ANALISIS KINERJA KEUANGAN KOPERASI MENGGUNAKAN METODE *ECONOMIC VALUE ADDED* (EVA) DAN KAITANNYA DENGAN MANFAAT EKONOMI BAGI ANGGOTA

(Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar)

Disusun oleh:

Meifi Efelin Selmury
1C1220320

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing 1

Toufiq Agung PSP., SE., M.Ak

Dosen Pembimbing 2

Ir. H. Nurhayat Indra., M.Sc

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2026

LEMBAR PENGESAHAN

Judul	:	Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Menggunakan Metode *Economic Value Added* (EVA) dan Kaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota
Nama Mahasiswa	:	Meifi Efelin Selmury
NIM	:	1C1220320
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	:	Sarjana Manajemen
Konsentrasi	:	Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing 1	Pembimbing 2
Taufik Agung PSP, SE., M.Ak	**Ir.H. Nurhayat Indra, M.Sc**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Ketua Program Studi Sarjana Manajemen
Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si	**Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si**

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul **"Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Menggunakan Metode *Economic Value Added* (EVA) dan Kaitannya Dengan Manfaat Ekonmi Bagi Anggota"** adalah karya saya sendiri dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, Oktober 2026



Meifi Efelin Selmury

1C1220320

RIWAYAT HIDUP



Meifi Efelin Selmury, dilahirkan pada tanggal 13 Mei 2005 di Dobo Kabupaten Kepulauan Aru, Maluku. Anak Kedua dari keluarga Bapak Isak Saikwona dan Ibu Hubertina Selmury. Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan yaitu sebagai berikut:

1. Tahun 2016 menyelesaikan pendidikan sekolah dasar di SD Negeri Karangguli, Kecamatan Pulau-Pulau Aru, Kabupaten Kepulauan Aru, Maluku.
2. Tahun 2019 menyelesaikan pendidikan sekolah menengah pertama di SMP Yos Sudarso Dobo, Kecamatan Pulau-Pulau Aru, Kabupaten Kepulauan Aru, Maluku.
3. Tahun 2022 menyelesaikan pendidikan sekolah menengah atas di SMA Katolik Yos Sudarso Dobo, Kecamatan Pulau-Pulau Aru, Kabupaten Kepulauan Aru, Maluku.

Pada tahun 2022 penulis tercatat sebagai Mahasisiwi di Universitas Koperasi Indonesia,untuk menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Sarjana Manajemen dan mengambil Konsentrasi Manajemen Keuangan. Saat menempuh pendidikan ini, penulis menjadi bagian dari Layanan Laboratorium Universitas Koperasi Indonesia yaitu sebagai Asisten Laboratorium Statistika pada tahun 2024-2026:

a) Anggota Rumah Tangga Laboratorium Periode 2024-2026
b) Koordinator Reorganisasi 2026

ABSTRACT

MEIFI EFELIN SELMURY. 2026. *"Analysis of Cooperative Financial Performance Using the Economic Value Added (EVA) Method and Its Relationship with Economic Benefits for Members" (A Case Study at Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar), under the supervision of* Toufiq Agung PSP *and* Nurhayat Indra.

The purpose of this study is to determine the financial performance of Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar using the Economic Value Added (EVA) method and to examine its relationship with the economic benefits received by members.

This study uses a quantitative descriptive method with secondary data in the form of financial statements and Annual Member Meeting (RAT) reports of Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar for the 2020–2024 period. Financial performance analysis was conducted through EVA calculations consisting of the components of Net Operating Profit After Tax (NOPAT), Invested Capital, and Weighted Average Cost of Capital (WACC), while member economic benefits were analyzed through direct economic benefits and indirect economic benefits in the form of members' share of Surplus of Business Results (SHU).

The results of the study indicate that Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar has not shown optimal financial performance during the 2020–2024 period because it generated negative Economic Value Added (EVA) values in each year. This condition indicates that the cooperative's operating income was unable to provide a rate of return greater than the cost of capital employed, meaning that the cooperative had not succeeded in creating economic value added. Nevertheless, the cooperative was still able to provide economic benefits to its members through purchasing efficiency, savings effectiveness, loan efficiency, and the distribution of Remaining Operating Results (SHU) as indirect economic benefits.

