ANALISIS EFISIENSI OPERASIONAL KAITANNYA DENGAN PROFITABILITAS SERTA MANFAAT EKONOMI ANGGOTA

(Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar, Kec. Buahbatu, Kota Bandung, Provinsi Jawa Barat)

Disusun Oleh:

KARTIKA WULAN SARI

1C1220063

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2026

ANALISIS EFISIENSI OPERASIONAL KAITANNYA DENGAN PROFITABILITAS SERTA MANFAAT EKONOMI ANGGOTA

(Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar, Kec. Buahbatu, Kota Bandung, Provinsi Jawa Barat)

Disusun Oleh:

KARTIKA WULAN SARI

1C1220063

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing:

Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.pd, MM



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2026

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi	:Analisis Efisiensi Operasional Kaitannya dengan Profitabilitas serta Manfaat Ekonomi Anggota (Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar)
Nama Mahasiswa	: Kartika Wulan Sari
Nomor Pokok	: 1C1220063
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	: Sarjana Manajemen
Konsentrasi	: Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing I

Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.Pd., MM.,

Dekan	Ketua Program Studi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Sarjana Manajemen
Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si	**Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si**

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul **"Analisis Efisiensi Operasional Kaitannya dengan Profitabilitas serta Manfaat Ekonomi Anggota"** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang telah diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, Agustus 2026

Kartika Wulan Sari

1C1220063

IKOPIN University

RIWAYAT HIDUP



Kartika Wulan Sari, lahir di Bandung pada tanggal 20 Februari 2004. Merupakan anak keempat dari empat bersaudara, putri dari pasangan Bapak Isak Saepul dan Ibu Dede Komariah.

Jenjang Pendidikan formal yang telah ditempuh penulis adalah sebagai berikut:

1. Tahun 2016 menyelesaikan pendidikan di SD Negeri 1 Bojongkaso.
2. Tahun 2019 menyelesaikan pendidikan di MTs Negeri 3 Bandung.
3. Tahun 2022 menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri 1 Cikancung.

Pada tahun yang sama, penulis diterima sebagai mahasiswa Program Studi S1 Manajemen di Universitas Koperasi Indonesia (IKOPIN University). Pengalaman Organisasi peneliti selama menjadi mahasiswa di Universitas Koperasi Indonesia adalah:

1. IT Club Ikopin University (2023-2025)
   - Anggota Divisi Research and Development (2023-2024)
   - Koordinator Divisi Research and Development (2024-2025)
2. Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN (2024-2026)
   - Anggota Divisi Humas (2024-2025)
   - Koordinator Divisi Humas (2025-2026)
3. Generasi Baru Indonesia (GenBI) Universitas Koperasi Indonesia
   - Anggota Divisi Kominfo (2025-2026)

ABSTRACT

KARTIKA WULAN SARI. 2026. *Analysis of Operational Efficiency in Relation to Profitability and Members' Economic Benefits: A Case Study at Kopel BULOG Jabar Consumer Cooperative. supervised by Sugiyanto Ikhsan.*

Kopel BULOG Jabar Consumer Cooperative is a multi-purpose cooperative that operates two main business units, namely the Service Unit and the Sales Unit. The cooperative has encountered the problem of suboptimal operational efficiency, which has affected its profitability and the economic benefits received by its members.

This study aims to analyze the level of operational efficiency, examine the development of profitability as measured by the Net Profit Margin (NPM) and Return on Assets (ROA), analyze the relationship between operational efficiency and profitability, evaluate the economic benefits received by members, and identify efforts to improve profitability and members' economic benefits through operational efficiency.

This research employed a descriptive method with a quantitative approach. The data were collected through interviews, questionnaires, documentation, and a literature review.

The results indicate that the overall operational efficiency of Kopel BULOG Jabar Consumer Cooperative has not yet been optimal. The Sales Unit demonstrated a relatively low level of operational efficiency, while the Service Unit achieved a healthy level of efficiency based on the Operating Expenses to Operating Income (BOPO) ratio. Profitability, as measured by the Net Profit Margin (NPM) and Return on Assets (ROA), showed a declining trend throughout the study period. The correlation analysis revealed a negative relationship between operational efficiency and profitability, indicating that improvements in operational efficiency are associated with higher profitability. Furthermore, the cooperative has provided both direct and indirect economic benefits to its members, including the distribution of the Remaining Operating Results. However, these economic benefits have not yet been fully optimized. Therefore, improving the effectiveness of business unit management, encouraging greater member participation in utilizing cooperative services, and optimizing asset and revenue management are essential to enhance profitability and maximize members' economic benefits.

