

# **ANALISIS SWOT USAHA SAPROTAN DALAM UPAYA MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA**

*(Studi Kasus Pada Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Kecamatan Tomo,  
Kabupaten Sumedang)*

Disusun Oleh :

**Dando Ahassa Praswa**

**C1190412**

## **SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Konsentrasi Manajemen Bisnis

Dosen pembimbing :

**Ir. H. Dady Nurpadi. MP**



**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

**TAHUN 2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis SWOT Usaha SAPROTAN Dalam Upaya  
Meningkatkan Partisipasi Anggota (Studi Kasus  
Pada Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri  
Kecamatan Tomo, Kabupaten Sumedang)

Nama : Dando Ahassa Praswa

NIM : C1190412

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Sarjana Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Bisnis

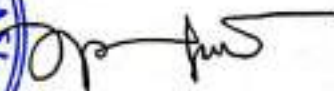
Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing,

  
**Ir. H. Dady Nurpadi., MP**

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi  
Manajemen,

**Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si**

**Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si**

## RIWAYAT HIDUP



**Dando Ahassa Praswa** lahir pada tanggal 07 Juli 2000 di Sumedang, Jawa Barat. Putra kedua dari dua bersaudara dari Bapak Dodi Setia Loenggana dan Ibu Ida Widaningsih, yang bertempat tinggal di Jl. Kol. Achmad Syam RT 02/06 Desa Sayang Kecamatan Jatinangor Kabupaten Sumedang. Adapun riwayat pendidikan penulis adalah sebagai berikut :

1. Telah menyelesaikan pendidikan di SDN SAYANG pada tahun 2012
2. Telah menyelesaikan pendidikan di SMPN 1 Jatinangor pada tahun 2015
3. Telah menyelesaikan pendidikan di SMK Lugina Rancaekek pada tahun 2018

Penulis tercatat sebagai mahasiswa di Universitas Koperasi Indonesia Jatinangor pada tahun 2019, dengan program studi Sarjana Manajemen dengan konsentrasi Manajemen Bisnis.

**IKOPIN**  
University

## **ABSTRACT**

**Dando Ahassa Praswa, 2024.** *SWOT Analysis of Agricultural Production Facilities (SAPROTAN) Business in Efforts to Increase Member Participation. Case Study at Sumber Tani Mandiri Agricultural Cooperative, Tomo Subdistrict, under the supervision of H. Dady Nurpadi.*

*Sumber Tani Mandiri Agricultural Cooperative is a cooperative engaged in agriculture and operates three business units: agricultural production facilities, savings and loans, and a retail store (waserda). The issue faced by the Sumber Tani Mandiri Agricultural Cooperative is a declining number of members, which is caused by the cooperative's inability to fully maximize its strengths and opportunities.*

*This study aims to conduct a SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) analysis of the Agricultural Production Facilities business unit at the Sumber Tani Mandiri Agricultural Cooperative. The focus is on efforts to increase member participation by leveraging the cooperative's strengths to capitalize on its opportunities. The study applies a problem-solving approach using theories of cooperatives, business management, and SWOT analysis.*

*The method used in this research is a case study, and the data obtained were analyzed using descriptive quantitative analysis. The analysis tool used is SWOT analysis. The data processing results obtained through interviews, observation, questionnaires, and literature studies were analyzed using descriptive quantitative analysis.*

*The analysis shows that the cooperative's efforts to increase member participation are influenced by both internal and external factors. An effective strategy in this case is to maximize strengths to take advantage of opportunities. A strategy that the cooperative can implement is to provide non-subsidized fertilizers at special discounted prices for members and to reach out to farmers within the marketing area through education and outreach efforts to increase membership, which in turn can enhance member participation.*

**Keywords : SWOT, Increasing Member Participation, Cooperative**

## ABSTRAK

**Dando Ahassa Praswa, 2024.** Analisis SWOT Usaha Saprotan Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota. Studi kasus pada Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Kecamatan Tomo, di bawah bimbingan H. Dady Nurpadi.

Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri merupakan koperasi yang bergerak dibidang pertanian dan menjalankan tiga unit usaha yaitu sarana produksi pertanian, simpan pinjam dan waserda. Permasalahan yang dihadapi Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri yaitu perubahan jumlah anggota yang cenderung menurun disebabkan oleh kurangnya koperasi dalam memaksimalkan kekuatan dan peluang yang dimiliki koperasi.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) pada unit usaha Sarana Produksi Pertanian di Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri. Penelitian ini berfokus pada upaya meningkatkan partisipasi anggota dengan memaksimalkan kekuatan untuk memanfaatkan peluang yang dimiliki Koperasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan masalah dengan teori-teori perkoperasian, manajemen bisnis, dan analisis SWOT.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kasus, data yang diperoleh dianalisis secara deskriptif kuantitatif. Alat analisis yang digunakan adalah analisis SWOT. Hasil pengolahan data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, kuisioner, dan studi pustaka dianalisis secara deskriptif kuantitatif.