However, the relationship between EVA and members' economic benefits did not always show the same pattern each year, since the provision of benefits to members was also influenced by the cooperative's policies in allocating business results and the level of member participation. In certain years, the cooperative was able to maintain members' economic benefits even when EVA declined, as a form of the cooperative's commitment to improving members' welfare. Thus, EVA can serve as one of the indicators that reflects the cooperative's ability to create economic value added, while members' economic benefits demonstrate the cooperative's success in fulfilling its primary objective as a business entity oriented toward members' welfare.

Keywords: **Financial Performance, Economic Value Added (EVA), and Member Economic Benefits.**

ABSTRAK

MEIFI EFELIN SELMURY.2026. "Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Menggunakan Metode *Economic Value Added* (EVA) dan Kaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota" (Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar), di bawah bimbingan Toufiq Agung PSP dan Nurhayat Indra.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja keuangan Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar menggunakan metode *Economic Value Added* (EVA) serta mengkaji keterkaitannya dengan manfaat ekonomi yang diterima anggota.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan data sekunder berupa laporan keuangan dan laporan Rapat Anggota Tahunan (RAT) Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar periode 2020–2024. Analisis kinerja keuangan dilakukan melalui perhitungan EVA yang terdiri dari komponen *Net Operating Profit After Tax* (NOPAT), *Invested Capital, dan Weighted Average Cost of Capital* (WACC), sedangkan manfaat ekonomi anggota dianalisis melalui manfaat ekonomi langsung dan manfaat ekonomi tidak langsung berupa SHU bagian anggota.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar belum menunjukkan kinerja keuangan yang optimal selama periode 2020–2024 karena menghasilkan nilai *Economic Value Added* (EVA) negatif setiap tahunnya. Hal ini menunjukkan bahwa pendapatan operasional koperasi belum mampu memberikan tingkat pengembalian yang lebih besar dibandingkan biaya modal yang digunakan, sehingga koperasi belum berhasil menciptakan nilai tambah ekonomi. Meskipun demikian, koperasi tetap mampu memberikan manfaat ekonomi kepada anggota melalui efisiensi pembelian, efektivitas simpanan, efisiensi pinjaman, serta pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU) sebagai manfaat ekonomi tidak langsung.

Namun, hubungan antara EVA dan manfaat ekonomi anggota tidak selalu menunjukkan pola yang sama setiap tahun, karena pemberian manfaat kepada anggota juga dipengaruhi oleh kebijakan koperasi dalam mengalokasikan hasil usaha serta tingkat partisipasi anggota. Pada tahun tertentu, koperasi tetap mempertahankan manfaat ekonomi anggota ketika nilai EVA mengalami penurunan, sebagai bentuk komitmen koperasi dalam meningkatkan kesejahteraan anggota. Dengan demikian, EVA dapat menjadi salah satu indikator yang menggambarkan kemampuan koperasi dalam menciptakan nilai tambah ekonomi, sedangkan manfaat ekonomi anggota menunjukkan keberhasilan koperasi dalam menjalankan tujuan utamanya sebagai badan usaha yang berorientasi pada kesejahteraan anggota.

Kata kunci: Kinerja Keuangan, Economic Value Added (EVA), dan Manfaat Ekonomi Anggota

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala kasih dan penyertaan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "**Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Menggunakan Metode *Economic Value Added* (EVA) dan Kaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota"** (Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar).

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Koperasi Indonesia. Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini terdapat banyak kekurangan, namun demikian skripsi ini diharapkan dapat bermanfaat sebagaimana mestinya.

