

## **BAB V** **SIMPULAN DAN SARAN**

### **5.1 Simpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai efisiensi usaha terhadap manfaat yang diperoleh anggota, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

Pertama, Hasil perhitungan terhadap tingkat efisiensi biaya Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar berdasarkan perbandingan antara anggaran biaya dengan realisasi biaya dari tahun 2019 sampai dengan tahun 2023 menunjukkan bahwa masing-masing pendapatan dan biaya sama-sama mengalami peningkatan tetapi peningkatan biaya lebih besar dari pada peningkatan pendapatan sehingga menyebakan penurunan perolehan sisa hasil usaha (SHU) pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar. Hal ini disebakan karena biaya pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar lebih banyak dinyatakan inefisien, hanya pada tahun 2019 dan tahun 2023 biaya dinyatakan efisien. Tingkat inefisiensi terbesar terjadi pada tahun 2021 yaitu sebesar 179,9%, sedangkan tingkat efisiensi terbesar terjadi pada tahun 2019 dengan tingkat efisiensi sebesar 95,2 %. Kondisi demikian mencerminkan masih lemahnya kemampuan Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar untuk mengelola usaha terutama dalam hal pengelolaan biaya secara baik.

Kedua, dari 100 sampel ada 22 item barang yang harganya lebih murah dari koperasi 4 item barang yang harganya sama dan ada 74 item barang dengan harga lebih murah jika anggota membeli di Unit Kopel Mart. Maka dari itu ditarik kesimpulan bahwa anggota dari Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar telah

merasakan manfaat ekonomi langsung berupa manfaat harga yang ditawarkan koperasi.

Ketiga, mengenai tanggapan responden terhadap kuesioner manfaat non ekonomi mendapatkan kriteria baik, karena layanan dan fasilitas yang disediakan koperasi sudah memenuhi layanan yang diberikan untuk anggota serta tata cara berpakaian karyawan selalu rapi sehingga anggota merasa puas.

Terakhir, dalam upaya meningkatkan efisiensi usaha yaitu dengan cara menekankan biaya merupakan strategi utama yang dilakukan sebagai alternatif meningkatkan efisiensi usaha. Pengurangan biaya di setiap unit usaha dapat dilakukan sebagai alternatif.

## 5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan terhadap hasil penelitian maka diajukan beberapa saran sebagai berikut:

### 1. Saran Teoritis

Bagi peneliti selanjutnya dapat menggunakan atau menambahkan variabel lainnya dan menggabungkan beberapa teori ekonomi, teori manajemen, serta teori sosial untuk melihat bagaimana efisiensi usaha berdampak pada manfaat anggota. Dan dapat menggunakan pendekatan tambahan kuantitatif (analisis statistik) untuk mengukur efisiensi dan manfaat tersebut secara empiris.

## 2. Saran Praktis

- a. Karena penurunan efisiensi usaha lebih banyak dipengaruhi oleh menurunya tingkat efisiensi biaya maka pengurus harus mampu melakukan pengendalian biaya dengan lebih baik lagi terutama pada komponen biaya-biaya yang setiap tahun selalu mengalami inefisiensi dengan tujuan untuk meningkatkan efisiensi usaha pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar.
- b. Untuk upaya meningkatkan efisiensi usaha pada Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar disamping pengurus harus meningkatkan kemampuan dalam memperoleh pendapatan maka pengurus harus bisa juga menekan biaya yang selalu mengalami inefisiensi. Untuk menekan biaya gaji karyawan biaya gaji pengurus dan kesejahteraan karyawan dapat dilakukan dengan cara menerapkan sistem pengajian dan pemberian bonus berdasarkan prestasi kerja pengurus dan karyawan Koperasi Konsumen Kopel BULOG Jabar dimana pemberian gaji akan naik apabila prestasi mereka juga mengalami peningkatan. Untuk biaya ATK sera biaya listrik dan air pengurus harus mampu melakukan penghematan dalam pengunanya sehingga tidak terjadi pemborosan dan dapat menekan biaya tersebut agar lebih efisien. Untuk biaya transportasi sebaiknya pengurus melakukan pembelian barang dalam jumlah banyak untuk memenuhi kebutuhan anggota selama satu periode dimana hal ini dilakukan untuk meminimalkan biaya transportasi yang harus dikeluarkan pada periode yang bersangkutan.