

**ANALISIS STRUKTUR MODAL KAITANNYA
DENGAN *RETURN ON EQUITY* (ROE) DAN
MANFAAT EKONOMI LANGSUNG (MEL)
(Studi Kasus Pada Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung)**

Disusun Oleh:

Putri Tazkia Pratama

C1210061

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan

Dosen Pembimbing:

Drs. H. Wahyudin, M.Ti



**PROGRAM STUDI SI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KOPERASI INDONESIA**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Struktur Modal Kaitannya Dengan *Return On Equity* (ROE) Dan Manfaat Ekonomi Langsung (MEL)
(Studi Kasus Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung).

Nama : Putri Tazkia Pratama

NIM : C1210061

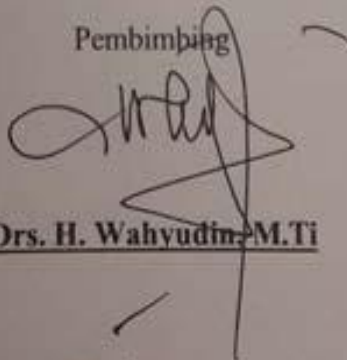
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui dan mengesahkan

Pembimbing



Drs. H. Wahyudin M.Ti

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi

Sarjana Manajemen



Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si

Dr. Ami Purnamawati, Dra., M.Si

RIWAYAT HIDUP



Putri Tazkia Pratama, lahir pada tanggal 25 Februari 2003 di Sumedang, Jawa Barat. Peneliti merupakan anak ke satu dari dua bersaudara, dari pasangan Bapak Dedi Mulyana dan Ibu Elis Lisnawati. Riwayat pendidikan yang telah ditempuh oleh peneliti adalah sebagai berikut:

1. Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di SDN Cisempur;
2. Tahun 2018 menyelesaikan pendidikan di SMPN 2 Jatinangor;
3. Tahun 2021 menyelesaikan pendidikan di SMAN Jatinangor;

Pada tahun 2021 peneliti tercatat sebagai mahasiswi di Universitas Koperasi Indonesia di Jatinangor, Sumedang, Jawa Barat.

Selama menjadi mahasiswa penulis mengikuti unit kegiatan mahasiswa Sanggar Seni 12 Juli Ikopin.

IKOPIN
University

ABSTRACT

Putri Tazkia Pratama. 2025. *Analysis of Capital Structure in Relation to Return on Equity (ROE) and Direct Economic Benefits (MEL). A Case Study at the Employee Cooperative of the Bandung City Government (KPKB), West Java, under the supervision of Drs. H. Wahyudin, M.Ti.*

This study aims to analyze the relationship between capital structure, Return on Equity (ROE), and direct economic benefits for the members of KPKB. The research is motivated by the increase in both equity and loan capital that has not been followed by a rise in the cooperative's profitability. The method used is a case study with a descriptive quantitative approach, employing financial statement data from KPKB for the 2020–2024 period.

The results show that the Debt to Equity Ratio (DER) is in a healthy category, being below 100%, indicating that the cooperative's capital structure is dominated by equity. However, the ROE value remains low (below 5%), suggesting that the management of equity capital has not been optimal. The cooperative needs to enhance the productivity of its equity utilization, reduce operational costs, and manage internal funds more efficiently to improve profitability and increase the direct economic benefits received by members.

Keywords: Capital Structure, Return on Equity, Direct Economic Benefits.

IKOPIN
University

ABSTRAK

Putri Tazkia Pratama. 2025. Analisis Struktur Modal Kaitannya dengan *Return on Equity* (ROE) dan Manfaat Ekonomi Langsung (MEL). Studi Kasus pada Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung (KPKB), Jawa Barat, dibawah bimbingan Drs.H. Wahyudin, M.Ti.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hubungan antara struktur modal, *Return on Equity* (ROE), dan manfaat ekonomi langsung bagi anggota KPKB. Latar belakang penelitian ini adalah peningkatan modal sendiri dan modal pinjaman yang tidak diikuti oleh peningkatan profitabilitas koperasi. Metode yang digunakan ialah studi kasus dengan pendekatan deskriptif kuantitatif menggunakan data laporan keuangan KPKB periode 2020–2024.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa rasio *Debt to Equity Ratio* (DER) tergolong sehat karena berada di bawah 100%, menandakan dominasi modal sendiri. Namun, nilai ROE masih rendah (di bawah 5%) sehingga efisiensi pengelolaan modal belum optimal. Koperasi perlu meningkatkan produktivitas penggunaan modal sendiri, menekan biaya operasional, dan mengelola dana internal secara lebih efisien agar profitabilitas dan manfaat ekonomi langsung bagi anggota dapat meningkat.

