

**“ANALISIS PENGELOLAAN MODAL KERJA DALAM
MENDUKUNG EFISIENSI OPERASIONAL KOPERASI.”**

(Studi Kasus Pada Primkoppol Mapolda Jawa Barat)

Disusun Oleh:

Lusi Melisah

C1210077

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan



PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengelolaan Modal Kerja Dalam Mendukung Efisiensi
Operasional Koperasi
Nama : Lusi Melisah
NIM : C1210077
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi : Sarjana Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui Dan Mengesahkan

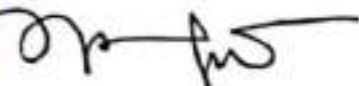
Pembimbing



Dr. Trida Gunadi, SE.,M.Si

Dekan
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Ketua Program Studi
Sarjana Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE,M.Si

Dr. Ami Purnamawati, DRA.,M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengelolaan Modal Kerja Dalam Mendukung Efisiensi
Operasional Koperasi
Nama : Lusi Melisah
NIM : C1210077
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis
:
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui Dan Mengesahkan

Pembimbing

Dr. Trida Gunadi, SE.,M.Si

Dekan
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Ketua Program Studi
Sarjana Manajemen

Dr. Heri Nugraha, SE,M.Si

Dr. Ami Purnamawati, DRA.,M.Si

**PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN SKRIPSI DAN SUMBER
INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi dengan judul "Analisis Pengelolaan Modal Kerja dalam Mendukung Efisiensi Operasional Koperasi" adalah karya tulis saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun yang tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan skripsi ini.

Dengan ini saya sampaikan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Koperasi Indonesia.

Jatinangor, Agustus 2025

Lusi Melisah

C1210077

IKOPIN
University

RIWAYAT HIDUP



Lusi Melisah, lahir di Suka Menanti pada tanggal 1 Januari 2004, merupakan anak pertama dari tiga bersaudara, putri dari pasangan Bapak Susilo Sudirman dan Ibu Nur Hidayah. Perjalanan pendidikan dimulai pada tahun 2015, Saat penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SDN 01 Suka Menanti. Kemudian melanjutkan ke jenjang Sekolah Menengah Pertama dan lulus dari SMP Negeri 03 Bukit Kemuning pada tahun 2018. Selanjutnya, penulis menuntaskan pendidikan menengah atas di SMA Negeri 01 Abung Tinggi pada tahun 2021.

Pada tahun yang sama, penulis resmi terdaftar sebagai mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia. Yang kini berganti nama menjadi Universitas Koperasi Indonesia pada tahun 2022. Penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Studi Sarjana Manajemen dengan konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama masa kuliah, penulis tidak hanya fokus pada akademik, tetapi juga aktif mengembangkan diri melalui kegiatan organisasi kemahasiswaan. Beberapa peran yang pernah dijalani antara lain:

1. Koordinator Umum Divisi Keanggotaan KSR PMI Unit Ikopin University (Periode 2021–2022)
2. Koordinator Umum Divisi Keanggotaan KSR PMI Unit Ikopin University (Periode 2022–2023)
3. Wakil Komandan KSR PMI Unit Ikopin University (Periode 2023–2024)

ABSTRACT

Lusi Melisah. 2025. *Analysis of Working Capital Management in Supporting Operational Efficiency at Primkoppol Cooperative of West Java Regional Police Headquarters, under the supervision of Trida Gunadi.*

Primkoppol Cooperative of the West Java Regional Police Headquarters is a cooperative whose members are primarily police personnel, managing three main business units: Savings and Loans, Trade, and Services. In running its business activities, the cooperative faces challenges in managing its working capital effectively, which in turn affects its overall operational efficiency.

This study aims to examine how working capital is managed within the cooperative, to evaluate the level of operational efficiency achieved, and to analyze the relationship between working capital management and operational efficiency. The research uses a quantitative descriptive approach, with secondary data obtained from the cooperative's financial reports from 2020 to 2024. Pearson correlation analysis is employed to assess the relationship between the variables studied.

The findings show that the turnover of cash, receivables, and working capital in all three business units remains below the standard threshold and is considered ineffective. On the other hand, operational cost efficiency has shown improvement, indicated by a consistent decline in the BOPO (Operating Expenses to Operating Income) ratio. However, the Return on Assets (ROA) ratio remains suboptimal. The correlation test results indicate a weak negative and statistically insignificant relationship between working capital management and operational efficiency, with a correlation coefficient of -0.418 and a p-value of 0.484.

Based on these results, it is recommended that the cooperative reevaluate and improve its working capital strategies, particularly in receivables and inventory management. In addition, better utilization of assets is needed to enhance overall operational efficiency.