Keywords: Operational Efficiency, Profitability, Members' Economic Benefits.

ABSTRAK

KARTIKA WULAN SARI. 2026. Analisis Efisiensi Operasional Kaitannya dengan Profitabilitas serta Manfaat Ekonomi Anggota. Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar, di bawah bimbingan Sugiyanto Ikhsan.

Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar merupakan koperasi serba usaha *(multi purpose)* yang menjalankan dua kelompok unit usaha, yaitu Unit Jasa yang serta Unit Penjualan. Permasalahan yang dihadapi koperasi adalah efisiensi operasional yang belum optimal, sehingga berdampak pada menurunnya profitabilitas dan manfaat ekonomi yang diterima anggota.

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis tingkat efisiensi operasional koperasi, menganalisis perkembangan profitabilitas yang diukur menggunakan *Net Profit Margin* (NPM) dan *Return on Assets* (ROA), menganalisis keterkaitan efisiensi operasional dengan profitabilitas, menganalisis manfaat ekonomi yang diterima anggota, serta mengidentifikasi upaya yang dapat dilakukan untuk meningkatkan profitabilitas dan manfaat ekonomi anggota melalui efisiensi operasional.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif, berdasarkan data yang diperoleh melalui wawancara, kuesioner, dokumentasi, dan studi pustaka.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa efisiensi operasional Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar secara keseluruhan belum optimal. Unit Penjualan memiliki tingkat efisiensi operasional yang belum optimal, sedangkan Unit Jasa menunjukkan tingkat efisiensi yang tergolong sehat berdasarkan nilai BOPO. Profitabilitas yang diukur menggunakan *Net Profit Margin* (NPM) dan *Return on Assets* (ROA) cenderung mengalami penurunan selama periode penelitian. Hasil analisis korelasi menunjukkan bahwa efisiensi operasional memiliki hubungan negatif dengan profitabilitas, sehingga semakin efisien pengelolaan operasional koperasi maka semakin baik tingkat profitabilitas yang dihasilkan. Selain itu, koperasi telah memberikan manfaat ekonomi kepada anggota, baik secara langsung maupun secara tidak langsung melalui pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU), namun manfaat ekonomi yang diberikan masih belum optimal sehingga perlu didukung oleh peningkatan efektivitas pengelolaan unit usaha, partisipasi anggota dalam memanfaatkan layanan koperasi, serta optimalisasi pengelolaan aset dan pendapatan usaha.

Kata Kunci: Efisiensi Operasional, Profitabilitas, Manfaat Ekonomi Anggota

KATA PENGANTAR

Bismillahirahmanirrahim,

Alhamdulillahirobbil'alamin. segala puji dan syukur atas berkah, rahmat, dan hidayah dari Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Efisiensi Operasional Kaitannya dengan Profitabilitas serta Manfaat Ekonomi Anggota." Studi kasus pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar. Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Strata Satu Manajemen Universitas Koperasi Indonesia.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh berbagai dukungan, bimbingan, dorongan, bantuan, pengalaman berharga, serta semangat dari berbagai pihak yang memberikan makna dalam setiap prosesnya, baik dalam suka maupun duka. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Yang terhormat, Bapak Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.Pd., MM selaku Dosen Pembimbing, yang telah banyak memberikan saran, ide-ide, motivasi, serta dengan penuh kesabaran meluangkan waktunya dalam memberikan pengarahan dan bimbingan selama proses penulisan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan tepat waktu. Semoga semua kebaikan yang bapak berikan menjadi amal ibadah dan mendapat balasan terbaik dari Allah SWT.

