ANALISIS MANAJEMEN PENYALURAN DANA PUSAT INVESTASI PEMERINTAH (PIP) DALAM MENDUKUNG KEBERLANJUTAN USAHA KOPERASI

(Studi Kasus Pada Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi)

Disusun Oleh:

Anggini Mugni Syafitri

1C1220219

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen
Konsentrasi Keuangan

Dosen Pembimbing:

Dr. Hj. Rima Elya Dasuki, SE, M.Sc



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

TAHUN 2026

LEMBAR PENGESAHAN

Judul	:	Analisis Manajemen Penyaluran Dana Pusat Investasi Pemerintah (PIP) Dalam Mendukung Keberlanjutan Usaha Koperasi.(Studi Kasus pada Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi).
Nama	:	Anggini Mugni Syafitri
NIM	:	1C1220219
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	:	Sarjana Manajemen
Konsentrasi	:	Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing

Dr. Hj. Rima Elya Dasuki, S.E, M.Sc

Dekan	Ketua Program Studi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Sarjana Manajemen
Dr. Heri Nugraha, S.E., MSi	**Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si**

IKOPIN University

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul **"Analisis Manajemen Penyaluran Dana Pusat Investasi Pemerintah (PIP) dalam Mendukung Keberlanjutan Usaha Koperasi (Studi Kasus Pada Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi)"** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan skripsi ini.

Jatinangor, Oktober 2026

Anggini Mugni Syafitri
1C1220219

IKOPIN University

MOTO

"Jadilah bunga di antara dedaunan".

- MPK Tetra

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk keluarga kecil ku tercinta. Untuk mereka yang senantiasa mendoakanku, mendukung disetiap langkahku, menjagaku selaku anak tunggal di keluarga ini tetap kuat dan bertahan sampai saat ini.

Teruntuk Ibu ku tersayang, malaikat pelindungku, tempat aku berkeluh kesah, rumah ternyamanku untuk aku pulang ketika aku merasa lelah dengan semuanya. Maaf ya mamah, saat ini anak tunggalmu belum bisa memberikan yang terbaik, belum bisa membahagiakan mamah. Mah untuk sekarang, skripsi ini adalah persembahan terbesar yang bisa aku kasih ke mamah. Terima kasih untuk semua pembelajaran yang telah mamah berikan kepadaku, terima kasih atas semua nasehat yang mamah berikan untukku, terima kasih karena telah mendidik aku sebaik mungkin, terima kasih atas semua usaha dan jerih payah yang mamah lakukan untuk anak satu-satumu ini, meskipun dalam keadaan sakit, mamah tidak pernah mengatakannya kepada aku, mamah pernah dirawat di rumah sakit dan tidak memberitahukannya kepadaku karena tidak ingin menambah pikiran untukku. Mah sekali lagi aku ucapkan terima kasih atas segalanya. Skripsi ini bukanlah akhir, melainkan awal dari semuanya untuk aku bisa membalaskan semua

Untuk bapak ku sayang, pahlawan kesayangan aku, *my super hero*, cinta pertama aku. Bapak, terima kasih atas semua jasamu, terima kasih sudah memberikan aku pelajaran untuk bertahan hidup di tempat yang jauh dari kalian. Bapak, terima kasih atas semua jerih payah mu dalam mencari nafkah untuk menghidupi anak serta istrimu, dibawah terik matahari semua pekerjaan engkau lakukan demi bisa memberi makan anak dan istrimu. Aku tau, bapak dan mamah selama ini selalu menutupi rasa susah kalian, demi aku bahagia, demi semua kebutuhan aku terpenuhi, dan demi anaknya ini bisa melanjutkan pendidikannya dengan gelar sarjana. Bapak, maafin aku belum bisa menjadi anak yang sempurna, aku baru bisa memberikan skripsi ini kepada bapak dan mamah. Pah, skripsi ini sebagai bentuk hasil dari jerih payah mu juga. Terima kasih atas semua do'a yang bapak panjatkan untuk kesuksesan aku. Terus doakan aku ya pah, agar bisa memberikan yang terbaik untuk kalian. Aku sayang kalian.

RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama **Anggini Mugni Syafitri,** lahir di Jakarta pada tanggal 7 Desember 2003. Penulis adalah anak tunggal dari pasangan Bapak Engkun Jaya Kurnia dan Ibu Eni Rohaeni. Penulis memulai pendidikan formalnya di:

1. Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD) Bina Buana Balita (Tahun 2007-2010)
2. SD Negeri Pabuaran Tumpeng 1 (Tahun 2011 – 2016)
3. SMP Negeri 5 Tangerang (Tahun 2016-2019)
4. SMA Negeri 4 Tangerang (Tahun 2019-2022)

Pada tahun 2022, penulis diterima kuliah di Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Koperasi Indonesia. Selama menjalani masa perkuliahan, penulis aktif dalam kegiatan organisasi kemahasiswaan yang mendukung pengembangan akademik dan *soft skill.* Kegiatan kemahasiswaan yang diikuti antara lain:

1. Anggota Komisi 2 Dewan Perwakilan Mahasiswa (DPM) Ikopin University Periode 2022-2023
2. Anggota Divisi *General Affair* Entrepreneur Business Center (EBC) Ikopin University Periode 2022-2023
3. Sekretaris 1 EBC Ikopin University Periode 2023-2024
4. Sekretaris Umum EBC Ikopin University Periode 2024-2025
5. Seretaris 1 Tim Sosialisasi Ikopin University Periode 2023-2024
6. Sekretaris Umum Tim Sosialisasi Ikopin University Periode 2024-2025
7. Koordinator Divisi HRD Korps Protokoler Mahasiswa (KPM) Ikopin University Periode 2024-2025

ABSTRACT

ANGGINI MUGNI SYAFITRI. 2026. *Analysis of Government Investment Center (PIP) Fund Distribution Management in Supporting Cooperative Business Sustainability (A Case Study at Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi, West Java). under the guidance of Rima Elya Dasuki.*

Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi is a cooperative engaged in the savings and loan business and serves as a disbursing partner for the Ultra Micro Financing Program (UMi) managed by the Government Investment Center (PIP). As a disbursing institution, the cooperative plays an important role in channeling financing to micro-entrepreneurs to improve access to capital and support the sustainability of members' businesses. However, in its implementation, various problems are still encountered, such as constraints in the PIP system and a rather lengthy administrative process. These conditions indicate the need for more effective fund disbursement management in order to support the sustainability of the cooperative's business. This study aims to analyze the management of PIP fund disbursement at Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi, analyze the sustainability of the cooperative's business, and determine how PIP fund disbursement management supports the cooperative's business sustainability. The theoretical approaches used include management theory, cooperative theory, financial management theory, business sustainability theory, and Ultra Micro Financing (UMi) theory.

This study employs a descriptive research method with a qualitative approach. Data were obtained through interviews with the cooperative's board, employees, and members, field observations, documentation in the form of Annual Member Meeting (RAT) reports, financial reports, PIP fund disbursement data, and were supported by quantitative data in the form of financial ratio analysis.

The results of the study show that the management of PIP fund disbursement at KSP Citra Mandiri Cileunyi has generally implemented management functions with an average achievement rate of 91.37%, reflected in the realization of fund disbursement reaching 80.46%, NPL maintained at 3.39%, and a significant increase in membership growth of 20.28%. However, the effectiveness of PIP fund disbursement still needs to be improved because its contribution to financial performance remains limited, with the disbursement portion accounting for only 5.4% of the cooperative's total loan portfolio, so its impact on income and SHU (Net Income) has not been significant. Meanwhile, the decline in the cooperative's financial performance actually originates from regular loans, which caused ROE to decrease by 48.42% in one year and ROA to decrease by 43.63% in one year. Therefore, improvements to the information system, enhanced coordination, and strengthened evaluation are needed so that the PIP program can be more effective and sustainable.

Keyword: Fund Distribution Management, Government Investment Center (PIP), Ultra Micro Financing (UMi), Savings and Loan Cooperative, Business Sustainability.

ABSTRAK

Anggini Mugni Syafitri. 2026. Analisis Manajemen Penyaluran Dana Pusat Investasi Pemerintah (PIP) dalam Mendukung Keberlanjutan Usaha Koperasi (Studi Kasus pada Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi Jawa Barat). Skripsi, dibawah bimbingan Rima Elya Dasuki.

Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi merupakan koperasi yang bergerak di bidang usaha simpan pinjam serta menjadi mitra penyalur Program Pembiayaan Ultra Mikro (UMi) yang dikelola oleh Pusat Investasi Pemerintah (PIP). Sebagai lembaga penyalur, koperasi memiliki peran penting dalam menyalurkan pembiayaan kepada pelaku usaha mikro guna meningkatkan akses permodalan dan mendukung keberlanjutan usaha anggota. Namun demikian, dalam pelaksanaannya masih ditemukan berbagai permasalahan, seperti, kendala pada sistem PIP, proses administrasi yang cukup panjang. Kondisi tersebut menunjukkan perlunya pengelolaan penyaluran dana yang lebih efektif agar mampu mendukung keberlanjutan usaha koperasi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen penyaluran dana PIP pada Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi, menganalisis keberlanjutan usaha koperasi, serta mengetahui bagaimana manajemen penyaluran dana PIP mendukung keberlanjutan usaha koperasi. Pendekatan teori yang digunakan meliputi teori manajemen, teori koperasi, teori manajemen keuangan, teori keberlanjutan usaha, serta teori Pembiayaan Ultra Mikro (UMi).

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Data diperoleh melalui wawancara dengan pengurus, karyawan, dan anggota koperasi, observasi lapangan, dokumentasi berupa laporan RAT, laporan keuangan, data penyaluran dana PIP, serta didukung oleh data kuantitatif berupa analisis rasio keuangan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen penyaluran dana PIP di KSP Citra Mandiri Cileunyi secara umum telah menerapkan fungsi manajemen dengan capaian rata-rata 91,37%, tercermin dari realisasi penyaluran dana mencapai 80,46%, NPL terkendali pada 3,39%, serta pertumbuhan anggota yang meningkat signifikan sebesar 20,28%. Namun demikian, efektivitas penyaluran dana PIP masih perlu ditingkatkan karena kontribusinya terhadap kinerja keuangan masih terbatas, dengan porsi penyaluran hanya 5,4% dari total portofolio pinjaman koperasi, sehingga dampaknya terhadap pendapatan dan SHU belum signifikan. Sementara itu, penurunan kinerja keuangan koperasi justru bersumber dari kredit reguler yang menyebabkan ROE turun 48,42% dalam satu tahun dan ROA turun 43,63% dalam satu tahun. Oleh karena itu, diperlukan penyempurnaan sistem informasi, peningkatan koordinasi, serta penguatan evaluasi agar program PIP lebih efektif dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Manajemen Penyaluran Dana, Pusat Investasi Pemerintah (PIP), Pembiayaan Ultra Mikro (UMi), Koperasi Simpan Pinjam, Keberlanjutan Usaha.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **"ANALISIS MANAJEMEN PENYALURAN DANA PUSAT INVESTASI PEMERINTAH (PIP) DALAM MENDUKUNG KEBERLANJUTAN USAHA KOPERASI".** Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M.) pada Program Studi Manajemen, Jurusan Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Koperasi Indonesia.

Dengan segala keterbatasan dan tantangan yang dihadapi, penulis senantiasa berdoa dan memohon kekuatan kepada Allah SWT. agar diberi kemudahan dalam setiap langkah. Rasa syukur yang mendalam selalu mengiringi proses penyusunan skripsi ini, sebagai bukti bahwa setiap usaha yang disertai doa dan keyakinan akan membuahkan hasil. Semoga segala upaya yang telah dilakukan menjadi amal kebaikan dan kebermanfaatan bagi diri penulis dan orang lain.

Penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Yang terhormat, Ibu Dr. Hj. Rima Elya Dasuki, SE, M.Sc selaku dosen pembimbing yang senantiasa meluangkan waktunya membimbing dan mengarahkan penulis, sehingga skripsi selesai dengan baik.

