ANALISIS LIKUIDITAS KOPERASI DAN KAITANNYA DENGAN PROFITABILITAS

(Studi Kasus Pada PRIMKOPKAR
Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten)

Disusun Oleh :

Intan Ayu Valentina
1C1220006

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing :

Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si

PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2026

LEMBAR PENGESAHAN

Judul	:	Analisis Likuiditas Koperasi dan Kaitannya dengan Profitabilitas (Studi Kasus pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten)
Nama	:	Intan Ayu Valentina
NRP	:	1C1220006
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	:	S1 Manajemen
Konsentrasi	:	Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing

Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Ketua Program Studi Manajemen
Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si	**Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si**

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul ”Analisis Likuiditas Koperasi dan Kaitannya dengan Profitabilitas (Studi Kasus pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten)” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan akhir skripsi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, November 2026

Intan Ayu Valentina
1C1220006

IKOPIN University

RIWAYAT HIDUP



INTAN AYU VALENTINA, dilahirkan pada tanggal 15 Februari 2004 di Kab.Kendal, Jawa tengah. Anak kedua dari dua bersaudara, Pasangan dari Bapak Karman dan Ibu Munawaroh. Adapun riwayat pendidikan yang ditempuh sebagai berikut:

1. Pendidikan Sekolah Dasar (SD) di tempuh di SDN 3 Kebon Gembong dan lulus pada tahun 2016
2. Sekolah Menengah Pertama (SMP) di tempuh di SMPN 4 Pemalang, dan lulus pada tahun 2019
3. Sekolah Menengah Atas di tempuh di SMAN 2 Pemalang, dan lulus pada tahun 2022.

   Pada tahun 2022 penulis diterima sebagai mahasiswa program sarjana (S-1) Program Studi Manajemen di Universitas Koperasi Indonesia

IKOPIN University

ABSTRACT

INTAN AYU VALENTINA. 2026. *Analysis of Cooperative Liquidity and Its Relationship with Profitability: A Case Study at PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III West Java and Banten, under the supervision of Lely Savitri Dewi*.

PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III West Java and Banten is an employee cooperative that operates several business units to improve the welfare of its members. During the 2021–2025 period, the cooperative experienced a decline in liquidity, while profitability, as reflected in Surplus on Business Results (SHU), fluctuated. This condition indicates that changes in liquidity are not always followed by corresponding changes in profitability.

This study aims to analyze the cooperative's liquidity condition and its influencing factors, examine profitability using Net Profit Margin (NPM) and Return on Assets (ROA), analyze the relationship between liquidity and profitability, and formulate managerial efforts to improve liquidity and optimize SHU. The study employed a descriptive quantitative approach with a case study method. Data were obtained from financial statements for 2021–2025 through documentation, interviews, observations, and literature review. The analysis used liquidity ratios consisting of Current Ratio, Quick Ratio, and Cash Ratio, as well as profitability ratios consisting of NPM and ROA.

The results show that the cooperative's liquidity remained in the highly liquid (overliquid) category despite a declining trend. Profitability fluctuated but tended to improve in 2024–2025 due to greater operational cost efficiency. The findings indicate that high liquidity does not necessarily result in higher profitability. Therefore, the cooperative should optimize current asset management to maintain a balance between liquidity and profitability, thereby supporting sustainable growth in SHU.

Keywords: Liquidity, Profitability, Cooperative.

ABSTRAK

INTAN AYU VALENTINA. 2026. Analisis Likuiditas Koperasi dan Kaitannya dengan Profitabilitas. Studi Kasus pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten, di bawah bimbingan Lely Savitri Dewi.

PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten merupakan koperasi karyawan yang menjalankan beberapa unit usaha untuk meningkatkan kesejahteraan anggotanya. Selama periode 2021–2025, koperasi mengalami penurunan tingkat likuiditas, sementara profitabilitas yang tercermin dari Sisa Hasil Usaha (SHU) mengalami fluktuasi. Kondisi tersebut menunjukkan bahwa perubahan likuiditas tidak selalu diikuti oleh perubahan profitabilitas yang searah.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kondisi likuiditas koperasi dan faktor-faktor yang memengaruhinya, menganalisis profitabilitas menggunakan *Net Profit Margin* (NPM) dan *Return on Assets* (ROA), menganalisis hubungan antara likuiditas dan profitabilitas, serta merumuskan upaya manajerial untuk meningkatkan likuiditas dan mengoptimalkan SHU. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh dari laporan keuangan periode 2021–2025 melalui dokumentasi, wawancara, observasi, dan studi pustaka. Analisis menggunakan rasio likuiditas yang terdiri atas *Current Ratio, Quick Ratio,* dan *Cash Ratio*, serta rasio profitabilitas yang terdiri atas NPM dan ROA.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa likuiditas koperasi masih berada dalam kategori sangat likuid (*overliquid*) meskipun menunjukkan tren menurun. Profitabilitas mengalami fluktuasi, tetapi cenderung meningkat pada tahun 2024–2025 karena efisiensi biaya operasional yang lebih baik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat likuiditas yang tinggi tidak selalu menghasilkan profitabilitas yang lebih tinggi. Oleh karena itu, koperasi perlu mengoptimalkan pengelolaan aset lancar untuk menjaga keseimbangan antara likuiditas dan profitabilitas sehingga dapat mendukung peningkatan SHU secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Likuiditas, Profitabilitas, Koperasi.

KATA PENGANTAR

Dengan hati yang penuh syukur, saya panjatkan puji dan rasa terima kasih kepada Allah SWT atas kasih dan karunia-Nya yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya serta menyertai langkah-langkah saya hingga akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi yang berjudul "Analisis Likuiditas Koperasi dan Kaitannya dengan Profitabilitas" dengan studi kasus pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten ini dapat diselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam tak lupa dihaturkan kepada Rasulullah SAW beserta keluarga, para sahabat, serta para pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini saya dedikasikan kepada kedua orang tua tercinta, Alm. Bapak Yogi Wibowo dan Alm. Ibu Umi Kulsum, serta kakak perempuan saya, Linda Ayu Pramesti, yang dengan penuh kasih sayang telah mendukung setiap langkah dan usaha saya. Terima kasih atas segala doa, cinta, pengorbanan yang besar, serta semangat yang tak pernah padam. Tanpa bimbingan, dukungan, dan cinta kasih kalian, penulis tidak akan mampu mencapai titik ini. Skripsi ini merupakan wujud dari kerja keras dan doa kalian yang senantiasa menyertai setiap langkah hidup saya.

Penulisan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Koperasi Indonesia (IKOPIN University). Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih terdapat banyak kekurangan serta kesalahan, baik dari segi isi maupun penyusunan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi perbaikan dan penyempurnaan di masa yang akan datang. Dengan ketulusan hati, penulis mengucapkan terima kasih

kepada semua pihak yang turut membantu dalam penulisan skripsi ini, terutama kepada:

1. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar dan penuh perhatian memberikan bimbingan serta arahan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Tanpa dukungan dan petunjuk beliau, penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga segala kebaikan dan ilmu yang diberikan mendapatkan balasan yang berlimpah dari Tuhan Yang Maha Esa.
2. Yang terhormat, Ibu Dr. Hj. Rima Elya Dasuki, S.E., M.Sc., selaku dosen penelaah Konsentrasi atas bimbingan dan saran yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini. Semoga kebaikan beliau mendapatkan balasan terbaik.
3. Yang terhormat, Ibu Dr. Ir. Hj. Yuanita Indriani, M.Si., selaku dosen penelaah Koperasi atas bimbingan dan saran yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini. Semoga kebaikan beliau mendapatkan balasan terbaik.
4. Yang terhormat, Bapak Prof. Dr. Ir. Agus Pakpahan, M.S., Ph.D., selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia.
5. Yang terhormat, Bapak Dr. Heri Nugraha, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Koperasi Indonesia.
6. Yang terhormat, Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si., selaku Ketua Program Studi Sarjana Manajemen.

