

**ANALISIS METODE KERJA PROSES PRODUKSI TEH HIJAU
KERINGAN DALAM UPAYA PERBAIKAN TATA LETAK PABRIK**

(Studi Kasus pada Unit Usaha Perkebunan dan Pengolahan Teh Rakyat di
Koperasi Unit Desa Pasirjambu)

SKRIPSI

Disusun oleh :

DIAN KUSUMA WIJAYANTI DITAMI

C1150138

Dosen Pembimbing :

Dr. AMI PURNAMAWATI, SE., M.Si



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN PRODUKSI
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2019

LEMBAR PENGESAHAN

**JUDUL : ANALISIS METODE KERJA PROSES PRODUKSI
TEH HIJAU KERINGAN DALAM UPAYA
PERBAIKAN TATA LETAK PABRIK**

(Studi Kasus pada Unit Usaha Perkebunan dan
Pengolahan Teh Rakyat di Koperasi Unit Desa
Pasirjambu)

NAMA : DIAN KUSUMA WIJAYANTI DITAMI

NRP : C1150138

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN S-1

KONSENTRASI : MANAJEMEN PRODUKSI

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



(Dr. Ami Purnamawati, SE., M.Si)

Direktur Program Studi Manajemen S-1



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)

IKOPIN

Motto :

"Bermimpilah dalam hidup, bukan hidup
dalam mimpi"

Karena setiap mimpi akan ada harapan dan
semangat baru untuk mewujudkannya.

Karya ilmiah ini ku persembahkan untuk orang tua dari
keluargaku :

1. Ayahanda Rudianto
2. Ibunda Wiwin Wihanah

IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Majalengka, Jawa Barat pada tanggal 27 Mei 1998 yang merupakan anak pertama dari keluarga Bapak Rudianto dan Ibu Wiwin Wihanah.

Adapun jenjang pendidikan formal yang pernah ditempuh adalah sebagai berikut:

1. Pada tahun 2003 penulis menyelesaikan pendidikan Taman Kanak-kanak Nurul Fatayat, Tarikolot – Majalengka.
2. Pada tahun 2009 penulis menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar Negeri Leuwikidang II, Leuwikidang – Majalengka.
3. Pada tahun 2012 penulis menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Pertama Negeri II Majalengka, Majalengka.
4. Pada tahun 2015 penulis menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Kejuruan Negeri I Kadipaten, Kadipaten – Majalengka.

Pada bulan September tahun 2015, penulis tercatat sebagai mahasiswa program studi Strata-1 Manajemen di Kampus Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dan memilih konsentrasi Manajemen Produksi pada tahun 2018. Selama masa perkuliahan, penulis memiliki beberapa pengalaman organisasi, diantaranya :

1. Anggota PAL-IKOPIN pada tahun 2015
2. Sekretaris dan Bendahara PAL-IKOPIN periode 2016-2017
3. Ketua PAL-IKOPIN periode 2017-2018

ABSTRACT

Dian Kusuma Wijayanti Ditami (C 1150138), Analysis of work method of dry green tea production process in order to repair factory layout, case study at folk tea plantation and processing unit of village cooperative (KUD) Pasirjambu, Ciwidey subdistrict, South bandung district, under the guidance Mrs. Ami Purnamawati.

The making of whole work map in current condition and suggestion to know the picture of work method of dry green tea production process in order to know the real factory layout (current), so that can gives suggestion of repairing the ideal factory layout which is the purpose of this research.

The research method used is the approach of case study which means utilize analysis descriptively through direct observation, observation to object researched or even interview to dig the problem that can picture the work method of dry green tea production process in order to repair factory layout.

Based on analysis result of work method by using overall work map, there is operation that is not executed according to operational procedure standards. Where drying done by two steps what should be done by three steps. Improper machine placement and involving in a collision in the production line between machine and in-out production line. Processing result of operation work map and process flow map indicates operations that can be combined to get more maximal result and change in factory layout to minimize production flow collision.