2. Yang terhormat, Bapak Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan arahan daan masukan kepada penulis untuk perbaikan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Yang terhormat, Bapak Dr. Ir. H. Indra Fahmi, M.Si selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan arahan daan masukan kepada penulis untuk perbaikan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Yang terhormat, Bapak Prof. Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc selaku Dosen Wali yang telah memberikan arahan, nasihat, dan motivasi selama masa perkuliahan.
5. Yang terhormat, Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si selaku Ketua Program Studi Sarjana Manajemen.
6. Yang terhormat, Bapak dan Ibu Dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, dan inspirasi yang sangat berharga selama masa perkuliahan.
7. Seluruh staf dan karyawan Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelayanan, bantuan, dan dukungan administrasi dengan baik selama masa studi hingga penyusunan skripsi ini.
8. Bank Indonesia (BI) yang telah memberikan beasiswa selama setengah semester serta memberikan pengalaman dan kesempatan berharga melalui berbagai program yang diselenggarakan.
9. Pengurus, pengawas, karyawan dan anggota Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan informasi dan data yang mendukung untuk penelitian serta penyusunan skripsi ini.

10. Kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Isak Saepul dan Ibu Dede Komariah, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, dukungan, dan pengorbanan tanpa henti kepada penulis. Gelar Sarjana ini penulis persembahkan sebagai wujud cinta dan terima kasih yang mendalam atas segala perjuangan, kepercayaan, dan pengorbanan yang telah diberikan hingga penulis mampu menyelesaikan pendidikan.
11. Kakak perempuan tercinta Nurul Elma Sari A.Md.Keb., terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala doa, dukungan, serta selalu menjadi garda terdepan bagi penulis dalam setiap keadaan, memberikan kekuatan, serta senantiasa hadir dengan perhatian dan kepedulian yang tidak pernah berkurang.
12. Kakak laki-laki tercinta Deden Sopian, terima kasih atas dukungan dan kepedulian yang selalu diberikan kepada penulis. Meskipun sering bersikap usil dan menyebalkan, di balik itu selalu menjadi garda terdepan, terutama saat penulis sedang sakit dengan setia mengantar, menjemput, dan memastikan penulis dapat menjalani aktivitas dengan baik.
13. Kepada keluarga besar penulis, terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala doa, dukungan, perhatian, serta kasih sayang yang telah diberikan selama penulis menempuh pendidikan dan dalam proses penyusunan skripsi ini.
14. Teman-teman Semangat Sarjana (Halda, Risma, Dwi, Meglin, Amalia, Nazhira, Dita, dan Regita), terima kasih telah menjadi *support system* terbaik dan menjadi bagian dari perjalanan penulis sejak semester 1 melewati suka dan duka selama menjalani perkuliahan, menghadapi berbagai tugas dan ujian,

saling menguatkan, berbagi cerita, hingga menghabiskan waktu istirahat salat di masjid yang menjadi "markas" kita sebelum memasuki kelas berikutnya.

15. Teman-teman Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN University Angkatan 2022 (Iis, Neng Evi, Dian, Salwa, Dina, Syifa, Wildan, Zaki, Rosa dan Adam) tidak lupa juga kepada angkatan 2023 (Putri, Alfi, Nur, Andini, Zaharah, Susanti, Marisa, Fitri, Soffi, dan Sinta), terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang selalu diberikan. Menjadi bagian penting dalam perjalanan penulis.
16. Teman-teman IT Club Ikopin University.
17. Teman-teman kelas Manajemen B 2022, khususnya Alian serta kelas Manajemen Keuangan 2022 yang telah menemani dimasa-masa perkuliahan.
18. Grup Praktik Lapang Kelompok 9, terima kasih atas kerja sama, pengalaman, dan setiap momen berharga yang telah dilalui bersama.
19. Teman-teman seperbimbingan Pak Sugiyanto Ikhsan yang telah saling memotivasi dan menyemangati.
20. Kepada seluruh pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, saya ucapkan terima kasih atas dukungannya sehingga skripsi ini dapat selesai dengan tepat waktu.
21. Yang terakhir tidak kalah penting, terima kasih kepada diri sendiri, yang telah bertahan dan berjuang meskipun perjalanan menyelesaikan skripsi ini dipenuhi rasa lelah, kebingungan, keraguan, dan keluhan yang hampir hadir setiap hari. Terima kasih telah terus melangkah, belajar, memperbaiki setiap kesalahan, dan berusaha memberikan yang terbaik. Walaupun ada saat-saat merasa muak

mengerjakan revisi demi revisi sambil mendengarkan playlist yang itu-itu lagi. Terima kasih karena telah percaya bahwa kamu mampu sampai di titik ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh penulis untuk menyempurnakan skripsi ini supaya lebih baik. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan dapat digunakan dengan baik. Atas segala perhatian dan dukungan yang telah diberikan, penulis mengucapkan terima kasih.

