University

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Jumlah Kehadiran Anggota Dalam RAT (Rapat Anggota Tahunan) Koperasi Mitra Usaha Garut Tahun 2019-2024.....	8
Tabel 1. 2	Perkembangan Jumlah Simpanan Pokok Dan Simpanan Wajib Anggota Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024	10
Tabel 1. 3	Perkembangan Jumlah Pembelian Barang Anggota Secara Kredit Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024.....	12
Tabel 2. 1	Penelitian Terdahulu	73
Tabel 2. 2	Operasionalisasi Variabel.....	77
Tabel 2. 3	Skala Interval Setiap Indikator Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda.....	87
Tabel 2. 4	Format Tanggapan Responden.....	88
Tabel 2. 5	Skala Interval Skor Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda ..	89
Tabel 2. 6	Format Rekapitulasi Skor Hasil Tanggapan Responden Terhadap Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda	89
Tabel 2. 7	Skala Interval Setiap Indikator Partisipasi Anggota	91
Tabel 2. 8	Format Tanggapan Responden.....	92
Tabel 2. 9	Skala Interval Skor Partisipasi Anggota.....	93
Tabel 2.10	Format Rekapitulasi Skor Hasil Tanggapan Responden Terhadap Partisipasi Anggota	93
Tabel 3. 1	Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut Tahun 2019-2024	105
Tabel 3. 2	Perkembangan Jumlah Pembelian Barang Anggota Secara Kredit Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024.....	108
Tabel 3. 3	Modal Sendiri Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024	111
Tabel 3. 4	Standar Pengukuran Rasio Likuiditas	113
Tabel 3. 5	Perkembangan Rasio Likuiditas Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut Tahun 2019-2024	114
Tabel 3. 6	Standar Pengukuran Rasio Solvabilitas.....	116
Tabel 3. 7	Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024.....	116
Tabel 3. 8	Standar Pengukuran Rasio Rentabilitas	118

Tabel 3. 9	Perkembangan Rasio Rentabilitas Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut Tahun 2019-2024	119
Tabel 3. 10	Implementasi Definisi Koperasi Pada Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut	121
Tabel 3. 11	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Pada Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut	123
Tabel 3. 12	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Pada Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut	125
Tabel 4. 1	Identitas Responden	128
Tabel 4. 2	Identitas Informan	130
Tabel 4. 3	Tanggapan Anggota Mengenai Perlunya Berkontribusi Dalam Memberikan Permodalan Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	132
Tabel 4. 4	Tanggapan Anggota Dalam Membayar Simpanna Wajib Tepat Waktu Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	136
Tabel 4. 5	Tanggapan Anggota Mengenai Perlunya Hadiri Dalam RAT Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut.....	139
Tabel 4. 6	Tanggapan Anggota Mengenai Partisipasi Dalam Pengambilan Keputusan Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut.....	143
Tabel 4. 7	Tanggapan Anggota Dalam Menyampaikan Aspirasi Dan Kritik Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut.....	146
Tabel 4. 8	Tanggapan Anggota Dalam Memanfaatkan Produk/ Jasa Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut.....	149
Tabel 4. 9	Tanggapan Anggota Rutin Dalam Memanfaatkan Layanan Koperasi Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	152
Tabel 4. 10	Tanggapan Anggota Berbelanja Secara Berkala Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	155
Tabel 4. 11	Tanggapan Anggota Dalam Menggunakan Fasilitas Pinjaman Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut.....	158
Tabel 4. 12	Tanggapan Anggota Mengenai Tepat Waktu Membayar Pinjaman Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut.....	161
Tabel 4. 13	Rekapitulasi Skor Tanggapan Anggota Mengenai Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	164
Tabel 4. 14	Tanggapan Anggota Dalam Membayar Simpanan Pokok Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	167
Tabel 4. 15	Tanggapan Anggota Mengenai Perlunya Membayar Simpanan Wajib Dengan Konsisten Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut...	169
Tabel 4. 16	Tanggapan Anggota Dalam Menghadiri RAT Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	171

Tabel 4. 17	Tanggapan Anggota Mengenai Keikutsertaan Dalam Pengambilan Keputusan Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut.....	173
Tabel 4. 18	Tanggapan Anggota Mengenai Ikut Serta Mengawasi Jalannya Koperasi Sesuai AD/ART Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut.....	176
Tabel 4. 19	Tanggapan Anggota Menggunakan Produk/Jasa Secara Rutin Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut.....	178
Tabel 4. 20	Tanggapan Anggota Mengenai Perlunya Melunasi Pinjaman Tepat Waktu Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut	180
Tabel 4. 21	Tanggapan Anggota Berbelanja Aktif Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	182
Tabel 4. 22	Rekapitulasi Skor Tanggapan Anggota Mengenai Partisipasi Anggota Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut.....	185



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Jumlah Kehadiran Anggota Dalam RAT (Rapat Anggota Tahunan) Koperasi Mitra Usaha Garut Tahun 2019-2024	8
Gambar 1. 2	Perkembangan Jumlah Simpanan Pokok Dan Simpanan Wajib Anggota Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024	10
Gambar 1. 3	Perkembangan Jumlah Pembelian Barang Anggota Secara Kredit Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024	13
Gambar 2. 1	Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosial Ekonomi (Alferd Hanel, 2005).....	34
Gambar 2. 2	Peran Ganda Anggota Dual Identity (Rully Indarwan, 2013)	36
Gambar 2. 3	Lambang Manajemen Koperasi (Ign Sukamdiyo, 1997).....	43
Gambar 2. 4	Tipe Prtisipasi (Ropke,1992)	67
Gambar 2. 5	Kerangka Berpikir.....	72
Gambar 3. 1	Struktur Organisasi Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut	98
Gambar 3. 2	Struktur Organisasi Yang Disarankan	104
Gambar 3. 3	Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut Tahun 2019-2024.....	106
Gambar 3. 4	Perkembangan Jumlah Pembelian Barang Anggota Secara Kredit Di Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024	109
Gambar 3. 5	Modal Sendiri Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024.....	112
Gambar 3. 6	Perkembangan Rasio Likuiditas Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024	114
Gambar 3. 7	Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut Tahun 2019-2024.....	117
Gambar 3. 8	Perkembangan Rasio Rentabititas Koperasi Mitra Usaha Parigel Garut Tahun 2019-2024.....	119

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1	Kuesioner Pemahaman Anggota Tentang Identitas Ganda Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota.....	199
Lampiran 1. 2	Daftar Pelatihan Koperasi Mitra Usaha Parigel Kabupaten Garut Tahun 2019-2024.....	203
Lampiran 1. 3	Identitas Informan	204
Lampiran 1. 4	Identitas Responden	204
Lampiran 1. 5	Pedoman Wawancara Pengurus Koperasi.....	206
Lampiran 1. 6	Rekapitulasi Tanggapan Responden Terkait Variabel X dan Y	208
Lampiran 1. 7	Daftar Saran Anggota.....	211
Lampiran 1. 8	Dokumentasi	212