Keywords: Management, Working Capital, Operational Efficiency.

ABSTRAK

Lusi Melisah. 2025. Analisis Pengelolaan Modal Kerja dalam Mendukung Efisiensi Operasional pada Koperasi Primkoppol Mapolda Jawa Barat, di bawah bimbingan Trida Gunadi.

Koperasi Primkoppol Mapolda Jawa Barat merupakan koperasi Primer di lingkungan Markas Kepolisian Daerah Jawa Barat yang menjalankan tiga unit usaha utama, yaitu Unit Simpan Pinjam, Unit Niaga, dan Unit Jasa. Dalam pengelolaan kegiatan usahanya, koperasi ini masih menghadapi tantangan dalam pengelolaan modal kerja yang mendukung efisiensi operasional.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan modal kerja dilakukan pada koperasi tersebut, sejauh mana efisiensi operasional tercapai, serta apakah terdapat hubungan antara pengelolaan modal kerja dengan efisiensi operasional koperasi. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif deskriptif dengan data sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan koperasi tahun 2020 hingga 2024. Uji korelasi Pearson digunakan untuk melihat hubungan antara variabel-variabel yang diteliti.

Berdasarkan hasil penelitian, perputaran kas, piutang, dan modal kerja pada ketiga unit usaha masih tergolong rendah dan tidak memenuhi standar efektivitas. Sementara itu, efisiensi biaya operasional menunjukkan perbaikan, tercermin dari menurunnya rasio BOPO dari tahun ke tahun. Namun, rasio pemanfaatan aset (ROA) masih belum optimal. Hasil uji korelasi menunjukkan hubungan negatif lemah dan tidak signifikan antara pengelolaan modal kerja dengan efisiensi operasional, dengan nilai koefisien $-0,418$ dan p -value sebesar $0,484$.

Dari hasil penelitian tersebut, disarankan agar koperasi melakukan evaluasi dan perbaikan dalam strategi pengelolaan modal kerja, terutama pada aspek piutang dan persediaan, serta meningkatkan pemanfaatan aset agar efisiensi operasional dapat meningkat secara menyeluruh.

Kata kunci: Pengelolaan, Modal Kerja, Efisiensi Operasional.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, karunia, dan ridho-Nya. Berkat izin dan pertolongan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: **“Analisis Pengelolaan Modal Kerja dalam Mendukung Efisiensi Operasional Koperasi” (Studi Kasus pada Koperasi Primkopol Mapolda Jawa Barat)** Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Koperasi Indonesia.

Penulis menyadari bahwa proses penyusunan skripsi ini tidaklah mudah dan tidak akan terselesaikan tanpa dukungan, doa, dan bimbingan dari banyak pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa syukur dan terima kasih, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang setulus dan sebesar-besarnya kepada Kedua orang tua penulis, Bunda Nur Hidayah dan Ayah Susilo Sudirman, Serta kepada Papi John Ismail dan Mami Triana yang selalu menjadi sumber kekuatan dan semangat dalam setiap langkah perjalanan ini. Terima kasih atas segala cinta, doa, dan pengorbanan yang tak pernah berhenti. Tak lupa kepada kedua adik tercinta Abdul Rohim dan Santika Oktiyani yang senantiasa memberikan semangat dalam bentuk sederhana namun berarti.

Dengan penuh rasa hormat, penulis juga ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada para pihak yang telah membantu penuli menyelesaikan skripsi ini kepada:

- 1 Dr. Trida Gunadi, S.E.,M.Si, selaku dosen pembimbing sekaligus dosen wali, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas waktu, perhatian, dan kesabaran dalam membimbing selama proses penyusunan skripsi ini. Setiap arahan, masukan, dan dorongan yang diberikan bukan hanya membantu penulis dalam menyelesaikan karya ilmiah ini, tetapi juga menjadi bekal yang berarti dalam perjalanan akademik dan pribadi penulis ke depan.
- 2 Dr. Eka Setiajatnika, S.E., M.Si, selaku Penguji koperasi, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan Bapak dalam memberikan waktu, perhatian, serta masukan yang begitu berarti. Saran dan pandangan yang Bapak sampaikan sangat membantu penulis dalam memahami dan memperdalam pandangan tentang topik penelitian ini.
- 3 Dr. Sugiyanto Ikhsan, S.Pd., M.M, selaku Penguji konsentrasi, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan Bapak dalam memberikan waktu, perhatian, serta masukan yang begitu berarti. Saran dan pandangan yang Bapak sampaikan sangat membantu penulis dalam memahami dan mempredalam pandangan tentang topik penelitian ini.

