

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN BERDASARKAN
FINANCIAL VALUE ADDED (FVA) KAITANNYA
DENGAN MANFAAT EKONOMI BAGI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Kota Bandung)

Disusun oleh:

Adam Rustiawan

1C1220044

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing : Toufiq Agung PSP, SE., M.Ak



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2026

**PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER
INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul “**Analisis Kinerja Keuangan Berdasarkan *Financial Value Added* (FVA) Kaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota**” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, 16 Mei 2026

Adam Rustiawan

1C1220044



LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Kinerja Keuangan Berdasarkan *Financial Value Added* (FVA) Kaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota

Nama : Adam Rustiawan

NIM : 1C1220044

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Sarjana Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing


Todlo Agung PSP, SE., M.Ak

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi
SI Manajemen


Dr. Heri Nugraha, SE., M. Si




Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

RIWAYAT HIDUP



Adam Rustiawan, dilahirkan di Ciamis pada tanggal 26 September 2002. Peneliti merupakan anak pertama dari satu bersaudara dari pasangan Bapak Nana Kurniawan dan Ibu Ai Sri Rustini. Pada tahun 2022 peneliti diterima sebagai mahasiswa program sarjana (S1) Program Studi Manajemen di Universitas Koperasi Indonesia.

Adapun Riwayat Pendidikan formal dan pengalaman organisasi yang telah peneliti tempuh sebagai berikut :

1. Pendidikan Formal Peneliti

- a) Pada tahun 2009 sampai dengan tahun 2015, peneliti telah menyelesaikan Pendidikan di SDN Cijambe 2.
- b) Pada tahun 2015 sampai dengan tahun 2018, peneliti telah menyelesaikan Pendidikan di MTsN 2 Bandung.
- c) Pada tahun 2018 sampai dengan tahun 2021, peneliti telah menyelesaikan Pendidikan di SMKN 6 Bandung.
- d) Pada tahun 2022 peneliti tercatat sebagai mahasiswa di Universitas Koperasi Indonesia (IKOPIN University) dengan mengambil Pendidikan pada Program Studi Sarjana Manajemen konsentrasi Manajemen Keuangan.

2. Pengalaman Organisasi

- a) Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN (2024-2026)

Anggota Divisi Pustaka Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN
(2024-2025)

Koordinator Divisi Rumah Tangga Laboratorium Akuntansi dan Keuangan
IKOPIN (2025-2026)

b) Generasi Baru Indonesia Komisariat IKOPIN (2024-2026)

Wakil Ketua Umum GenBI IKOPIN (2024-2025)

Ketua Umum GenBI IKOPIN (2025-2026)

Selama menempuh pendidikan strata satu (S1), peneliti tidak hanya fokus pada pencapaian akademik, tetapi juga aktif mengasah *soft skills*. Hal ini tercermin dari berbagai prestasi peneliti baik pada akademik maupun non-akademik yang diantaranya:

1. Mendapat Gelar Lulusan Terbaik SMKN 6 Bandung
2. Dinyatakan Kompeten Oleh BNSP Sebagai Digital Marketing Officer (DMO)
3. Mendapat Predikat Sangat Baik Pada Uji Kompetensi Otomotif Kota Bandung
4. Juara 2 Lomba Pupuh Kota Bandung
5. Juara 3 Lomba Marawis Kota Bandung

ABSTRACT

Adam Rustiawan. 2026. *Financial Performance Analysis Based on Financial Value Added (FVA) and Its Relation to Economic Benefits for Members: A Case Study of Koperasi Dharma Nirmala Mandiri, Bandung City, under the supervision of Toufiq Agung PSP.*

This research is driven by the critical role of cooperatives in delivering tangible economic benefits to members through efficient asset management. A phenomenon at Koperasi Dharma Nirmala Mandiri reveals a performance anomaly: while the net surplus (SHU) increased by 2.23%, operational revenues conversely dropped by 5.14%. This paradox underscores the need for an in-depth evaluation of how effectively financial management generates value added.

This research aims to evaluate the contribution of fixed assets to generating operating profits, thereby creating Financial Value Added and economic benefits for members. The study adopts a problem-solving approach combined with management, financial, and cooperative theories.