Jatinangor, Juli 2026

Kartika Wulan Sari

IKOPIN University

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP i

ABSTRACT ii

ABSTRAK iii

KATA PENGANTAR iv

DAFTAR ISI ix

DAFTAR TABEL xii

DAFTAR GAMBAR xvi

DAFTAR LAMPIRAN xvii

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang Penelitian 1

1.2 Identifikasi Masalah 14

1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian 14

1.3.1 Maksud Penelitian 14

1.3.2 Tujuan Penelitian 14

1.4 Kegunaan Penelitian 15

1.4.1 Kegunaan Teoretis 15

1.4.2 Kegunaan Praktis 15

BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN 16

2.1 Pendekatan Masalah 16

2.1.1 Pendekatan Perkoperasian 16

2.1.2 Pendekatan Manajemen 29

2.1.3 Pendekatan Manajemen Keuangan 32

2.1.4 Pendekatan Efisiensi Operasional 36

2.1.5 Pendekatan Profitabilitas 41

2.1.6 Pendekatan Efisiensi Operasional Kaitannya dengan Profitabilitas 45
2.1.7 Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota..... 47
2.1.8 Penelitian Terdahulu 49
2.1.9 Kerangka Berpikir..... 51
2.2 Metode Penelitian..... 53
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan 53
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)..... 53
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data 55
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data..... 57
2.2.5 Analisis Data 58
2.2.6 Tempat/Lokasi Penelitian..... 68
2.2.7 Jadwal Penelitian..... 68
BAB III KEADAAN UMUM DAN TEMPAT PENELITIAN..... 69
3.1 Keadaan Umum Organisasi..... 69
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi 69
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi 71
3.2 Keanggotaan Koperasi 79
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan 82
3.3.1 Kegiatan Usaha Koperasi..... 82
3.3.2 Permodalan Koperasi 89
3.3.3 Keadaan Keuangan Koperasi 91
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi 97
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi..... 97
3.4.2 Implementasi Nilai – Nilai Koperasi..... 99
3.4.3 Implementasi Prinsip – Prinsip Koperasi..... 100

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 103
4.1 Identitas Responden dan Informan..... 103
4.2 Tingkat Efisiensi Operasional pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar 104
4.3 Perkembangan Profitabilitas pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar 113
4.4 Kaitan antara Efisiensi Operasional dengan Profitabilitas pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar 117
4.5 Manfaat Ekonomi Langsung dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung yang diterima Anggota..... 120
4.5.1 Manfaat Ekonomi Langsung 120
4.5.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung..... 128
4.6 Upaya untuk Meningkatkan Profitabilitas dan Manfaat Ekonomi Anggota Melalui Efisiensi Operasional 130
BAB V SIMPULAN DAN SARAN 132
5.1 Simpulan 132
5.2 Saran-Saran 134
DAFTAR PUSTAKA 136
LAMPIRAN 139

IKOPIN University

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 4
Tabel 1. 2 Perkembangan Pendapatan Usaha, Biaya Operasional, SHU, dan Total Aset pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 5
Tabel 2. 1 Standar Penilaian BOPO..... 41
Tabel 2. 2 Standar Penilaian NPM..... 44
Tabel 2. 3 Standar Penilaian ROA..... 45
Tabel 2. 4 Penelitian Terdahulu 49
Tabel 2. 5 Operasionalisasi Variabel 54
Tabel 2. 6 Perkembangan Rasio Operasional pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 59
Tabel 2. 7 Perkembangan Rasio Operasional Unit Penjualan pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 59
Tabel 2. 8 Perkembangan Rasio BOPO Unit Jasa pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 60
Tabel 2. 9 Perkembangan Net Profit Margin (NPM) Pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 61
Tabel 2. 10 Perkembangan Return On Assets (ROA) Pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 61
Tabel 2. 11 Manfaat Ekonomi Langsung Pada Pinjaman Anggota Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 63
Tabel 2. 12 Manfaat Ekonomi Langsung Pada Simpanan Anggota Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 64
Tabel 2. 13 Perhitungan Selisish Harga Beli Koperasi dengan Harga Beli Non Koperasi 65
Tabel 2. 14 Kriteria Skor Penilaian Manfaat Ekonomi Langsung..... 66
Tabel 2. 15 Skala Interval untuk Manfaat Ekonomi Langsung 67