Penulis menyadari tanpa adanya dukungan dari berbagai pihak skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Yang terhormat, Bapak Toufiq Agung PSP, SE., M.Ak selaku dosen pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu, kesabaran, ilmu dan motivasi untuk memberikan bimbingan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Bapak Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc selaku dosen pembimbing 2 atas segala bimbingan, saran serta dukungan yang diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
3. Yang terhormat, Ibu Ucu Nurwati, SE., M.Si selaku dosen penguji koperasi yang telah memberikan masukan, arahan dan rekomendasi kepada penulis.

4. Yang terhormat, Ibu Dr. Hj. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc selaku dosen penguji konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan, dan rekomendasi kepada penulis.
5. Yang terhormat, Bapak Dr. Muhamad Ardi Nupi Hasyim, SE., M.AB selaku wali dosen.
6. Yang terhormat, Bapak/Ibu Dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan sumbangan ilmu pengetahuan yang bermanfaat serta didikan bagi penulis selama masa perkuliahan
7. Seluruh staff serta karyawan Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelayanan dan bantuan selama penulis menempuh perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
8. Pemerintah Daerah Kabupaten Kepulauan Aru atas dukungan dan kesempatan yang diberikan melalui program beasiswa selama penulis menempuh pendidikan.
9. Seluruh Pengurus, Pengawas, dan Karyawan Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar yang telah mengizinkan penulis untuk meneliti ditempat tersebut.
10. Allah Bapa, Yesus Kristus, dan Roh Kudus yang selalu menyertai setiap langkah penulis dalam menyelesaikan perjalanan ini. Terima kasih atas kekuatan, serta harapan ditengah keputusasaan dan keraguan.
11. Kedua orang tua terkasih, cinta pertama penulis Bapak Isak Saikwona dan pintu surgaku Ibu Hubertina Selmury, terima kasih atas kasih sayang yang tidak pernah habis, doa yang selalu menyertai, kerja keras yang tidak pernah kenal lelah, serta pelukan yang selalu menguatkanku di saat dunia terasa begitu berat. Terima

kasih karena selalu percaya pada anak perempuanmu ini, memberikan semangat saat ingin menyerah, dan mengajarkan arti tanggung jawab, ketekunan, serta kejujuran. Terima kasih karena telah menjadi rumah ternyaman, tempat untuk penulis pulang. Semoga keberhasilan ini dapat menjadi salah satu kebanggan untuk Papa dan Mama.

12. Kepada kakak perempuan penulis satu-satunya Cece Lisya. Terima kasih atas doa, kerja keras, serta perjuangan yang mungkin tidak selalu terucapkan, tetapi begitu berarti bagi penulis. Semoga pencapaian ini menjadi suatu kebanggan dan keberhasilan bagi cece sebagai seorang kakak.
13. Kedua adik tercinta Rendy dan Hilda, dan juga Rudy. Terima kasih atas doa, kebersamaan, dukungan, dan semangat yang senantiasa diberikan menjadi motivasi bagi penulis untuk terus berusaha menyelesaikan setiap proses ini dengan baik.
14. Terima kasih penulis sampaikan kepada Om dan Tante terkasih, Khu Rudi Selmuri dan Angking Maria Johannes, serta kedua adik tercinta Yuditha dan Yudha atas segala doa, dukungan, perhatian, serta kasih sayang yang diberikan bagi penulis. Setiap nasihat, motivasi, dan kepedulian yang diberikan menjadi penyemangat bagi penulis untuk terus berjuang bagi masa depan.
15. Kepada kedua orang terkasih, Kong Apner Thung dan almh. Ama Thermotes J Selmuri, penulis menyampaikan terima kasih atas semua cinta, kasih sayang, dan ketulusan dalam merawat penulis dari kecil hingga saat ini. Terima kasih atas setiap doa yang pernah dan terus dilangitkan bagi penulis. Penulis berharap

pencapaian ini dapat menjadi kebanggan dan ungkapan terima kasih atas segala kasih yang telah diberikan.