Kata Kunci: *Struktur Modal, Return On Equity, Manfaat Ekonomi Langsung*

IKOPIN
University

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirabbil 'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya yang tak terhingga. Hanya dengan izin dan pertolongan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi sederhana ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, suri teladan sepanjang masa, beserta keluarga, sahabat, dan seluruh umatnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Koperasi Indonesia (IKOPIN *University*) dengan judul: "**Analisis Struktur Modal Kaitannya dengan *Return On Equity* (ROE) dan Manfaat Ekonomi Langsung (MEL)**". Penulis menyadari sepenuhnya bahwa karya ini jauh dari kata sempurna. Keterbatasan ilmu dan pengalaman membuat skripsi ini tentu masih memiliki banyak kekurangan. Namun, penulis berharap karya ini dapat memberi setitik manfaat, khususnya bagi Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung (KPKB), serta bagi para pembaca pada umumnya.

Proses penyusunan skripsi ini ibarat perjalanan panjang yang penuh warna. Ada suka yang mengukir senyum, ada duka yang meneteskan peluh. Ada letih yang hampir memadamkan semangat, namun selalu ada do'a, dukungan, dan cinta yang menjadi pelita. Tanpa kehadiran banyak pihak, skripsi ini tidak akan pernah terselesaikan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya

kepada:

1. Bapak Drs. H. Wahyudin, M.Ti, selaku Dosen Pembimbing, yang dengan penuh kesabaran telah membimbing, memberi arahan, saran, serta meluangkan waktu berharga untuk mendampingi penulis hingga skripsi ini rampung.
2. Ibu Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si, selaku Dosen Penelaah Konsentrasi, yang telah memberikan masukan, saran, serta tambahan wawasan khususnya dalam bidang Manajemen Keuangan.
3. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE, M.Sc, selaku Dosen Penelaah Koperasi, atas ilmu, motivasi, serta pandangan yang memperkaya pemahaman penulis tentang dunia perkoperasian.
4. Yang terhormat, Bapak Prof. Ir. Agus Pakpahan, M.S., Ph.D selaku Rektor Universitas Koperasi Indonesia (*IKOPIN University*).
5. Yang terhormat, Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Koperasi Indonesia (*IKOPIN University*).
6. Yang Terhormat, Ibu Dr. Ami Purnamawati, SE., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Koperasi Indonesia (*IKOPIN University*).
7. Yang Terhormat, Bapak Dr. H. Wawan Lulus Setiawan, Ir., M.Sc selaku Dosen Wali.
8. Seluruh dosen *IKOPIN University* yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang sangat berguna selama penulis menempuh pendidikan di *IKOPIN University*.

9. Seluruh staff sekretariat dan administrasi IKOPIN *University*, serta tidak lupa karyawan dan karyawan perpustakaan IKOPIN *University* khususnya Program Studi S-1 Manajemen, yang telah memberikan pelayanan, arahan, serta fasilitas terbaik selama penulis menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi ini.
10. Bapak Rosidi sebagai kepala bagian keuangan dan Ibu Ela selaku karyawan bagian personalia dari Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung (KPKB) yang telah memberikan kesempatan serta bantuannya dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Seluruh Pengurus, pengawas, karyawan, serta anggota Koperasi Pegawai Pemerintah Kota Bandung (KPKB), yang telah banyak membantu dalam proses pengumpulan data-data dan informasi yang diperlukan.
12. Teruntuk kedua orangtuaku tersayang, *support system* terbaik, dan panutanku Ayahanda Dedi Mulyana, terimakasih selalu berjuang dalam mengupayakan yang terbaik untuk kehidupan penulis, berkorban keringat, tenaga, dan pikiran, beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku kuliah, namun beliau mampu mendidik penulis memberikan motivasi dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sehat selalu, panjang umur, dan banyak rezeki karena ayah harus ada disetiap perjuangan dan pencapaian penulis.
13. Belahan jiwa dan pintu surgaku, Ibunda tercinta Elis Lisnawati, yang tidak pernah henti-hentinya memberikan do'a dan kasih sayang yang tulus, pemberi semangat dan selalu memberikan kasih sayang dengan penuh cinta