7. Yang terhormat, Ibu Dr. Ir. Hj. Yuanita Indriani, M.Si., selaku Dosen Wali yang telah memberikan arahan, nasihat, dan motivasi selama masa perkuliahan.
8. Seluruh dosen Universitas Koperasi Indonesia atas bimbingan, dukungan, dan ilmu yang telah diberikan selama penulis menempuh pendidikan.
9. Seluruh staf administrasi, sekretariat, dan perpustakaan atas bantuan yang telah diberikan dalam proses perkuliahan dan penyusunan skripsi ini. Kontribusi yang diberikan sangat berarti bagi kelancaran studi penulis.
10. Terima kasih kepada Bapak Asep Herdianto dan Bapak Parman, serta seluruh pengurus, karyawan, dan pengawas Koperasi Primkopkar Perum Perhutani Unit III Jawa Barat atas segala bantuan dan dukungan yang diberikan sebagai tempat penelitian dalam penyusunan skripsi ini.
11. Pengurus, pengawas, dan karyawan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten atas izin dan dukungan yang diberikan dalam pelaksanaan penelitian ini. Bantuan dan kerja sama Bapak/Ibu sangat berharga bagi keberhasilan studi ini.
12. Cinta pertamaku, Ayahanda Alm. Yogi Wibowo. Beliau memang tidak dapat menyaksikan secara langsung proses pendidikan penulis, namun darah beliau mengalir deras dalam diri penulis, memberikan kekuatan yang tak pernah padam. Kasih sayang beliau senantiasa terpatri dalam ingatan dan hati ini. Doa-doa beliau yang dahulu terucap, penulis yakini masih menggema di langit, menjadi penjaga langkah ini hingga penulis mampu sampai di tahap ini. Terima kasih, Ayah. I love you more.

13. Pintu surgaku, Ibunda Alm. Umi Kulsum tersayang, yang mampu benar-benar mewakili betapa besar cinta dan pengorbanan seorang ibu dalam kehidupan penulis. Di setiap langkah, penulis yakin ada doa Ibu yang menjadi salah satu sebab penulis senantiasa dipertemukan dengan orang-orang baik serta mampu melalui berbagai proses hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini. Penulis mencintaimu dengan cara yang tak akan pernah cukup untuk terucapkan. Terima kasih, Ibu. I love you more.
14. Kepada kakak tercinta, Linda Ayu Pramesti, dan suaminya, Najar Sutisna, sosok luar biasa yang telah menjadi pilar kekuatan dan sumber harapan selama perjalanan pendidikan ini. Kakak dengan penuh keikhlasan telah memenuhi setiap kebutuhan, fasilitas, dan biaya kuliah penulis tanpa pernah mengeluh sedikit pun. Di balik senyum dan kesederhanaannya, tersimpan perjuangan besar yang memungkinkan penulis menempuh pendidikan hingga tahap ini. Terima kasih telah menggantikan peran sebagai pelindung, penyemangat, dan penopang di saat penulis hampir menyerah. Terima kasih sudah selalu berusaha memberikan yang terbaik untuk adikmu. Kasih sayang dan dukunganmu sangat berarti dalam perjalanan ini. Terima kasih banyak atas dukungan, baik secara moril maupun materiel, serta segala motivasi yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studi hingga memperoleh gelar sarjana. Kehadiranmu adalah kekuatan yang tak tergantikan bagi penulis.
15. Serta kepada keponakan tercinta, Nabian Shaka Rafisqi, terima kasih atas kelucuan-kelucuan yang membuat penulis bersemangat dan selalu merasa

senang, sehingga penulis kembali memiliki semangat untuk mengerjakan skripsi ini hingga selesai.