RINGKASAN

Dian Kusuma Wijayanti Ditami (C 1150138), Analisis Metoda Kerja Proses Produksi Teh Hijau Keringan dalam Upaya Perbaikan Tata Letak Pabrik, studi kasus pada Unit Usaha Perkebunan dan Pengolahan Teh Rakyat Koperasi Unit Desa (KUD) Pasirjambu, Kecamatan Ciwidey Kabupaten Bandung Selatan, Jawa Barat, di bawah bimbingan Ibu **Ami Purnamawati**.

Pembuatan peta kerja keseluruhan dalam kondisi sekarang dan usulan untuk mengetahui gambaran metode kerja proses produksi teh hijau keringan dan mengetahui tata letak pabrik *real* (sekarang), sehingga dapat memberikan usulan perbaikan tata letak pabrik yang ideal yang merupakan tujuan dari penelitian ini.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan studi kasus yaitu menggunakan analisis secara deskriptif melalui pengamatan langsung, observasi terhadap objek yang diteliti ataupun wawancara untuk menggali permasalahan yang dapat menggambarkan metode kerja proses produksi teh hijau keringan dalam upaya perbaikan tata letak pabrik.

Berdasarkan hasil analisis metode kerja dengan menggunakan peta kerja keseluruhan, terdapat operasi yang tidak dijalankan sesuai standar operasional prosedur. Dimana pengeringan yang dilakukan secara dua tahap yang seharusnya dilakukan tiga tahap. Penempatan mesin yang kurang tepat dan mengakibatkan adanya persimpangan alur produksi anatar mesin dan alur keluar-masuk produksi. Hasil pengolahan peta proses operasi dan peta aliran proses menunjukkan operasi yang dapat digabungkan untuk mendapatkan hasil yang lebih maksimal dan adanya perubahan tata letak pabrik untuk meminimalisir terjadinya persimpangan alur produksi.

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahiim

Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah, ucap syukur yang terus terlantun kehadiran Illahi Rabbi yang selalu memberikan kesabaran dan nikmat dalam menjalankan setiap proses pembuatan tugas ini dengan judul **“Analisis Metode Kerja Proses Produksi Teh Hijau Keringan dalam Upaya Perbaikan Tata Letak Pabrik”** yang merupakan studi kasus pada Unit Usaha Perkebunan dan Pengolahan Teh Rakyat Koperasi Unit Desa (KUD) Pasirjambu, Kecamatan Ciwidey Kabupaten Bandung Selatan, Jawa Barat.

Penulisan skripsi ini bermaksud untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada program studi Strata-1 Manajemen, Institut Manajemen Koperasi Indonesia. Dimana dalam penyelesaiannya penulis menyadari masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Sehingga penulis mendapatkan berbagai masukan dan bimbingan dari banyak pihak.

Dukungan dan dorongan yang tak henti dari keluarga serta kasih sayang yang terus mengalir, terutama dari kedua orang tua penulis. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan banyak terimakasih kepada ayahanda tersayang Rudianto dan ibunda tersayang Wiwin Wihanah. Beliau-lah yang menjadi panutan dan selalu memberi motivasi dalam segala hal. Dan juga kepada si kembar adikku tersayang, Dena Ahmad Darmawan dan Deni Ahmad Budiman, terimakasih banyak selalu memberi dukungan dan motivasi.