serta dukungan terbaiknya sampai penulis bisa berada di titik ini. Sehat selalu, panjang umur, dan banyak rezeki karena ibu harus ada disetiap perjuangan dan pencapaian penulis.

14. Kepada cinta kasih adikku tersayang, Dhava Muhammad Nizar, terimakasih atas segala do'a, motivasi, dan semangat serta salah satu tujuan utama penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, karna dialah tanggung jawabku untuk mendidik dan menjaga adikku, terimakasih atas dukungan semangat demi keberhasilanku.
15. Nenek dan kakek penulis Almh. Enih, dan Alm Bapak Warung, yang sudah penulis anggap nenek dan kakek kandung sendiri, dan Almh Ema, dan Alm Bapak Hasanudin, serta Ema Dewi dan Bapak Ujang, alhamdulillah dengan do'a dan ridho. kini cucu kesayangangan mu sudah berada dititik ini, menyelesaikan karya tulis ini.
16. Keluarga besar peneliti, dengan tulus dan penuh rasa syukur peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada kalian yang senantiasa memberikan perhatian, kasih sayang, do'a dan dukungan yang tiada hentinya, terimakasih selalu menjadi *support system* dalam setiap langkah peneliti, khususnya, pada sepupu- sepupu cantiikku Teh Lulu dan icha.
17. Sahabatku, Rintan Rahayu, yang sudah penulis anggap seperti saudara kandung dan telah bersama sejak SMA hingga kuliah. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang selalu kita bagi dalam setiap perjalanan, suka maupun duka, hingga akhirnya kita bisa bersama-sama menyelesaikan skripsi ini, semoga persahabatan ini tetap terjalin sampai

kapapun dan membawa kesuksesan bersama.

18. Teman seperjuangan penulis, Indri dan Aura, yang senantiasa bersama-sama menemani perjalanan kuliah dengan penuh canda dan tawa. Terima kasih atas kebersamaan serta semangat yang selalu diberikan, dalam proses penulisan skripsi ini.
19. Para Bestie, Dyah, Teh Anindhea, dan Lusi, Niken terima kasih atas kebersamaan dan dukungan yang telah diberikan selama menjalani perkuliahan.
20. Teman-teman Barudak Kami atas kebersamaan dan kekeluargaan yang selalu terjalin selama masa perkuliahan.
21. Tim PL Tamansari, Cipaa, Utiw, Fannisa, Rasti, Randika, dan Wildan, terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, dan dukungan selama menjalankan program praktik lapang, serta kebersamaan yang masih terjalin hingga saat ini.
22. Terima kasih juga penulis sampaikan kepada Sanggar Seni 12 Juli Ikopin atas kebersamaan dan pengalaman berharga yang telah diberikan selama masa perkuliahan, khususnya kepada Divisi Tari 2021, Syifa, Maul, Neuis, Nisa, dan Amel.
23. Teman-teman kelas Manajemen B dan Manajemen Keuangan yang terlalu banyak untuk disebutkan, terimakasih telah berjuang bersama saling membantu dan mendukung satu sama lain di kampus IKOPIN *University* sampai sekarang.
24. Serta kepada inspirasi yang mungkin tak disadari, yaitu orang-orang yang telah menjadi penyemangat baik secara langsung maupun tidak langsung.

Motivasi serta dukungan dari berbagai arah telah menjadi pelengkap dalam proses penyusunan karya tulis ini.