16. Kepada Kakek dan Nenek, terima kasih untuk semua doa dan dukungan sehingga penulis bisa berada di titik ini. Terima kasih sudah selalu mengajarkan penulis untuk hidup dengan penuh kesabaran dan rasa syukur. Sehat selalu dan hiduplah lebih lama lagi. Semoga Kakek dan Nenek selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian hidup penulis.
17. Kepada keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, baik secara moril maupun materiel. Terima kasih atas segala doa, perhatian, dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan.
18. Untuk Putri Alisfihany Aswari, terima kasih telah menjadi rumah di tempat yang jauh dari rumah. Empat tahun bersama, hampir setiap hari kita lalui bersama, dari pagi hingga malam, melalui tawa, tangis, lelah, bahagia, hingga berbagai tantangan yang datang silih berganti. Terima kasih telah selalu ada tanpa perlu diminta, menjadi orang pertama yang mendengarkan setiap keluh kesah, memberi semangat ketika penulis merasa ingin menyerah, dan merayakan setiap pencapaian, sekecil apa pun. Bersamamu, penulis belajar bahwa keluarga tidak selalu dipertemukan oleh darah, tetapi juga oleh ketulusan dan kebersamaan. Kehadiranmu menjadi salah satu alasan mengapa perjalanan panjang selama kuliah terasa jauh lebih ringan. Terima kasih untuk semua kenangan, pengorbanan, perhatian, dan kasih sayang yang telah diberikan. Semoga apa pun yang akan kita hadapi setelah ini, persahabatan kita akan selalu menjadi tempat pulang yang tidak pernah berubah.

19. Kepada sahabat terbaik, Putri, Bunga, Aye, Manda, dan Ajeng, perjumpaan kita di bangku perkuliahan adalah anugerah yang tak pernah penulis duga. Kalian bukan sekadar teman, melainkan sahabat yang selalu hadir di setiap fase perjalanan hidup penulis. Terima kasih untuk setiap tawa yang menguatkan, cerita yang menemani, dan kebersamaan yang membuat segala lelah terasa lebih ringan. Kehadiran kalian bukan hanya mengisi hari-hari selama perkuliahan, tetapi juga meninggalkan jejak hangat yang akan selalu penulis ingat. Semoga persahabatan ini tetap terjaga, melampaui jarak, waktu, dan kesibukan yang akan datang.
20. Teh Nadia, yang menjadi sahabat penulis sejak awal masa perkuliahan. Segala canda, tawa, suka, dan sedih menjadi bagian dari perjuangan yang membuat penulis tidak merasa sendiri. Penulis merasa sangat bersyukur dipertemukan dengan orang yang tulus, setia, dan ceria seperti Teteh. Terima kasih telah bertahan di sisi penulis di kala banyak masalah yang dihadapi. Teteh bukan sekadar sahabat, tetapi bagian dari perjalanan yang akan selalu hidup dalam ingatan penulis.
21. Terima kasih kepada Aji, Nain, Ido, Hani, Vivi, Dita, dan Teni yang telah menjadi teman selama menjalani Praktik Lapangan. Meskipun kebersamaan kita terjalin dalam waktu yang tidak terlalu lama, penulis sangat bersyukur karena dipertemukan dengan orang-orang yang baik dan menyenangkan. Terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, canda tawa, serta dukungan yang diberikan selama menjalani setiap proses di lapangan. Semoga suatu saat nanti kita dapat dipertemukan kembali dalam keadaan yang lebih baik, dengan membawa cerita dan pencapaian terbaik masing-masing.