Employing a case study method, this research analyzes data descriptively alongside correlation analysis. The data, gathered through interviews, observations, and literature reviews, involved a sample of 93 respondents. By applying the Financial Value Added (FVA) concept, the author identifies critical areas for performance enhancement to deliver greater economic benefits to the members.

Research findings indicate that the financial performance based on Financial Value Added (FVA) was positive ($FVA > 0$) in 2025, amounting to Rp 2,991,656,912.69. This means that the cooperative has been able to create Financial Value Added through the optimal management of its fixed assets. This financial performance directly impacts the provision of Member Economic Benefits, which are divided into two categories. First, Direct Economic Benefits, which members experience through service transactions, such as cheaper product prices, higher savings interest rates, and lower loan interest rates. Second, Indirect Economic Benefits, which members receive in the form of remaining business results (SHU) distributions.

Theoretically, an increase in Financial Value Added (FVA) should positively correlate with an increase in SHU as part of the Member Economic Benefits. However, the linkage analysis in this study reveals that FVA does not have a significant relationship with SHU. This condition is caused by data limitations and the high depreciation expense of the cooperative's fixed assets, meaning that the increase in Financial Value Added has not yet been able to significantly drive SHU growth.

Keywords: Financial Performance, Financial Value Added (FVA), Member Economic Benefits

ABSTRAK

Adam Rustiawan. 2026. Analisis Kinerja Keuangan Berdasarkan Financial Value Added (FVA) Kaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota. Studi Kasus Pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri, Kota Bandung, di bawah bimbingan Toufiq Agung PSP.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran koperasi dalam memberikan manfaat ekonomi yang nyata bagi anggotanya melalui pengelolaan aset yang efisien. Fenomena yang terjadi pada Koperasi Dharma Nirmala Mandiri menunjukkan adanya ketidak konsistenan kinerja, dimana Sisa Hasil Usaha (SHU) mengalami peningkatan sebesar 2,23% namun pendapatan operasional justru menurun sebesar 5,14%. Hal ini mengindikasikan perlunya evaluasi mendalam mengenai efektivitas pengelolaan keuangan dalam menciptakan nilai tambah.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memperoleh gambaran tentang kontribusi aset tetap dalam menghasilkan laba usaha untuk menciptakan nilai tambah finansial dan manfaat ekonomi bagi anggota. Penelitian ini menggunakan pendekatan masalah dan teori-teori manajemen, keuangan dan perkoperasian.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kasus, data yang diperoleh dengan dianalisis secara deskriptif. Hasil pengolahan data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, serta studi pustaka yang dianalisis secara deskriptif dan analisis korelasi dengan sampel 93 orang sebagai responden. Dengan menggunakan konsep Financial Value Added (FVA), penulis dapat menyimpulkan apa yang harus diperhatikan dan ditingkatkan kinerjanya oleh koperasi agar dapat memberikan manfaat ekonomi yang lebih besar bagi anggota.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan berdasarkan Financial Value Added (FVA) bernilai positif ($FVA > 0$) pada tahun 2025 sebesar Rp. 2.991.656.912,69. Artinya, koperasi sudah mampu menciptakan nilai tambah finansial karena pengelolaan aset tetap yang sudah optimal. Kinerja keuangan ini berdampak pada penyediaan Manfaat Ekonomi Anggota yang terbagi menjadi dua kategori : Pertama, Manfaat Ekonomi Langsung yang dirasakan anggota melalui transaksi pelayanan, seperti perolehan harga produk yang lebih murah, bunga simpanan yang lebih tinggi, serta bunga pinjaman yang lebih rendah. Kedua, Manfaat Ekonomi Tidak Langsung yang diterima anggota dalam bentuk pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU).

Secara teoritis, peningkatan nilai tambah finansial (FVA) seharusnya berkorelasi positif dengan peningkatan SHU sebagai bagian dari Manfaat Ekonomi Anggota. Namun, hasil analisis keterkaitan dalam penelitian ini menunjukkan bahwa FVA tidak memiliki hubungan yang signifikan terhadap SHU. Kondisi tersebut disebabkan oleh adanya keterbatasan jumlah data serta tingginya beban penyusutan aset tetap pada koperasi, sehingga peningkatan nilai tambah finansial belum mampu mendorong perolehan SHU secara signifikan.