25. Dan terakhir, untuk diri saya sendiri, Putri Tazkia Pratama. Terima kasih kepada hati yang tetap ikhlas meski harapan tak selalu sejalan, kepada jiwa yang terus kuat meski berkali-kali hampir menyerah, serta kepada raga yang tetap melangkah meski lelah kerap menyelimuti. Setiap air mata, doa, dan langkah kecil yang dijalani dengan keraguan namun disertai keberanian adalah bukti nyata dari perjuangan ini. Semoga setiap usaha menjadi pijakan menuju mimpi yang lebih besar, membawa keberkahan bagi diri sendiri dan manfaat bagi orang lain. Penulis berdoa semoga Allah SWT senantiasa menguatkan setiap langkah, melapangkan hati, menghadirkan orang-orang baik di sekitar, dan mengabulkan setiap harapan yang dijaga dengan kesabaran. Dengan segala keterbatasan, semoga karya ini dapat memberikan kontribusi positif dan menjadi langkah kecil menuju kebermanfaatan yang lebih luas. Aamiin yaa Rabbal 'alamin

Dalam penyusunan penelitian ini, penulis menyadari masih terdapat berbagai keterbatasan, baik dari segi kemampuan pengetahuan, sehingga kemungkinan terdapat kekurangan dan kekeliruan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya kritik serta saran yang bersifat membangun demi perbaikan penulisan di masa mendatang. Akhirnya, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis sendiri maupun bagi para pembaca pada umumnya.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	10
1.3.1 Maksud Penelitian	10
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Kegunaan Penelitian	10
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	10
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	11

BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	12
2.1 Pendekatan Masalah.....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	12
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	24
2.1.3 Pendekatan Struktur Modal (<i>Capital Structure</i>)	31
2.1.4 Pendekatan <i>Return on Equity</i> (ROE).....	41
2.1.5 Pendekatan Sisa Hasil Usaha (SHU)	47
2.1.6 Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota	47
2.1.7 Kerangka Berpikir	52
2.2 Metode Penelitian.....	54
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan	54
2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	54
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya	57
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	58
2.2.5 Analisis Data.....	58
2.2.6 Tempat Penelitian	65
2.2.7 Jadwal Penelitian.....	65
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....	66
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	66
3.1.1 Sejarah Terbentuknya KPKB	66

3.1.2 Struktur Organisasi KPKB	70
3.2 Keanggotaan KPKB.....	86
3.2.1 Prosedur Menjadi Anggota KPKB	87
3.2.2 Hak dan Kewajiban Anggota KPKB	88
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan KPKB	88
3.3.1 Kegiatan Usaha KPKB	88
3.3.2 Permodalan Usaha KPKB.....	91
3.3.3 Keadaan Keuangan KPKB.....	94
3.4 Implementasi Jati Diri KPKB	98
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	103
4.1 Keadaan Struktur Modal kaitannya dengan ROE pada KPKB.....	103
4.1.1 Perkembangan ROE di KPKB.....	107
4.1.2 Keterkaitan Struktur Modal dengan ROE di KPKB.....	111
4.2 Keterkaitan Struktur Modal Dengan MEL Pada KPKB.....	113
4.3 Upaya-upaya Meningkatkan ROE Dengan Struktur Modal Pada	
KPKB	127
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	129
5.1 Simpulan	129
5.2 Saran-saran	130
DAFTAR PUSTAKA	132
LAMPIRAN.....	135

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	<i>Return on Equity</i> (ROE) pada KPKB Tahun 2020-2024	4
Tabel 1. 2	Standar Pengukuran <i>Return on Equity</i> (ROE)	5
Tabel 1. 3	Struktur Modal pada KPKB Tahun 2020-2024	5
Tabel 1. 4	Standar Pengukuran <i>Debt to Equity Ratio</i> (DER)	6
Tabel 1. 5	Perkembangan MEL unit usaha KPKB tahun 2020-2024	8
Tabel 2. 1	Perbedaan Struktur Modal pada Perusahaan dan Koperasi	38
Tabel 2. 2	Operasionalisasi Variabel	56
Tabel 2. 3	Perkembangan Struktur Modal	59
Tabel 2. 4	Perhitungan MEL Sewa Jetbus KPKB Tahun 2020-2024	60
Tabel 2. 5	Perhitungan MEL Sewa Hiace KPKB Tahun 2020-2024	60
Tabel 2. 6	Perhitungan MEL Sewa Kos KPKB Tahun 2020-2024	61
Tabel 2. 7	Perhitungan MEL Bunga Pinjaman KPKB Tahun 2020-2024	61
Tabel 2. 8	Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2020	62
Tabel 2. 9	Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2021	62
Tabel 2. 10	Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2022	63
Tabel 2. 11	Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2023	63
Tabel 2. 12	Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2024	64
Tabel 2. 13	Total Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2020-2024	64
Tabel 2. 14	Keterkaitan Struktur Modal Dengan MEL	64
Tabel 3. 1	Perkembangan Jumlah Anggota KPKB Tahun 2020-2024	87
Tabel 3. 2	Perkembangan SHU KPKB Tahun 2020-2024	90