22. Teruntuk sahabat tercinta, Victoria dan Dita, yang membersamai langkah penulis hingga tiba di hari ini. Kalian menjadi saksi bisu atas setiap beban berat dan hiruk-pikuk yang tak akan pernah bisa penulis sandingkan dengan aspek lain, namun kedua insan ini menerima semuanya dengan begitu indah. Penulis mengucapkan rasa terima kasih dari dalam hati kepada kedua wanita indah dengan berjuta mimpi yang sampai sekarang masih terus diusahakan. Bagi penulis, sejauh apa pun langkah yang kita lalui, cerita kita akan selalu menjadi warna yang paling hangat untuk diceritakan di kemudian hari. Doa penulis, semoga kita bertiga dapat mencapai tujuan kita masing-masing dengan cita-cita yang selama ini kita bicarakan.
23. Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh teman-teman Kelas A Angkatan 2022 yang telah menjadi bagian dari perjalanan penulis selama menempuh pendidikan di bangku perkuliahan. Kehadiran kalian telah memberikan warna tersendiri dalam perjalanan akademik penulis dan menjadi bagian dari cerita yang akan selalu penulis kenang. Semoga setelah menyelesaikan pendidikan ini, kita semua diberikan kemudahan dalam meraih cita-cita, kesuksesan dalam setiap langkah, serta tetap menjaga tali silaturahmi meskipun nantinya akan menempuh jalan dan impian masing-masing.
24. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh teman-teman Kelas Konsentrasi Manajemen Keuangan yang telah menjadi bagian dari perjalanan akademik penulis. Terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, dukungan, serta berbagai pengalaman yang telah kita lalui bersama selama mengikuti perkuliahan. Setiap diskusi, tugas, proses belajar, hingga momen-momen

sederhana yang kita lewati bersama telah memberikan banyak pelajaran dan kenangan yang berharga. Semoga kita semua diberikan kelancaran dalam setiap langkah, dimudahkan dalam menggapai cita-cita, serta tetap menjaga tali silaturahmi meskipun nantinya akan melangkah di jalan dan tujuan yang berbeda.

25. Teruntukmu, seseorang yang belum bisa penulis tulis dengan jelas namanya di sini, namun telah tertulis jelas di Lauhulmahfuz. Terima kasih telah menjadi sumber motivasi tersembunyi yang menggerakkan langkah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu ikhtiar untuk memantaskan diri. Meski saat ini penulis belum mengetahui keberadaanmu, entah di belahan bumi mana takdir sedang mempersiapkanmu, penulis percaya bahwa setiap usaha hari ini adalah jalan menuju pertemuan yang telah ditakdirkan. Semoga ketika takdir mempertemukan kita, penulis telah menjadi versi terbaik yang layak untukmu.
26. Kepada semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, penulis mengucapkan terima kasih atas setiap kebaikan yang telah diberikan selama masa perkuliahan. Setiap kebaikan yang diberikan menjadi bagian dari perjalanan hingga penulis bisa sampai di titik ini. Mungkin penulis tidak mampu membalas satu per satu, dan mungkin nama kalian tidak tertulis di sini, tetapi setiap bantuan dan kebaikan akan selalu penulis ingat dan syukuri. Terima kasih telah menjadi bagian dari cerita panjang ini. Perjalanan ini bukan hanya tentang penulis, tetapi juga tentang banyak tangan, doa, dukungan, dan kebaikan dari orang-orang yang hadir di sepanjang prosesnya.

Semoga segala kebaikan yang telah diberikan kepada penulis kembali kepada kalian dalam bentuk kebahagiaan dan keberkahan yang berlipat ganda.

27. Terakhir, penulis berterima kasih kepada satu sosok gadis yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti, seorang perempuan sederhana dengan hati kecil, tetapi dengan impian besar. Terima kasih kepada peneliti skripsi ini, yaitu diriku sendiri, Intan Ayu Valentina. Anak perempuan bungsu dan harapan orang tuanya. Terima kasih telah hadir di dunia ini, telah bertahan sejauh ini, dan terus berjalan melewati segala tantangan yang semesta hadirkan. Terima kasih karena tetap berani menjadi dirimu sendiri. Aku bangga atas setiap langkah kecil yang kau ambil, atas semua pencapaian yang mungkin tidak dirayakan orang lain. Walau terkadang harapanmu tidak sesuai dengan apa yang semesta berikan, tetaplah belajar menerima dan mensyukuri apa pun yang kamu dapatkan. Jangan lelah untuk tetap berusaha. Berbahagialah di mana pun kamu berada. Rayakan apa pun dalam dirimu dan jadikan di mana pun dirimu berada sebagai sosok yang bermanfaat untuk dirimu sendiri maupun orang lain. Aku berdoa semoga langkah kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi orang-orang baik dan hebat, serta mimpimu satu per satu akan terjawab. Aamiin.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua.