Hasil analisis menunjukan bahwa koperasi dalam meningkatkan partisipasi anggota dipengaruhi oleh faktor internal dan eksternal, strategi yang efektif dalam kasus ini adalah memaksimalkan kekuatan untuk memanfaatkan peluang, strategi yang dapat dilakukan oleh koperasi adalah menyediakan pupuk non subsidi dengan harga diskon khusus untuk anggota dan menjangkau para petani yang masih dalam wilayah pemasaran dengan melakukan penyuluhan dan pendekatan untuk menambah jumlah anggota. Yang selanjutnya dapat meningkatkan partisipasi anggota.

**Kata Kunci :** SWOT, Meningkatkan Partisipasi Anggota, Koperasi

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu wa ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan usulan penelitian yang berjudul “Analisis SWOT Usaha SAPROTAN Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota Sebagai Pelanggan”

Dalam penyusunan penelitian ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, pengarahan, dan bantuan dari semua pihak sehingga penelitian ini bisa diselesaikan tepat pada waktunya. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Ir. H. Dady Nurpadi, MP selaku pembimbing yang telah membimbing dan memberikan banyak saran dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si selaku dosen penelaah koperasi yang telah meluangkan waktu dan memberikan masukan saran dan kritik dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Hj. Lely Savitri Dewi, SE., M.Si selaku dosen penelaah koperasi yang telah meluangkan waktu dan memberikan masukan saran dan kritik dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Jaka Sudewa, SE., MM selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah meluangkan waktunya dan memberikan masukan saran dan kritik dalam penyusunan skripsi ini.



5. Seluruh Dosen Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan yang amat bermanfaat bagi penulis, selama penulis menempuh pendidikan.
6. Seluruh staff administrasi dan sekretariat Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan arahan, bantuan, dan informasi kepada Penulis.
7. Seluruh keluarga besar Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri terutama Bapak Hidayat selaku ketua Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri yang telah memberikan izin penelitian dan memberikan informasi dan bantuan kepada Penulis.
8. Kepada orang tua penulis Bapak Dodi Setia Loenggana dan Ibu Ida Widaningsih yang selalu memberikan kasih sayang, doa, dukungan, serta nasihat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
9. Kepada kakak tersayang Frisca Vahlani Loenggana dan suaminya Adi Subarkah yang selalu mendoakan dan mendukung penulis dalam penulisan skripsi ini.
10. Kepada Wulan Indah Trisapa yang selalu memberikan semangat dan motivasi pada saat-saat terakhir penyelesaian skripsi ini.
11. Kepada diri sendiri yang telah dipaksa kuat berjuang menghadapi kehidupan sehari-hari hingga skripsi ini bisa diselesaikan tepat pada waktunya.
12. Kepada teman-teman seperjuangan Rd. Dzulfikar Ghani H., Hendrawan Pebriana, Dandi Gunawan, M. Nur Alamsyah, Riza Tezaningsih, Yulia Ningsih yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

13. Semua teman teman seperjuangan program studi manajemen bisnis ekstensi angkatan 19 Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Dalam penulisan tugas akhir skripsi ini masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan. Oleh sebab itu kritik dan saran yang membangun diharapkan dapat menjadi bahan perbaikan untuk penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jatinangor, Agustus 2024

Dando Ahassa Praswa





## DAFTAR ISI

|                                                              |             |
|--------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>RIWAYAT HIDUP .....</b>                                   | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRACT.....</b>                                         | <b>ii</b>   |
| <b>ABSTRAK.....</b>                                          | <b>iii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                  | <b>iv</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                      | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                    | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                    | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                 | <b>xiii</b> |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>                                | <b>1</b>    |
| <b>1.1 Latar Belakang Penelitian .....</b>                   | <b>1</b>    |
| <b>1.2 Identifikasi Masalah.....</b>                         | <b>9</b>    |
| <b>1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....</b>                | <b>10</b>   |
| 1.3.1 Maksud Penelitian.....                                 | 10          |
| 1.3.2 Tujuan Penelitian .....                                | 10          |
| <b>1.4 Kegunaan Penelitian .....</b>                         | <b>11</b>   |
| 1.4.1 Kegunaan Teoritis.....                                 | 11          |
| 1.4.2 Kegunaan Praktis .....                                 | 11          |
| <b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....</b> | <b>12</b>   |
| <b>2.1 Pendekatan Masalah.....</b>                           | <b>12</b>   |
| 2.1.1 Pendekatan Koperasi.....                               | 12          |
| 2.1.2 Pendekatan Manajemen .....                             | 24          |
| 2.1.3 Pendekatan Analisis SWOT .....                         | 30          |
| 2.1.4 Kerangka Berfikir .....                                | 36          |
| <b>2.2 METODE PENELITIAN .....</b>                           | <b>36</b>   |
| 2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan .....                 | 36          |
| 2.2.2 Data yang Diperlukan.....                              | 37          |
| 2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data .....      | 39          |
| 2.2.4 Teknik Pengumpulan Data .....                          | 39          |
| 2.2.5 Analisis Data.....                                     | 40          |
| 2.2.6 Tempat/Lokasi Penelitian .....                         | 45          |

