ANALISIS KINERJA KEUANGAN KOPERASI MENGGUNAKAN PENDEKATAN *ECONOMIC VALUE ADDED* (EVA) SERTA KETERKAITANNYA DENGAN MANFAAT EKONOMI TIDAK LANGSUNG PADA KOPERASI KONSUMEN

(Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Bank Bjb Ziebar)

Disusun oleh:

RISMA DWI PUTRI ANDRIANA

1C1220049

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing:

Evan Firdaus, SE., MM., CPMSA

Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2026

LEMBAR PENGESAHAN

Judul	: Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Menggunakan Pendekatan *Economic Value Added* Serta Keterkaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Koperasi Konsumen
Nama	: Risma Dwi Putri Andriana
NRP	: 1C1220049
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	: Manajemen
Konsentrasi	: Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing I	Pembimbing II
Evan Firdaus, SE., MM., CPMSA	**Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Ketua Program Studi Manajemen
Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si	**Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si**

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
IKOPIN University

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKIRPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul "Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Menggunakan Pendekatan *Economic Value Added* (EVA) Serta Keterkaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Koperasi Konsumen" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka dibagian akhir laporan skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Sumedang, September 2026

Risma Dwi Putri Andriana
1C1220049

IKOPIN University

RIWAYAT HIDUP



Risma Dwi Putri Andriana, lahir pada tanggal 13 Maret 2004 di Sumedang, Jawa Barat. Anak kedua dari dua bersaudara, putri Bapak Dindin Zaelani dan Ibu Yani. Pendidikan formal yang telah ditempuh penulis adalah sebagai berikut:

1. Tahun 2016 dari SDN Linggar 1, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.
2. Tahun 2019 lulus dari SMP FK Bina Muda Cicalengka, Kecamatan Cicalengka, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.
3. Tahun 2022 lulus dari SMA Bina Muda Cicalengka, Kecamatan Cicalengka, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.

Pada tahun 2022 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Universitas Koperasi Indonesia di Kecamatan Jatinangor, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Studi Manajemen dengan Konsentrasi Manajemen Keuangan

Pengalaman organisasi penulis selama menjadi mahasiswa di Universitas Koperasi Indonesia sebagai berikut:

1. IT Club (2023-2025)
2. GenBI (Generasi Baru Indonesia) Ikopin (2024-2026)

ABSTRACT

RISMA DWI PUTRI ANDRIANA. 2026. *Analysis of Cooperative Financial Performance Using the Economic Value Added Approach and Its Relationship with Indirect Economic Benefits in a Consumer Cooperative (A Case Study of Bank BJB Consumer Cooperative (ZIEBAR)), supervised by Evan Firdaus and Agus Arifin.*

Indirect Economic Benefits (METL) play an important role for Koperasi Konsumen Bank Bjb Ziebar as compensation for members' participation, a driver of member loyalty, and a key indicator of improvements in their economic welfare. On the other hand, Economic Value Added (EVA) is used to comprehensively measure financial performance by taking into account all capital costs to assess the cooperative's ability to create economic value. This study aims to examine the relationship between EVA and METL, as it is not yet clearly known whether the growth in the economic value created by the cooperative is in line with the development of the Indirect Economic Benefits received by its members.

Financial performance is the achievement or result attained by a cooperative in a certain period that reflects the condition and level of financial health of the cooperative. Meanwhile, Economic Value Added is one of the financial performance measurement tools that can assess the cooperative's ability to create economic value added. Furthermore, indirect economic benefits are benefits received by members at the end of the period.

The research method used in this study is a descriptive quantitative comparative method with a case study approach. Data were obtained through observation, interviews, literature review, and documentation. The data used consist of primary and secondary data.

The research findings indicate that the cooperative's EVA from 2021 to 2025 was not always positive; the first two years (2021–2022) posted positive values, while the last three years (2023–2025) were actually negative. Meanwhile, Indirect Economic Benefits (METL) increased by 49.80% from 2021 to 2025 due to the steady growth in total SHU. However, the relationship between EVA and METL does not always show a unidirectional pattern, as METL rose consistently while EVA fluctuated due to the influence of operating profit, WACC, and Invested Capital. Therefore, EVA provides more comprehensive information regarding the creation of economic value compared to merely observing the increase in MET

Keywords: Financial Performance, Economic Value Added, Indirect Economic Benefits.

IKOPIN University

ABSTRAK

RISMA DWI PUTRI ANDRIANA. 2026. Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Menggunakan Pendekatan *Economic Value Added* Serta Keterkaitannya dengan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Koperasi Konsumen Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Bank Bjb Ziebar, di bawah bimbingan Evan Firdaus dan Agus Arifin.

Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL) berperan penting bagi Koperasi Konsumen Bank Bjb Ziebar sebagai balas jasa atas partisipasi anggota, pendorong loyalitas, sekaligus tolak ukur utama peningkatan kesejahteraan ekonomi mereka. Di sisi lain, *Economic Value Added* (EVA) digunakan untuk mengukur kinerja keuangan secara komprehensif dengan memperhitungkan seluruh biaya modal guna menilai kemampuan koperasi menciptakan nilai tambah ekonomi. Penelitian ini bertujuan mengkaji keterkaitan EVA dengan METL, karena belum diketahui secara jelas apakah pertumbuhan nilai ekonomi yang diciptakan koperasi sejalan dengan perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung yang diterima anggota.

Kinerja keuangan merupakan prestasi atau hasil yang dicapai koperasi dalam satu periode tertentu yang mencerminkan kondisi serta tingkat kesehatan keuangan koperasi. Sedangkan *Economic Value Added* merupakan salah satu alat ukur kinerja keuangan yang dapat menilai kemampuan koperasi dalam menciptakan nilai tambah ekonomi. Lalu manfaat ekonomi tidak langsung merupakan manfaat yang diperoleh anggota koperasi pada akhir periode.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kuantitatif komparatif dengan pendekatan studi kasus. Perolehan data didapatkan dari observasi, wawancara, studi pustaka dan dokumentasi. Data yang digunakan merupakan data primer dan sekunder.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa EVA pada koperasi dari tahun 2021–2025 tidak selalu positif, di mana dua tahun pertama (2021–2022) bernilai positif, namun tiga tahun terakhir (2023–2025) justru bernilai negatif. Sementara itu, Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL) mengalami peningkatan sebesar 49,80% dari tahun 2021–2025 karena SHU total terus meningkat. Namun demikian, keterkaitan antara EVA dan METL tidak selalu menunjukkan pola yang searah karena METL meningkat secara konsisten sedangkan EVA berfluktuasi karena dipengaruhi oleh laba operasional, WACC, dan *Invested capital*, sehingga EVA memberikan informasi yang lebih komprehensif mengenai penciptaan nilai ekonomi dibandingkan hanya melihat peningkatan METL

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Economic Value Added, Manfaat Ekonomi Tidak Langsung

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat, nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis diberikan kesehatan, kemudahan serta kekuatan dalam menyelesaikan skripsi ini dengan judul **"Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Menggunakan Pendekatan *Economic Value Added* (EVA) Serta Keterkaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Pada Koperasi Konsumen"** disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Universitas Koperasi Indonesia.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan keterbatasan. Oleh sebab itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan sebagai bahan evaluasi dan perbaikan di masa yang akan datang.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh banyak pengalaman, pembelajaran, serta dukungan dari berbagai pihak. Berbagai hambatan yang dihadapi dapat dilalui berkat doa, motivasi, arahan, dan bantuan yang diberikan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Yang terhormat, Bapak Evan Firdaus, S.E., M.M., CPMSA. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, masukan, kepada penulis.

2. Yang terhormat, Bapak Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, masukan, kepada penulis.
3. Yang terhormat, Ibu Dr. Hj. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc selaku dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan arahan, saran, kritik yang membangun kepada penulis.
4. Yang terhormat, Bapak Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.Pd, MM selaku dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan arahan, saran, kritik yang membangun kepada penulis.
5. Yang terhormat, Ibu Drs. Ami Purnamawati, Dra., M.Si selaku ketua Program Studi Sarjana Manajemen.
6. Yang terhormat, Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
7. Yang terhormat, Bapak Prof. Dr. Ir. Agus Pakpahan, M.S., Ph.D selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.
8. Yang terhormat, Bapak Dr. Trida Gunadi, M.Si selaku dosen wali.
9. Yang terhormat, Bapak dan Ibu Dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta wawasan yang bermanfaat kepada penulis selama menempuh pendidikan.
10. Bank Indonesia yang telah memberikan dukungan melalui Program Beasiswa Bank Indonesia
11. Seluruh pengurus, pengawas, karyawan Koperasi Konsumen Bank Bjb Ziebar yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk

melaksanakan penelitian serta membantu dalam penyediaan data dan informasi yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.