Selanjutnya tanpa mengurangi rasa hormat, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Yang terhormat Ibu Dr. Ami Purnamawati, SE., M.Si. selaku pembimbing, yang selalu menyempatkan waktu untuk membimbing dan memberi arahan.
2. Yang terhormat Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si. selaku penguji konsentrasi, yang telah memberikan berbagai masukan.
3. Yang terhormat Bapak Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak. selaku penguji koperasi, yang telah memberikan berbagai masukan.
4. Yang terhormat Bapak Dr. (HC). Burhanudin Abdullah Ma. selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
5. Yang terhormat Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc. selaku ketua program studi Strata-1 Manajemen.
6. Bapak/Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan pelajaran yang sangat berharga, serta Staf Administrasi yang selalu memberikan pelayanan.
7. Segenap pengurus Koperasi Unit Desa Pasirjambu yang telah memberi kesempatan untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi, serta seluruh karyawan pabrik pengolahan teh hijau keringan.
8. Yang tersayang keluarga besar, Mimi Ageung dan Alm. Kakek dan keluarga besar Mbah Kakung dan Alm. Mbah Uti, serta Paman dan Bibi yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
9. Yang tersayang Valentina Meli Yanda, sepupu seperjuangan dari TK, SD, SMP, SMK sampai saat ini dan seterusnya, yang tidak pernah bosan untuk terus menyemangati dan mengingatkan.

10. Yang tersayang Putri Amalia Miftahul Jannah, saudara seperjuangan di organisasi PAL-IKOPIN dan seterusnya, yang selalu memberi motivasi dan semangat.
11. Kepada Muhamad Nurohman yang selalu memberikan dorongan dan menjadi penyemangat, serta selalu mengingatkan untuk tidak mengeluh, "*nikmati prosesnya*".
12. Keluarga besar *Laugh In Coffin* (LIC), Valentina Meli Yanda, Devy Budi Pertiwi, Kintan Dwi Fitriani Rahayu, Nadya Ayu Anjani, Nurul Hanifah Mulyadi, Chairinnisa, Ahmadipura, Rijal Alfia Mujahid, Eko Putra Budi Listyanto, Abdul Jamal, Chusein Waliyulloh, yang selalu berbagi suka duka dari awal masuk kuliah sampai saat ini dan seterusnya.
13. *Sohib ter-receh* yang selalu berkumpul dan bercerita diatas karpet sobek, Aul (Fajar), Agoy (Yoga), Boy (Risman), Endog (Ramdhan), Alaibon (Ala).
14. Saudara seperjuangan Angkatan XXXIII (Pandhega Martyapada) PAL-IKOPIN, Bacan (Putri), Kurim (Anjas), Muklis (Rijal) dan Koprol (Raihan) yang selalu menyemangati.
15. Kawan PL Cibingbin yang pernah hidup rantau bareng satu bulan, Verdina Putri Astuti, Ricky Dwi Setiawan, Eko Putra Budi Listiyanti, Abdul Jamal.
16. Bangsa BCT yang selalu berbagi cerita sejak PL sampai sekarang dan seterusnya, Evi, Ira, Ti-ey, Uli, Elin, Devy, Valen, Kintan.
17. Keluarga Besar PAL-IKOPIN, Angkatan 34, Angkatan 35, Angkatan 36, dan kakak-kakak yang selalu memberikan dorongan. ***"Di Almamater ini, disinilah tempat menempa diri yang sebenarnya"***.

18. Sahabat tersayang Ade Ima Nurhalimah yang selalu memberikan motivasi dan dukungan.
19. Keluarga Be Brave (Manajemen B 2015) yang saling menyemangati dan memotivasi.
20. Teman seperjuangan Manajemen Produksi 2015 yang menjadi cerita selama perkuliahan. Serta Kak Fariq dan Kak Beni selaku Asisten Dosen yang telah memberikan ilmunya.
21. Teman seperjuangan Mahasiswa/i kelompok bimbingan yang telah belajar bersama dan saling memotivasi.
22. Sahabat seperjuangan di Akuntansi 2, Cicih, Vera, Nanda, Ruminah, Euis, Cucu, yang telah memberikan warna kehidupan selama 3 tahun di SMKN 1 Kadipaten.
23. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga Allah SWT memberikan imbalan yang lebih atas segala bentuk bantuan yang diberikan kepada penulis. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Juni 2019