Kata kunci : *Kinerja Keuangan, Financial Value Added (FVA), Manfaat ekonomi anggota*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar, dengan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Berdasarkan *Financial Value Added* (FVA) Dan Kaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota”.

Penulisan skripsi ini ditujukan dalam rangka memenuhi persyaratan kelulusan dan untuk mencapai gelar S1 Sarjana Manajemen (SM) Pada Program Studi Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Koperasi Indonesia.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah banyak membantu, di antaranya:

1. Bapak Toufiq Agung PSP, SE., M.Ak selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memberikan pengarahan dan saran dalam proses penulisan skripsi.
2. Ibu Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah membantu memberikan saran, masukan, serta arahan dalam penulisan skripsi ini agar menjadi lebih baik.
3. Ibu Ir. Hj. Nanik Risnawati, M.Si, CIIQA selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah membantu memberikan saran, masukan, serta arahan dalam penulisan skripsi ini agar menjadi lebih baik.
4. Bapak H. Iwan Mulyana, SE., M.Si., selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah membantu memberikan saran, masukan, serta arahan dalam penulisan skripsi ini agar menjadi lebih baik.

5. Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si., selaku Dosen Wali yang telah memberikan bimbingannya selama perkuliahan dan memberikan arahan, saran dan dukungan dalam penelitian ini.
6. Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si., selaku Ketua Prodi Sarjana Manajemen Universitas Koperasi Indonesia.
7. Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
8. Bapak Prof. Ir. Agus Pakpahan, M.S., Ph.D., selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.
9. Seluruh dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang berguna dan bermanfaat selama saya sebagai peneliti menempuh Pendidikan Strata Satu di Universitas Koperasi Indonesia.
10. Seluruh staff sekretariat, administrasi, dan karyawan perpustakaan Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan dalam menyelesaikan Pendidikan dan penulisan skripsi ini.
11. Pihak Bank Indonesia sebagai pemberi beasiswa semester 4 sampai dengan 7.
12. Pihak ketua, pengurus, pengawas serta karyawan Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Kota Bandung yang telah memberikan atas perizinan, waktu dan informasi dalam penelitian ini.
13. Secara khusus peneliti ucapkan terimakasih banyak kepada kedua orangtua, Bapak Nana Kurniawan dan Mamah Ai Sri Rustini yang selalu memberikan dukungan moril dan materil serta telah banyak memberi doa dan restu.
14. Rasa terimakasih yang paling mendalam saya persembahkan kepada Corina Mella Nurcholisya. Terimakasih telah menjadi pendengar terbaik, pemberi

semangat yang paling tulus, dan orang yang selalu percaya pada kemampuanku bahkan saat aku meragukan diri sendiri. Skripsi ini merupakan saksi atas kasih sayangmu yang luar biasa.

15. Kelas Manajemen B 2022 dan Manajemen Keuangan 2022 yang juga rekan selama empat tahun berkuliah di IKOPIN, selamat dan semoga kita bertemu kembali dengan kesuksesan masing-masing.

16. Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN Angkatan 2022 (Evi, Dian, Dina, Salwa, Syifa, Iis, Kartika, Oca, Wildan, Zaki) terimakasih atas pengalaman, ilmu, persahabatan dan kenangan manis yang berharga selama dua tahun kebersamaan.

17. Seluruh Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN Angkatan 2020, 2021, 2022, 2023. Terimakasih atas dukungan dan kenangan yang telah dilalui bersama.

18. Sahabat Kuliah saya (Satria, Fadil, Fazri) terimakasih selalu membantu saya, memberikan semangat serta dorongan dalam menyusun skripsi ini.

19. Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan, yang pada kesempatan ini telah memberikan bantuan baik moril maupun materil sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Peneliti juga menyadari bahwa dalam skripsi ini terdapat kekurangan-kekurangan dikarenakan keterbatasan kemampuan serta pengetahuan peneliti. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh peneliti. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak.