2. Yang Terhormat, Ibu Ir. Hj. Nanik Risnawati, M.Si, selaku dosen penelaah koperasi yang sudah memberikan masukan dan arahannya.
3. Yang Terhormat, Bapak Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si, selaku dosen penelaah konsentrasi yang sudah memberikan masukan dan arahannya.
4. Yang Terhormat, Pemerintah Republik Indonesia, Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi atas pemberian beasiswa KIP Kuliah yang telah membantu penulis selama masa perkuliahan. Dukungan ini menjadi salah satu faktor utama yang memungkinkan penulis untuk menyelesaikan studi tepat waktu dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen. Semoga program beasiswa ini terus memberikan manfaat bagi kemajuan pendidikan Indonesia.
5. Yang Terhormat, Bapak Prof. Yudi Azis, S.E., S.Si., S.Sos., M.T., Ph.D selaku rektor Universitas Koperasi Indonesia
6. Yang terhormat, Bapak Dr. Heri Nugraha, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Koperasi Indonesia.
7. Yang Terhormat, Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Koperasi Indonesia.
8. Yang Terhormat, Bapak Dr. Abdul Hakim, M.Pd, M.Ag selaku dosen wali yang telah memberikan nasihat dan motivasi dalam proses belajar
9. Yang Terhormat, Pengurus KSP Citra Mandiri Cileunyi, khususnya kepada Bapak Iyan, Ibu Leli, Ibu Muni, dan seluruh jajaran yang telah memberikan izin serta dukungan selama proses penelitian berlangsung.

10. Seluruh dosen pengajar Universitas Koperasi Indonesia atas didikannya yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan serta nilai-nilai kehidupan selama berkampus di Universitas Koperasi Indonesia.
11. Seluruh staf administrasi Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelayanan dengan baik selama masa perkuliahan.
12. Seluruh Uwa saya, yang senantiasa memberikan dukungan dan bantuan selama penulis dalam keadaan kesulitan selama perkuliahaan, dari awal masuk perkuliahan hingga akhir pada masa penyusunan skripsi.
13. Kepada kakak sepupu saya, Rida Puja, Aliyansyah, Erminawati, Dian Eka, dan Dina Putri yang senantiasa memberikan semangat dan doa dalam menyelesaikan skripsi ini, dan telah menemani saya dari awal perkuliahan. Terima kasih atas perhatian serta dukungan yang tidak pernah putus, terima kasih karena sudah menjadi kakak sekaligus sahabat bagi saya, sehingga menjadi kekuatan besar bagi saya untuk terus berjuang hingga akhir.
14. Kepada keponakan saya tercinta Agam Zaid, dan Reyfansyah terima kasih atas kehadiran kalian di dunia ini, yang senantiasa memberikan hiburan dan penyembuhan secara mental untuk peneliti, menemani hari-hari berat penelti, hingga di hari kelulusan peneliti, aku sayang kalian berdua.
15. Kepada adik sepupu saya, Alifia Suci yang senantiasa menemani saat-saat penulis menyelesaikan skripsinya, menemani penulis ke kampus untuk melakukan bimbingan dan revisi, menemani penulis ke perpustakaan untuk mencari referensi, menemani penulis ketika dalam keadaan terpuruk dan memberikan hiburan serta canda tawa disaat-saat penulis dalam masa

terpuruk. terakhir untuk pianot, selamat menempuh hidup baru di dunia perkuliahan, selamat bergabung di keluarga besar Ikopin University.

16. Kepada Tsani Tsaqifah dan Valeri Keisya, teman seperjuangan saya sejak masuk kuliah sampai pada tahap penyusunan skripsi ini, yang selalu saling menguatkan dan saling memberikan semangat, terima kasih sudah ingin menjadi sahabat saya sejak masuk perkuliahan, hingga akhir penulisan skripsi.
17. Kepada teman seperjuangan saya lainnya, Naelah, Mahreiz, Nurul, Anita, dan Imas yang sudah saling mengutkan, membantu, dan memberikan motivasi selama penyusunan skripsi.
18. Kepada rekan-rekan kamar 32 (Mahreiz, Memet, Rara, Methew, Farhan, Afiq, Yordan, Nui, Mario, Hatta, Ian) terima kasih atas kebersamaan dan perjuangan bersama dalam menyelesaikan skripsi ini, hingga akhirnya dapat menyelesaikannya bersama-sama. Terima kasih telah hadir dengan dukungan yang tulus disetiap langkah perjalanan ini. Terima kasih telah selalu menemani dalam proses panjang penyusunan skripsi, serta memberi semangat dan pengertian disaat suka maupun duka. Kehadiran kalian menjadi penyemangat tersendiri yang membuat perjalanan ini terasa lebih bermakna.
19. Kepada kakak tingkat saya Revangga dan Dhiya, terima kasih atas bantuan dan dukungan yang diberikan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