Jatinangor,.....2026

Intan Ayu Valentina

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP ..... **i**
ABSTRACT ..... **ii**
ABSTRAK ..... **iii**
KATA PENGANTAR ..... **iv**
DAFTAR ISI ..... **xiii**
DAFTAR TABEL ..... **xvi**
DAFTAR GAMBAR ..... **xix**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xx**

BAB I PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang Penelitian **1**
1.2 Identifikasi Masalah **11**
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian **11**
1.3.1 Maksud Penelitian 11
1.3.2 Tujuan Penelitian 12
1.4 Kegunaan Penelitian **12**
1.4.1 Kegunaan Teoritis 12
1.4.2 Kegunaan Praktis 13

BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN **14**
2.1 Pendekatan Masalah **14**
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian 14
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan 24
2.1.3 Likuiditas dalam Manajemen Keuangan 30
2.1.4 Profitabilitas dalam Manajemen Keuangan 33
2.1.5 Hubungan Likuiditas dengan Profitabilitas 36
2.1.6 Teori Trade-Off Likuiditas dan Profitabilitas 41
2.1.7 Penelitian Terdahulu 43
2.1.8 Kerangka Berpikir Penelitian 45
2.2 Metode Penelitian **47**

2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan 47
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel) 48
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya 51
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data 53
2.2.5 Analisis Data 54
2.2.6 Tempat Penelitian 64
2.2.7 Jadwal Penelitian 64

BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN 65
3.1 Keadaan Umum PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 65
3.1.1 Sejarah Terbentuknya PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 65
3.1.2 Struktur Organisasi PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 69
3.2 Keanggotaan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 75
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 77
3.3.1 Kegiatan Usaha PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 77
3.3.2 Permodalan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 80
3.4 Implementasi Jati Diri PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 82
3.4.1 Implementasi Definisi Koperasi 83
3.4.2 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi 85
3.4.3 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi 88

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 92
4.1 Identitas Responden dan Informan 92

4.2 Kemampuan Likuiditas Koperasi Selama Lima Tahun Terakhir Serta Faktor-Faktor Yang Mempengaruhinya 93
4.3 Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Selama Lima Tahun Terakhir Yang Diukur Berdasarkan Hasil Usaha Masing-Masing Unit 108
4.4 Keterkaitan Likuiditas Terhadap Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi 123
4.5 Upaya Manajerial Yang Dapat Dilakukan Koperasi Dalam Meningkatkan Likuiditas Dan Mengoptimalkan Perolehan Sisa Hasil Usaha (SHU) 134