Jatinangor, Mei 2026

Adam Rustiawan

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	8
1.3.1 Maksud Penelitian.....	8
1.3.2 Tujuan Penelitian	9
1.4 Kegunaan Penelitian	9
1.4.1 Kegunaan Teoritis	9
1.4.2 Kegunaan Praktis	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	10
2.1 Pendekatan Masalah.....	10
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	10
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	25
2.1.3 Pendekatan Laporan Keuangan.....	28
2.1.4 Pendekatan Kinerja Keuangan	31
2.1.5 <i>Financial Value Added</i> (FVA).....	35
2.1.6 Penelitian Terdahulu	41
2.1.7 Kerangka Berpikir.....	42
2.2 Metode Penelitian.....	45
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan	45

2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	45
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data	46
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	49
2.2.5 Analisis Data.....	49
2.2.6 Tempat Penelitian	58
2.2.7 Jadwal Penelitian	58
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	59
3.1 Keadaan Umum Organisasi	59
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	59
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi.....	61
3.2 Keanggotaan Koperasi.....	69
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi.....	71
3.3.1 Kegiatan Usaha Koperasi	71
3.3.2 Permodalan Koperasi.....	73
3.3.3 Keadaan Keuangan Koperasi.....	78
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi.....	85
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi	85
3.4.2 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi.....	86
3.4.3 Implementasi Prinsip Koperasi.....	88
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	92
4.1 Kinerja Keuangan Koperasi Dalam Mengelola Aset Tetap Untuk Menciptakan Nilai Tambah Finansial (<i>Financial Value Added</i>).....	92
4.2 Manfaat Ekonomi Bagi Anggota	103
4.3 Hasil Pengukuran Kinerja Keuangan Menggunakan <i>Financial Value Added</i> (FVA) Serta Keterkaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota .	120
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	141
5.1 Simpulan	141
5.2 Saran-Saran.....	143
DAFTAR PUSTAKA.....	144
LAMPIRAN.....	147

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Perkembangan Aset Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2021-2025	4
Tabel 1. 2	Perkembangan Pendapatan Dan SHU Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2021-2025	5
Tabel 2. 1	Standar Penilaian <i>Financial Value Added</i> (FVA)	37
Tabel 2. 2	Komponen Perhitungan <i>Financial Value Added</i> (FVA)	38
Tabel 2. 3	Penelitian Terdahulu	41
Tabel 2. 4	Operasionalisasi Variabel	45
Tabel 2. 5	Perhitungan NOPAT Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Dari Tahun 2021 - 2025	51
Tabel 2. 6	Perhitungan <i>Equivalent Depreciation</i> (ED) Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2021 - 2025	51
Tabel 2. 7	Perhitungan <i>Financial Value Added</i> (FVA) Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Dari Tahun 2021 – 2025	52
Tabel 2. 8	Kuesioner Penelitian	52
Tabel 2. 9	Kriteria Penilaian Manfaat Ekonomi Langsung Anggota	52
Tabel 2. 10	Nilai Jawaban dan Kriteria Penilaian Indikator Manfaat Ekonomi Langsung	53
Tabel 2. 11	Tanggapan Responden Terhadap Indikator Manfaat Ekonomi Langsung	53
Tabel 2. 12	Nilai Jawaban dan Kriteria Penilaian Rekapitulasi Indikator Manfaat Ekonomi Langsung	54

Tabel 2. 13 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Indikator Manfaat	
Ekonomi Langsung	54
Tabel 2. 14 Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Koperasi	
Dharma Nirmala Mandiri Bandung Tahun 2021-2025	54
Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota Pada Koperasi Dharma Nirmala	
Mandiri Tahun 2021-2025	70
Tabel 3. 2 Volume Pinjaman	72
Tabel 3. 3 Volume Penjualan.....	73
Tabel 3. 4 Modal Sendiri Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2021-	
2025.....	75
Tabel 3. 5 Proporsi Modal Yang Berasal Dari Anggota Pada Koperasi Dharma	
Nirmala Mandiri Tahun 2021-2025.....	76
Tabel 3. 6 Perkembangan Modal Pinjaman Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
Tahun 2021-2025.....	77
Tabel 3. 7 Perkembangan <i>Current Ratio</i> Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
pada tahun 2021-2025	79
Tabel 3. 8 Perkembangan <i>Cash Ratio</i> Koperasi Dharma Nirmala Mandiri pada	
tahun 2021-2025.....	79
Tabel 3. 9 Perkembangan Rasio <i>Leverage</i> Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
pada tahun 2021-2025	80
Tabel 3. 10 Perkembangan Perputaran Aktiva Koperasi Dharma Nirmala	
Mandiri pada tahun 2021-2025	81
Tabel 3. 11 Perkembangan Perputaran Aktiva Tetap Koperasi Dharma Nirmala	
Mandiri pada tahun 2021-2025	82