20. Kepada rekan-rekan kelas D Manajamen angkatan 2022, terima kasih atas segala pembelajaran dan dukungan dari semester 1 hingga semester akhir penulisan skripsi.
21. Terakhir, terima kasih kepada Anggini Mugni Syafitri, atas kerja keras dan semangat dalam menyelesaikan setiap tahapan penyususnan skripsi ini, meskipun dihadapkan pada berbagai tantangan dari berbagai arah. Terima kasih karena tidak memilih untuk menyerah dipertengahan perjalanan karir jenjang perkuliahan ini hingga tahap penyusunan skripsi. Perjalanan ini menjadi bukti bahwa segala hal bisa dicapai dengan tekad dan kesabaran. Terima kasih untuk tetap kuat dalam semua masalah hidup yang dijalani. Selamat untuk penulis karena telah berhasil sampai akhir penulisan skripsi, selamat karena kamu sudah berhasil melewati semua ujian yang kamu rasakan selama menempuh pendidikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan karya ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca serta menjadi referensi yang berguna di bidang ilmu manajemen keuangan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Jatinangor, Oktober 2026

Penulis

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP ..... **i**
ABSTRACT ..... **ii**
ABSTRAK ..... **iii**
KATA PENGANTAR ..... **iv**
DAFTAR ISI ..... **ix**
DAFTAR TABEL ..... **xii**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiv**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xv**

BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang Penelitian 1
1.2 Identifikasi Masalah 30
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian 31
1.3.1 Maksud Penelitian 31
1.3.2 Tujuan Penelitian 32
1.4 Kegunaan Penelitian 32
1.4.1 Kegunaan Teoritis 32
1.4.2 Kegunaan Praktis 33

BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN **35**
2.1 Pendekatan Masalah 35
2.1.1 Pendekatan Pekoperasian 35
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan 52
2.1.3 Pusat Investasi Pemerintah 56
2.1.4 Pendekatan Kelembagaan 57
2.1.5 Pendekatan Pemberdayaan Usaha Mikro 58
2.1.6 Penyaluran Dana PIP 60
2.1.7 Keberlanjutan Usaha Koperasi 61
2.1.8 Tabel Penelitian Terdahulu 64
2.1.9 Kerangka Berpikir 66
2.2 Metode Penelitian 68

2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan 68
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel) 69
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya 72
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data 73
2.2.5 Analisis Data 73
2.2.6 Tempat Penelitian 77
2.2.7 Jadwal Penelitian 78

BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN 79

3.1 Keadaan Umum Organisasi Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi 79
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi 79
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi 82
3.2 Keanggotaan Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi 88
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi 89
3.3.1 Kegiatan Usaha 89
3.3.2 Keadaan Permodalan KSP Citra Mandiri Cileunyi 93
3.3.3 Keadaan Keuangan KSP Citra Mandiri Cileunyi 96
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi 102
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi Pada KSP Citra Mandiri Cileunyi 104
3.4.2 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Pada KSP Citra Mandiri Cileunyi 106
3.4.3 Implementasi Prinsip Koperasi Pada KSP Citra Mandiri Cileunyi 109

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 114

4.1 Identitas Responden 114
4.2 Manajemen Penyaluran Dana PIP Pada Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi 115
4.2.1 Perencanaan 115
4.2.2 Pengorganisasian 118

4.2.3 Penggerakan 121
4.2.4 Pengawasan 126
4.3 Keberlanjutan Usaha Pada Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi..... 130
4.2.1 Aspek Keuangan 131
4.2.2 Aspek Operasional 132
4.2.3 Aspek Kelembagaan..... 134
4.4 Manajemen Penyaluran Dana PIP Dalam Mendukung Keberlanjutan Usaha Pada Koperasi Simpan Pinjam Citra Mandiri Cileunyi. 135