- 4 Kepada seluruh Civitas Akademika Universitas Koperasi Indonesia yang telah memberikan dukungan dalam penulisan skripsi ini.
- 5 Terimakasih kepada jajaran pengurus Primkkopol Mappolda Jabar yang telah menyambut peneliti dengan baik dan hangat hingga penulis menyelesaikan penelitian ini.
- 6 Terima kasih saya sampaikan kepada seseorang yang mungkin tak lagi berjalan berdampingan tapi masih hadir dengan caranya sendiri dalam diam yang saling menguatkan, dalam panggilan yang tak pernah terlalu jauh, dalam perhatian yang tetap tinggal walau tak lagi bernama. Terima kasih atas segala doa yang mungkin tak terdengar, semangat yang diam-diam disisipkan di sela percakapan.
- 7 Untuk sahabat saya kalian yang awalnya hadir sebagai rekan seperjuangan namun perlahan menjelma menjadi rumah tempat segala letih dan tawa bersandar. terima kasih Fauziah, Riska, Dini, Putri, Intan, Caeli, Dan Taufiq nama-nama yang bukan hanya terekam dalam daftar kehadiran organisasi, tapi tertulis dalam halaman-halaman hidup terimakasih atas dukungan dari awal semester hingga kita menyelesaikan skripsinya masing masing.
- 8 Kepada teman teman kelas saya khususnya Tiara, Soniya, Amanda Kalian bukan sekadar teman sekelas. Kalian adalah bagian dari cerita panjang yang tak bisa diulang. Meski di semester tujuh langkah kita mulai memilih arah masing-masing, Terima kasih untuk segala kehangatan, kekonyolan, dan kebersamaan yang tak tergantikan.

9 Untuk Dyah, Putri, dan Teh Anindhea Teman kelas B dan jug teman kelas Konsentrasi Keuangan terimakasih karna telah kebersamai dan menjadi tempat cerita dan keluh kesah dalam menjalankan perkuliahan di konsentrasi terimakasih atas dukungan dan juga perhatiannya.

10 Dan kepada seluruh teman-teman dan seluruh pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, terima kasih atas do'a, dukungan, dan semangatnya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif untuk perkembangan ilmu pengetahuan terutama di bidang manajemen keuangan. Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna, namun besar harapan agar ia tetap memiliki nilai guna. dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak.

Jatinangor, Agustus 2025

Lusi Melisah

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian.....	8
1.3.1 Maksud Penelitian.....	8
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	9
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	9

BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	10
2.1 Pendekatan Masalah	10
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	10
2.1.2 Pendekatan Manajemen	28
2.1.3 Pendekatan Manajemen Keuangan	33
2.1.4 Pendekatan Modal Kerja.....	39
2.1.5 Pendekatan Efisiensi Modal Kerja.....	51
2.1.6 Pendekatan Efisiensi Operasional.....	54
2.1.7 Penelitian Terdahulu	56
2.1.8 Kerangka Pikir.....	59
2.1.9 Hipotesis.....	62
2.2 Metode Penelitian	64
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan	64
2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	64
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya	67
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	69
2.2.5 Analisis Data	70
2.2.6 Tempat Penelitian	76
2.2.7 Jadwal Penelitian	77

BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	78
3.1 Keadaan Umum Organisasi	78
3.1.1 Visi Dan Misi Koperasi	78
3.1.2 Sejarah Terbentuknya Koperasi	78
3.1.3 Struktur Organisasi Koperasi	79
3.1.4 Keadaan Wilayah Kerja Primkoppol Mapolda Jabar	87
3.2 Keadaan Anggota	88
3.2.1 Hak dan Kewajiban Anggota Primkoppol Mapolda Jabar	89
3.3 Kegiatan Usaha Primkoppol Mapolda Jabar	90
3.3.1 Unit Simpan Pinjam	91
3.3.2 Unit Niaga/Perdagangan	94
3.3.3 Unit Jasa/ Fotokopy	95
3.4 Keadaan Permodalan Di Primkoppol Mapolda Jabar	96
3.5 Implementasi Jati Diri Pada Primkoppol Mapolda Jabar	108
3.5.1 Implementasi Definisi Koperasi	108
3.5.2 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi	112
3.5.3 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	116
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	121
4.1 Pengelolaan Modal Kerja Dan Unsur-Unsur Modal Kerja	121

4.2 Efisiensi Operasional Primkoppol Mapolda Jabar	140
4.3 Perhitungan Hubungan Pengelolaan Modal Kerja Dan Efisiensi Operasional	142
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	145
5.1 Simpulan	145
5.2 Saran- Saran	151
DAFTAR PUSTAKA.....	158
LAMPIRAN.....	158