|                                                    |                                                                      |            |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------|
| 2.2.7                                              | Jadwal Penelitian .....                                              | 45         |
| <b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....</b> |                                                                      | <b>46</b>  |
| <b>3.1</b>                                         | <b>Keadaan Umum Koperasi.....</b>                                    | <b>46</b>  |
| 3.1.1                                              | Sejarah Singkat Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....          | 46         |
| 3.1.2                                              | Struktur Organisasi .....                                            | 46         |
| 3.1.3                                              | Keadaan Usaha Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....            | 58         |
| <b>3.2</b>                                         | <b>Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi Sumber Tani Mandiri</b>  |            |
|                                                    | .....                                                                | <b>62</b>  |
| 3.2.1                                              | Keadaan Permodalan.....                                              | 62         |
| 3.2.2                                              | Keadaan Keuangan Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....         | 64         |
| <b>3.3</b>                                         | <b>Instansi Terkait.....</b>                                         | <b>69</b>  |
| <b>3.4</b>                                         | <b>Keadaan Umum Wilayah Kerja .....</b>                              | <b>69</b>  |
| 3.4.1                                              | Keadaan Fisik dan Geografi .....                                     | 69         |
| 3.4.2                                              | Keadaan Sosial dan Ekonomi .....                                     | 71         |
| <b>3.5</b>                                         | <b>Implementasi Jati Diri Koperasi .....</b>                         | <b>71</b>  |
| 3.5.1.                                             | Penerapan Definisi Koperasi .....                                    | 71         |
| 3.5.2.                                             | Penerapan Prinsip-prinsip Koperasi.....                              | 73         |
| 3.5.3.                                             | Penerapan Nilai-nilai Koperasi.....                                  | 76         |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>           |                                                                      | <b>79</b>  |
| <b>4.1</b>                                         | <b>Identitas Responden.....</b>                                      | <b>79</b>  |
| <b>4.2</b>                                         | <b>Faktor Internal dan Eksternal usaha Sarana Produksi Pertanian</b> |            |
|                                                    | <b>pada Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....</b>              | <b>80</b>  |
| 4.2.1                                              | Lingkungan Internal.....                                             | 80         |
| 4.2.2                                              | Lingkungan Eksternal .....                                           | 83         |
| 4.2.3                                              | IFAS dan EFAS usaha SAPROTAN Koperasi Pertanian Sumber               |            |
|                                                    | Tani Mandiri.....                                                    | 86         |
| <b>4.3</b>                                         | <b>Tingkat Partisipasi Anggota Koperasi Pertanian Sumber Tani</b>    |            |
|                                                    | <b>Mandiri .....</b>                                                 | <b>99</b>  |
| 4.3.1                                              | Partisipasi Anggota Sebagai Pelanggan .....                          | 99         |
| 4.3.2                                              | Partisipasi Anggota Sebagai Pemilik .....                            | 103        |
| <b>4.4</b>                                         | <b>Upaya-Upaya yang Dilakukan Koperasi Dalam Meningkatkan</b>        |            |
|                                                    | <b>Partisipasi Anggota.....</b>                                      | <b>106</b> |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>              |                                                                      | <b>108</b> |
| <b>5.1</b>                                         | <b>Simpulan.....</b>                                                 | <b>108</b> |

|                             |                          |            |
|-----------------------------|--------------------------|------------|
| <b>5.2</b>                  | <b>Saran-Saran .....</b> | <b>109</b> |
| 5.2.1                       | Saran Teoritis.....      | 109        |
| 5.2.2                       | Saran Praktis .....      | 109        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b> |                          | <b>111</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>       |                          | <b>112</b> |