12. Dan yang paling utama saya ucapkan terima kasih kepada Ayah saya Dindin Zaelani dan Bunda saya Yani (almh) yang telah memberikan kasih sayang, doa, serta dukungan yang tiada henti, baik secara moral maupun material. Terima kasih atas setiap pelajaran kehidupan, nilai-nilai kebaikan, dan semangat yang telah ditanamkan kepada penulis sejak kecil hingga saat ini. Terkhusus ibunda tercinta, pintu surgaku, terima kasih atas cinta, doa, dan pengorbanan yang begitu tulus. Meskipun raga nya telah tiada, doa-doa dan kasih sayang nya akan selalu hidup dan menjadi kekuatan bagi setiap langkah penulis. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai wujud rasa syukur, bakti, dan cinta kepada Ayah dan almarhumah Bunda yang selalu menjadi alasan terbesar bagi penulis untuk terus berjuang.
13. Seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan doa, dukungan, perhatian, serta semangat kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi ini.
14. Teman-teman "Semangat Sarjana" (Dwi, Amalia, Kartika, Halda, Dita, Meglin, Nazhira dan Regita) yang menemani penulis selama masa perkuliahan dan saling memberikan semangat.
15. Teman perjalanan penulis (Ilma, Amel, Dini, Kahilla, Jasmine, dan Myra) yang selalu hadir menjadi tempat ternyaman dan berbagi cerita dalam suka maupun duka.

16. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah meluangkan waktu, memberikan bantuan, doa, motivasi, serta dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.

Demikian ucapan terima kasih ini penulis sampaikan sebagai bentuk penghargaan dan rasa syukur kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan skripsi ini. Penulis berharap semoga Allah Swt. senantiasa melimpahkan rahmat dan keberkahan kepada semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menjadi referensi yang berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan penelitian di masa yang akan datang.

Sumedang, Juli 2026

Risma Dwi Putri Andriana

IKOPIN University

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP ..... **i**
ABSTRACT ..... **ii**
ABSTRAK ..... **iii**
KATA PENGANTAR ..... **iv**
DAFTAR ISI ..... **viii**
DAFTAR TABEL ..... **x**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xiv**
BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang Penelitian 1
1.2 Identifikasi Masalah 11
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian 12
1.3.1 Maksud Penelitian 12
1.3.2 Tujuan Penelitian 12
1.4 Kegunaan Penelitian 13
1.4.1 Kegunaan Teoretis 13
1.4.2 Kegunaan Praktis 13
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN **15**
2.1 Pendekatan Masalah 15
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian 15
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan 30
2.1.3 Pendekatan Kinerja Keuangan 34
2.1.4 Pendekatan *Economic Value Added* 36
2.1.5 Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota 44
2.1.6 Penelitian Terdahulu 49
2.1.7 Kerangka Berpikir 51
2.2 Metode Penelitian 52
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan 52
2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel) 53
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data 55
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data 56

2.2.5 Analisis Data 57
2.2.6 Tempat/Lokasi Penelitian..... 62
2.2.7 Jadwal Penelitian 62
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN 63
3.1 Keadaan Umum Koperasi Konsumen Bank BJB Ziebar 63
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Konsumen Bank BJB Ziebar . 63
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Bank BJB Ziebar 65
3.2 Keanggotaan Koperasi Konsumen Bank BJB Ziebar 71
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi Konsumen Bank BJB Ziebar 73
3.4 Implementasi Jati Diri Pada Koperasi Konsumen Bank BJB Ziebar.... 85
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi Pada Koperasi Konsumen Bank BJB Ziebar 85
3.4.2 Implementasi Nilai-nilai Koperasi Pada Koperasi Konsumen Bank BJB Ziebar..... 87
3.4.3 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi Pada Koperasi Konsumen Bank BJB Ziebar..... 89
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... 92
4.1 Kinerja keuangan Koperasi Konsumen Bank Bjb Ziebar menggunakan pendekatan *Economic Value Added* (EVA). 92
4.1.1 Perhitungan SHU setelah pajak atau NOPAT 92
4.1.2 Perhitungan *Invested capital*..... 95
4.1.3 Perhitungan *Weighted Average Cost of Capital* (WACC)..... 97
4.1.4 Perhitungan *Capital charge* 110
4.1.5 Perhitungan EVA.....112
4.2 Manfaat ekonomi tidak langsung pada Koperasi Konsumen Bank Bjb Ziebar. 116
4.3 Keterkaitan antara Kinerja Keuangan menggunakan pendekatan *Economic Value Added* (EVA) dengan manfaat ekonomi tidak langsung yang dirasakan oleh anggota Koperasi Konsumen Bank Bjb Ziebar..... 121
BAB V SIMPULAN DAN SARAN..... 128
5.1 Simpulan 128
5.2 Saran-Saran 130
DAFTAR PUSTAKA 132
LAMPIRAN..... xv