Tabel 3. 12 Perkembangan Perputaran Persediaan Koperasi Dharma Nirmala	
Mandiri pada tahun 2021-2025	82
Tabel 3. 13 Perkembangan Rasio Profitabilitas Koperasi Dharma Nirmala	
Mandiri pada tahun 2021-2025	83
Tabel 3. 14 Perkembangan <i>Return On Asset</i> Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	
pada tahun 2021-2025	84
Tabel 3. 15 Perkembangan <i>Return On Equity</i> Koperasi Dharma Nirmala	
Mandiri pada tahun 2021-2025	84
Tabel 3. 16 Penerapan Definisi Koperasi Pada Koperasi Dharma Nirmala	
Mandiri	85
Tabel 3. 17 Implementasi Nilai Yang Mendasari Kegiatan Koperasi Dharma	
Nirmala Mandiri	87
Tabel 3. 18 Implementasi Prinsip Koperasi Pada Koperasi Dharma Nirmala	
Mandiri	89
Tabel 4. 1 Hasil Perhitungan <i>Net Operating Profit After Tax</i> (NOPAT)	
Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	96
Tabel 4. 2 Hasil Perhitungan <i>Equivalent Depreciation</i> (ED) Koperasi Dharma	
Nirmala Mandiri	99
Tabel 4. 3 Hasil Perhitungan <i>Financial Value Added</i> (FVA) Koperasi Dharma	
Nirmala Mandiri	102
Tabel 4. 4 Hasil Perhitungan Manfaat Ekonomi Langsung di Unit Niaga Pada	
Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	104
Tabel 4. 5 Respon Kualitas Produk Yang Tersedia Di Koperasi	106
Tabel 4. 6 Respon Kelengkapan Produk Yang Tersedia Di Koperasi	106

Tabel 4. 7 Respon Harga Produk.....	107
Tabel 4. 8 Respon Jasa Simpanan	108
Tabel 4. 9 Perhitungan Simpanan Anggota Manfaat Ekonomi Langsung Pada Unit Simpan Pinjam Tahun 2021-2025	109
Tabel 4. 10 Respon Jasa Pinjaman	110
Tabel 4. 11 Perhitungan Pinjaman Anggota Manfaat Ekonomi Langsung Pada Unit Simpan Pinjam Tahun 2021-2025	111
Tabel 4. 12 Respon Kualitas Pelayanan Kepada Anggota Di Koperasi.....	112
Tabel 4. 13 Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Ekonomi Langsung	113
Tabel 4. 14 Hasil Perhitungan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Koperasi Dharma Nirmala Mandiri.....	116
Tabel 4. 15 Hasil Perhitungan Rata-Rata SHU per Anggota Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2021-2025.....	117
Tabel 4. 16 Alokasi Pembagian Sisa Hasil Usaha.....	118
Tabel 4. 17 Hasil Perhitungan <i>Financial Value Added</i> (FVA) Dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung	128
Tabel 4. 18 Uji <i>Kolmogorov Smirnov</i>	136
Tabel 4. 19 Uji <i>Glejser</i>	137
Tabel 4. 20 Uji <i>Runs Test</i>	138
Tabel 4. 21 Pembantu Korelasi	138

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi.....	18
Gambar 2. 2 Kerangka Berpikir	42
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Koperasi Dharma Nirmala Mandiri	63
Gambar 4. 1 Keterkaitan <i>Financial Value Added</i> (FVA) Dengan Manfaat Ekonomi Anggota	121



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Laporan Neraca Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2021 .	147
Lampiran 2	Laporan Rugi Laba Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2021	149
Lampiran 3	Laporan Neraca Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2022 .	151
Lampiran 4	Laporan Rugi Laba Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2022	153
Lampiran 5	Laporan Neraca Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2023- 2024	155
Lampiran 6	Laporan Rugi Laba Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2023-2024	156
Lampiran 7	Laporan Neraca Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2024- 2025	157
Lampiran 8	Laporan Rugi Laba Koperasi Dharma Nirmala Mandiri Tahun 2024-2025	158