**IKOPIN**  
University

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tabel 1. 1</b> Perkembangan Jumlah Anggota Dari Tahun 2019 Sampai 2023 .....                                                     | 5  |
| <b>Tabel 1. 2</b> Hasil Penjualan Unit Usaha Sarana Produksi Pertanian Dari Tahun 2019 Sampai 2023.....                             | 6  |
| <b>Tabel 2. 1</b> Tabel Operasionalisasi Variabel.....                                                                              | 38 |
| <b>Tabel 2. 2</b> Tabel IFAS.....                                                                                                   | 43 |
| <b>Tabel 2. 3</b> Tabel EFAS.....                                                                                                   | 43 |
| <b>Tabel 2. 4</b> Matriks SWOT.....                                                                                                 | 44 |
| <b>Tabel 3. 1</b> Perkembangan Anggota Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri tahun 2019-2023.....                                  | 56 |
| <b>Tabel 3. 2</b> Perkembangan Pendapatan Jasa Unit Usaha Simpan Pinjam Tahun 2019-2023 .....                                       | 59 |
| <b>Tabel 3. 3</b> Perkembangan pendapatan Unit Usaha Sarana Produksi Pertanian Tahun 2019-2023.....                                 | 60 |
| <b>Tabel 3. 4</b> Perkembangan Unit Usaha Waserda tahun 2019-2023.....                                                              | 61 |
| <b>Tabel 3. 5</b> Perkembangan Modal Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Tahun 2019-2023.....                                    | 63 |
| <b>Tabel 3. 6</b> Keadaan Likuiditas Usaha Saprotan dan Waserda Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Periode Tahun 2019-2023..... | 65 |
| <b>Tabel 3. 7</b> Keadaan Likuiditas Usaha Simpan Pinjam Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Periode 2019-2023 .....             | 66 |
| <b>Tabel 3. 8</b> Solvabilitas Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Tahun 2019-2023.....                                          | 67 |
| <b>Tabel 3. 9</b> Perkembangan Rasio Rentabilitas Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Tahun 2019-2023 .....                      | 68 |
| <b>Tabel 4. 1</b> Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                                                               | 79 |
| <b>Tabel 4. 2</b> Identitas Responden Berdasarkan Usia.....                                                                         | 80 |
| <b>Tabel 4. 3</b> IFAS usaha SAPROTAN Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....                                                   | 87 |
| <b>Tabel 4. 4</b> EFAS usaha SAPROTAN Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....                                                   | 88 |
| <b>Tabel 4. 5</b> Analisis Lingkungan Internal.....                                                                                 | 90 |
| <b>Tabel 4. 6</b> Analisis Lingkungan Eksternal.....                                                                                | 91 |
| <b>Tabel 4. 7</b> Tabel Matriks SWOT .....                                                                                          | 92 |

|                                                                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Tabel 4. 8</b> Perkembangan Pembelian Pupuk Anggota Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Tahun 2020-2023 .....                               | 100 |
| <b>Tabel 4. 9</b> Jawaban Responden.....                                                                                                          | 100 |
| <b>Tabel 4. 10</b> Pemenuhan Kebutuhan Pupuk Anggota Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Pada Setiap Musim Tanam Menurut RDKK Tahun 2023 ..... | 102 |
| <b>Tabel 4. 11</b> Jawaban Responden.....                                                                                                         | 102 |
| <b>Tabel 4. 12</b> Jawaban Responden.....                                                                                                         | 104 |
| <b>Tabel 4. 13</b> Jawaban Responden.....                                                                                                         | 104 |
| <b>Tabel 4. 14</b> Jawaban Responden.....                                                                                                         | 105 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Gambar 2. 1</b> Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi .....               | 14 |
| <b>Gambar 2. 2</b> Diagram Analisis SWOT .....                                     | 33 |
| <b>Gambar 3. 1</b> Struktur Organisasi Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri..... | 47 |
| <b>Gambar 4. 1</b> Diagram SWOT .....                                              | 98 |





## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Lampiran 1</b> Kuisioner Penelitian IFAS dan EFAS .....                  | 112 |
| <b>Lampiran 2</b> Pedoman Wawancara .....                                   | 119 |
| <b>Lampiran 3</b> Kuisioner Untuk Anggota.....                              | 122 |
| <b>Lampiran 4</b> Hasil Kuisioner Bobot IFAS dan EFAS .....                 | 125 |
| <b>Lampiran 5</b> Hasil Kuisioner Rating IFAS dan EFAS .....                | 127 |
| <b>Lampiran 6</b> Struktur Organisasi Yang Disarankan .....                 | 129 |
| <b>Lampiran 7</b> Dokumentasi Bersama Pengurus Koperasi.....                | 130 |
| <b>Lampiran 8</b> Definisi, Prinsip, dan Nilai-nilai Koperasi.....          | 131 |
| <b>Lampiran 9</b> Dokumentasi Keadaan Usaha Sarana Produksi Pertanian ..... | 140 |