Penulis

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	8
1.3.1 Maksud Penelitian	8
1.3.2 Tujuan Penelitian	8
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1 Kegunaan Teoretis	9
1.4.2 Kegunaan Praktis	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	
2.1 Pendekatan Masalah.....	10
2.1.1 Pendekatan Koperasi	10
2.1.2 Pendekatan Produksi.....	22
2.1.3 Pendekatan Peta Kerja	34
2.1.4 Pendekatan Tata Letak Pabrik	49
2.1.5 Kerangka Berpikir	63
2.2 Metode Penelitian.....	64
2.2.1 Metode yang Digunakan.....	64
2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	65
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya	66

2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	66
2.2.5 Rancangan Analisis (Pengolahan Data).....	66
2.2.6 Tempat Penelitian	67
2.2.7 Jadwal Waktu Penelitian.....	67
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	
3.1. Keadaan Umum KUD Pasir Jambu.....	68
3.1.1 Sejarah Berdirinya KUD Pasirjambu.....	68
3.1.2 Struktur Organisasi dan Manajemen KUD Pasirjambu.....	69
3.2. Keanggotaan KUD Pasirjambu	75
3.3. Kegiatan Usaha dan Permodalan KUD Pasirjambu.....	80
3.3.1 Kegiatan Usaha KUD Pasirjambu	80
3.3.2 Permodalan KUD Pasirjambu	84
3.4. Keadaan Umum Wilayah Pasirjambu	88
3.4.1 Keadaan Fisik dan Geografi.....	88
3.4.2 Keadaan Sosial	88
3.5. Implementasi Jatidiri KUD Pasirjambu	89
3.5.1 Implementasi Jatidiri dari Aspek Definisi pada KUD Pasirjambu	89
3.5.2 Implementasi Jatidiri dari Aspek Nilai pada KUD Pasirjambu	90
3.5.3 Implementasi Jatidiri dari Aspek Prinsip pada KUD Pasirjambu	91
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Metode Kerja Proses Produksi Teh Hijau Keringan KUD Pasirjambu.....	93
4.1.1 Peta – Peta Kerja Keseluruhan Sekarang.....	112
4.1.2 Peta – Peta Kerja Keseluruhan Usulan	124
4.2 Tata Letak Pabrik Teh Hijau Keringan KUD Pasirjambu Keadaan Sekarang.....	129
4.3 Tata Letak Pabrik Teh Hijau Keringan KUD Pasirjambu yang Diusulkan	131
4.3.1 Multi Product Process Chart.....	131

4.3.2 Luas Lantai	133
4.3.3 Ongkos <i>Material Handling</i> (OMH).....	134
4.3.4 Skala Prioritas.....	136
4.3.5 Area Allocation Diagram.....	137
4.4 Manfaat bagi KUD Pasirjambu.....	139
4.4.1 Manfaat Pada Proses Produksi	139
4.4.2 Manfaat Ekonomi	141
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Simpulan	143
5.2. Saran.....	145
DAFTAR PUSTAKA.....	146

IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Pencapaian Usaha Produksi Teh Hijau Keringan	6
Tabel 2. 1 Perbedaan Barang dan Jasa	24
Tabel 2. 2 Lambang-Lambang Peta Kerja	35
Tabel 2. 3 <i>Dot and Check Technique</i>	41
Tabel 2. 4 Operasionalisasi Variabel	65
Tabel 3. 1 Karyawan KUD Pasir jambu tahun 2018.....	74
Tabel 3. 2 Perkembangan Jumlah Anggota KUD Pasirjambu tahun 2014-2018	78
Tabel 3. 3 Perkembangan Pendapatan Unit Peternakan KUD Pasir Jambu tahun 2014-2018	81
Tabel 3. 4 Perkembangan Unit Usaha Perkebunan KUD Pasir Jambu tahun 2014-2018	82
Tabel 3. 5 Uraian Kegiatan Unit Simpan Pinjam KUD Pasirjambu Tahun 2018	84
Tabel 3. 6 Perkembangan Modal KUD Pasir Jambu Tahun 2014-2018.....	84
Tabel 3. 7 Perkembangan Rasio Likuiditas KUD Pasir Jambu tahun 2014-2018	86
Tabel 3. 8 Perkembangan Rasio Solvabilitas KUD Pnsirjambu Tahun 2014-2018	87
Tabel 3. 9 Perkembangan Rasio Rentabilitas KUD Pasirjambu Tahun 2014-2018	88
Tabel 3. 10 Sarana Pendidikan.....	89
Tabel 3. 11 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi ada KUD Pasir Jambu.....	91
Tabel 3. 12 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada Koperasi Unit Desa Pasir Jambu	91
Tabel 4. 1 Kebutuhan Luas Lantai	134
Tabel 4. 2 Perhitungan Ongkos <i>Material Handling</i>	135
Tabel 4. 3 Perubahan Ongkos <i>Material Handling</i>	136
Tabel 4. 4 Tabel Skala Prioritas	137
Tabel 4. 5 Manfaat Perubahan Tata Letak Pabrik.....	139

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Proses pengolahan teh hijau berdasarkan SOP KUD Pasirjambu.....	4
Gambar 1. 2 Proses pengolahan yang dilakukan	5
Gambar 2. 1 Proses Transformasi	25
Gambar 2. 2 Langkah-langkah dalam Analisis Metode Kerja.....	28
Gambar 2. 3 Interaksi Faktor-Faktor Produksi dalam Analisa Metode Kerja	30
Gambar 2. 4 Prinsip Pembuatan Peta Proses Operasi	38
Gambar 2. 5 Flow Chart Perbaikan Kerja.....	49
Gambar 2. 6 Kerangka Berpikir	64
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KUD Pasir Jambu.....	71
Gambar 4. 1 Peta Proses Operasi keadaan sekarang.....	113
Gambar 4. 2 Peta Proses Operasi keadaan sekarang.....	115
Gambar 4. 3 Peta Aliran Proses keadaan sekarang	117
Gambar 4. 4 Peta Aliran Proses keadaan sekarang	119
Gambar 4. 5 Diagram Aliran Keadaan Sekarang (kasar).....	122
Gambar 4. 6 Diagram Aliran Keadaan Sekarang (halus).....	123
Gambar 4. 7 Peta Proses Operasi usulan.....	125
Gambar 4. 8 Peta Aliran Proses usulan.....	127
Gambar 4. 9 Diagram Aliran usulan	128
Gambar 4. 10 Tata Letak Pabrik kondisi saat ini	130
Gambar 4. 11 Multi Product Proses Chart	132
Gambar 4. 12 Tata Letak Pabrik yang diusulkan.....	138

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel perhitungan <i>routing sheet</i>	147
Lampiran 2 Tabel perhitungan kebutuhan luas lantai bagian pabriksi	148
Lampiran 3 Tabel perhitungan kebutuhan luas lantai bagian <i>receiving</i>	149
Lampiran 4 Tabel perhitungan luas lantai bagian <i>warehousing</i>	150
Lampiran 5 Perhitungan Ongkos <i>Material Handling</i>	151
Lampiran 6 Tabel <i>Inflow Outflow</i>	153
Lampiran 7 Tabel <i>Outflow</i>	154
Lampiran 8 Tabel <i>Inflow</i>	155
Lampiran 9 Foto – foto suasana di dalam pabrik saat proses produksi berlangsung	156
Lampiran 10 Stuktur Organisasi KUD Pasirjambu Yang Disarankan menurut Undang-Undang Nomor 25 Tahun 1992 Pasal 21 Tentang Perangkat Dan stuktur Organisasi	159
Lampiran 11 Standar Operasional Prosedur KUD Pasirjambu	160
Lampiran 12 Alur lintas masuk dan keluar pabrik	163
Lampiran 13 Panduan Wawancara	164

IKOPIN