16. Kepada Khu Bobi dan Mama Ipen atas segala doa dan dukungan selama penulis menempuh pendidikan di bangku perkuliahan.
17. Kepada Kong Yopi, Ma Cim, Ie Epin, Kong Kornelius, Mama Ani, Khu Timo, Kong Steven, Ma Agu, Khu Stenli, Khu Stevi, Khu Stevli, Khu Stheo, Ce Rani, dan Kim atas semua doa dan dukungan selama penulis berkuliah.
18. Kepada Opa Gas, Oma Karo, Om John, Tante Sany, Om Andres, Tante Osin, Almh Tante Gres, Tante Evi, Tante Nita, Adik Jose, Erlin, dan Sela atas dukungan dan doa selama penulis berkuliah.
19. Kepada Kakak Wili dan keluarga atas doa dan dukungan bagi penulis.
20. Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan bagi keluarga besar Selmury, Thung, Saikwona, dan Lentana atas segala doa dan dukungan yang diberikan baik moril maupun materil selama penulis menempuh pendidikan.
21. Kepada jemaat dan masyarakat Karangguli atas semua doa dan dukungan bagi setiap kami anak negeri dalam menggapai cita-cita dan masa depan. Untuk negeri tercinta Karangguli, terima kasih telah menjadi tempat yang selalu dirindukan dan menjadi tempat ternyaman untuk pulang dan layak kami sebut rumah.
22. Kepada sahabat seperjuangan Berlinda Y Bogar, terima kasih sudah menjadi tempat berbagi cerita, saling menguatkan, mendengar segala keluh kesah penulis, serta memberikan dukungan bagi penulis diperjalanan ini.

23. Kepada Kakak Ocha, Kakak Onget, Kakak Onkes, Kakak Apner, Kakak Adit, Kakak Mario, Kakak Bian, dan Laura. Terima kasih atas semua doa, dan dukungan bagi penulis. Terima kasih karena telah menjadi sosok kakak dan keluarga bagi penulis selama di perantauan. Terima kasih karena telah membuat penulis tidak merasa sendirian dan perjalanan yang begitu berat ini terasa sedikit lebih ringan. Semoga setiap momen kebersamaan, dan air mata kita selalu menjadi cerita yang selalu dikenang.
24. Terima kasih kepada sahabat-sahabat penulis, Victoria, Riska, Friska, Kakak Encha, Kaven, Kakak Orpa, dan Kakak Yoke yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan doa. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan penulis dalam proses perkuliahan.
25. Kepada teman-teman seperjuangan, Nabila, Imas, Dinda, Frisca, Chindi, Wildan, Zaki, Vina, Pipit, Regita, Erin, Dini, Ranty, Iyan, Mario, dan Metthew, penulis menyampaikan banyak terima kasih atas kebersamaan, dukungan, serta semangat yang diberikan selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini. Semoga pertemanan yang telah terjalin tetap terjaga dan menjadi kenangan yang berharga.
26. Rekan-rekan Asisten Laboratorium Statistika periode 2024-2026 (Ine, Sri, Sasa, Nisa, Tsani, Karin, Satria, Adit, Luki, dan Rizki) yang selalu memberikan semangat dan dukungan.
27. Teman-teman kelas Manajemen C dan kelas Konsentrasi Keuangan yang telah memberikan dukungan.

28. Rekan-rekan sebimbingan yang telah memberikan semangat, saran, dan masukan selama proses penulisan skripsi ini.
29. Kakak Caeli yang selalu memberikan saran, dukungan serta doa selama penulis berkuliah.
30. Dan kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas doa dan dukungannya.
31. *Last but not least*, kepada wanita manis, sederhana,dan kuat yaitu diri saya sendiri, Meifi Efelin Selmury. Terima kasih telah bekerja keras dan bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang dihabiskan dalam kelelahan, setiap pagi yang disambut dengan kekhawatiran, namum tetap dijalani dan berhasil dilalui. Terima kasih kepada hati yan tetap Ikhlas, meski banyak hal yang terjadi diluar kendali. Terima kasih kepada jiwa yang tetap kuat, meski berkali-kali hampir menyerah karena kondisi. Terima kasih kepada raga yang terus melangkah, meski lelah menghadapai tekanan tapi tetap diperjuangkan. Setiap lelah, setiap air mata, dan setiap doa yang terucap dalam diam adalah bukti keteguhan hatimu. Teruslah belajar dan mensyukuri berkat yang Tuhan berikan. Tetap semangat untuk terus berusaha dan mencintai diri sendiri, berbahagialah dimanapun kamu berada. Penulis berdoa agar langkah kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab. Amin. Dan hari ini, izinkanlah penulis berkata: *I'm so proud of you,* Meifi efelin Selmury.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga Tuhan membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu dan memberikan doa serta

dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jatinangor, Oktober 2026

Meifi Efelin Selmury

IKOPIN University

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP ..... **i**
ABSTRACT ..... **ii**
ABSTRAK ..... **iii**
KATA PENGANTAR ..... **iv**
DAFTAR ISI ..... **xii**
DAFTAR TABEL ..... **xivv**
DAFTAR GAMBAR ..... **xviii**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xviiii**

BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang Penelitian 1
1.2 Identifikasi Masalah 18
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian 19
1.3.1 Maksud Penelitian 19
1.3.2 Tujuan Penelitian 19
1.4 Kegunaan Penelitian 20
1.4.1 Kegunaan Teoritis 20
1.4.2 Kegunaan Praktis 20

BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN **21**
2.1 Pendekatan Masalah 21
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian 21
2.1.2 Pendekatan Manajemen Koperasi 41
2.1.3 Pendekatan Ekonomi Koperasi 42
2.1.4 Pendekatan Manajemen Keuangan 43
2.1.5 Pendekatan Kinerja Keuangan 47
2.1.6 Pendekatan *Economic Value Added* (EVA) 49
2.1.7 Keunggulan dan Kelemahan *Economic Value Added* (EVA) 56
2.1.8 Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota 58
2.1.9 Penelitian Terdahulu 68
2.1.10 Kerangka Berpikir 71
2.2 Metode Penelitian 75

2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan 75
2.2.2 Data yang diperlukan (Operasionalisasi Variabel) 75
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data 78
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data 79
2.2.5 Analisis Data 80
2.2.6 Tempat / Lokasi Penelitian 86
2.2.7 Jadwal Penelitian 86

BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN 87
3.1 Keadaan Umum Organisasi 87
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 87
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 89
3.2 Keanggotaan Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 101
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 103
3.3.1 Kegiatan Usaha Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 104
3.3.2 Keadaan Permodalan Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 107
3.4 Keadaan Keuangan Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 109
3.5 Organisasi Yang Terkait Dalam Pengembangan Koperasi (Kemitraan) 114
3.6 Implementasi Jati Diri Koperasi 115
3.6.1 Implementasi Definisi Koperasi 115
3.6.2 Implementasi Nilai-nilai Koperasi 119
3.6.3 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi 126

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 133
4.1 Kinerja Keuangan Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Menggunakan Metode *Economic Value Added* (EVA)..... 132
4.1.1 Perhitungan NOPAT (*Net Operating Profit After Tax*) 133
4.1.2 Perhitungan *Invested Capital* atau Modal Investasi 138
4.1.3 Perhitungan *Weight Average Cost Of Capital* (WACC) atau biaya Modal Rata-rata Tertimbang pada Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar..... 140
4.1.4 Perhitungan *Economic Value Added* (EVA) pada Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar..... 143
4.2 Manfaat Ekonomi Anggota 149

4.2.1 Manfaat Ekonomi Langsung Pada Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar……..148
4.2.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar……157
4.3 Keterkaitan Antara Kinerja Keuangan Koperasi Menggunakan Metode *Economic Value Added* (EVA) Dengan Manfaat Ekonomi Anggota…….161
4.3.1 Keterkaitan Antara Kinerja Keuangan Dengan Manfaat Ekonomi Anggota……...……166