Tabel 3. 3	Perkembangan Modal Sendiri KPKB Tahun 2020-2024.....	92
Tabel 3. 4	Perkembangan Modal Pinjaman KPKB Tahun 2020-2024	93
Tabel 3. 5	Perkembangan Likuiditas KPKB Tahun 2020-2024.....	95
Tabel 3. 6	Perkembangan Solvabilitas KPKB Tahun 2019-2023	96
Tabel 3. 7	Perkembangan Profitabilitas KPKB Tahun 2020-2024	97
Tabel 3. 8	Implementasi Definisi Koperasi di KPKB.....	98
Tabel 3. 9	Implementasikan Nilai-Nilai Koperasi di KPKB	99
Tabel 3. 10	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi di KPKB.....	100
Tabel 4. 1	Perkembangan Modal Sendiri KPKB Tahun 2020-2024	105
Tabel 4. 2	Perkembangan Modal Pinjaman KPKB Tahun 2020-2024	105
Tabel 4. 3	Perkembangan DER KPKB Tahun 2020-2024.....	106
Tabel 4. 4	Perkembangan SHU KPKB Tahun 2020-2024.....	108
Tabel 4. 5	Perkembangan ROE Tahun 2020-2024	109
Tabel 4. 6	Tabel keterkaitan (DER) dengan ROE KPKB Tahun 2020-2024.....	111
Tabel 4. 7	Perhitungan MEL Sewa Jetbus KPKB Tahun 2020-2024	113
Tabel 4. 8	Perhitungan MEL Sewa Hiace KPKB Tahun 2020-2024.....	114
Tabel 4. 9	Perhitungan MEL Sewa Kos KPKB Tahun 2020-2024.....	115
Tabel 4. 10	Perhitungan MEL Bunga Pinjaman KPKB Tahun 2020-2024	116
Tabel 4. 11	Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2020.....	117
Tabel 4. 12	Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2021.....	119
Tabel 4. 13	Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2022.....	120
Tabel 4. 14	Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2023.....	121
Tabel 4. 15	Perhitungan MEL Mini Market KPKB Tahun 2024.....	122

Tabel 4. 16 Total Perhitungan MEL KPKB Tahun 2020-2024.....	124
Tabel 4. 17 Keterkaitan Struktur Modal Dengan MEL.....	125



IKOPIN
University

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1	Kerangka Berfikir	52
Gambar 3. 1	Struktur Organisasi Koperasi Yang Disarankan	76
Gambar 4. 1	Perkembangan Modal Sendiri KPKB Tahun 2020-2024	105
Gambar 4. 2	Perkembangan Modal Pinjaman KPKB Tahun 2020-2024	105
Gambar 4. 3	Perkembangan DER KPKB Tahun 2020-2024	106
Gambar 4. 4	Perkembangan SHU KPKB Tahun 2020-2024	108
Gambar 4. 5	Perkembangan <i>Return on Equity</i> (ROE)	110
Gambar 4. 6	Keterkaitan DER dengan ROE KPKB Tahun 2020-2024	111

IKOPIN
University

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Struktur Organisasi Yang Disarankan.....	135
Lampiran 2 Prosedur Wawancara.....	136
Lampiran 3 Pedoman Wawancara.....	137
Lampiran 4 Laporan Keuangan KPKB.....	138
Lampiran 5 Dokumentasi Kegiatan Penelitian.....	143