BAB V SIMPULAN DAN SARAN 140
5.1 Simpulan 140
5.2 Saran-Saran 141

DAFTAR PUSTAKA 144
LAMPIRAN 147

IKOPIN University

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tabel Likuiditas Koperasi Primkopkar Perhutani Unit III Tahun 2021-2025 4
Tabel 1. 2 Tabel SHU Koperasi Primkopkar Perhutani Unit III Tahun 2021-2025 5
Tabel 1. 3 Tabel SHU Bagian Anggota Koperasi Primkopkar Perhutani Unit III Tahun 2021-2025 7
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu 43
Tabel 2. 2 Operasionalisasi Variabel 51
Tabel 2. 3 Perkembangan Aset Lancar 56
Tabel 2. 4 Perkembangan Utang Lancar 57
Tabel 2. 5 Perhitungan Current Ratio 57
Tabel 2. 6 Perhitungan Quick Ratio 58
Tabel 2. 7 Perhitungan Cash Ratio 58
Tabel 2. 8 Kriteria Likuiditas Pada Koperasi 58
Tabel 2. 9 Perkembangan Pendapatan Koperasi 59
Tabel 2. 10 Perkembangan Biaya Koperasi 60
Tabel 2. 11 Perkembangan SHU dan Pendapatan 60
Tabel 2. 12 Perhitungan Net Profit Margin (NPM) Tahun 2021-2025 61
Tabel 2. 13 Perhitungan Return On Asset (ROA) Tahun 2021-2025 61
Tabel 2. 14 Perbandingan Likuiditas dan Profitabilitas Tahun 2021-2025 62
Tabel 2. 15 Perkembangan Likuiditas dan Profitabilitas Tahun 2021–2025 62
Tabel 2. 16 Rekomendasi Upaya Peningkatan Likuiditas dan Profitabilitas 63
Tabel 2. 17 Jadwal Penelitian 64
Tabel 3. 1 Susunan Pengurus Primer Karyawan Perhutani (PRIMKOPKAR) Kantor Unit III Jawa Barat dan Banten 71
Tabel 3. 2 Susunan Karyawan Primer Karyawan Perhutani (PRIMKOPKAR) Kantor Unit III Jawa Barat dan Banten 72
Tabel 3. 3 Susunan Pengurus Primer Karyawan Perhutani (PRIMKOPKAR) Kantor Unit III Jawa Barat dan Banten 73
Tabel 3. 4 Perkembangan Anggota PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2021–2025 76

Tabel 3. 5 Permodalan PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten Tahun 2021–2025 81
Tabel 3. 6 Implementasi Definisi Koperasi pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 84
Tabel 3. 7 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 86
Tabel 3. 8 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 89
Tabel 4. 1 Perkembangan Nilai Aset Lancar Primkopkar Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025 93
Tabel 4. 2 Perputaran Piutang Primkopkar Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025.....95
Tabel 4. 3 Perkembangan Nilai Utang Lancar Primkopkar Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025 97
Tabel 4. 4 Perhitungan Current Ratio Primkopkar Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025 100
Tabel 4. 5 Perhitungan Quick Ratio Primkopkar Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025 104
Tabel 4. 6 Perhitungan Cash Ratio Primkopkar Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025 106
Tabel 4. 7 Pendapatan Unit Usaha PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten (Bagian I) 109
Tabel 4. 8 Pendapatan Unit Usaha PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten (Bagian II).....109
Tabel 4. 9 Beban Usaha PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025 (Dalam Jutaan Rupiah) 112
Tabel 4. 10 Perkembangan Beban Usaha PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025.....113
Tabel 4. 11 Perhitungan NPM PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025..... 116
Tabel 4. 12 Perhitungan ROA PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025..... 118

Tabel 4. 13 Perbandingan Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) dan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL) Anggota PRIMKOPKAR Tahun 2021, 2022, dan 2024.....121
Tabel 4. 14 Perbandingan Likuiditas dan Profitabilitas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025 124
Tabel 4. 15 Perkembangan Likuiditas dan Profitabilitas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025.....130
Tabel 4. 16 Upaya Manajerial Berdasarkan Hasil Analisis Likuiditas dan Profitabilitas PRIMKOPKAR Perum Perhutani Unit III Jawa Barat dan Banten 2021-2025.....137

IKOPIN University

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Alur Trade-off Likuiditas dan Profitabilitas 41
Gambar 2. 2 Kerangka Pikir Penelitian..... 46
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Primer Karyawan Perhutani (PRIMKOPKAR) Kantor Unit III Jawa Barat dan Banten..... 70
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi yang Disarankan Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 25 Tahun 1992 Tentang Perkoperasian..... 74

IKOPIN University

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi 147

Lampiran 2 Analisis Rasio Keuangan 148

Lampiran 3 Analisis Common Size Neraca 149

Lampiran 4 Analisis Common Size PHU 150

IKOPIN University