BAB V SIMPULAN DAN SARAN 169
5.1 Simpulan 169
5.2 Saran-Saran 171

DAFTAR PUSTAKA……...xix
LAMPIRAN 174

IKOPIN University

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024…….3
Tabel 1.2 Perkembangan Unit Usaha Pada Anggota Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……..……..….4
Tabel 1.3 Kriteria Return On Equity (ROE)…….7
Tabel 1.4 Perkembangan Modal Sendiri, Modal Pinjaman, Sisa Hasil Usaha dan Return On Equity Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……...….7
Tabel 1.5 Alokasi Ditribusi Sisa Hasil usaha (SHU) Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……..9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu……63
Tabel 2.2 Operasionalisasi Variabel……70
Tabel 2.3 Perhitungan Economic Value Added (EVA)……..75
Tabel 2.4 Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Langsung Unit Kopelmart Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……..….76
Tabel 2.5 Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Langsung Unit Simpan Pinjam (Pinjaman) Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020 2024……...77
Tabel 2.6 Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Langsung Unit Simpan Pinjam (Simpanan) Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020 2024……...78
Tabel 2.7 Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024…….78
Tabel 2.8 Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Anggota Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……79
Tabel 3. 1 Total Karyawan Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar……..90
Tabel 3. 2 Perkembangan Anggota Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar……103
Tabel 3. 3 Modal Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar……107

Tabel 3. 4 Perkembangan Likuiditas Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……..109
Tabel 3.5 Perkembangan Solvabilitas Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……111
Tabel 3.6 Perkembangan *Return On Assets* Koperasi Kopel Bulog Jabar Pada Tahun 2020-2024…….112
Tabel 3. 7 Implementasi Definisi Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar…….114
Tabel 3. 8 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar….119
Tabel 3.9 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar…….125
Tabel 4. 1 Perhitungan NOPAT (*Net Operating Profit After Tax*) pada Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……....134
Tabel 4.2 Total Aset, Total Hutang, dan Total Ekuitas Koperasi Konusmen Kopel Bulog Jabar Taun 2020-2024……..139
Tabel 4.3 Perhitungan I*nvested Capital* pada Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……..139
Tabel 4.4 Perhitungan Biaya Modal Rata-rata Tertimbang Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……..143
Tabel 4.5 Perhitungan *Economic Value Added* (EVA) Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……..144
Tabel 4.6 Perhitungan Biaya Modal *(Capital Charge*) Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……..148
Tabel 4.7 Daftar Harga Barang Koperasi dan Non Koperasi……...151
Tabel 4.8 Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Langsung Unit Kopelmart Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024…….153
Tabel 4.9 Rekapitulasi Efektivitas Simpanan Unit Usaha Simpan Pinjam Bagi Anggota Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……154
Tabel 4.10 Rekapitulasi Efektivitas Pinjaman Unit Usaha Simpan Pinjam Bagi Anggota Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……..156

Tabel 4.11 Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024……..…….158
Tabel 4.12 Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Anggota Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024…….160
Tabel 4.13 Perkembangan *Economic Value Added* (EVA) dan Manfaat Ekonomi Anggota pada Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar Tahun 2020-2024…….163

IKOPIN University

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Perkembangan Jumlah Koperasi Jawa Barat……...2
Gambar 2.1 Struktur Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi dan Kedudukannya pada Lingkungan Ekonomi Pasar…….33
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir…….....70
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar…….88
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Yang Disarankan…….96

IKOPIN University

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Neraca Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 2020……174

Lampiran 2 PHU Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 2020…….175

Lampiran 3 Neraca Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 2021……177

Lampiran 4 PHU Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 2021…….178

Lampiran 5 Neraca Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 2022……179

Lampiran 6 PHU Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 2022…….180

Lampiran 7 Neraca Perbandingan Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 2023 dan 2024……...181

Lampiran 8 PHU Perbandingan Koperasi Konsumen Kopel Bulog Jabar 2023 dan 2024……...183

Lampiran 9 Daftar Harga Barang di Koperasi ……..……...184

Lampiran 10 Daftar Harga Barang di Non Koperasi…….185

Lampiran 11 Doukumentasi……...186

IKOPIN University