Tabel 2. 16 Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 67
Tabel 3. 1 Tenaga Pengelola (Karyawan) Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2025 79
Tabel 3. 2 Perkembangan Anggota Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 81
Tabel 3. 3 Perkembangan Hasil Usaha Simpan Pinjam Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 82
Tabel 3. 4 Perkembangan Hasil Usaha Kopel Mart Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 83
Tabel 3. 5 Perkembangan Hasil Usaha Apotek K-24 Kiaracondong Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 84
Tabel 3. 6 Perkembangan Hasil Usaha Apotek K-24 Rancabolang Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 85
Tabel 3. 7 Perkembangan Hasil Usaha Cleaning Service Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 86
Tabel 3. 8 Perkembangan Hasil Usaha Pengadaan ATK Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 87
Tabel 3. 9 Perkembangan Hasil Usaha Mesin Fotokopi Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 88
Tabel 3. 10 Perkembangan Hasil Usaha Sewa Kendaraan Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 88
Tabel 3. 11 Perkembangan Modal Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 90
Tabel 3. 12 Standar Penilaian Rasio Lancar 91
Tabel 3. 13 Perkembangan Rasio Likuiditas (Rasio Lancar) Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 92
Tabel 3. 14 Standar Penilaian Rasio Utang terhadap Total Aset 93
Tabel 3. 15 Perkembangan Rasio Solvabilitas (Rasio Utang terhadap Modal Sendiri) Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 94

Tabel 3. 16 Standar Penilaian Rasio SHU terhadap Modal Sendiri..... 95
Tabel 3. 17 Perkembangan Rasio Profitabilitas (Rasio SHU terhadap Modal Sendiri) Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 96
Tabel 3. 18 Implementasi Definisi Koperasi pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar..... 97
Tabel 3. 19 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar..... 99
Tabel 3. 20 Implementasi Prinsip -Prinsip Koperasi pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar..... 101
Tabel 4. 1 Identitas Responden 104
Tabel 4. 2 Identitas Informan 104
Tabel 4. 3 Perkembangan Rasio Operasional pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 106
Tabel 4. 4 Perkembangan Rasio Operasional Unit Penjualan pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 108
Tabel 4. 5 Perkembangan Rasio BOPO Unit Jasa pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 111
Tabel 4. 6 Perkembangan SHU, Pendapatan, dan Net Profit Margin pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 113
Tabel 4. 7 Perkembangan SHU, Total Aset, dan Return On Assets pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 116
Tabel 4. 8 Manfaat Ekonomi Langsung Pada Pinjaman Anggota Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 121
Tabel 4. 9 Manfaat Ekonomi Langsung Pada Simpanan Anggota Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 122
Tabel 4. 10 Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Ekonomi Langsung pada Usaha Simpan Pinjam 123
Tabel 4. 11 Perhitungan Manfaat Efisiensi Harga Beli pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2025 125

Tabel 4. 12 Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Ekonomi Langsung pada Usaha Kopel Mart 127
Tabel 4. 13 Perolehan Sisa Hasil usaha (SHU) Bagian Anggota pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 128

IKOPIN University

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Perkembangan Pendapatan dan Biaya Operasional pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025 ... 8
Gambar 1. 2 Grafik Perkembangan SHU Bagian Anggota pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021-2025..... 10
Gambar 2. 1 Alur Kerangka Berpikir..... 52
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar . 71
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar yang disarankan 72

IKOPIN University

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Keuangan Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2021 139

Lampiran 2 Laporan Keuangan Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2022 143

Lampiran 3 Laporan Keuangan Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2023 147

Lampiran 4 Laporan Keuangan Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2024 150

Lampiran 5 Laporan Keuangan Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar Tahun 2025 153

Lampiran 6 Pedoman Kuesioner Anggota Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar 156

Lampiran 7 Hasil Kuesioner Anggota Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar 160

Lampiran 8 Dokumentasi Selama Penelitian 161

IKOPIN University