BAB V SIMPULAN DAN SARAN 141
5.1 Simpulan 141
5.2 Saran-Saran..... 143
DAFTAR PUSTAKA 146
LAMPIRAN 148

IKOPIN University

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pertumbuhan Anggota 4

Tabel 1.2 SOP Pengajuan Kredit 7

Tabel 1. 3 SOP Persetujuan Kredit 10

Tabel 1.4 Prosedur Pengikat Kredit 12

Tabel 1.5 Pertumbuhan SHU Koperasi 13

Tabel 1.6 NPL Koperasi 5 Tahun Terakhir 15

Tabel 1.7 Nominatif Pinjaman PIP KSP Citra Mandiri Cileunyi 24

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu 64

Tabel 2.2 Operasionalisasi Variabel 70

Tabel 2.3 Kesesuaian Pada Implementasi Perencanaan dan Pengorganisasian 75

Tabel 2.4 Ringkasan Evaluasi Pengawasan dari Perencanaan 76

Tabel 3.1 Data Perkembangan Anggota KSP Citra Mandiri Cileunyi pada tahun 2021-2025 88

Tabel 3.2 Perbedaan Dana UMi Berkah dan UMi Pro 92

Tabel 3.3 Perkembangan Pendapatan KSP Citra Mandiri Cileunyi Tahun 2021-2025 92

Tabel 3.4 Modal Sendiri KSP Citra Mandiri Cileunyi 95

Tabel 3.5 Perhitungan Rasio Likuiditas (Current Ratio) KSP Citra Mandiri Cileumyi 97

Tabel 3.6 Perhitungan Rasio Profitabilitas (Return On Asset) KSP Citra Mandiri Cileunyi 99

Tabel 3.7 Perhitungan Rasio Profitabilitas (Return On Equity) KSP Citra Mandiri Cileumyi 101

Tabel 3.8 Implementasi Definisi pada KSP Citra Mandiri Cileunyi 104

Tabel 3.9 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada KSP Citra Mandiri Cileunyi 106

Tabel 3.10 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada KSP Citra Mandiri Cileunyi 110

Tabel 4.1 Identitas Responden 114

Tabel 4.2 Kesesuaian Pada Implementasi Perencanaan dan Pengorganisasian .. 122

Tabel 4.3 Proses Evaluasi Pengawasan Penyaluran Dana PIP 127

Tabel 4.4 Ringkasan Evaluasi Pengawasan dari Perencanaan 129

Tabel 4.5 Hasil Analisis Aspek Keuangan pada Keberlanjutan Usaha KSP Citra Mandiri Cileunyi 132

Tabel 4.6 Hasil Analisis Aspek Operasional pada Keberlanjutan Usaha KSP Citra Mandiri Cileunyi 133

Tabel 4.7 Hasil Analisis Aspek Kelembagaan pada Keberlanjutan Usaha KSP Citra Mandiri Cileunyi 134

Tabel 4.8 Keterkaitan Manajemen Penyaluran Dana PIP dengan Keberlanjutan Usaha KSP Citra Mandiri Cileunyi 136

Tabel 4. 9 Evaluasi Program PIP di KSP Citra Mandiri Cileunyi 138

IKOPIN University

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi PIP 18

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir 66

Gambar 3.1 Struktur Organisasi KSP Citra Mandiri Cileunyi 85

IKOPIN University

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Wawancara Pengurus Proses Penyaluran Dana PIP 148
Lampiran 2 Wawancara Karyawan Proses Penyaluran Dana PIP 151
Lampiran 3 Wawancara Anggota Proses Penyaluran Dana PIP 154
Lampiran 4 Hasil Wawancara Bersama Pengurus 157
Lampiran 5 Hasil Wawancara Bersama Karyawan 158
Lampiran 6 Hasil Wawancara Bersama Karyawan 160
Lampiran 7 Laporan Posisi Keuangan Koperasi 162
Lampiran 8 Laporan Perhitungan Hasil Usaha Koperasi 163
Lampiran 9 Laporan Arus Kas 164
Lampiran 10 Dokumentasi Bersama Pengurus dan Karyawan 165
Lampiran 11 Dokumentasi Bersama Anggota Koperasi 166
Lampiran 12 Dokumentasi Bersama Anggota Koperasi 167

IKOPIN University